



CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DELLA PERFORMANCE

2022 – 2024

(OBIETTIVI 2022)

INDICE

Il Piano della Performance 2022-2024	pag. 1
Introduzione	pag. 3
Territorio	pag. 3
Analisi del contesto interno	pag. 4
Coordinamento tra il Piano Anticorruzione e Trasparenza e il Piano della Performance	pag. 12
Caratteristiche della Popolazione e del Territorio	pag. 13
L'Economia regionale	pag. 33
La "Holding Comune"	pag. 35
La "Customer satisfaction"	pag. 36
Il DUP 2022-2024: Assi programmatici	pag. 38
Obiettivi 2022	pag. 41
Settore Gabinetto del Sindaco...	pag. 42
Servizio Autonomo Avvocatura	pag. 50
Servizio Autonomo Polizia Locale	pag. 56
Servizio Autonomo Risorse Umane	pag. 65
Servizio Autonomo Gare, Appalti e Contratti	pag. 75
Servizio Autonomo Prevenzione...	pag. 85
Servizio Autonomo Programmazione e Controllo	pag. 93
Settore Sistemi Informativi...	pag. 100
AREA Amministrativa Contabile	pag. 111
Settore Ufficio Stampa...	pag. 114

Settore Trasparenza...	pag. 122
Settore Risorse Finanziarie e Tributi	pag. 134
AREA Tecnica	pag. 142
Settore Urbanistica e Patrimonio	pag. 147
Settore Lavori Pubblici	pag. 155
Settore Sviluppo Economico...	pag. 163



CITTÀ DI ALESSANDRIA

Il Piano della Performance 2022 - 2024

Il D. Lgs.n.150 del 2009 disciplina i principi generali che devono regolare il sistema di misurazione e valutazione della performance, individuando come finalità da perseguire il miglioramento della qualità dei servizi offerti, la crescita delle competenze professionali attraverso la valorizzazione del merito e la trasparenza dei risultati ottenuti e delle risorse utilizzate per il loro raggiungimento.

Nello specifico, l'art.4 del succitato decreto disciplina il *ciclo della gestione della performance*, che comprende le seguenti fasi:

- 1) Definizione e assegnazione degli obiettivi, dei risultati attesi e dei rispettivi indicatori di risultato;
- 2) Correlazione tra obiettivi e risorse;
- 3) Monitoraggio concomitante e attivazione di eventuali correttivi;
- 4) Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale;
- 5) Utilizzo di sistemi premianti, con criteri di valorizzazione del merito;
- 6) Rendicontazione dei risultati finali.

Il *Piano della Performance* è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance.

Come stabilito all'art.10 del decreto de quo, si tratta di *un documento programmatico triennale, da adottare in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi e alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale e i relativi indicatori.*

Il *Piano* definisce quindi gli elementi fondamentali (obiettivi, indicatori, target) su cui si baseranno la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance e gli obiettivi in esso contenuti devono rispondere ai requisiti individuati nell'ambito dell'art.5, comma 2 del succitato decreto.

In estrema sintesi, perciò, il *Piano della Performance* deriva dal cosiddetto "albero della performance" che definisce la struttura strategico-gestionale dell'Ente;
nel caso di specie, nell'ambito del Comune di Alessandria,

- con deliberazione del Consiglio Comunale n.92 del 18.10.2017, sono state approvate le linee programmatiche di mandato, cui si correla
- il D.U.P. 2022-2024, approvato dal Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 97 del 19/10/2021, con la conseguente Nota di aggiornamento (del. C.C. n. 68 del 08/06/2022); tale documento si compone di due sezioni, quella *strategica*, in cui le linee programmatiche di mandato si traducono in strategie e indirizzi politici, con l'individuazione di obiettivi strategici di mandato, e quella *operativa*, in cui sono sviluppati gli obiettivi operativi nell'ambito dei programmi delle missioni del bilancio triennale.

- Come chiarito al punto 10 del principio contabile 4/1 allegato al D.Lgs.n.118/2011, il P.E.G. è il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nell'apposita sezione del D.U.P. e, ai sensi dell'art.169, comma 3bis del Tuel, *“omissis...Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art. 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel P.E.G.”*.

INTRODUZIONE

TERRITORIO

Il territorio del Comune di Alessandria si estende su una superficie di oltre 20.000 ettari. Posto a sud del Po, occupa un tratto di pianura incuneata tra le colline del Monferrato ed il promontorio ligure; è solcato da due fiumi: il Tanaro, affluente del Po, e il Bormida, affluente del Tanaro.

La superficie territoriale del Comune di Alessandria è di 203,96 km². Nell'area comunale, oltre alla città di Alessandria, sono localizzati diversi aggregati minori e piccoli nuclei abitati, cui si aggiungono un gran numero di case sparse o isolate.

La struttura produttiva di Alessandria presenta un assetto nel quale domina il settore terziario, mentre l'industria riveste una posizione apprezzabile e l'agricoltura, invece, ha subito nel tempo un notevole ridimensionamento. Tuttavia, nel complesso, si può parlare di una diversificazione abbastanza equilibrata.

Alessandria è da sempre un importante nodo stradale e ferroviario, il che le permette di assumere un ruolo nevralgico per la logistica e l'industria dell'assemblaggio.

Il Comune di Alessandria è un ente locale, capoluogo di provincia, che, considerati funzioni e numero di dipendenti, può essere classificato tra le strutture organizzative complesse. Essendo il Comune soggetto erogatore di servizi, esso utilizza le risorse umane come fattore fondamentale della propria azione; per questo assume estrema importanza la costante razionalizzazione della struttura organizzativa, allo scopo di governare al meglio l'utilizzazione del capitale umano per perseguire continuamente l'efficienza e l'efficacia dell'azione comunale.

Piani e strumenti urbanistici vigenti		
PRG adottato	si	Del. C.C. n.60 del 30/08/1999
PRG approvato	si	Del. C.C. n.36 del 07/02/2000
Piani Insediamenti Produttivi (PIP):		
- Industriali	si	Del. C.C. n.37 del 19/03/2007
- Artigianali	si	Del. C.C. n.86 del 22/07/2002
- commerciali	si	Del. C.C. n. 80 del 28/09/2013
Area interessata PIP	mq	904.092
Area disponibile PIP	mq	176.424

Territorio		
Strade comunali	Km	440
Rete fognaria mista	Km	315
Acquedotto	Km	444
Raccolta rifiuti	ton.	51.462

Altre dotazioni		
Punti luce Illuminazione Pubblica	N°	14.960
Rete gas	Km	361

ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

Nell'analisi del contesto interno si è concentrata l'attenzione sull'organizzazione e sulla gestione operativa per evidenziare il livello di complessità dell'Ente.

Nell'ambito delle Linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare durante il mandato amministrativo 2017-2022 (approvate con deliberazione del Consiglio comunale n. 92 del 18/10/2017), l'Amministrazione si è posta tra gli obiettivi strategici anche quello della riorganizzazione della struttura e degli incarichi amministrativi di vertice, attraverso la razionalizzazione dei servizi ed il loro efficientamento, al fine del miglioramento dei servizi erogati alla cittadinanza.

Da ciò la necessità di dover sviluppare ulteriormente, in chiave strategica, la macrostruttura già disegnata, al fine di intraprendere un percorso di possibile maggiore efficienza dell'azione amministrativa del Comune, con l'obiettivo di ottimizzazione delle risorse, non solo rivolto alla necessità di conseguire risparmi di spesa, bensì anche come condizione per creare un modello di lavoro orientato a dare maggior impulso alla gestione per obiettivi e alla valorizzazione del personale.

Con la deliberazione n.26 del 11/02/2021, pertanto, la Giunta comunale ha ritenuto necessario potenziare e implementare, in modo efficace, efficiente e nell'ottica della ottimizzazione dell'azione amministrativa, diversi Settori/Servizi Autonomi/Uffici, modificando l'assetto organizzativo a livello di macro-struttura come segue:

- Settore Gabinetto del Sindaco, Segreterie particolari, Soggetti partecipati, Cerimoniale, Affari Generali e Disability Manager;
- Servizio Autonomo Prevenzione e Protezione e Sorveglianza sanitaria;
- Servizio Autonomo Polizia Locale;
- Servizio Autonomo Progetti complessi ed europei;
- Servizio Autonomo Avvocatura;

- Servizio Autonomo Risorse Umane,
- Servizio Autonomo gare, appalti e contratti;
- Settore Sistemi informativi ed e-government;
- Servizio Autonomo Programmazione e controllo;
- Segretario Generale.

AREA TECNICA :

- Settore lavori pubblici, infrastrutture e Smart city;
- Settore Sviluppo economico, Sanità, Ambiente, Mobilità, Protezione civile, Commercio e Turismo;
- Settore Urbanistica e Patrimonio.

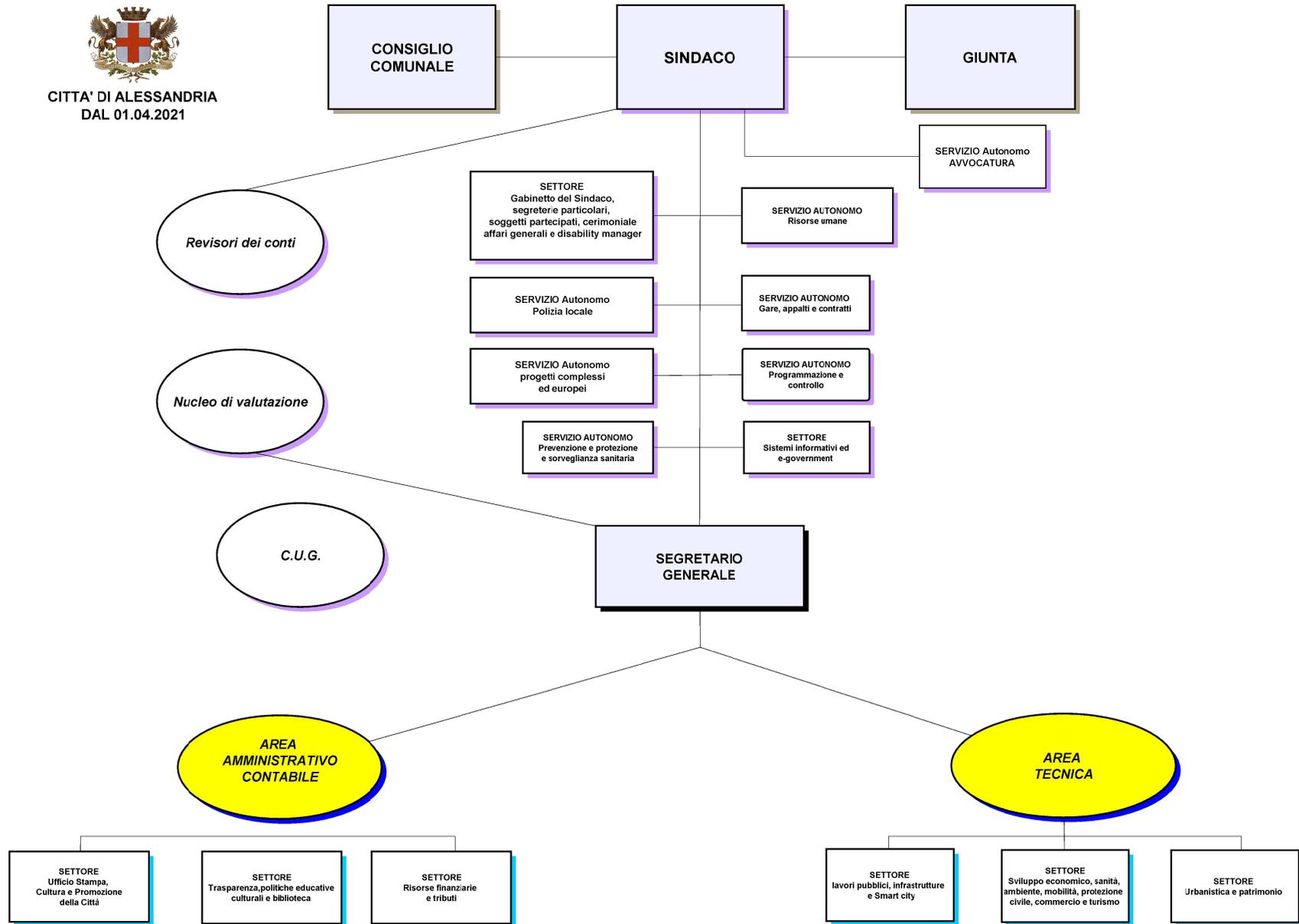
AREA AMMINISTRATIVA CONTABILE

- Settore Ufficio Stampa, Cultura e Promozione della Città
- Settore Trasparenza, Politiche educative, culturali e Biblioteca;
- Settore Risorse finanziarie e Tributi.

Il nuovo assetto organizzativo interno dell'Ente, a livello di macrostruttura, è pertanto rappresentato dall'organigramma riportato di seguito.



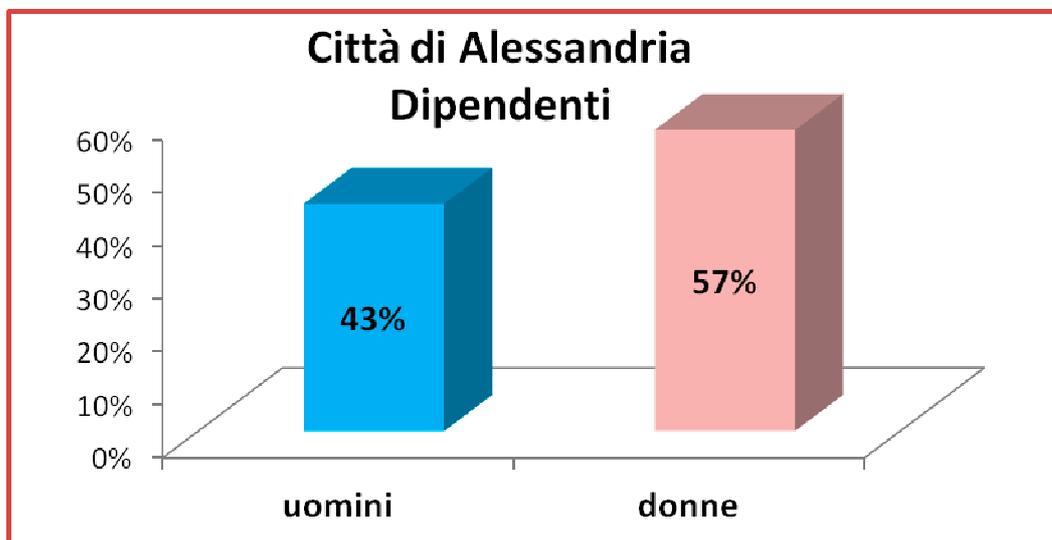
CITTA' DI ALESSANDRIA
DAL 01.04.2021

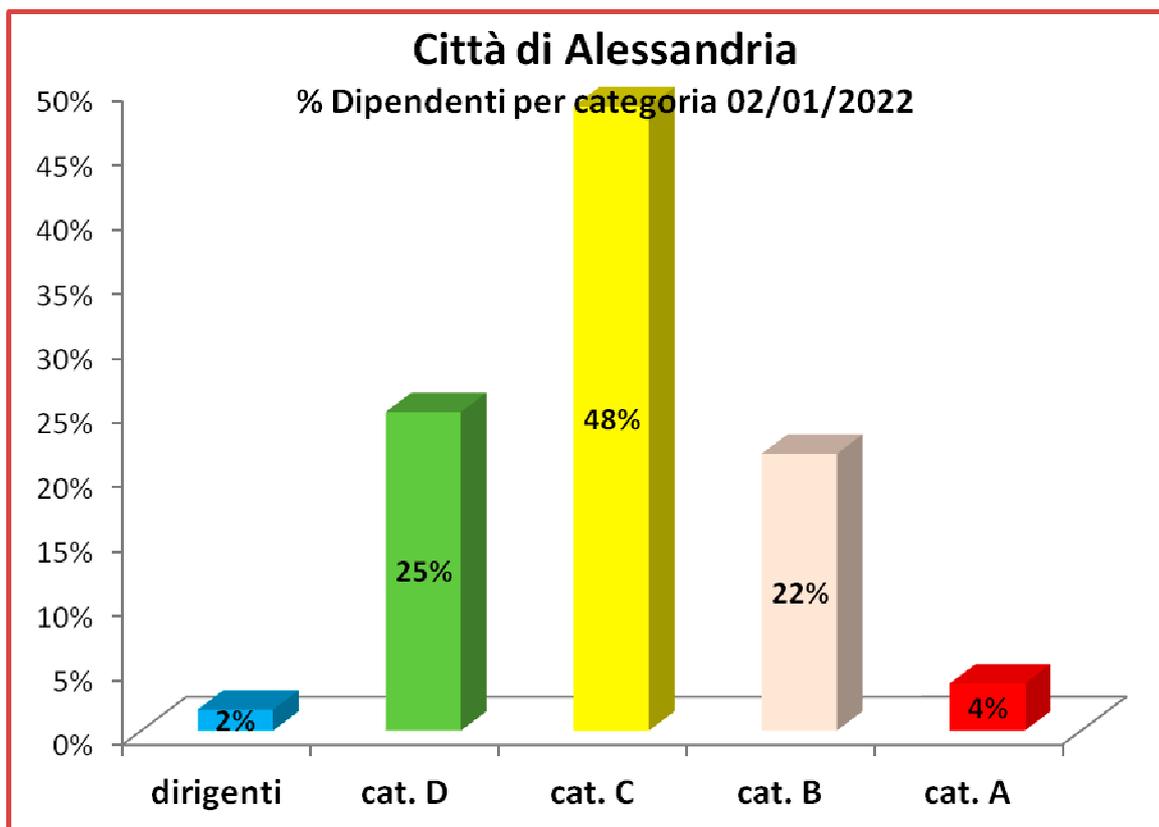
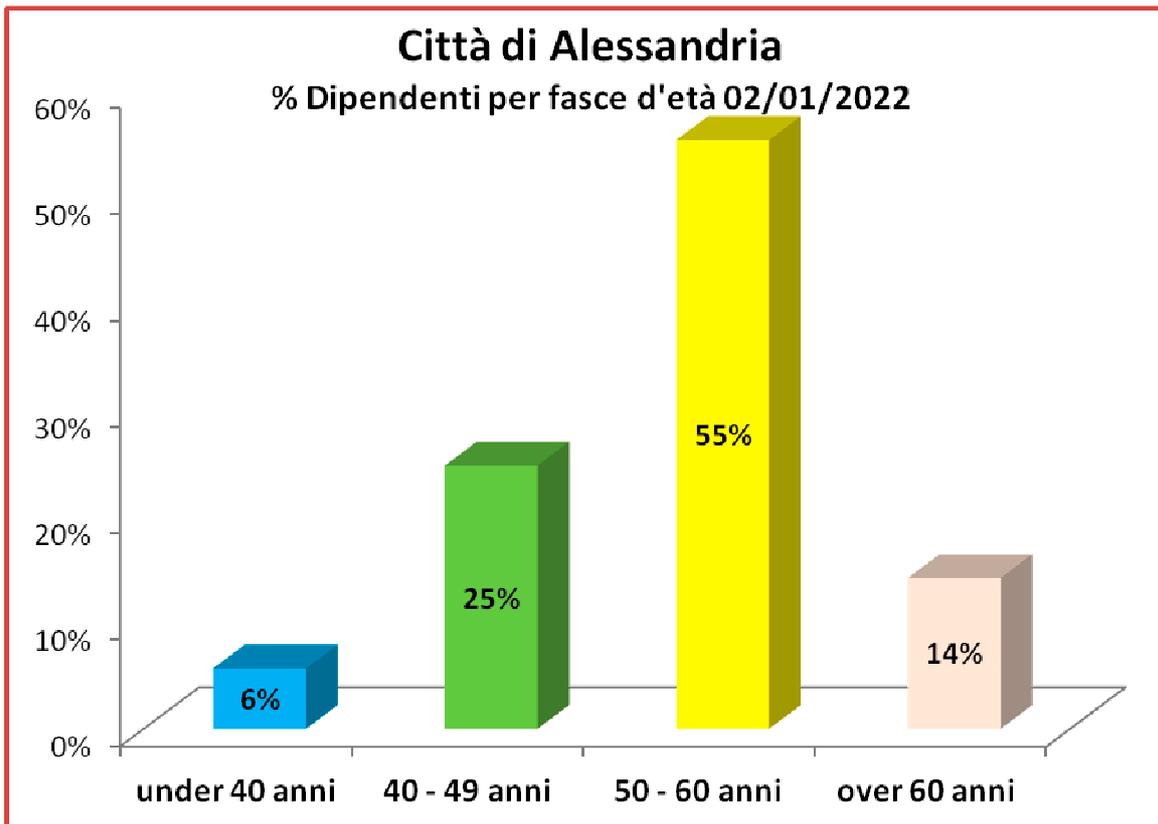


Con atto del Segretario Generale il personale è stato successivamente assegnato secondo la nuova macro-struttura dell'Ente, con la riaggregazione delle macro-funzioni e funzioni gestionali, ai Settori/Servizi Autonomi (determinazione dirigenziale n. 505 del 31/03/2021 e s.m.i.).

