



**Città di Alessandria**

**Gruppo A.M.A.G.**  
**Analisi di Bilancio Consolidato**  
**Esercizi 2019 - 2021**

**GRUPPO AMAG (\*)**  
**Elenco delle partecipazioni incluse nel consolidamento**  
**(metodo integrale)**

Ragione sociale	<i>capitale sociale (in euro)</i>	<i>quota diretta del Gruppo</i>
ALEGAS s.r.l.	<b>1.810.000</b>	<b>100%</b>
REAM S.p.A. in liquidazione	<b>360.000</b>	<b>51%</b>
AMAG AMBIENTE S.p.A.	<b>50.000</b>	<b>80%</b>
AMAG RETI IDRICHE S.p.A.	<b>100.000</b>	<b>100%</b>
AMAG RETI GAS S.p.A.	<b>850.000</b>	<b>100%</b>

(\*) AMAG Mobilità S.p.A. e Telenergia s.r.l. non sono comprese nel perimetro di consolidamento.

CONTO ECONOMICO	GRUPPO AMAG 31/12/2021	GRUPPO AMAG 31/12/2020	Variazione 2021/2020	% 2021/2020	GRUPPO AMAG 31/12/2020	GRUPPO AMAG 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	91.724	76.963	14.761	19,2%	76.963	78.918	- 1.955	-2,5%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	467	252	215	85,3%	252	227	25	11,0%
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	212	2.454	- 2.242	-91,4%	2.454	3.312	- 858	-25,9%
contributi in conto esercizio	37	52	- 15	-28,8%	52	17	35	205,9%
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>92.440</b>	<b>79.721</b>	<b>12.719</b>	<b>16,0%</b>	<b>79.721</b>	<b>82.474</b>	<b>- 2.753</b>	<b>-3,3%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 42.777	- 29.499	- 13.278	45,0%	- 29.499	- 34.810	5.311	-15,3%
PER SERVIZI	- 12.478	- 12.944	466	-3,6%	- 12.944	- 11.942	- 1.002	8,4%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 4.094	- 3.700	- 394	10,6%	- 3.700	- 3.634	- 66	1,8%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 14.468	- 14.242	- 226	1,6%	- 14.242	- 14.217	- 25	0,2%
oneri sociali	- 4.435	- 4.383	- 52	1,2%	- 4.383	- 4.526	143	-3,2%
trattamento di fine rapporto	- 945	- 870	- 75	8,6%	- 870	- 886	16	-1,8%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	- 44	- 24	- 20	83,3%	- 24	- 36	12	-33,3%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 249	- 453	204	-45,0%	- 453	- 419	- 34	8,1%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 529	- 4.270	3.741	-87,6%	- 4.270	- 4.345	75	-1,7%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 4.446	- 2.420	- 2.026	83,7%	- 2.420	- 2.484	64	-2,6%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 335	- 100	- 235	235,0%	- 100	- 149	- 249	-167,1%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 264	-	- 264		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	- 511	511		- 511	-	511	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.761	- 2.212	- 549	24,8%	- 2.212	- 1.874	- 338	18,0%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 87.825</b>	<b>- 75.628</b>	<b>- 12.197</b>	<b>16,1%</b>	<b>- 75.628</b>	<b>- 79.024</b>	<b>3.396</b>	<b>-4,3%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.615</b>	<b>4.093</b>	<b>522</b>	<b>12,8%</b>	<b>4.093</b>	<b>3.450</b>	<b>643</b>	<b>18,6%</b>