STATISTICA DEL PERSONALE AL 02/01/2022

QUALIFICA FUNZIONALE	Posti previsti	POSTI COPERTI									Posti vacanti	TEMPI DETER
		TOT	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8		
DIRIGENTI	9	5	5								4	3
D3	52	40	-	-	-	1	1	18	20	-	12	1
D	117	81	17	6	17	13	10	9	9	-	36	-
C	309	235	31	34	37	36	43	54	-	-	74	3
B3	55	26	-	-	-	1	1	8	7	9	29	-
B	118	78	-	6	16	15	14	14	10	3	40	-
A	33	18	-	-	-	6	2	10	-	-	15	-
TOTALE	693	483	48	46	70	72	71	113	46	12	210	7

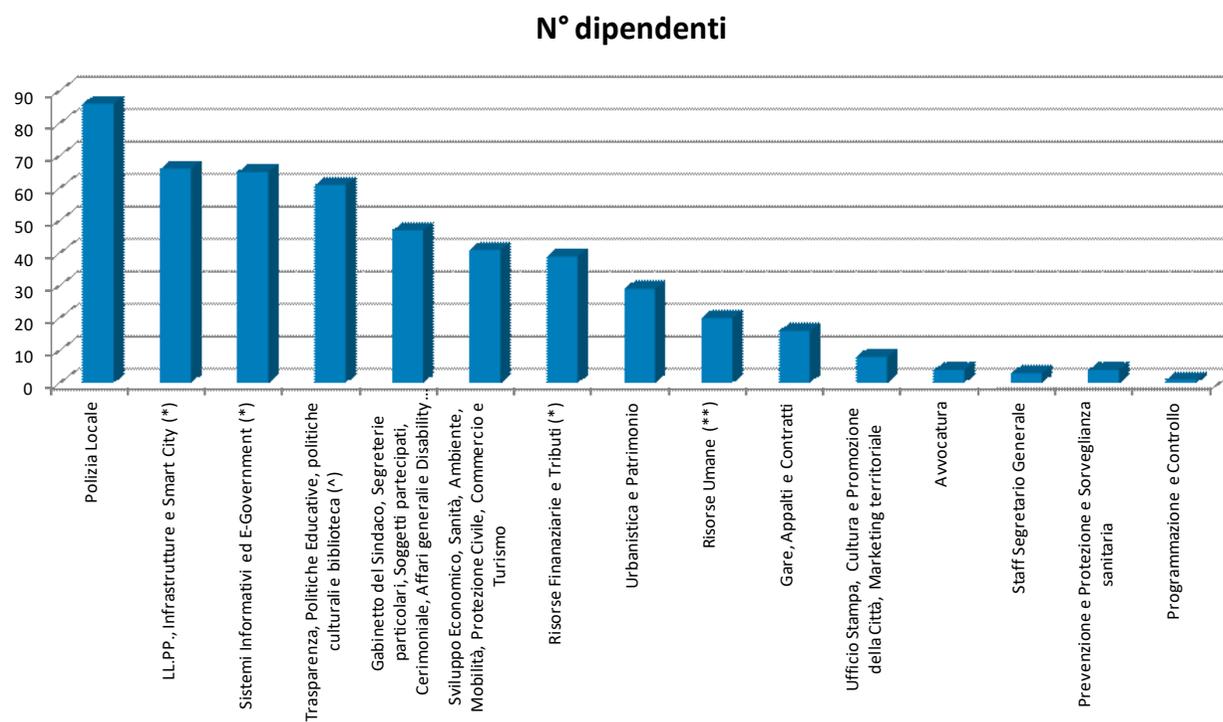






Città di Alessandria

Settore/Servizio Autonomo/Ufficio	N° dipendenti
Polizia Locale	86
LL.PP., Infrastrutture e Smart City (*)	66
Sistemi Informativi ed E-Government (*)	65
Trasparenza, Politiche Educative, politiche culturali e biblioteca (^)	61
Gabinetto del Sindaco, Segreterie particolari, Soggetti partecipati, Cerimoniale, Affari generali e Disability Manager(^)	47
Sviluppo Economico, Sanità, Ambiente, Mobilità, Protezione Civile, Commercio e Turismo	41
Risorse Finanziarie e Tributi (*)	39
Urbanistica e Patrimonio	29
Risorse Umane (**)	20
Gare, Appalti e Contratti	16
Ufficio Stampa, Cultura e Promozione della Città, Marketing territoriale	8
Avvocatura	4
Staff Segretario Generale	3
Prevenzione e Protezione e Sorveglianza sanitaria	4
Programmazione e Controllo	1
Totale	490



(^) il n° dei dipendenti comprende anche due unità a tempo determinato

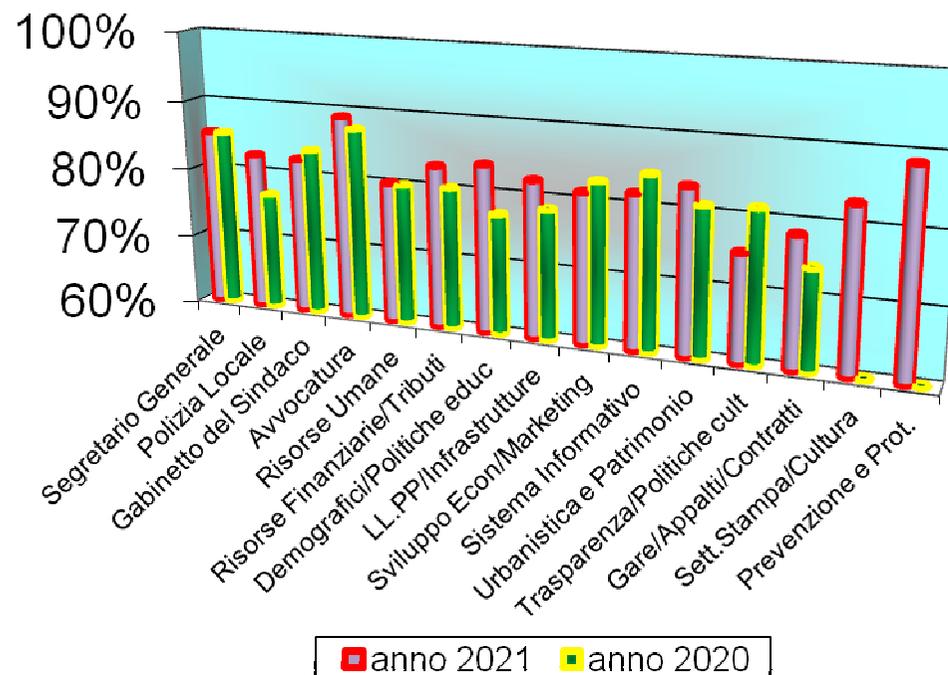
(*) il n° dei dipendenti comprende anche il dirigente assunto ex art. 110 del TUEL

(**) il n° dei dipendenti comprende anche il funzionario in comando da altro Ente

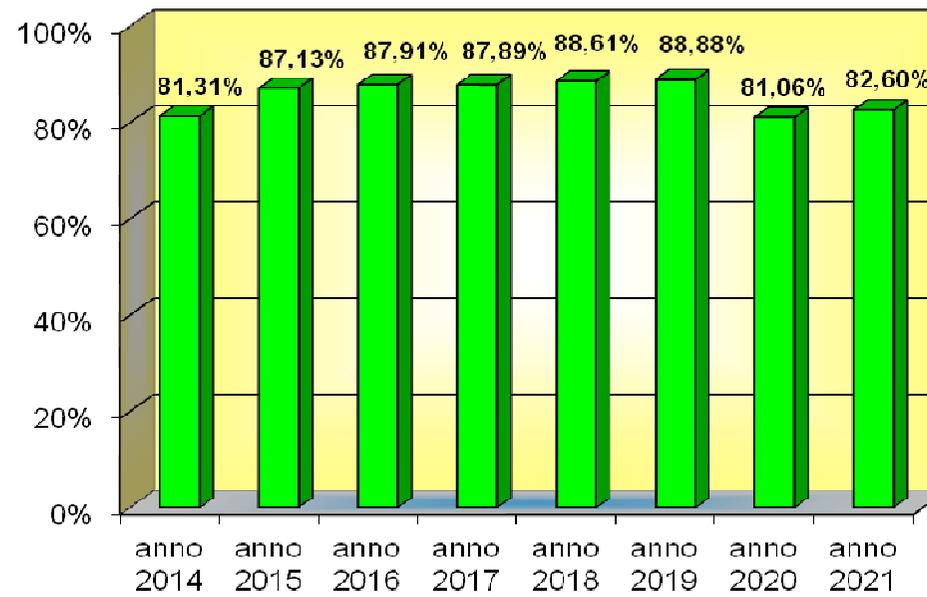
(^) il n° dei dipendenti comprende anche un'unità assunta ex art. 90 del TUEL

02-gen-22

Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro Anni 2020 e 2021



Città di Alessandria
Trend % media Forza Lavoro



COORDINAMENTO TRA IL PIANO ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA ED IL PIANO DELLA PERFORMANCE

La modifica apportata dal d.lgs. n. 97/2016 alla l. n. 190/2012 ha espressamente previsto che i piani triennali per la prevenzione della corruzione e trasparenza (PTPCT) siano coerenti con gli obiettivi stabiliti nei documenti di programmazione strategico-gestionale e che, nella misurazione e valutazione della performance, si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e trasparenza.

Occorre coordinare la suddetta previsione normativa con le disposizioni legislative dell'ordinamento degli enti locali.

L'art. 169 del TUEL stabilisce che il piano dettagliato degli obiettivi e il piano della performance (che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale e i relativi indicatori) sono unificati organicamente nel PEG. Inoltre la Relazione annuale sulla performance può essere unificata al rendiconto della gestione.

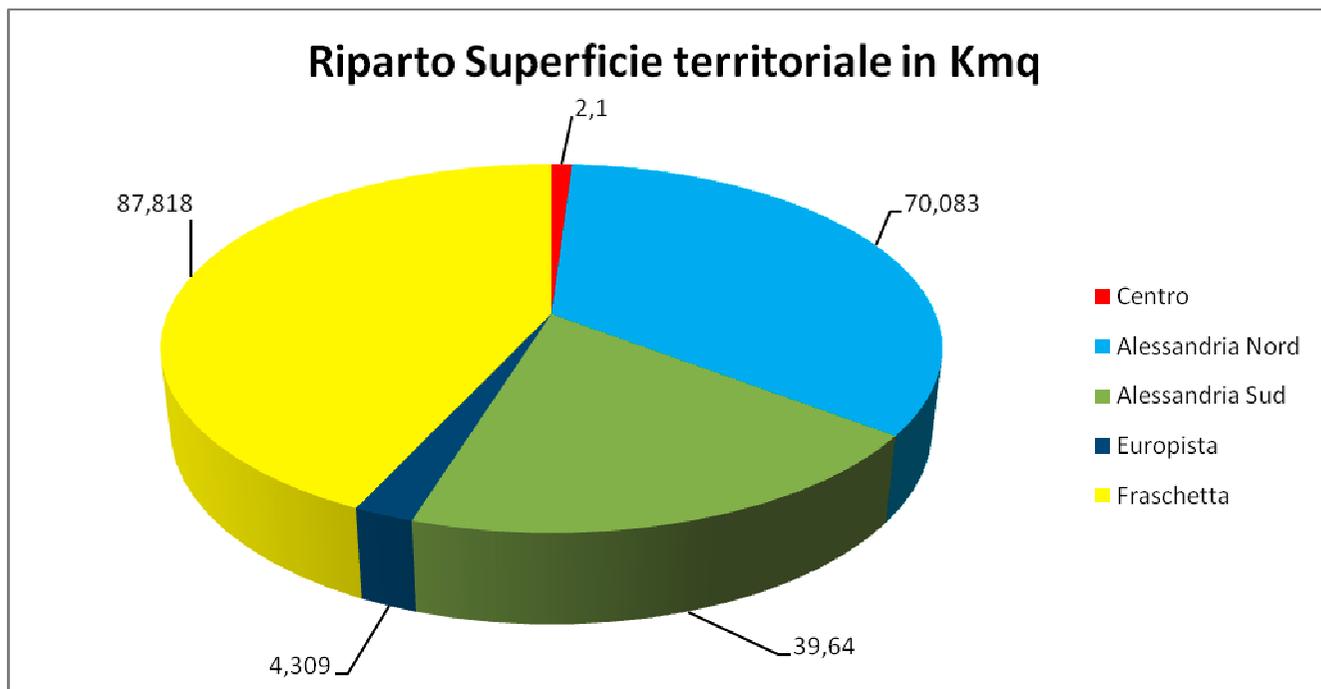
Il piano della performance dell'Ente fa rinvio, pertanto, al PTPCT 2022-2024 (approvato dalla Giunta comunale con deliberazione n. 141 del 22 aprile 2022) per quel che attiene alle misure in esso previste e finalizzate alla prevenzione e al contrasto della corruzione nonché alla trasparenza.

POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2021

La realtà del sistema territoriale che fa capo al Comune di Alessandria CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE E DEL TERRITORIO

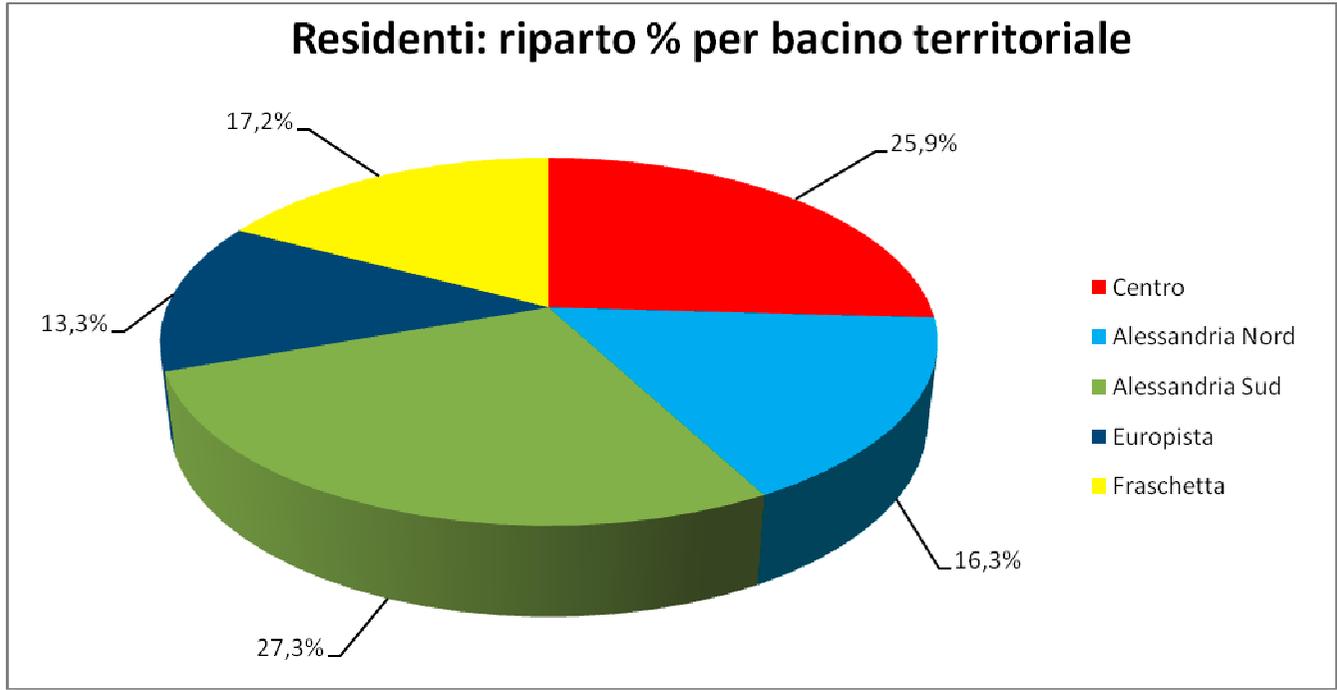
Alessandria è il terzo comune della regione Piemonte per popolazione (dopo Torino e Novara) e il primo per superficie. Il territorio del Comune si estende infatti per circa 204 Km² di superficie, suddivisa in cinque bacini territoriali così come esposto nella tabella che segue:

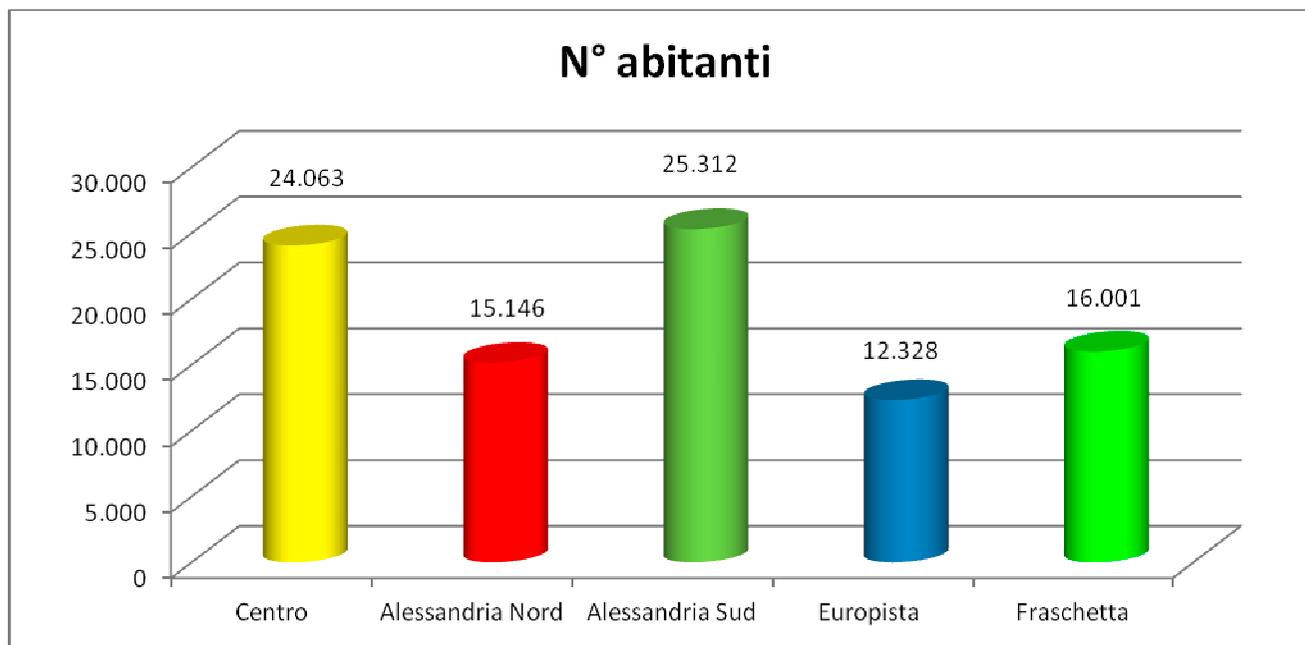
Bacino Territoriale	Quartieri	Superficie in Km ² (*)	% sul tot.
1 - CENTRO	Centro	2,100	1,03%
2 - ALESSANDRIA NORD	Orti - Galimberti - Valmadonna - Borgo Cittadella - San Michele - Valle S. Bartolomeo	70,083	34,36%
3 - ALESSANDRIA SUD	Cristo - Norberto Rosa (noto anche come Casermette) - Cabanette - Cantalupo - Casalbagliano - Villa del Foro	39,640	19,44%
4 - EUROPISTA	Europa - Pista	4,309	2,11%
5 - FRASCHETTA	Spinetta M.go - Cascinagrossa - Castelceriolo - Litta Parodi - Lobbi - Mandrogne - S.Giuliano Nuovo - S.Giuliano Vecchio	87,818	43,06%
TOTALE		203,950	100%



Di seguito si espone la tabella inerente alla popolazione residente, alla data del 31 dicembre 2021, suddivisa per bacino territoriale:

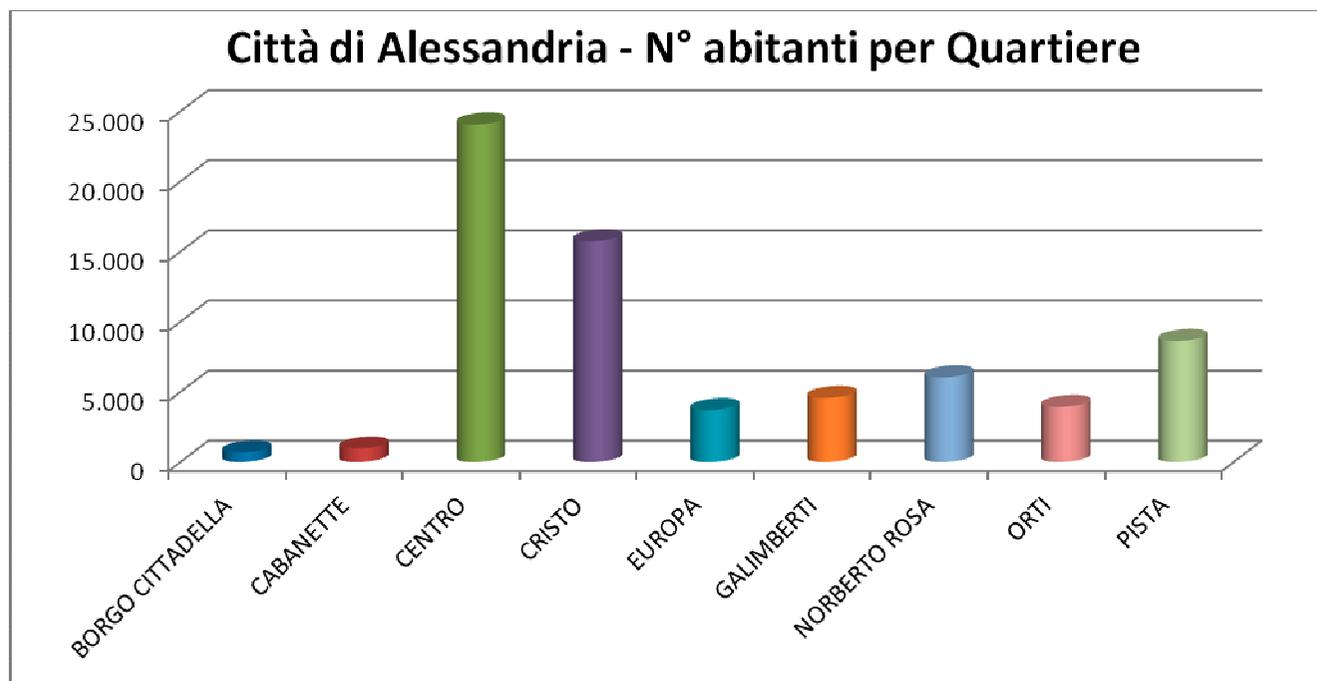
BACINO TERRITORIALE	ABITANTI	PERCENTUALE SUL TOTALE	DENSITA' AB/KMQ
1 - CENTRO	24.063	25,9 %	11.459
2 - ALESSANDRIA NORD	15.146	16,3 %	216
3 - ALESSANDRIA SUD	25.312	27,3 %	639
4 - EUROPISTA	12.328	13,3 %	2.861
5 - FRASCHETTA	16.001	17,2 %	182
TOTALE	92.850	100 %	455





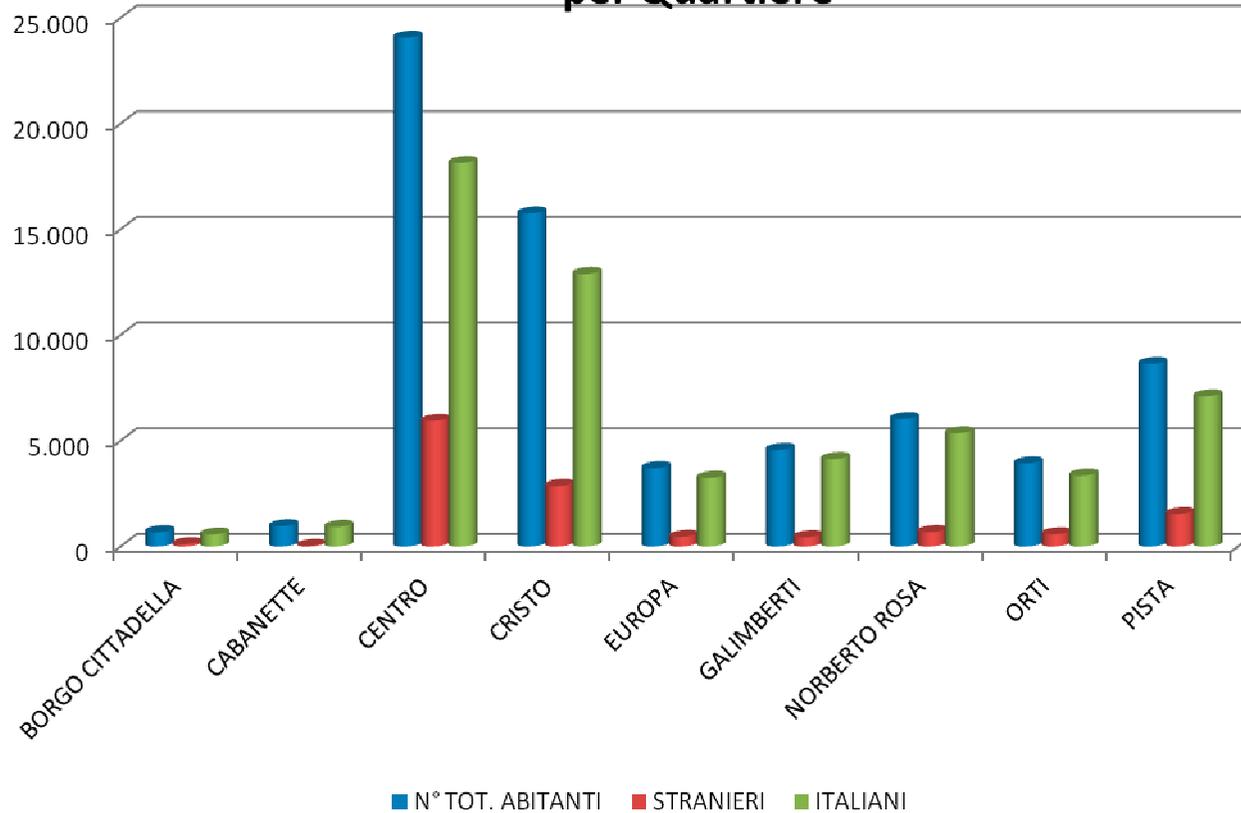
Come si evince dall'esame delle tabelle e dei grafici sopra rappresentati, la popolazione residente si concentra nei bacini di Alessandria Sud (che comprende il quartiere Cristo) e del Centro, che da soli superano il 50% dei residenti. La Fraschetta, invece, considerata la sua estensione territoriale (che rappresenta oltre il 43% dell'intera superficie del Comune di Alessandria) è la zona con la più bassa densità di abitanti/kmq (182), a fronte degli 11.459 abitanti/kmq del Centro.

Nelle tabelle che seguono si riportano i dati della popolazione residente per ciascun quartiere e sobborgo.



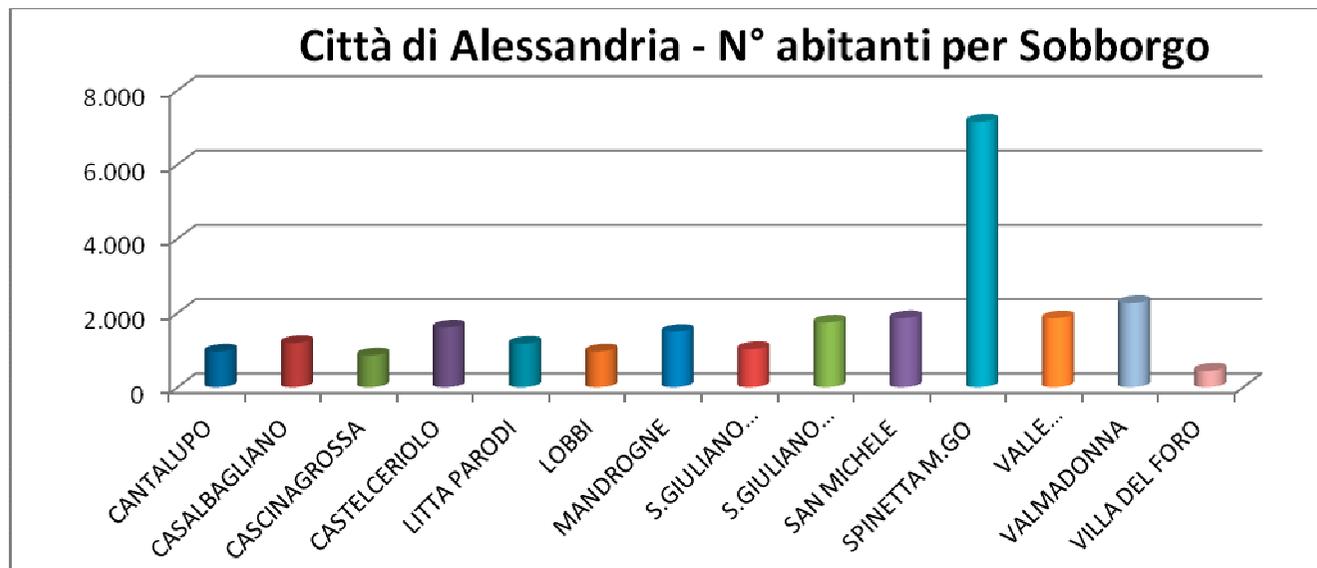
QUARTIERE	ABITANTI	QUARTIERE	ABITANTI
BORGH CITTADELLA	672	GALIMBERTI	4.568
CABANETTE	952	NORBERTO ROSA	6.030
CENTRO	24.063	ORTI	3.927
CRISTO	15.748	PISTA	8.629
EUROPA	3.699	TOTALE	68.288

Città di Alessandria - N° abitanti (italiani e stranieri) per Quartiere



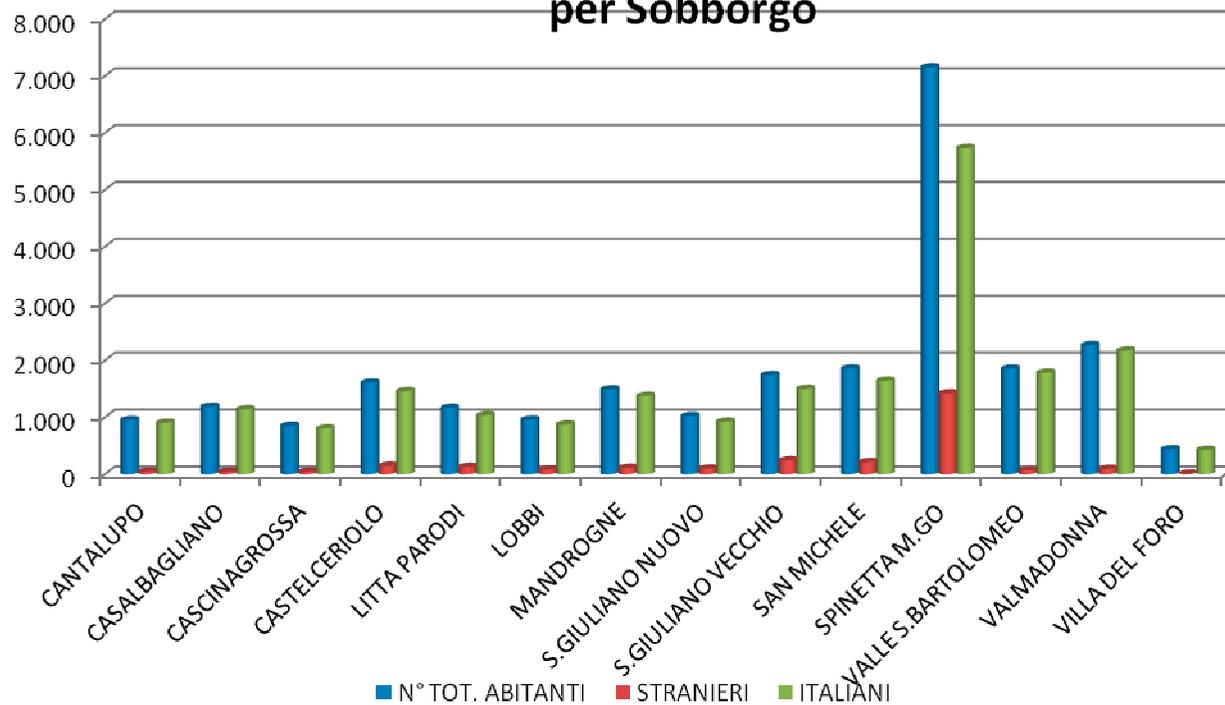
QUARTIERE	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI	QUARTIERE	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI
BORGHI CITTADILLA	672	564	108	GALIMBERTI	4.568	4.133	435
CABANETTE	952	922	30	NORBERTO ROSA	6.030	5.354	676
CENTRO	24.063	18.129	5.934	ORTI	3.927	3.352	575
CRISTO	15.748	12.885	2.863	PISTA	8.629	7.092	1.537
EUROPA	3.699	3.246	453	TOTALE	68.288	55.677	12.611

QUARTIERE	TOT. ABITANTI	% ITALIANI	% STRANIERI	QUARTIERE	TOT. ABITANTI	% ITALIANI	% STRANIERI
BORGHI CITTADILLA	672	84%	16%	GALIMBERTI	4.568	90%	10%
CABANETTE	952	97%	3%	NORBERTO ROSA	6.030	89%	11%
CENTRO	24.063	75%	25%	ORTI	3.927	85%	15%
CRISTO	15.748	82%	18%	PISTA	8.629	82%	18%
EUROPA	3.699	88%	12%	TOTALE	68.288	82%	18%



SOBBORGO	ABITANTI	SOBBORGO	ABITANTI
CANTALUPO	956	SAN GIULIANO NUOVO	1.023
CASALBAGLIANO	1.187	SAN GIULIANO VECCHIO	1.744
CASCINAGROSSA	854	SAN MICHELE	1.857
CASTELCERIOLO	1.607	SPINETTA MARENGO	7.155
LITTA PARODI	1.167	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.855
LOBBI	961	VALMADONNA	2.267
MANDROGNE	1.490	VILLA DEL FORO	439
		TOTALE	24.562

Città di Alessandria - N° abitanti (italiani e stranieri) per Sobborgo



SOBBORGO	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI	SOBBORGO	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI
CANTALUPO	956	905	51	SAN GIULIANO NUOVO	1.023	924	99
CASALBAGLIANO	1.187	1.140	47	SAN GIULIANO VECCHIO	1.744	1.500	244
CASCINAGROSSA	854	807	47	SAN MICHELE	1.857	1.642	215
CASTELCERIOLO	1.607	1.458	149	SPINETTA MARENGO	7.155	5.733	1.422
LITTA PARODI	1.167	1.036	131	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.855	1.785	70
LOBBI	961	876	85	VALMADONNA	2.267	2.171	96
MANDROGNE	1.490	1.376	114	VILLA DEL FORO	439	428	11
				TOTALE	24.562	21.781	2.781

SOBBORGO	TOT. ABITANTI	% ITALIANI	% STRANIERI	SOBBORGO	TOT. ABITANTI	%ITALIANI	%STRANIERI
CANTALUPO	956	95%	5%	SAN GIULIANO NUOVO	1.023	90%	10%
CASALBAGLIANO	1.187	96%	4%	SAN GIULIANO VECCHIO	1.744	86%	14%
CASCINAGROSSA	854	94%	6%	SAN MICHELE	1.857	88%	12%
CASTELCERIOLO	1.607	91%	9%	SPINETTA MARENGO	7.155	80%	20%
LITTA PARODI	1.167	89%	11%	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.855	96%	4%
LOBBI	961	91%	9%	VALMADONNA	2.267	96%	4%
MANDROGNE	1.490	92%	8%	VILLA DEL FORO	439	97%	3%
				TOTALE	24.562	89%	11%

Per quel che concerne la natalità, dai dati seguenti si evince che, nell'ultimo decennio, il trend delle nascite è in continua diminuzione; il numero delle nascite di bimbi stranieri ha manifestato un trend oscillante intorno al 30% del totale dei nuovi nati sul territorio del comune.