CONTO ECONOMICO	GRUPPO AMAG 31/12/2021	GRUPPO AMAG 31/12/2020	Variazione 2021/2020	% 2021/2020	GRUPPO AMAG 31/12/2020	GRUPPO AMAG 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	508	619	- 111	-17,9%	619	575	44	7,7%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	50	- 50		50	90	- 40	
da altri	- 1.720	- 1.835	115	-6,3%	- 1.835	- 1.946	111	-5,7%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 1.212</b>	<b>- 1.166</b>	<b>- 46</b>	<b>3,9%</b>	<b>- 1.166</b>	<b>- 1.281</b>	<b>115</b>	<b>-9,0%</b>
<b>D - Proventi e Oneri Straordinari</b>								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>3.404</b>	<b>2.928</b>	<b>476</b>	<b>16,3%</b>	<b>2.928</b>	<b>2.170</b>	<b>758</b>	<b>34,9%</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 1.552	- 1.001	- 551	55,0%	- 1.001	- 1.326	325	-24,5%
imposte differite (anticipate)	527	1.886	2.413		1.886	61	1.825	
proventi adesione regime consolidato fiscale	475	778			778	3		
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>- 550</b>	<b>- 2.109</b>	<b>1.559</b>	<b>-73,9%</b>	<b>- 2.109</b>	<b>- 1.384</b>	<b>725</b>	<b>52,4%</b>
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.854</b>	<b>819</b>	<b>2.035</b>	<b>248,5%</b>	<b>819</b>	<b>786</b>	<b>33</b>	<b>4,2%</b>
risultato di pertinenza di terzi	- 4	10	6	-60,0%	10	10	-	0,0%
<b><u>RISULTATO DI PERTINENZA DEL GRUPPO</u></b>	<b>2.850</b>	<b>809</b>	<b>2.041</b>	<b>252,3%</b>	<b>809</b>	<b>776</b>	<b>33</b>	<b>4,3%</b>

importi in migliaia di euro

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	GRUPPO AMAG 31/12/2021	GRUPPO AMAG 31/12/2020	differenza 2021/2020	GRUPPO AMAG 31/12/2020	GRUPPO AMAG 31/12/2019	differenza 2020/2019
<b>Valore della produzione</b>	92.440	79.721	12.719	79.721	82.475	2.754
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 42.777	- 29.499	- 13.278	- 29.499	- 34.810	5.311
SERVIZI	- 12.478	- 12.944	466	- 12.944	- 11.942	1.002
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 4.094	- 3.700	394	- 3.700	- 3.634	66
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 335	- 100	235	- 100	149	249
<b>Valore Aggiunto</b>	32.756	33.478	722	33.478	32.238	1.240
COSTO DEL PERSONALE	- 19.891	- 19.519	372	- 19.519	- 19.666	147
<b>Margine Operativo Lordo</b>	12.865	13.959	1.094	13.959	12.572	1.387
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 5.225	- 7.143	1.918	- 7.143	- 7.248	105
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 264	-	264	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	- 511	511	- 511	-	511
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.761	- 2.212	549	- 2.212	- 1.874	338
<b>Reddito Operativo</b>	4.615	4.093	522	4.093	3.450	643
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	508	619	111	619	575	44
ONERI FINANZIARI	- 1.720	- 1.785	65	- 1.785	- 1.855	70
<b>Risultato della Gestione Corrente</b>	3.403	2.927	476	2.927	2.170	757
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
<b>Utile prima delle imposte</b>	3.403	2.927	476	2.927	2.170	757
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 549	- 2.109	1.560	- 2.109	- 1.384	725
<b>Utile d'Esercizio</b>	2.854	818	2.036	818	786	32
Utile di pertinenza di terzi	- 4	- 9	5	- 9	- 10	1
<b>Utile di pertinenza del Gruppo</b>	2.850	809	2.041	809	776	33

importi in migliaia di euro

<b>Gruppo AMAG</b>	<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>IMPIEGHI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	3.488	2.820	1.864
Immobilizzazioni materiali	135.309	133.142	134.691
Immobilizzazioni finanziarie	2.825	2.825	2.619
<b>(A) Attivo Immobilizzato</b>	<b>141.622</b>	<b>138.787</b>	<b>139.174</b>
scorte di magazzino	1.007	1.342	1.454
liquidità differite	92.366	82.150	86.881
liquidità immediate	15.249	9.557	3.292
<b>(B) Attivo Circolante</b>	<b>108.622</b>	<b>93.050</b>	<b>91.627</b>
<b>(C) Capitale Investito</b>	<b>250.244</b>	<b>231.837</b>	<b>230.801</b>
<b>FONTI</b>			
(A) Patrimonio Netto	102.576	108.621	107.594
del Gruppo	<i>101.189</i>	<i>107.239</i>	<i>106.220</i>
di Terzi	<i>1.387</i>	<i>1.382</i>	<i>1.374</i>
(B) Passività Consolidate	57.547	59.490	51.313
(C) Passività Correnti	90.121	63.726	71.894
<b>(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>250.244</b>	<b>231.837</b>	<b>230.801</b>