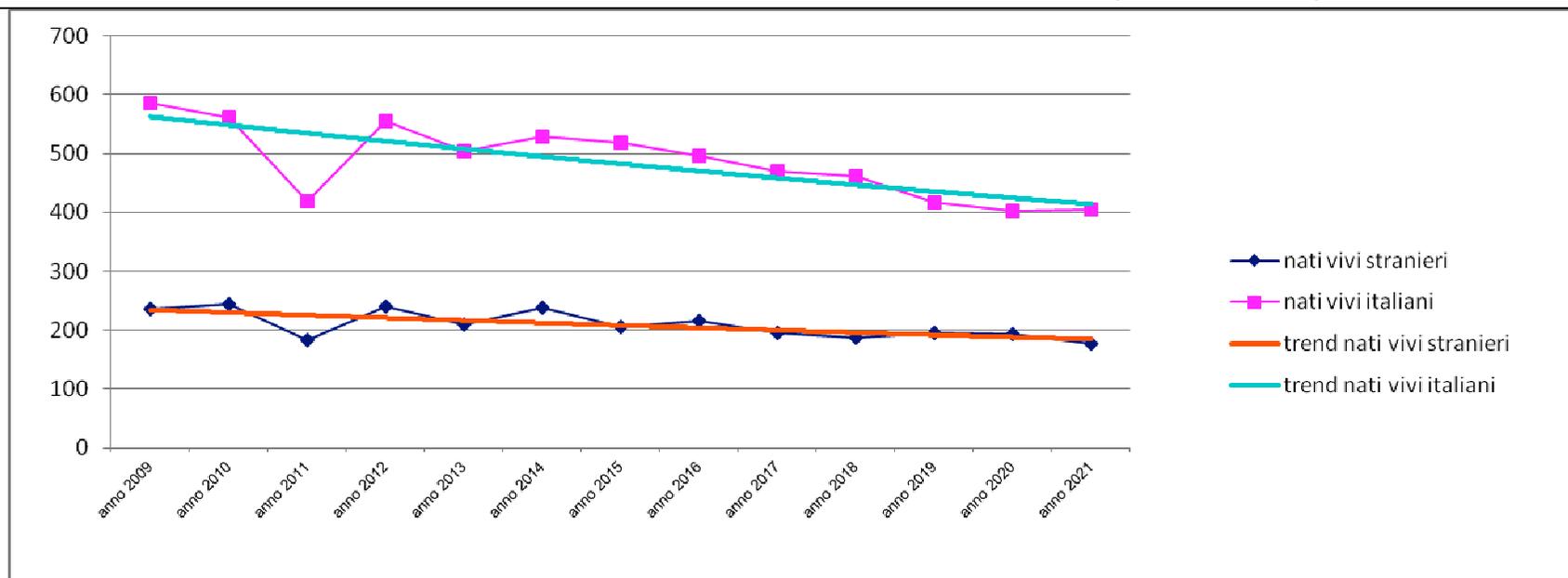
ANNO	TOT. NATI VIVI	NATI VIVI STRANIERI	NATI VIVI ITALIANI	% NATI VIVI STRANIERI	% NATI VIVI ITALIANI
2009	822	236	586	28,7%	71,3%
2010	805	244	561	30,3%	69,7%
2011	602	184	418	30,6%	69,4%
2012	794	239	555	30,1%	69,9%
2013	714	210	504	29,4%	70,6%
2014	765	237	528	31,0%	69,0%
2015	723	205	518	28,4%	71,6%
2016	712	216	496	30,3%	69,7%
2017	665	195	470	29,3%	70,7%
2018	650	188	462	28,9%	71,1%
2019	612	196	416	32,0%	68,0%
2020	595	193	402	32,4%	67,6%
2021	581	176	405	30,3%	69,7%

Nella tabella seguente, riportante i dati dei decessi, si evidenzia, in particolare, il notevole incremento del 2020, tenuto conto degli effetti della pandemia.

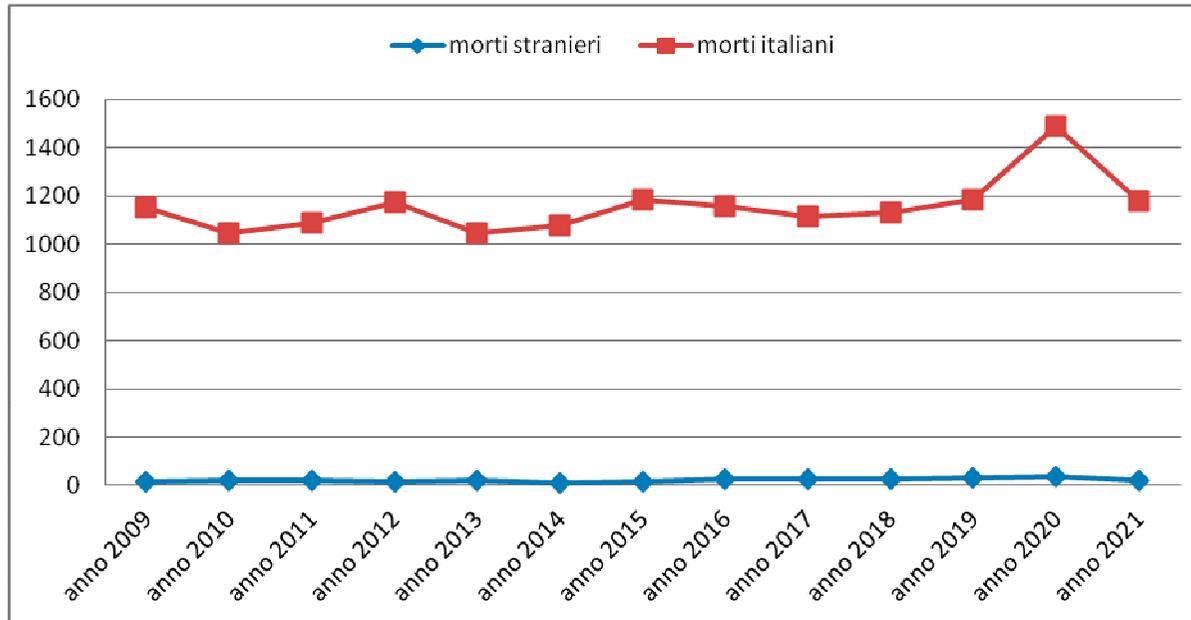
ANNO	TOT. MORTI	MORTI STRANIERI	MORTI ITALIANI	% MORTI STRANIERI	% MORTI ITALIANI
2009	1165	14	1151	1,2%	98,8%
2010	1068	22	1046	2,1%	97,9%
2011	1112	23	1089	2,1%	97,9%
2012	1189	17	1172	1,4%	98,6%
2013	1066	22	1044	2,1%	97,9%
2014	1088	12	1076	1,1%	98,9%
2015	1203	18	1185	1,5%	98,5%
2016	1187	27	1160	2,3%	97,7%
2017	1142	27	1115	2,4%	97,6%
2018	1156	24	1132	2,1%	97,9%
2019	1216	30	1186	2,5%	97,5%
2020	1525	38	1487	2,5%	97,5%
2021	1203	21	1182	1,7%	98,3%

A margine, i grafici rappresentanti il trend delle nascite e dei decessi, di cui alle tabelle sopra esposte.

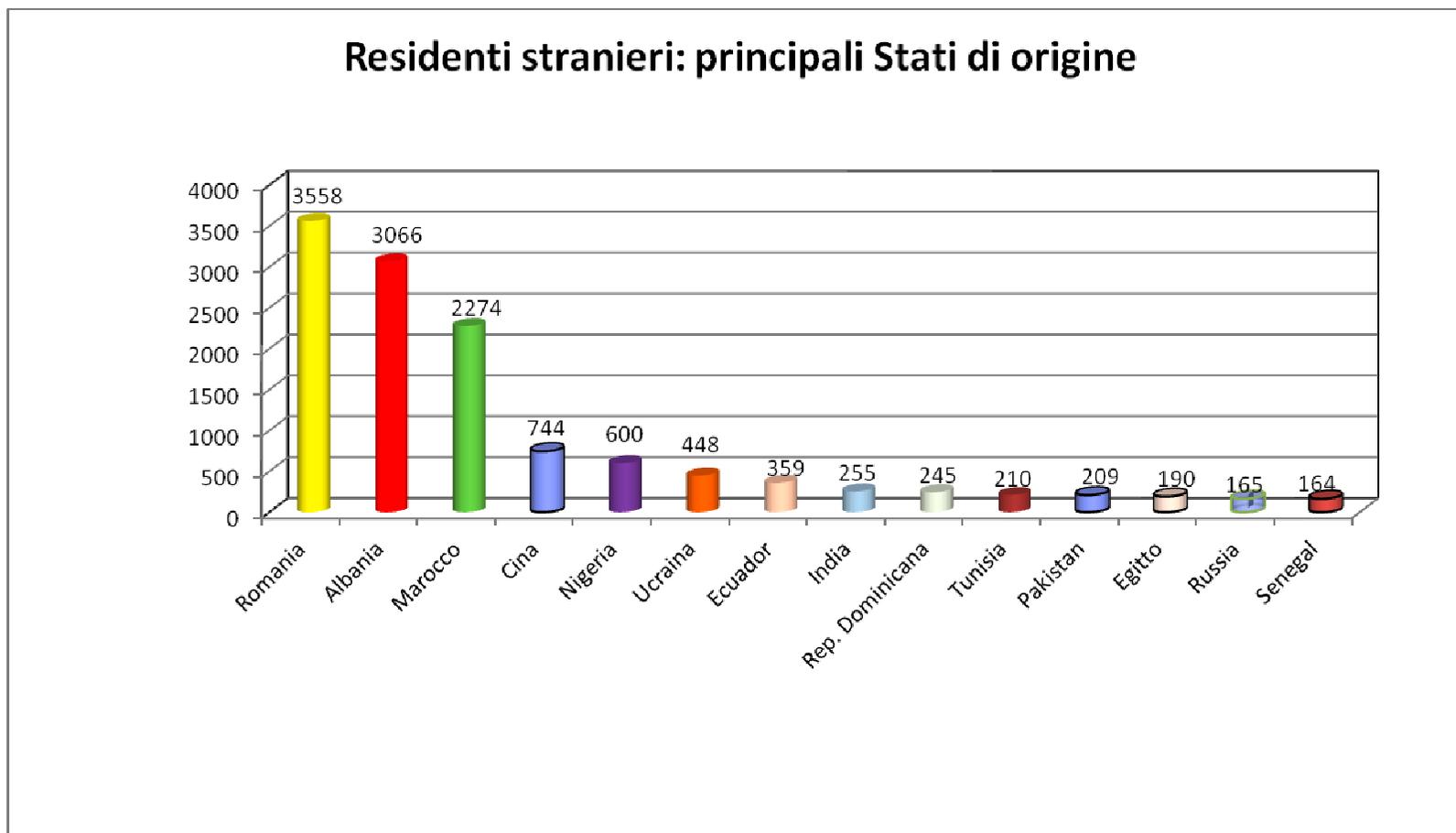
POPOLAZIONE RESIDENTE: TREND NATI VIVI ITALIANI E STRANIERI (in valori assoluti)



TREND DECESSI RESIDENTI ITALIANI E STRANIERI (in valori assoluti)



Gli stranieri residenti, 15.392 al 31.12.2021 – di cui 3.997 comunitari e 11.395 extracomunitari - provengono principalmente dai seguenti Stati:



CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE PER FASCE D'ETA'

L'analisi attinente alla demografia non può ritenersi significativa - anche al fine di rimodulare le politiche dell'Amministrazione comunale - senza approfondire l'esame dei dati inerenti al riparto della popolazione per fascia d'età, rappresentati nelle tabelle seguenti:

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
TOTALE M+F	14.778	55.292	22.780	92.850

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
TOTALE M+F	15,9%	59,6%	24,5%	100%

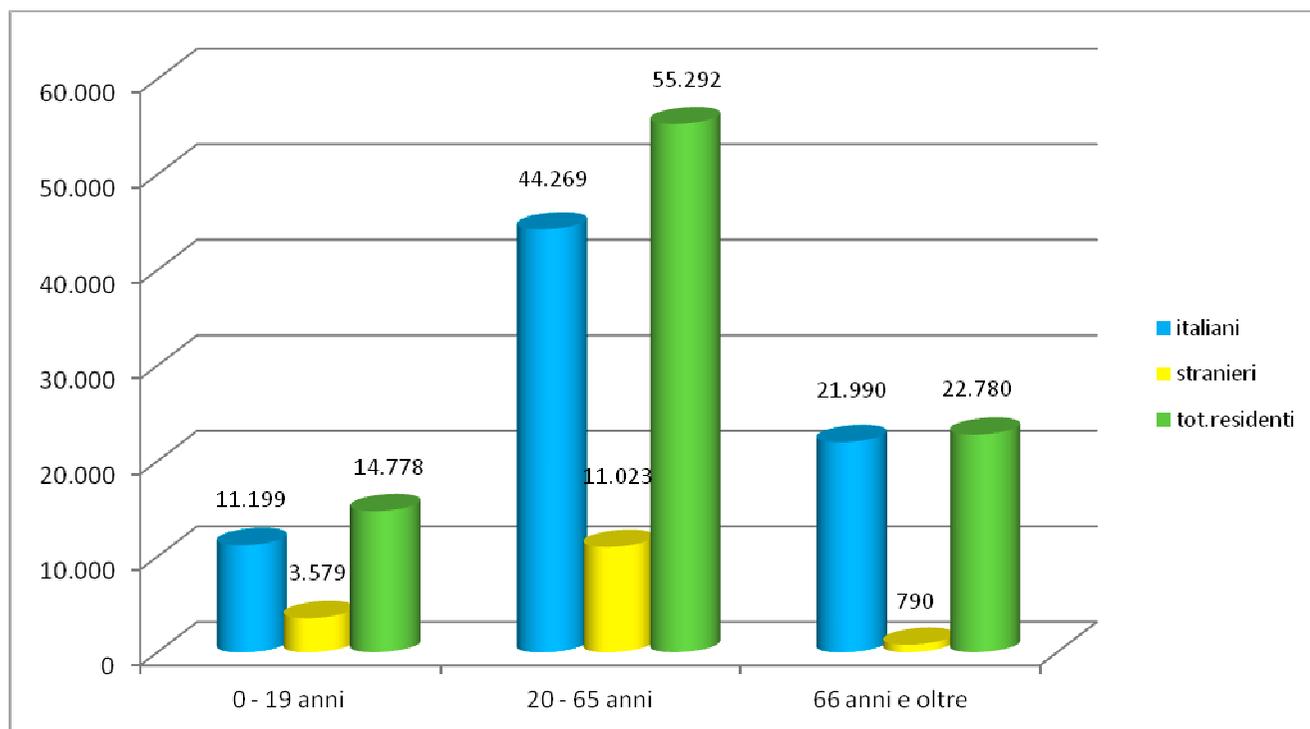
Dalle tabelle si evince che la percentuale della popolazione anziana (over 65 anni) residente - che si attesta al 24,5% - supera quella della media nazionale (pari al 23,1% al 01.01.2020) e di gran lunga quella dei giovani al di sotto dei vent'anni, che si ferma al 15,9%.

Pare interessante mettere a confronto la popolazione straniera residente (15.392 abitanti, al 31.12.2021, corrispondente al 16,6% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari all'8,7% al 01.01.2021), con quella italiana e per fasce d'età, come rappresentato dalla tabella seguente:

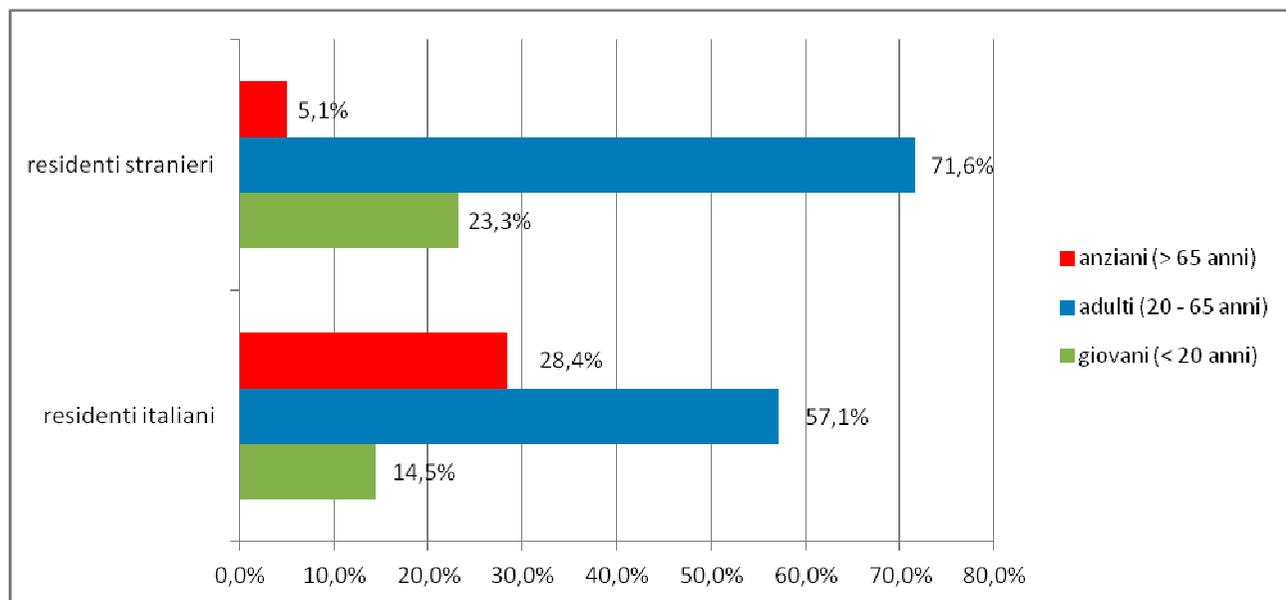
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021				
NAZIONALITA'	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ITALIANA	11.199	44.269	21.990	77.458
STRANIERA	3.579	11.023	790	15.392
TOTALE M+F	14.778	55.292	22.780	92.850

Dalla tabella emergono chiaramente le nette differenze attinenti alla distribuzione per fasce anagrafiche tra la popolazione italiana e quella straniera, residente regolarmente sul territorio comunale. Infatti, se si analizzano i dati sopra esposti in termini percentuali, si può riscontrare che mentre la percentuale di anziani (over 65 anni) italiani sul totale della popolazione italiana residente è pari al 28,4% quella analoga degli anziani stranieri si ferma al 5,1%. Inversione di rotta, invece, per quel che attiene alla percentuale di giovani (al di sotto dei 20 anni) in rapporto al totale della popolazione (rispettivamente italiana o straniera) che, per i giovani italiani residenti è pari al 14,5% mentre per i giovani stranieri sale al 23,3%. In sintesi, la popolazione straniera residente regolarmente nel territorio del Comune è caratterizzata da una modesta percentuale di anziani a fronte di una elevata percentuale di giovani; l'esatto contrario avviene, per contro, se si analizzano le percentuali della popolazione italiana residente.

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021



POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2021



Altre informazioni interessanti si traggono da quanto di seguito esposto:

POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2021						
NAZIONALITA'	0	1=3	4=5	6=11	12=14	15=19
ITALIANA	392	1.300	942	3.391	1.973	3.201
STRANIERA	181	569	448	1.202	491	688
TOTALE M+F	573	1.869	1.390	4.593	2.464	3.889
% STRANIERI/ITALIANI	46,2%	43,8%	47,6 %	35,4%	24,9%	21,5%
% STRANIERI/TOTALE	31,6%	30,4%	32,2%	26,2%	19,9%	17,7%

In sintesi: oltre il 30% dei bambini fino a 3 anni (utenti potenziali dei nidi) è costituito da stranieri; la suddetta percentuale aumenta lievemente (32% circa) nella fascia dei potenziali utenti delle scuole dell'infanzia. Passando alle fasce di età scolare (potenziali utenti della refezione scolastica), i bambini stranieri rappresentano il 26,2% del totale (6-11 anni, scuole elementari) e si attestano al 19,9% nella fascia dei 12-14 anni (scuole medie).

Pare interessante, infine, l'analisi della popolazione residente per fasce d'età, suddivisa per bacino territoriale, rappresentata nelle tabelle che seguono:

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	2.217	8.665	4.264	15.146
ALESSANDRIA SUD	4.344	15.135	5.833	25.312
CENTRO	3.630	14.901	5.532	24.063
EUROPISTA	1.921	7.105	3.302	12.328
FRASCHETTA	2.666	9.486	3.849	16.001
TOTALE M+F	14.778	55.292	22.780	92.850

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	14,6%	57,2%	28,2%	100%
ALESSANDRIA SUD	17,2%	59,8%	23,0%	100%
CENTRO	15,1%	61,9%	23,0%	100%
EUROPISTA	15,6%	57,6%	26,8%	100%
FRASCHETTA	16,7%	59,3%	24,0%	100%
TOTALE M+F	15,9%	59,6%	24,5%	100%

Dalle tabelle esposte, si evince come la percentuale più elevata di anziani (over 65) risiede in Alessandria Nord (28,2%), mentre in Alessandria Sud si riscontra la percentuale maggiore (17,2%) di giovanissimi (under 20).

L'ECONOMIA DEL PIEMONTE

Nel 2021 l'economia piemontese è cresciuta in misura significativa, recuperando buona parte del calo dell'anno precedente. Vi hanno contribuito i progressi della campagna vaccinale e la graduale rimozione delle misure di contenimento della pandemia. In base all'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d'Italia, l'attività economica in regione sarebbe aumentata del 7,0 per cento, in misura superiore al PIL dell'Italia (6,6 per cento secondo l'Istat); sarebbe rimasta inferiore di 3 punti percentuali rispetto a quella del 2019. Dalla seconda parte dell'anno l'economia ha rallentato, anche a causa delle difficoltà di approvvigionamento di input produttivi. Dalla fine di febbraio dell'anno in corso lo scoppio del conflitto russo-ucraino e l'acuirsi delle tensioni sui prezzi delle materie prime, soprattutto energetiche, hanno accresciuto l'incertezza sull'evoluzione della congiuntura e la vulnerabilità di famiglie e imprese. L'indicatore Regio-coin della Banca d'Italia, che fornisce una stima dell'andamento delle componenti di fondo dell'economia regionale, nel primo trimestre del 2022 sarebbe tornato a ridursi, pur rimanendo su livelli positivi.

Le imprese

Nel 2021 la ripresa dell'attività ha interessato, seppure con intensità diverse, tutte le classi dimensionali di impresa e tutti i principali settori, compresi quelli del commercio, dei trasporti e del turismo, più colpiti dalle misure di contenimento della pandemia. È stata tuttavia ostacolata, a partire dalla seconda metà dell'anno, dall'aumento dei prezzi dei fattori produttivi e dalle difficoltà di approvvigionamento. Nostre analisi suggeriscono che l'impatto dell'incremento delle quotazioni dei beni energetici e di quelle degli altri input intermedi importati è stato per l'economia piemontese di poco superiore alla media del Paese, per la maggiore rilevanza della manifattura. Il comparto automotive ha risentito in misura significativa anche delle perduranti strozzature dell'offerta di componenti elettroniche. L'accumulazione di capitale, in forte ridimensionamento nel 2020, è tornata a crescere; la propensione a investire, su livelli molto elevati alla fine del 2021, si è tuttavia attenuata all'inizio del 2022, in relazione alla forte incertezza connessa con la crisi geopolitica in atto.

La redditività complessiva delle imprese è migliorata, dopo il calo causato dalla crisi pandemica, e le disponibilità liquide delle aziende sono ulteriormente salite; nel corso del 2021, tuttavia, sono emerse significative pressioni al ribasso sui margini di profitto. Dopo il picco osservato nel 2020, la crescita dei prestiti bancari alle società non finanziarie si è attenuata. Il rallentamento è principalmente riconducibile alla minore domanda di credito connessa con l'abbondante liquidità accumulata e con l'aumento dei flussi di cassa, in presenza di condizioni di offerta complessivamente distese. Rispetto ai livelli pre-pandemia, la quota dei prestiti alle imprese più rischiose si è ridotta ed è cresciuta quella dei finanziamenti a medio-lungo termine, favorita anche dalle misure di sostegno al credito. È stato ancora elevato il peso dei finanziamenti assistiti da garanzia pubblica, mentre è sceso quello delle moratorie.

Il mercato del lavoro e le famiglie

Le condizioni del mercato del lavoro, dopo il forte deterioramento dell'anno precedente, sono progressivamente migliorate. L'occupazione è tornata a crescere, recuperando circa il 30 per cento del calo registrato nel 2020. Vi ha contribuito soprattutto la ripresa della componente a termine. L'aumento delle cessazioni dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato ha riflesso quello delle dimissioni volontarie, mentre i licenziamenti sono stati contenuti anche dopo la rimozione dei vincoli normativi. Il ricorso agli strumenti di integrazione salariale, pur in riduzione rispetto all'anno precedente, è rimasto su livelli elevati.

I redditi e i consumi sono cresciuti, dopo il forte calo del 2020; il recupero dei livelli pre-pandemia è stato tuttavia solo parziale. Il potere di acquisto è stato contenuto dall'aumento dei prezzi, in atto dalla seconda metà dello scorso anno: tale incremento è stato più elevato per carburanti, gas, elettricità e beni alimentari e, a causa della diversa composizione del paniere di spesa, ha colpito maggiormente i nuclei familiari meno abbienti. La propensione al risparmio delle famiglie è in media diminuita ed è cresciuto l'indebitamento, che in rapporto al reddito rimane comunque su livelli contenuti. L'aumento dei prestiti è stato trainato dall'accelerazione dei mutui per l'acquisto di abitazioni: per queste ultime dalla seconda metà del 2020 la domanda si è orientata maggiormente verso alloggi più grandi, dotati di spazi esterni e situati in aree a bassa densità abitativa. La dinamica del credito al consumo ha recuperato, ma è rimasta nel complesso debole rispetto al periodo antecedente la pandemia. Il ricorso alle sospensioni dei pagamenti delle rate dei mutui si è fortemente ridotto. I depositi bancari delle famiglie sono ancora cresciuti ed è aumentato il valore delle quote di risparmio gestito e delle azioni.

Il mercato del credito

Nel corso del 2021 la dinamica del credito bancario al settore privato non finanziario si è indebolita. L'andamento è riconducibile ai prestiti al sistema produttivo, in particolare al comparto manifatturiero. La qualità del credito è rimasta su livelli storicamente elevati, beneficiando delle misure di sostegno a famiglie e imprese e del rafforzamento dell'attività economica. Il tasso di copertura sui prestiti deteriorati è risultato tuttavia ancora superiore a quello del 2019 ed è cresciuto per quelli non assistiti da garanzia. La raccolta bancaria è aumentata a tassi più contenuti rispetto al 2020.

La finanza pubblica decentrata

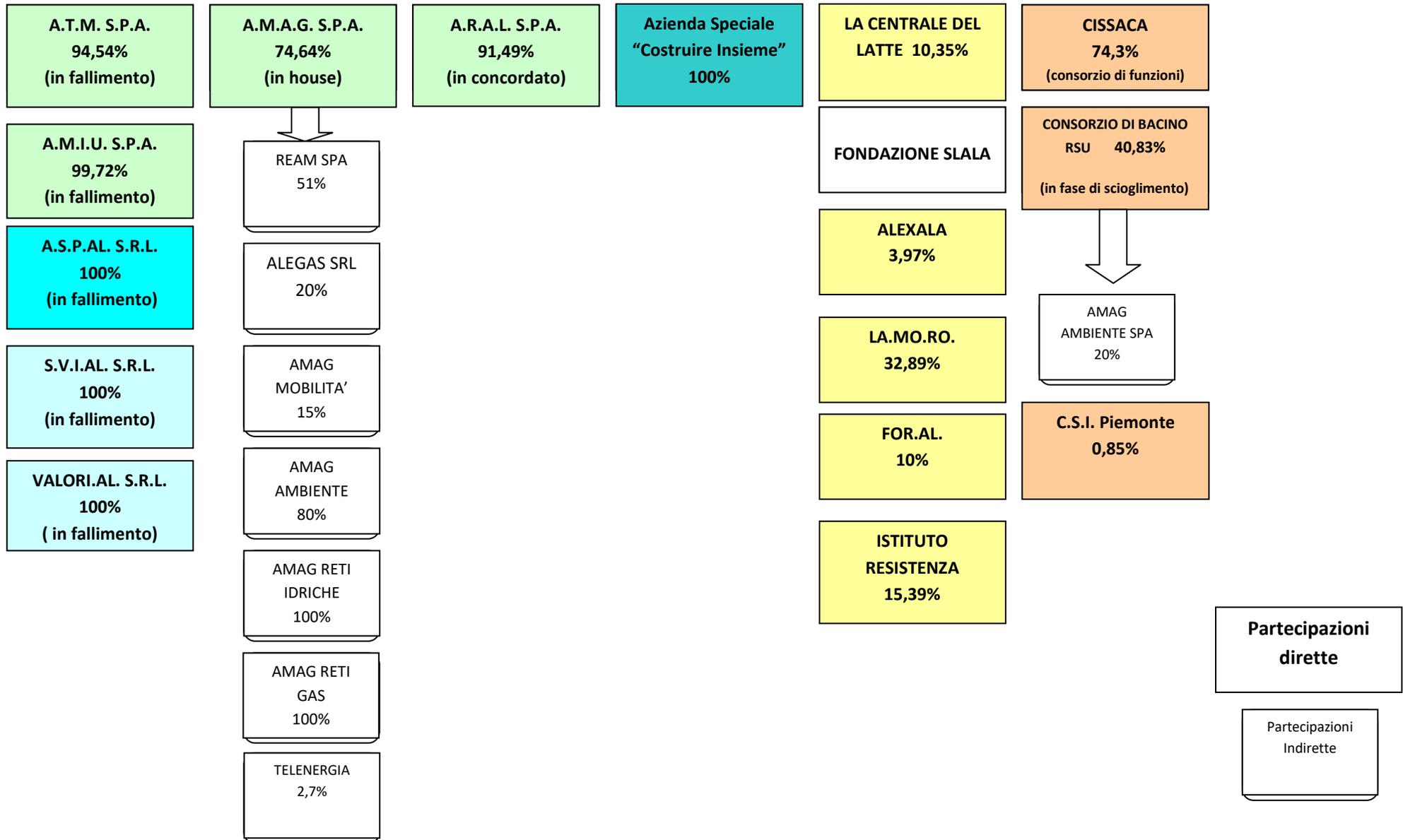
Nel 2021 la spesa degli enti territoriali piemontesi per l'acquisto di beni e servizi è tornata a crescere; quella per il personale, dopo l'aumento registrato nell'anno precedente, è rimasta stabile. Tali dinamiche riflettono principalmente quelle del comparto sanitario. La spesa per investimenti è ulteriormente salita e, in prospettiva, sarà sostenuta dalle risorse messe a disposizione nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), insieme a quelle del nuovo ciclo dei fondi delle politiche di coesione. L'impatto a livello locale di tali interventi dipenderà in misura rilevante dalla capacità di progettazione delle amministrazioni e dai tempi di realizzazione delle opere: nostre analisi mostrano che nell'ultimo decennio gli enti locali piemontesi hanno aggiudicato una quota di bandi inferiore rispetto alle aree di confronto, con tempi di esecuzione più lunghi, nonostante importi mediamente più contenuti.

Le entrate correnti, su cui negli ultimi due anni hanno inciso i trasferimenti statali volti a fronteggiare le conseguenze della pandemia, sono nel complesso diminuite, dopo il forte aumento osservato nel 2020.

La gran parte dei Comuni piemontesi presenta avanzi di bilancio potenzialmente utilizzabili per finanziare nuovi investimenti e una capacità di riscossione superiore a quella media nazionale. Il Comune di Torino, caratterizzato da un debito e da un disavanzo elevati, ha beneficiato nel 2021 e nei primi mesi dell'anno in corso di alcuni interventi legislativi che ne miglioreranno, in prospettiva, la condizione finanziaria di parte corrente.

Lo stock complessivo del debito delle Amministrazioni locali piemontesi ha continuato a calare, ma rimane notevolmente più alto della media nazionale in termini pro capite.

COMUNE DI ALESSANDRIA – Partecipazioni (01.05.2022)



LA “CUSTOMER SATISFACTION”:

Con il termine customer satisfaction, che tradotto significa soddisfazione del cliente, si indica generalmente un articolato processo volto a rilevare il grado di soddisfazione di un cliente/utente nell’ottica del miglioramento del prodotto/servizio offerto. Il termine racchiude un insieme di tecniche e fasi di ricerca sviluppate a partire dagli anni ‘90 soprattutto nell’ambito delle imprese private.

Il concetto di soddisfazione è strettamente collegato alle aspettative esplicite e latenti del cliente/utente e alla percezione della qualità del prodotto/servizio.

Rilevare la customer satisfaction per un’azienda privata o per un ente pubblico, significa quindi attivare un orientamento verso il cliente/utente e un orientamento verso il miglioramento della qualità dei servizi/prodotti. In ambito pubblico più che di customer satisfaction si parla di citizen satisfaction, cioè della soddisfazione del cittadino, inteso non soltanto come cliente o utente di un determinato servizio ma come destinatario attivo delle politiche pubbliche.

Per una pubblica amministrazione la rilevazione della customer/citizen satisfaction (CS) può rispondere alle seguenti finalità:

- rilevare il grado di soddisfazione dei cittadini rispetto ai servizi offerti;
- rilevare esigenze, bisogni e aspettative generali e specifici dei diversi target e gruppi di cittadini;
- favorire l’emersione di bisogni latenti e l’ascolto di cittadini “deboli” o più scarsamente valutati nella generale erogazione di servizi;
- raccogliere idee e suggerimenti e promuovere la partecipazione;
- verificare l’efficacia delle policies;
- rafforzare il livello di comunicazione, di dialogo e di fiducia dei cittadini rispetto alle pubbliche amministrazioni.

Il fine ultimo della citizen satisfaction risiede nel miglioramento della qualità dei servizi pubblici.

A margine, si riportano i dati di sintesi dei giudizi espressi nell’ambito delle ultime indagini di customer satisfaction effettuate nel corso del 2021.

GLI EMOTICON

(Giudizio complessivo sulla valutazione dei Servizi, espresso dal campione degli utenti)



Nido “I Girasoli”:	100%	0%	0%
“E...stateingioco”:	100%	0%	0%
Avvocatura:	86%	14%	0%
Ufficio Traffico:	98%	2%	0%
Risorse Umane:	91%	9%	0%
Gare, Contratti:	74%	21%	5%
Programmazione/Controlli:	100%	0%	0%

Nel corso del 2022, nell'ambito dei vari Servizi, si implementeranno le rilevazioni di customer satisfaction, in ottemperanza a quanto stabilito nel contesto del vigente Regolamento sui Controlli Interni (tit. VI, artt. 23 e 24), approvato con deliberazione del Consiglio comunale n.72 del 09/07/2018.

DUP 2022-2024: ASSI PROGRAMMATICI

Macro-direttrice "messa in sicurezza idro-geologica della Città"

Assi programmatici:

- realizzazione del secondo ponte sul fiume Bormida per il quale sono già state avviate interlocuzioni a tutti i livelli di Governo e a favore della realizzazione del quale, nell'ambito degli accordi relativi al Terzo Valico, sono già state individuate cospicue risorse finanziarie;
- intervento di messa in sicurezza del Rio Lovassina, che è stato progettato e che sarà sviluppato per lotti funzionali così da assicurare una progressiva attuazione già dal 2021;
- proseguimento della messa in sicurezza idro-geologica della Città con i progetti relativi ai lavori di sbancamento delle sponde del fiume Tanaro, d'intesa con AIPO e Regione Piemonte;
- progettazione e realizzazione, da parte del Gruppo AMAG, dell'intervento infrastrutturale previsto dal Programma di investimenti (PDI) dell'EGAT06 di cui alla deliberazione dell'Assemblea n. 4 in data 4 febbraio 2021, di messa in sicurezza della rete idrica della Città di Alessandria per un investimento complessivo di 9,3 milioni di euro per gli anni 2021 - 2026.