importi in migliaia di euro

**Gruppo AMAG**

**2021**

Capitale sociale	87.577
Riserva legale	744
Riserva straordinaria	149
Versamenti in c/capitale	1.218
Riserve di consolidamento	8.651
Utile al 31/12/2021	2.850
<i>Patrimonio Netto di Gruppo</i>	<b>101.189</b>
Capitale e riserve di Terzi	<b>1.383</b>
Utile di Terzi al 31/12/2021	<b>4</b>
<i>Patrimonio Netto di Terzi</i>	<b>1.387</b>
<b>Tot. Patrimonio Netto Consolidato</b>	<b>102.576</b>

importi in migliaia di euro

<b>Gruppo AMAG</b>			
<b>Debiti</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
di cui:			
vs/banche	44.281	36.617	30.296
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	28.362	18.431	21.441
<i>oltre 12 mesi</i>	15.919	18.186	8.855
vs/fornitori	30.787	22.616	27.660
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti/collegate	8.563	466	1.789
vs/istituti di previdenza	1.457	1.425	1.369
tributari	2.428	2.179	1.600
altri	22.046	23.646	23.254
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	13.884	15.306	14.808
<i>oltre 12 mesi</i>	8.162	8.340	8.446
<b>tot Debiti</b>	<b>109.562</b>	<b>86.949</b>	<b>85.968</b>
<b>Crediti</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
di cui:			
vs/clienti	75.083	67.925	70.404
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti/collegate	306	883	980
tributari	2.716	2.341	1.912
imposte anticipate	2.956	1.333	3.289
altri	11.119	9.350	9.247
<b>tot Crediti</b>	<b>92.180</b>	<b>81.832</b>	<b>85.832</b>

importi in migliaia di euro

**Gruppo AMAG**

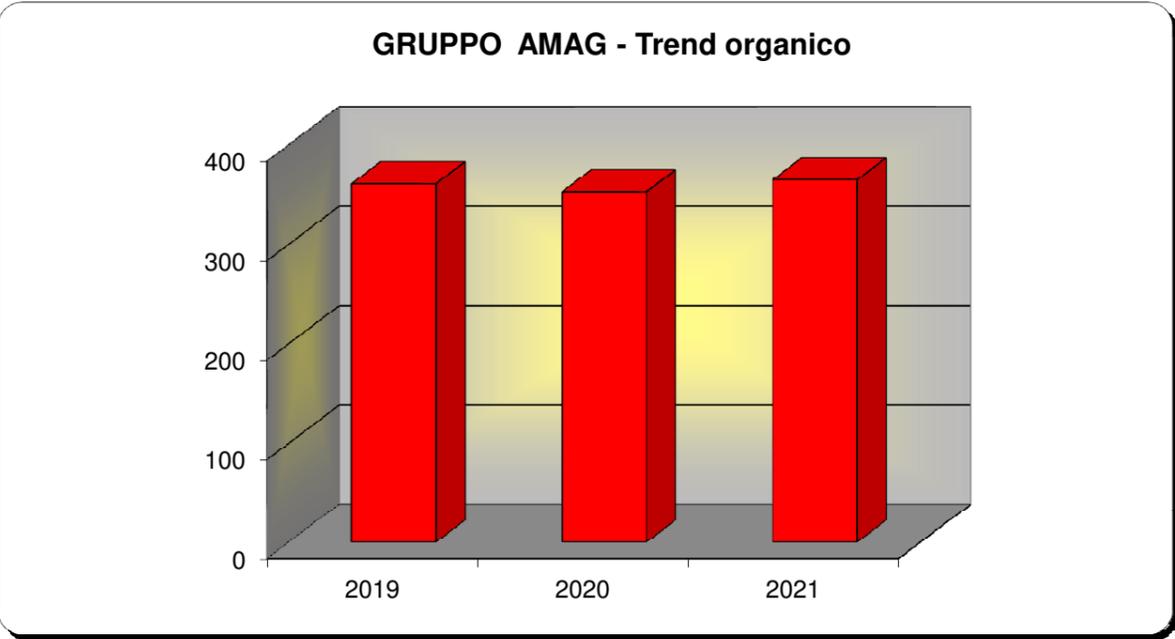
<b>Acqua</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
acqua immessa in rete	(milioni di mc)	<b>20,12</b>	<b>19,34</b>	<b>17,54</b>
acqua erogata	(milioni di mc)	<b>12,16</b>	<b>12,09</b>	<b>12,15</b>
clienti al 31 dicembre	n°	<b>54.001</b>	<b>53.509</b>	<b>53.711</b>
acqua trattata	(milioni di mc)	<b>12,51</b>	<b>12,36</b>	<b>12,50</b>
<b>Gas/Energia</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
gradi giorno		<b>2.803</b>	<b>1.920</b>	<b>1.735</b>
gas erogato	(milioni di mc)	<b>95,25</b>	<b>95,41</b>	<b>91,35</b>
clienti gas al 31/12	n°	<b>35.385</b>	<b>36.618</b>	<b>37.949</b>
energia elettrica venduta	(milioni di Kwh)	<b>35,9</b>	<b>33,8</b>	<b>33,3</b>
clienti energia elettrica al 31/12	n°	<b>7.707</b>	<b>7.841</b>	<b>6.907</b>