Macro-direttrice "riqualificazione urbana"

Assi programmatici:

- realizzazione, attraverso il Gruppo AMAG, del progetto integrato "Città Intelligente", volto a risolvere i rilevanti problemi ancora esistenti in materia di rifiuti urbani, di incremento della rete di video-sorveglianza comunale e di digitalizzazione diffusa; consolidamento della nuova ZTL cittadina dopo l'approvazione del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile) e promozione di iniziative di partenariato pubblico-privato per progettare e realizzare almeno in parte gli investimenti previsti da tale Piano nonché l'acquisizione dell'area parcheggio prospiciente la Stazione ferroviaria;
- realizzazione di un partenariato pubblico – privato per la gestione della rete cimiteriale comunale, comprensiva del cimitero per gli animali d'affezione;
- prosecuzione delle attività propedeutiche alla realizzazione di un partenariato pubblico-privato per la gestione degli impianti sportivi comunali
- progettazione dei sottopassi stradali di via Casalcermelli (quartiere Cristo) e dei sobborghi di Spinetta Marengo e SanGiuliano, per cui sono in fase di redazione i progetti e le cui situazioni critiche sono allo studio di RFI;
- sostegno dell'innovativo programma di coesione economica, sociale e territoriale del "Bacino del Tanaro" – partenariato tra i Comuni dell'area astigiana e alessandrina ubicati lungo il fiume Tanaro – entrato nella fase operativa con la sottoscrizione del Protocollo d'intesa dei Comuni con Regione Piemonte e con il varo di una strategia definitiva;
- realizzazione, relativamente a quanto sopra indicato in merito alle soluzioni a breve-medio termine per il Teatro Comunale, di un "Hub della cultura e del turismo territoriale" mediante il recupero e trasformazione del Teatro Comunale di Alessandria in polo poli-funzionale e centro culturale a beneficio della Città, del suo territorio così come, in senso più ampio, del proprio territorio di area vasta. Tale azione di riqualificazione si basa sulle seguenti motivazioni: a) fruire della struttura in modo omogeneo, utilizzando tutti gli spazi presenti, dando loro un valore culturale, di svago, di lavoro; b) ampliare quanto più possibile l'utilizzo temporale della struttura; c) dare alla struttura anche funzioni diverse da quella specifica di polo teatrale. Più specificamente, per il pieno e positivo conseguimento di tale obiettivo, è opportuno prevedere che lo spazio "Teatro Comunale", oltre alla rinnovata destinazione teatrale (da sviluppare e articolare meglio, utilizzando tutte le potenzialità di trasformazione degli spazi che l'attuale struttura consenta), possa acquisire anche una destinazione didattica (un luogo ove sviluppare e promuovere percorsi universitari sul tema della comunicazione e dell'arte in tutte le sue sfaccettature relative), una destinazione al laboratorio delle arti e della musica (ad esempio realizzando spazi dove i musicisti o i gruppi musicali locali possano provare e svolgere le loro attività), una rinnovata destinazione cinematografica (ad esempio attraverso la riproposizione di un circolo del cinema), oltre - infine - ad una più efficace e raffinata proposta di ristorazione, sia attraverso il rilancio dell'antico bar-caffetteria, sia attraverso la realizzazione di spazi integrati alla fruizione delle rappresentazioni musicali e teatrali. Al contempo, il Teatro Comunale deve aprirsi pure allo spazio circostante, coinvolgere la Città anche attraverso attività all'aperto, di venire punto di riferimento dell'intera area, fino alla Stazione ferroviaria. In tal senso, si deve e si può immaginare questo importantissimo luogo cittadino come nuovo

"Hub della cultura e del turismo" dove la Città si manifesta e si presenta al visitatore, con percorsi e proposte "inclusive", che possano offrire servizi ed opportunità, che accolgano il turista per poi informarlo sulle offerte turistico-culturali che la Città e non solo, di tutto il territorio di riferimento (ad una scala ovviamente di area vasta che ricomprenda l'intero comparto sud-orientale del Piemonte). Verificare la possibilità di intercettare e coinvolgere nel progetto di riallestimento e riattivazione del Teatro Comunale soggetti privati, associazioni, istituzioni pubbliche e private, per la gestione congiunta con il Comune di alcune attività.

- individuazione di soluzioni a breve-medio termine per il Teatro Comunale, perseguendo, entro i parametri di legittimità giuridica e convenienza economica, ipotesi di acquisizione della piena proprietà immobiliare del Teatro Comunale prima della data di scadenza della proprietà superficaria con rientro *in bonis* della Società in fallimento A.S.P.AI. uni personale a seguito di accordo in seno alla procedura concorsuale in essere evitando il rischio di asta fallimentare e perseguendo con la massima celerità il progetto di recupero e sviluppo delle politiche culturali sul territorio di Alessandria, in uno con la progettualità elaborata con il competente Assessorato della Regione Piemonte.
- individuazione di soluzioni a breve-medio termine per il restauro e la valorizzazione dell'Arco di Piazza Matteotti;
- ultimazione dei lavori di ristrutturazione del Palazzo Comunale, di cui si è inaugurato l'intervento sui prospetti esterni e sul cortile interno;
- partecipazione al "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare" (acronimo PINQuA) presentando la candidatura della Città di Alessandria con n. 3 proposte progettuali di investimento come segue:
 - progetto di riqualificazione e riorganizzazione del patrimonio esistente destinato all'edilizia residenziale sociale nel Centro urbano di Alessandria e nelle frazioni di Spinetta Marengo e di San Michele;
 - progetto di ri-funzionalizzazione di due immobili pubblici non utilizzati per la realizzazione di residenze universitarie comunali e per il completamento della Biblioteca Civica Francesca Calvo;
 - progetto di miglioramento dell'accessibilità tra Alessandria e Spinetta Marengo con la realizzazione di una nuova strada che ne garantisca la sicurezza in presenza di un'Azienda a rischio di incidente rilevante.

Macro-direttrice "ripresa economica e sociale"

Assi programmatici:

- iniziative volte a "riattivare" l'insediamento produttivo-logistico dello scalo ferroviario di Alessandria che trovano oggi nuovo impulso dagli affidamenti relativi alla progettazione generale dell'intervento e considerando il significativo ruolo svolto dalla Fondazione SLALA;
- sostegno agli insediamenti produttivi del territorio, anche attraverso l'eventuale ampliamento delle aree disponibili;
- realizzazione progetto "Marengo HUB" (Bando Periferie) per il quale l'Amministrazione ha presentato un nuovo crono- programma e una richiesta di anticipazione alla Cassa Depositi e Prestiti al fine di superare la situazione di "stallo" in cui momentaneamente si trova;
- progettazione e realizzazione, in collaborazione con tutti gli Enti pubblici interessati, di un Centro Vaccinale (*Vax Center*) ad alta capacità in grado di vaccinare oltre 500 persone al giorno con modalità di somministrazione del vaccino come da progetto approvato dal competente Coordinamento regionale e nell'ambito delle tensostrutture della Protezione Civile presso la ex: Caserma Valfré di Bonzo in Alessandria attivando, altresì, ogni iniziativa volta ad ottenere specifici finanziamenti pubblici e/o privati per l'iniziativa medesima;
- prosecuzione dell'analisi d'impatto, ricadute territoriali e nuove traiettorie di sviluppo locale sul sistema territoriale alessandrino di un intervento che riduca i tempi della mobilità ferroviaria per Milano e renda più agevoli gli spostamenti pendolari e gli scambi tra le due Città. A questo riguardo, va segnalata l'attivazione di una specifica Commissione tecnica all'interno della Fondazione SLALA le cui riflessioni e approfondimenti sono stati oggetto di approvazione da parte dell'Agenzia Regionale della Mobilità.
- Riassetto strategico del Gruppo AMAG finalizzato a salvaguardarne il valore patrimoniale complessivo e a progettare gli scenari di possibile sviluppo a medio termine attraverso le seguenti azioni:
 1. Ricerca di un Partner industriale per ALEGAS S.R.L. finalizzata al consolidamento della quota di mercato posseduta nella prospettiva di liberalizzazione del settore, all'integrazione della rete commerciale, al raggiungimento di economie di scalare costi di acquisto e alla salvaguardia dei livelli occupazionali e del brand storico;
 2. Ristrutturazione dell'assetto istituzionale proprietario del Gruppo con operazione straordinaria di

concambio quote tra Società Capogruppo e Società AMAG Reti Idriche per tutti i Soci pubblici di minoranza interessati esclusivamente alla gestione in house del servizio idrico integrato;

3. Approvazione di un piano industriale ponte che permetta il riassetto strategico e produttivo del Gruppo in conseguenza delle azioni di cui ai punti precedenti, rinviando alla prossima consiliatura comunale la decisione di lungo termine sulle opzioni strategiche del Gruppo stesso.

Macro-direttrice "promozione turistico-culturale"

Assi programmatici:

- prosecuzione degli investimenti multidisciplinari del POR FESR finalizzati alla realizzazione di progetti integrati infrastrutturali e culturali al servizio della Città. A questo riguardo, si segnala l'acquisizione dei progetti di fattibilità relativamente ai lotti del Complesso di San Francesco, della Biblioteca Civica "Francesca Calvo" e della pista ciclabile intorno alla Cittadella. A breve sarà presentato il progetto esecutivo per il restauro della ex chiesa di San Francesco, individuata come sede delle collezioni civiche; tale situazione consentirà, nell'arco dell'anno in corso, di effettuare la gara d'appalto e l'avvio dei lavori;
- realizzazione delle residenze universitarie per Alessandria, per la quale è in corso la valutazione di proposte sia da parte dell'Ente Regionale per il Diritto allo Studio Universitario del Piemonte che di investitori privati;
- consolidamento di un sistema stabile di promozione turistico-culturale del territorio, con la prosecuzione della collaborazione con Alexala, l'ampliamento dell'offerta turistica mediante direttrici quali la promozione del ruolo di Alessandria quale "hub del Monferrato", la partnership con la Città di Genova, l'organizzazione di eventi culturali di alto livello (quali la mostra dedicata al pittore Pietro Sassi inaugurata, in ossequio alle vigenti restrizioni imposte dalle norme per l'emergenza pandemica, nel marzo 2021).
- promozione e sviluppo con i principali Attori di riferimento (Regione Piemonte, Azienda Sanitaria Ospedaliera di Alessandria, Azienda Sanitaria Locale di Alessandria e Università del Piemonte Orientale) di una strategia di progetto per un nuovo "modello" di Ospedale evoluto per Alessandria in grado di rispondere ai mutati bisogni dei singoli Cittadini, alla rinnovata missione di ricerca e didattica e alle nuove richieste della società, pensato sulla scorta delle indicazioni emergenti in letteratura e delle esperienze operative che si stanno realizzando a livello internazionale e nazionale. Individuazione - con gli stessi Attori - di un progetto per la nuova struttura ospedaliera in modo da consentire l'integrazione con le altre strutture socio-sanitarie e armonicamente collocato nel tessuto urbano in continuità con i Laboratori del DISIT e il futuro campus universitario.
- promozione di una sempre più efficace interazione con l'Università del Piemonte Orientale per quanto riguarda l'ambito specifico della presenza delle sedi dell'UPO attive nel territorio comunale mediante l'istituzione di un "Tavolo di consultazione e di informazione permanente" tra il Comune di Alessandria e l'UPO. L'efficacia di tale Tavolo - finalizzato a rafforzare e qualificare lo scambio di informazioni nonché la disamina dei bisogni formativi del territorio così come delle prospettive di valorizzazione, innovazione, rilancio e crescita locale complessiva, in coerenza sia alle linee strategiche del Programma di mandato e dei Documenti programmatici dell'Ente, sia alla pianificazione della stessa UPO - trova fondamento nella previsione che la sua composizione preveda la presenza dei seguenti componenti, tutti fortemente correlati alla dimensione "alessandrina" di UPO, ossia: il Sindaco della Città (o suo rappresentante), il Pro-Rettore di UPO, il Direttore del Dipartimento DIGSPES di UPO, il Direttore del Dipartimento DISIT di UPO nonché il Componente (esterno) alessandrino del Consiglio Amministrazione di UPO.



CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DELLA PERFORMANCE

2022 – 2024

OBIETTIVI 2022

Si rinvia allo specifico allegato della deliberazione della Giunta comunale n. 26 del 11/02/2021 e s.m.i. per quel che attiene all'assegnazione a ciascun Settore e Servizio Autonomo delle macrofunzioni e delle funzioni di competenza



CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Dott. Antonello Paolo Zaccone

Settore Gabinetto del Sindaco, Segreterie particolari, Soggetti partecipati,

Cerimoniale, Affari Generali e Disability Manager



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE GABINETTO DEL SINDACO, SEGRETERIE PARTICOLARI, SOGGETTI PARTECIPATI, CERIMONIALE, AFFARI GENERALI E DISABILITY MANAGER

Dirigente: dott. Antonello Paolo Zaccone

Obiettivo A: Progettazione e approvazione documento programmatico amministrativo di fine mandato

Finalità Strategiche: Formulare l'analisi finale sullo stato dell'arte e sulle prospettive a breve termine dei principali assi programmatici della Consiliatura

Direttive specifiche - descrizione: Le elaborazioni effettuate nel corso dell'ultimo biennio con il Tavolo di lavoro e coordinamento del progetto AL.Via offrono una visione d'insieme sulle attività programmatiche del periodo pandemico per la ripresa delle condizioni economiche, sociali e culturali della Città. Ora è possibile fare un bilancio del tutto volto alla divulgazione e alla conservazione storica dei fatti

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Ultimazione del documento finale	40%		28/02/2022
fase 2:	Approvazione da parte della Giunta Comunale	20%		31/03/2022
fase 3:	Programma di diffusione e divulgazione del documento	40%	57098	31/05/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/05/2022

Risultato atteso: Diffusione dell'analisi sullo stato dell'arte dei programmi e dei progetti dell'Amministrazione a fine Consiliatura

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento delle fasi previste entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento delle fasi previste entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: documento finale inviato al Sindaco (prima fase); deliberazione di Giunta comunale (seconda fase); programma di comunicazione e divulgazione (terza fase)

Vincoli: Approvazione da parte della Giunta comunale; collaborazione del Collega Dirigente per la terza fase

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE GABINETTO DEL SINDACO, SEGRETERIE PARTICOLARI, SOGGETTI PARTECIPATI, CERIMONIALE, AFFARI GENERALI E DISABILITY MANAGER

Dirigente: dott. Antonello Paolo Zaccone

Obiettivo B: Sede ex Circostrizione Spinetta Marengo, ricerca Soggetto privato per gestione e cura bene pubblico

Finalità Strategiche: Recupero di immobile pubblico degradato con Soggetto *no profit* del Terzo Settore

Direttive specifiche - descrizione: Utilizzo procedurale del Regolamento per la cura e la gestione dei beni comuni urbani con avviso pubblico e selezione delle candidature

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Approvazione dell'Avviso pubblico e delle condizioni di concessione	50%	2255	28/02/2022
fase 2:	Verbale di Commissione tecnico qualitativa sulle candidature	20%	2254, 57098	31/03/2022
fase 3:	Firma del Patto di Collaborazione con Soggetto <i>no profit</i>	30%		31/05/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/05/2022

Risultato atteso: Recupero in concessione di un bene pubblico indisponibile non utilizzato da anni

Obiettivo raggiunto al 100%: Completamento delle tre fasi (ovvero atto di avviso esperito deserto in caso di mancata presentazione di candidature)

Obiettivo non raggiunto: Mancata firma del Patto di Collaborazione (ovvero mancato atto di avviso esperito deserto)

Indicatori di risultato: Avviso pubblicato (prima fase); Verbale di valutazione tecnico qualitativa (seconda fase); Firma del patto di collaborazione (ovvero atto di avviso deserto) (terza Fase)

Vincoli: Collaborazione del Servizio Patrimonio; Disponibilità Membri di Commissione di valutazione

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE GABINETTO DEL SINDACO, SEGRETERIE PARTICOLARI, SOGGETTI PARTECIPATI, CERIMONIALE, AFFARI GENERALI E DISABILITY MANAGER

Dirigente: dott. Antonello Paolo Zaccone

Obiettivo C: Nuova gestione liquidatoria della Società Valor.I.Al S.r.l.

Finalità Strategiche: La chiusura del fallimento della Società Valor.I.Al. S.r.l. ripropone la necessità di gestire una complessa fase liquidatoria in presenza di immobili pignorati e non con prospettive e rischi per l'Ente Socio Unico Città di Alessandria

Direttive specifiche - descrizione: Operare la gestione liquidatoria in termini di efficacia e di efficienza per il Socio Unico Città di Alessandria riducendo al minimo il rischio finanziario.

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Riapertura della gestione liquidatoria	25%		31/03/2022
fase 2:	Approvazione programma di liquidazione e scioglimento	25%		30/06/2022
fase 3:	Gestione delle procedure di pignoramento in corso	25%		31/12/2022
fase 4:	Approvazione bilancio di liquidazione	25%		30/06/2023
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/06/2023

Risultato atteso: Evitare rischi finanziari per il Socio Unico Città di Alessandria e sciogliere definitivamente il Soggetto Societario

Obiettivo raggiunto al 100%: Scioglimento del Soggetto Societario

Obiettivo non raggiunto: Mancata approvazione del programma di liquidazione e scioglimento

Indicatori di risultato: Per tutte le fasi deliberazioni dell'Assemblea dei Soci

Vincoli: Forti vincoli esterni (Curatela Fallimentare; Giudice dei pignoramenti; Creditori della Società)

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

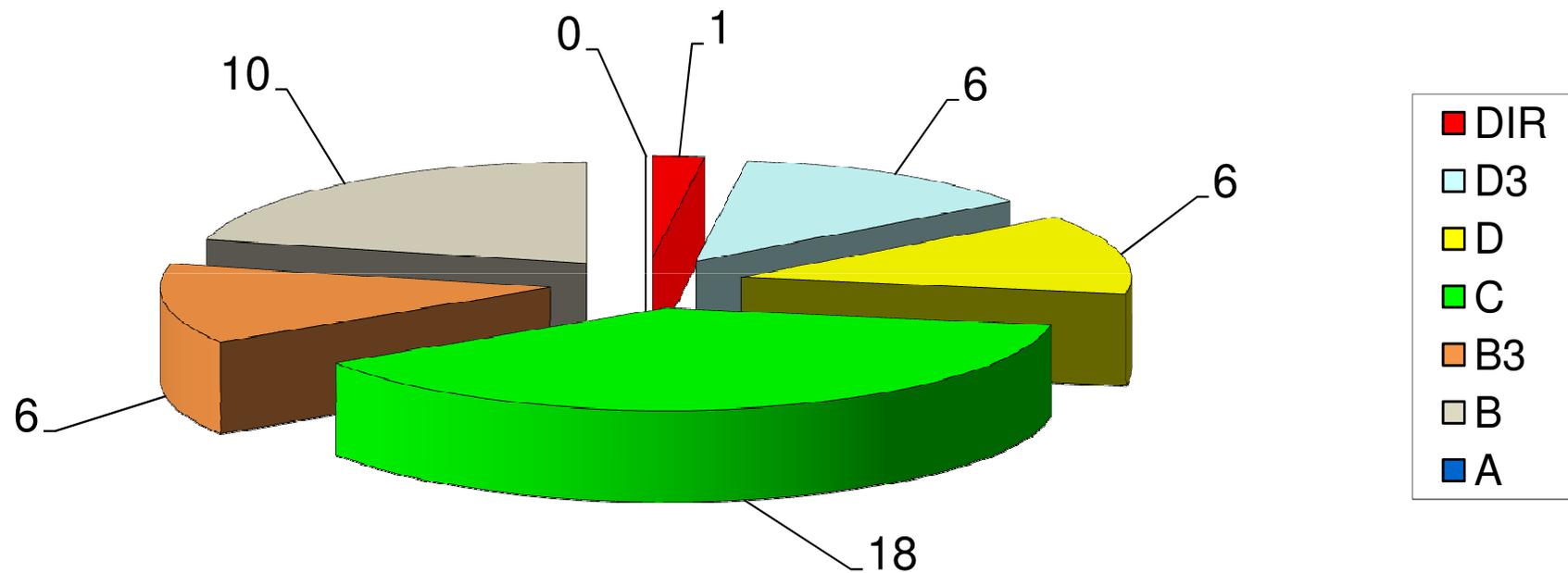
Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria

Settore Gabinetto del Sindaco, Segreterie particolari, Soggetti partecipati, Cerimoniale, Affari Generali e Disability Manager

N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Avv. Roberto Calcagni

Servizio Autonomo Avvocatura



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO AVVOCATURA

Responsabile in P.O. Avv. Roberto Calcagni

Obiettivo A: Recupero crediti dell'Ente attraverso pratiche stragiudiziali e giudiziali attive - II annualità

Finalità Strategiche: Recupero crediti derivanti da provvedimenti giudiziali favorevoli all'Ente ovvero da responsabilità contrattuale/extracontrattuale di terzi verso l'Amministrazione. L'attività di recupero crediti è finalizzata in primo luogo alla salvaguardia degli equilibri di bilancio ed è parimenti prioritaria all'attività professionale forense volta a tutelare gli interessi e le ragioni degli assistiti.

Direttive specifiche - descrizione: 1) Per quanto riguarda i crediti da "giudizio occorso" si procederà mediante la fase esecutiva volta al recupero delle debenze (messa in mora, richiesta formula esecutiva in Tribunale, notifica atto di precetto e titolo esecutivo ed eventuale esecuzione forzata); 2) Per quanto riguarda i crediti di natura contrattuale o da responsabilità extracontrattuale, comunicati dai Settori/Servizi Autonomi competenti, unitamente alla documentazione a sostegno della pretesa creditoria, si procederà alla redazione degli atti richiesti dalla legge ed opportuni (mediazione, negoziazione, atto di citazione, procedimento monitorio).

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	verifica sussistenza credito	10%		in corso d'anno
fase 2:	studio e monitoraggio degli atti strategici da adottare	30%		in corso d'anno
fase 3:	instaurazione, in caso di inottemperanza, del giudizio o della fase esecutiva in caso di credito giudiziale	60%		in corso d'anno
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Messa in atto delle azioni legali (stragiudiziali e giudiziali attive) finalizzate al recupero di tutti i crediti da "giudizio occorso" e di tutti i crediti di natura contrattuale o da responsabilità extracontrattuale, comunicati dai Settori/Servizi Autonomi competenti unitamente alla documentazione a sostegno della pretesa creditoria

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento delle fasi previste e conseguimento del risultato atteso entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento delle fasi previste e conseguente mancato raggiungimento del risultato atteso entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: puntuale espletamento delle fasi previste; n° azioni legali da "giudizio occorso"; n° azioni legali messe in atto per crediti di natura contrattuale o da responsabilità extracontrattuale/n° crediti di natura contrattuale o da responsabilità extracontrattuale, comunicati dai Settori/Servizi Autonomi competenti unitamente alla documentazione a sostegno della pretesa creditoria

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo Avvocatura

Risorse Finanziarie: nessuna aggiuntiva e/o specifica

Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO AVVOCATURA
Responsabile in P.O. Avv. ROBERTO CALCAGNI
Obiettivo B: Transazione causa ATM
Finalità Strategiche: Definizione del contenzioso favorevole all'Ente
Direttive specifiche - descrizione: Definizione di proposta transattiva anche in relazione all'evoluzione normativa

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	redazione proposta	50%		31/05/2022
fase 2:	acquisizione documentazione e decorso	40%		31/07/2022
fase 3:	esito	10%		30/09/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/09/2022

Risultato atteso: Definizione del contenzioso favorevole all'Ente

Obiettivo raggiunto al 100%: se la transazione che definisce la causa si chiude per un valore almeno inferiore al 50% rispetto a quanto stabilito con sentenza di 1° grado

Obiettivo non raggiunto: se la transazione che definisce la causa si chiude per un valore pari o superiore al 50% rispetto a quanto stabilito con sentenza di 1° grado

Indicatori di risultato: Completezza delle fasi e rispetto della tempistica; valore della transazione < al 50% dell'importo stabilito con sentenza di 1° grado

Vincoli:

Risorse Umane: Individuate nell'ambito del Servizio Autonomo Avvocatura

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

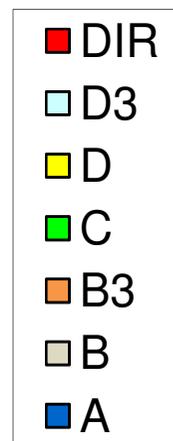
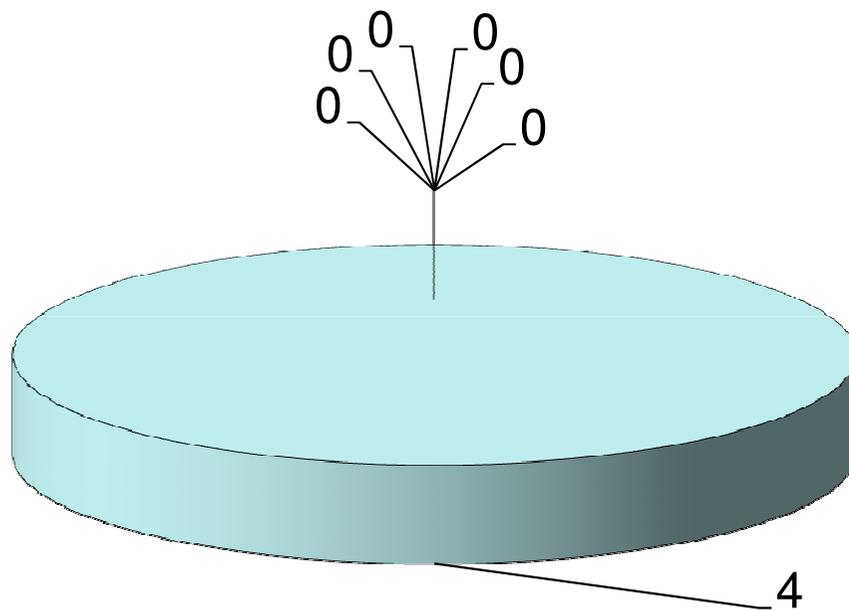
Il Responsabile in P.O.

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria

Servizio Autonomo Avvocatura

N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Com. Alberto Bassani

Servizio Autonomo Polizia Locale



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO POLIZIA LOCALE

Responsabile in P.O.: BASSANI Alberto Fabrizio

Obiettivo A: Corso di specifica qualificazione professionale sulle tecniche operative e di difesa personale per operatori di Polizia Locale

Finalità Strategiche: Fornire le impostazioni di base per creare dei formatori. Lo scopo è quello di ottenere tecniche omogenee e standard per raggiungere una maggiore efficacia di intervento e di sicurezza personale.

Direttive specifiche : Preparare gli operatori di P.L. alla capacità di gestire le problematiche inerenti la tutela della propria salvaguardia e di quella dei cittadini. Approfondire alcune procedure di intervento, sia sotto l'aspetto tecnico operativo, sia dell'auto protezione.

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Richiesta attivazione corso con finanziamento regionale	10%		05/03/2022
fase 2:	Individuazione soggetti partecipanti	10%		31/05/2022
fase 3:	Individuazione docenti ed affidamento dell'incarico	20%		31/08/2022
fase 4:	Attuazione degli incontri	30%		01/10/2022
fase 5:	Completamento corso	30%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Formazione di soggetti qualificati per l'insegnamento agli operatori di Polizia Locale di tecniche operative e di difesa personale
Obiettivo raggiunto al 100%: se, entro la scadenza finale, sono state espletate tutte le fasi previste
Obiettivo non raggiunto: se, entro la scadenza finale, non sono state espletate tutte le fasi previste
Indicatori di risultato: n° soggetti che hanno completato il corso/n° soggetti individuati

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Responsabile in P.O.

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO POLIZIA LOCALE

Responsabile in P.O. Comandante Vicario Alberto Fabrizio Bassani

Obiettivo B: Disciplina organizzativa dell'attività degli Ispettori Ambientali

Finalità Strategiche: Raccogliere e sistematizzare, in un documento organico a valenza normativa, le disposizioni che regolano l'attività della figura dell'ispettore ambientale, come prevista dall'art.23 del Regolamento vigente del Corpo di Polizia Municipale, da ultimo aggiornato con deliberazione G.C. n. 11/2021

Direttive specifiche – descrizione: la regolamentazione delle attività svolte dagli Ispettori Ambientali (“di presidio territoriale a garanzia del rispetto ambientale e del decoro urbano ed in particolare in materia di rifiuti, tutela beni pubblici, parchi e aree verdi, affissioni abusive, graffiti, regolamento di igiene, polizia urbana, benessere animali ed eventuali ordinanze e provvedimenti collegati”) é volta al raggiungimento di una maggiore efficienza nella gestione di queste figure, in applicazione dell’indirizzo strategico dell’Amm.ne, figure fondamentali nel presidio del territorio cittadino.

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Esperire incontri con AMAG AMBIENTE e con il Settore dell'Ente Referente per le Risorse Umane al fine di definire l'organico necessario, ad oggi in distacco funzionale presso il Comando di PM, per definire al meglio l'inquadramento per queste figure professionali, anche attraverso istituti più adeguati	20%	AMAG AMBIENTE SPA / 2251	30/06/2022
fase 2:	Predisposizione bozza di disciplina organizzativa dell'attività degli Ispettori Ambientali	60%		31/08/2022
fase 3:	collaborazione con Servizio Ambiente per revisione della bozza di disciplina predisposta	10%	2254	30/09/2022
fase 4:	Predisposizione proposta di deliberazione alla Giunta comunale per approvazione disciplina organizzativa, previo assenso dell'Assessore competente	10%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: disciplinare in maniera puntuale e organizzata l'attività degli Ispettori Ambientali

Obiettivo raggiunto al 100%: se la disciplina organizzativa viene presentata alla GC con proposta di delibera per approvazione entro la scadenza prevista

Obiettivo non raggiunto: se la disciplina organizzativa NON viene presentata alla GC con proposta di delibera per approvazione entro la scadenza prevista

Indicatori di risultato: Completezza delle fasi e rispetto della scadenza finale

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO POLIZIA LOCALE				
Responsabile in P.O.: BASSANI Alberto Fabrizio				
Obiettivo C: Educazione stradale				
Finalità Strategiche: Insegnamento delle norme del codice stradale nelle scuole				
Direttive specifiche: Promuovere la conoscenza delle norme fondamentali che regolano la sicurezza stradale nelle scuole secondarie di primo grado della Città di Alessandria				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Redazione elaborato progettuale	20%		15/06/2022
fase 2:	Comunicazioni ai Dirigenti scolastici	10%		30/06/2022
fase 3:	Individuazione del personale da impiegare nel progetto	10%		01/08/2022
fase 4:	Formazione del personale	20%		15/09/2022
fase5:	Avvio dell'attività presso gli istituti scolastici	40%		01/11/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/06/2023

Risultato atteso: Promuovere, nelle scuole secondarie di primo grado, la conoscenza delle norme fondamentali che regolano la sicurezza stradale

Obiettivo raggiunto al 100% - annualità 2022: se, entro il 01/11/2022, si è dato avvio all'attività presso gli istituti scolastici individuati e aderenti al progetto

Obiettivo non raggiunto - annualità 2022: se, entro il 01/11/2022, non si è dato avvio all'attività presso gli istituti scolastici individuati e aderenti al progetto

Indicatori di risultato:

n° scuole secondarie di primo grado aderenti al progetto/n° scuole secondarie di primo grado individuate

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

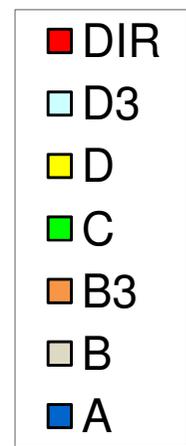
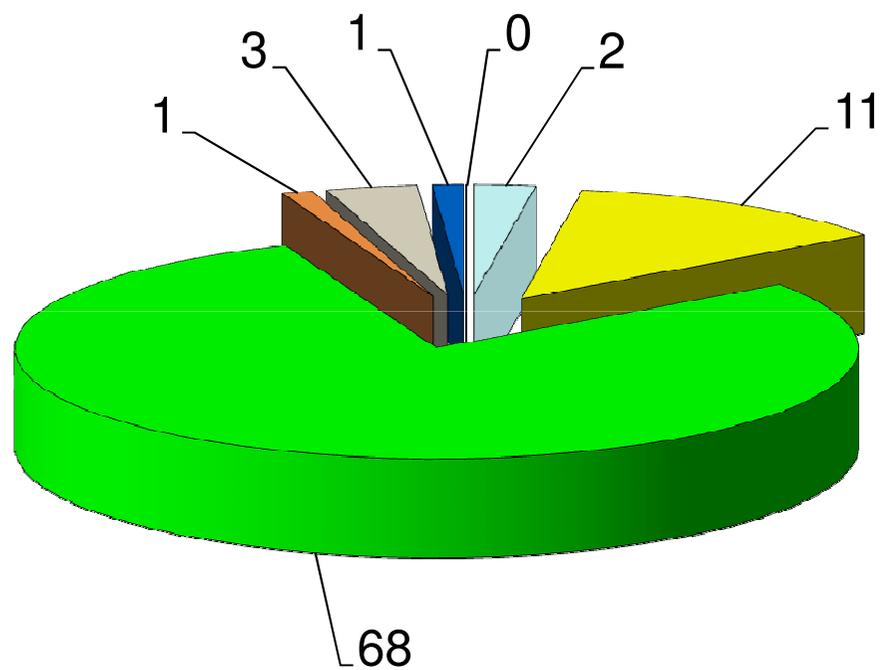
Il Responsabile in P.O.

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria

Servizio Autonomo Polizia Locale

N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Dott.ssa Cinzia Colla

Servizio Autonomo Risorse Umane



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO RISORSE UMANE				
Responsabile in P.O.: dott.ssa Cinzia Maria Ines Colla				
Obiettivo A: Sistema dei profili professionali				
Finalità Strategiche: Necessità di predisporre un sistema dei profili inteso come strumento necessario ad individuare le competenze e le conoscenze che delineano le professionalità occorrenti all'Ente, nel modo più ampio ed esaustivo. Ciò sia al fine di definire le caratteristiche delle risorse da acquisire che al fine di realizzare percorsi di qualificazione del personale in servizio.				
Direttive specifiche - descrizione:				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Analisi del contesto	20%		30/04/2022
fase 2:	Elaborazione proposta	30%		30/06/2022
fase 3:	Relazioni sindacali (confronto)	30%		30/09/2022
fase 4:	Adozione provvedimento	10%		30/11/2022
fase 5:	Applicazione nuovo sistema	10%		31/12/2022
	Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:	100%		31/12/2022

Risultato atteso: Definizione ed attuazione del nuovo sistema dei profili professionali dell'Ente

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: completezza delle fasi nel rispetto della scadenza finale

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO RISORSE UMANE

Responsabile in P.O.: dott.ssa Cinzia Maria Ines Colla

Obiettivo B: Regolamento del reclutamento del personale - adeguamento.

Finalità Strategiche: necessità di adeguamento del Regolamento sulle procedure di reclutamento del personale alle norme introdotte con il D.L. 80/2021 con introduzione di una sezione relativa alle progressioni verticali

Direttive specifiche - descrizione: il D.L. 80/2021 ha introdotto rilevanti novità a livello procedurale del reclutamento del personale con modifiche sostanziali in tema di applicazione dell'istituto della mobilità e di progressione verticale di personale dipendente

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Studio della normativa vigente	35%		28/02/2022
fase 2:	Elaborazione di proposte modifica del regolamento	30%		31/03/2022
fase 3:	Confronto con le OO.SS.	10%		31/05/2022
fase 4:	Adozione finale	25%		30/06/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/06/2022

Risultato atteso: Adeguamento del Regolamento sulle procedure di reclutamento del personale, con riferimento al D.L. 80/2021
Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: completezza delle fasi nel rispetto della scadenza finale

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO RISORSE UMANE

Responsabile in P.O.: dott.ssa Cinzia Maria Ines Colla

Obiettivo C: Sistema della Performance per il personale dei livelli

Finalità Strategiche: adeguamento del sistema di valutazione del personale dei livelli finalizzato all'integrazione dello stesso con il sistema della performance del personale dirigente ed incaricato di posizione organizzativa

Direttive specifiche - descrizione:

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Analisi del contesto	25%	2245, 2577	30/04/2022
fase 2:	Elaborazione proposta	35%	2245, 2577	31/08/2022
fase 3:	relazioni sindacali	35%	2245	30/09/2021
fase 4:	adozione atto finale	5%	2245	30/11/2022
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:		100%		30/11/2022

Risultato atteso: Sistema integrato di valutazione della performance del personale dell'Ente

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: completezza delle fasi nel rispetto della scadenza finale

Vincoli

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO RISORSE UMANE

Responsabile in P.O.: dott.ssa Cinza Maria Ines Colla

Obiettivo D: Definizione modalità di accesso ai tirocini formativi e alternanza scuola lavoro

Finalità Strategiche: Ottimizzazione e razionalizzazione delle modalità di accesso ai tirocini formativi e alternanza scuola lavoro.