**Gruppo AMAG**

Indici di bilancio	2021	2020	2019
peso del capitale circolante (attivo circolante/capitale investito)	0,43	0,40	0,40
peso delle passività correnti (passività correnti/capitale acquisito)	0,36	0,27	0,31
peso delle passività consolidate (passività consolidate/capitale acquisito)	0,23	0,26	0,22
indicatore di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/(patrimonio netto + passività correnti e consolidate))	0,41	0,47	0,47
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	1,44	1,13	1,15
indice di copertura delle immobilizzazioni ((patrimonio netto + passività consolidate)/attività immobilizzate)	1,13	1,21	1,16
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	1,84	1,77	1,49
R.O.S. (reddito operativo/ricavi vendite e prestazioni)	5,02	5,32	4,37
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	2,78	0,74	0,72

**Gruppo AMAG**

		2021	2020	2019
dipendenti al 31/12 (*)	n°	365	353	361



(\*) AMAG Mobilità S.p.A., dall'ingresso del socio privato, non è compresa nel perimetro di consolidamento.

**Gruppo AMAG (\*)**

<b>Organico medio</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
dirigenti	1	2	3
quadri	15	14	10
impiegati	118	111	116
operai	227	224	230
altri	4	2	2
<b>Totale dipendenti</b>	<b>365</b>	<b>353</b>	<b>361</b>

(\*) AMAG Mobilità S.p.A., dall'ingresso del socio privato, non è compresa nel perimetro di consolidamento.

**Gruppo AMAG**

Indici di attività del personale			
	2021	2020	2019
fatturato per dipendente (euro)	255.023	215.789	212.845
costo per dipendente (euro)	55.305	54.728	52.620
valore aggiunto per dipendente (euro)	91.075	93.866	92.909
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.576,00	1.399,51	1.541,81
ore lavorate ordinarie/ore lavorative (netto ferie)	0,85	0,77	0,88
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	0,02	0,02	0,02
ore non lavorate (escluso ferie)/ore lavorative (compreso ferie)	0,14	0,22	0,10

N.B.: L'intervenuto scorporo dei rami d'azienda idrico e distribuzione gas, con decorrenza rispettivamente 14/12/2016 e 01/12/2016, ha comportato la cessazione a tali date dell'attività operativa della capogruppo AMAG S.p.A. I valori esposti, pertanto, tengono conto di tale particolarità dell'esercizio 2016. Nell'ambito del Gruppo, inoltre, sono state operate numerose operazioni di distacco di personale in ottica holding, quindi con l'accentramento presso la capogruppo delle funzioni di staff corporate.