Direttive specifiche - descrizione:

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	analisi del contesto	30%		31/03/2022
fase 2:	elaborazioni proposte	40%		30/06/2022
fase 3:	approvazione - modulistica	30%		31/10/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/10/2022

Risultato atteso: Razionalizzazione delle modalità di accesso ai tirocini formativi e alternanza scuola lavoro

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: completezza delle fasi nel rispetto della scadenza finale

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

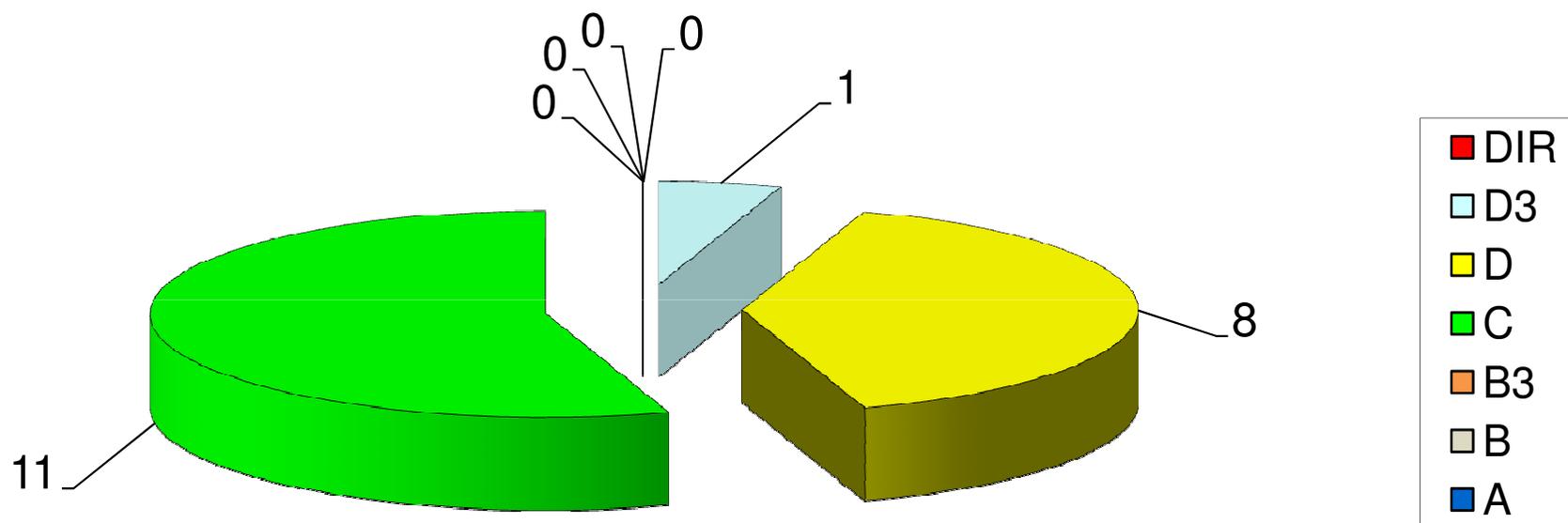
Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria

Servizio Autonomo Risorse Umane

N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Responsabile incaricato

Servizio Autonomo Gare, Appalti e Contratti



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO GARE APPALTI E CONTRATTI				
Responsabile incaricato				
Obiettivo A: Razionalizzazione del parco veicolare dell'Ente e introduzione di un sistema di <i>car sharing</i> interno per ciascun Settore/Servizio Autonomo				
Finalità Strategiche: L'obiettivo è finalizzato alla riduzione delle spese di gestione e di manutenzione dei veicoli di proprietà comunale, nonché all'adeguamento rispetto agli obiettivi dell'Ente in tema di mobilità ecosostenibile				
Direttive specifiche - descrizione: Avvio del procedimento di dismissione dei veicoli più vetusti e introduzione di sistemi di prenotazione dei veicoli (es.: bacheca chiavi elettronica) che consentano un utilizzo efficiente e condiviso di un numero ridotto di veicoli, in funzione delle reali e concrete esigenze di ciascun Settore/Servizio Autonomo				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Ricognizione dei veicoli più vetusti e con maggiori esigenze manutentive	15%		30/04/2022
fase 2:	Individuazione, di concerto con gli altri Settori/Servizi Autonomi, delle reali esigenze di utilizzo di veicoli	35%	2269 - 2247 - 2330 - 2249 - 57098 - 2252 - 2470 - 2254 - 2255	30/06/2022
fase 3:	Individuazione dei veicoli più vetusti da dismettere	15%		31/07/2022
fase 4:	Progettazione del sistema di gestione efficiente delle prenotazioni dei veicoli da parte dei dipendenti	25%	2249	31/10/2022

fase 5:	Avvio del procedimento di dismissione dei veicoli vetusti e introduzione del sistema di <i>car sharing</i> presso ogni Settore/Servizio Autonomo	10%		30/11/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/11/2022

Risultato atteso: Dismissione dei veicoli più vetusti e avvio del sistema di <i>car sharing</i> presso ogni Settore/Servizio Autonomo
Obiettivo raggiunto al 100%: avvio del procedimento di dismissione dei veicoli più vetusti e introduzione del sistema di <i>car sharing</i> presso ogni Settore/Servizio Autonomo entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato avvio del procedimento di dismissione dei veicoli più vetusti e mancata introduzione del sistema di <i>car sharing</i> presso ogni Settore/Servizio Autonomo entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: rispetto della scadenza finale

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Responsabile

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO GARE APPALTI E CONTRATTI				
Responsabile incaricato				
Obiettivo B: Dematerializzazione dei contratti cartacei e adozione di un sistema di condivisione degli stessi con i Settori/Servizi autonomi				
Finalità Strategiche: L'obiettivo è finalizzato a digitalizzare i contratti attualmente conservati in formato cartaceo, nonché a introdurre un sistema di condivisione degli stessi con tutti i Settori/Servizi Autonomi				
Direttive specifiche - descrizione: Trasformazione in formato digitale dei contratti attualmente conservati in formato cartaceo e creazione di un ambiente informatico comune fra i vari Settori/Servizi Autonomi dell'Ente				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Ricognizione dei contratti conservati in formato cartaceo	20%		28/02/2022
fase 2:	Progettazione del sistema di conservazione condivisa dei contratti da digitalizzare	40%	2249	30/04/2022
fase 3:	Digitalizzazione dei contratti e contestuale conservazione condivisa	40%		30/11/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/11/2022

Risultato atteso: Digitalizzazione dei contratti e conservazione condivisa con gli altri Settori/Servizi Autonomi

Obiettivo raggiunto al 100%: digitalizzazione, entro la scadenza finale, di tutti i contratti attualmente conservati in forma cartacea con contestuale conservazione in modalità condivisa

Obiettivo non raggiunto: mancata digitalizzazione, entro la scadenza finale, di tutti i contratti attualmente conservati in forma cartacea

Indicatori di risultato: rispetto della scadenza finale

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: nessuna aggiuntiva e/o specifica

Il Responsabile

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO GARE APPALTI E CONTRATTI				
Responsabile incaricato				
Obiettivo C: Regolamento per l'Organizzazione e il funzionamento del Servizio Autonomo Gare, Appalti e Contratti				
Finalità Strategiche: Definizione di un processo organizzativo per un approccio sistematico alle gare più efficiente, con conseguente riduzione dei costi (tempo e risorse) e miglioramento dei risultati operativi.				
Direttive specifiche - descrizione: Proceduralizzazione del lavoro per individuare la corretta matrice di responsabilità all'interno degli uffici dell'Ente, con determinazione delle risorse umane impiegate, compiti e relative responsabilità.				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Predisposizione di una Bozza di Regolamento che consenta un approccio sistematico alle gare, così da garantire sempre l'adozione di un unico corretto meccanismo di lavorazione	40%		30/06/2022
fase 2:	Coinvolgimento dei Settori e Servizi Autonomi perché forniscano il proprio apporto in relazione alle specifiche competenze	30%	2269, 2249, 2247, 2251, 57098, 2252, 2250, 2470, 2254, 2255, 2330	30/09/2022

fase 3:	Predisposizione del testo definitivo del Regolamento di disciplina delle competenze, organizzazione, attività ed funzionamento del Servizio Autonomo Gare, Appalti e Contratti nonché le modalità di collaborazione e coordinamento tra i vari Settori/Servizi Autonomi dell'Ente	20%		31/10/2022
fase 4:	Presentazione in Giunta della proposta di deliberazione di approvazione del Regolamento	10%		30/11/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/11/2022

Risultato atteso: Regolamento per l'Organizzazione e il funzionamento del Servizio Autonomo Gare, Appalti e Contratti
Obiettivo raggiunto al 100%: Presentazione in Giunta della proposta di deliberazione di approvazione del Regolamento entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: Mancata presentazione in Giunta della proposta di deliberazione di approvazione del Regolamento entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: rispetto della tempistica

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: nessuna aggiuntiva e/o specifica

Il Responsabile

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO GARE APPALTI E CONTRATTI				
Responsabile incaricato				
Obiettivo D: Razionalizzazione delle giacenze di magazzino				
Finalità Strategiche: L'obiettivo è finalizzato all'avvio di una procedura di dismissione/smaltimento delle giacenze di magazzino che non rispondono più alle esigenze dell'Ente per eccessiva vetustà				
Direttive specifiche - descrizione: Avvio del procedimento di dismissione delle giacenze di magazzino inutilizzabili				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Ricognizione delle giacenze di magazzino	20%		31/03/2022
fase 2:	Individuazione delle giacenze di magazzino inutilizzabili	40%		30/06/2022
fase 3:	Avvio del procedimento di dismissione/smaltimento delle giacenze di magazzino inutilizzabili	40%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Dismissione/smaltimento delle giacenze di magazzino inutilizzabili
Obiettivo raggiunto al 100%: avvio del procedimento di dismissione/smaltimento delle giacenze di magazzino inutilizzabili entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato avvio del procedimento di dismissione/smaltimento delle giacenze di magazzino inutilizzabili entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: rispetto della scadenza finale

Vincoli:

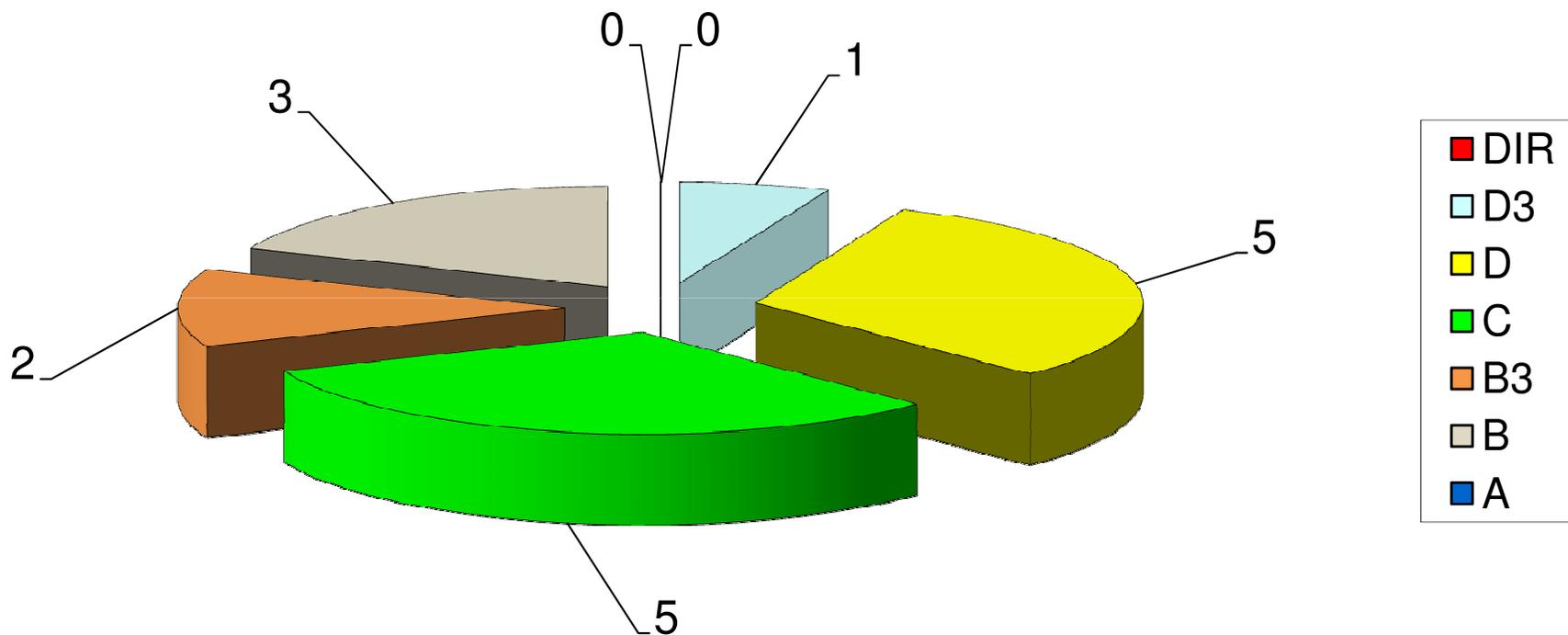
Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: nessuna aggiuntiva e/o specifica

Il Responsabile

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria
Servizio Autonomo Gare, Appalti e Contratti
N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Arch. Alessandro Gazzina

Servizio Autonomo Prevenzione e Protezione e Sorveglianza Sanitaria



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO PREVENZIONE E PROTEZIONE E SORVEGLIANZA SANITARIA				
Responsabile in P.O. Arch. Alessandro Gazzina				
Obiettivo A: Ricognizione annuale della formazione dei dipendenti comunali in materia di sicurezza (D. Lgs. n.81/2008 e s.m.i.), monitoraggio delle scadenze delle abilitazioni e conseguente realizzazione dei corsi di aggiornamento				
Finalità Strategiche: Mantenere aggiornato ed adeguato il livello di formazione del personale dipendente in materia di sicurezza				
Direttive specifiche - descrizione: Individuazione delle scadenze delle abilitazioni per la pianificazione degli aggiornamenti formativi conseguenti, ai sensi della normativa in materia di sicurezza (D. Lgs. n.81/2008 e s.m.i.)				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Raccolta dati ai fini di verificare la formazione dei dipendenti	25%		15/09/2022
fase 2:	Redazione elenchi del personale "formato" e "da formare", con individuazione delle scadenze	10%		30/09/2022
fase 3:	Programmazione dei corsi di aggiornamento necessari	15%		15/10/2022
fase 4:	Realizzazione corsi formativi di aggiornamento	40%		20/12/2022
fase 5 :	Aggiornamento elenchi e scadenze formative	10%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Ricognizione della formazione dei dipendenti comunali in materia di sicurezza (D. Lgs. n.81/2008 e s.m.i.) e conseguente realizzazione dei corsi di aggiornamento

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento delle fasi previste e conseguimento del risultato atteso entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento delle fasi previste e conseguimento del risultato atteso entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: n° corsi di formazione effettuati/n° corsi di formazione previsti; n° dipendenti "formati"/n° dipendenti "da formare"

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO PREVENZIONE E PROTEZIONE E SORVEGLIANZA SANITARIA				
Responsabile in P.O. Arch. Alessandro Gazzina				
Obiettivo B: Ricognizione annuale dei materiali contenenti amianto, installati presso gli edifici di proprietà del Comune di Alessandria, con verifica delle bonifiche effettuate nell'ultimo anno				
Finalità Strategiche: Conoscere gli interventi di bonifica effettuati ed avere un chiaro quadro della situazione inerente ai materiali contenenti amianto				
Direttive specifiche - descrizione: Normativa di riferimento in materia di amianto (D.Lgs. n.81/2008 e s.m.i. e D.M. 6 settembre 1994)				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Sopralluoghi di verifica presso le varie sedi	40%		30/08/2022
fase 2:	Redazione elenco sedi e raccolta documentazione bonifiche	30%		30/10/2022
fase 3:	Redazione elenco definitivo sedi e tipo di materiale installato	15%		30/11/2022
fase 4:	Individuazione delle misure necessarie di prevenzione	15%		20/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				20/12/2022

Risultato atteso: Ricognizione dei materiali contenenti amianto, presenti negli edifici di proprietà del Comune, verifica delle bonifiche effettuate nell'ultimo anno ed individuazione delle misure necessarie di prevenzione

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento delle fasi previste e conseguimento del risultato atteso entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento delle fasi previste e conseguimento del risultato atteso entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: n° sopralluoghi effettuati/n° sopralluoghi previsti

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO PREVENZIONE E PROTEZIONE E SORVEGLIANZA SANITARIA				
Responsabile in P.O. Arch. Alessandro Gazzina				
Obiettivo C: Analisi ed elaborazione dei dati afferenti al benessere organizzativo finalizzata all'aggiornamento della valutazione del rischio da stress lavoro-correlato				
Finalità Strategiche: Aggiornamento della Valutazione dei rischi, con particolare riferimento al rischio da stress lavoro-correlato del personale dipendente del Comune di Alessandria				
Direttive specifiche - descrizione: Normativa di riferimento in materia di sicurezza (D.Lgs. n.81/2008 e s.m.i.); collaborazione con il Servizio Autonomo Programmazione e Controllo				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Elaborazione dati raccolti a seguito dell'indagine sul Benessere Organizzativo effettuata nel corso del 2021	25%		15/03/2022
fase 2:	Analisi delle risultanze della succitata indagine, in collaborazione con il Servizio Autonomo Programmazione e Controllo	20%	2577	30/05/2022
fase 3:	Aggiornamento valutazione del rischio da stress lavoro-correlato	15%		15/10/2022
fase 4:	Redazione documento finale aggiornato	40%		10/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				10/12/2022

Risultato atteso: Aggiornamento della valutazione del rischio da stress lavoro-correlato, in considerazione delle risultanze dell'indagine sul benessere organizzativo

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento delle fasi previste e conseguimento del risultato atteso entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento delle fasi previste e conseguimento del risultato atteso entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: rispetto della scadenza finale e completezza delle fasi

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Servizio Autonomo

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

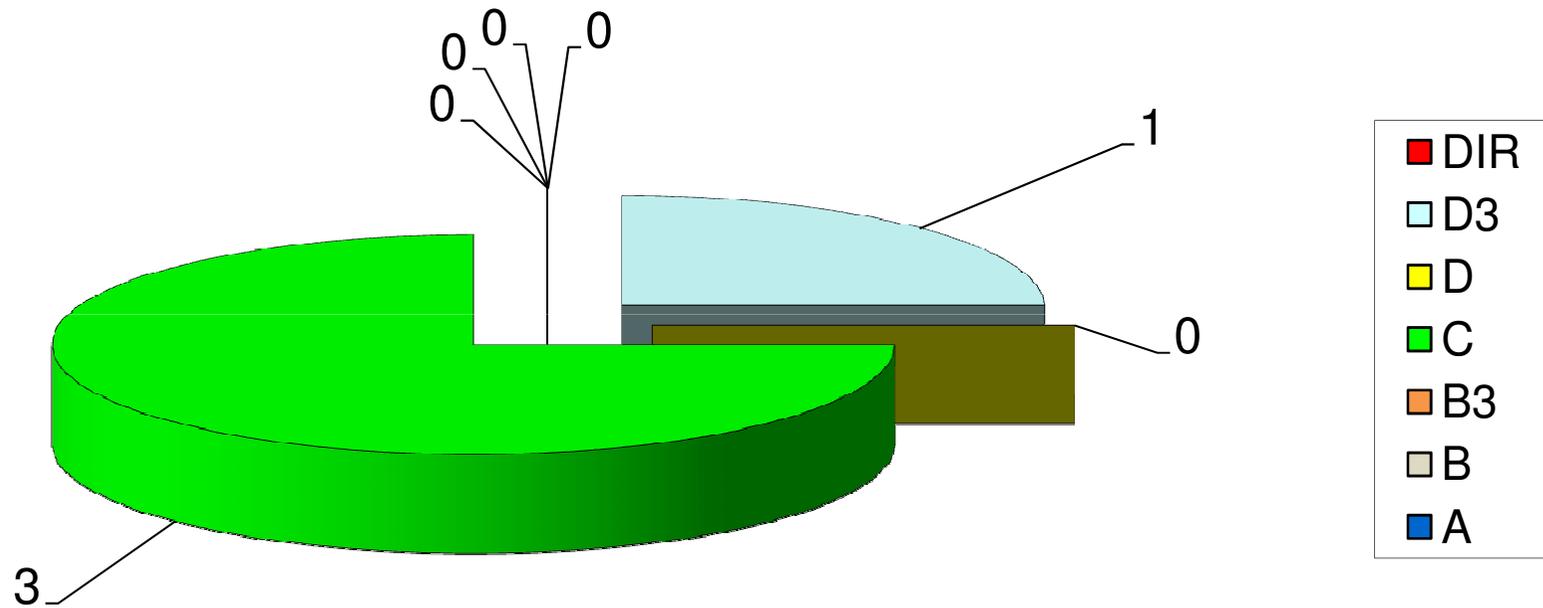
Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria

Servizio Autonomo Prevenzione e Protezione e Sorveglianza sanitaria

N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Dott.ssa Daniela Berri

Servizio Autonomo Programmazione e Controllo



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO				
Responsabile in P.O.: Dott.ssa Daniela Berri				
Obiettivo A: Carta dei Servizi dell'Ente				
<p>Finalità Strategiche: La normativa in materia di efficienza e trasparenza della Pubblica Amministrazione (D.Lgs150/2009) attribuisce, quale finalità principale della misurazione e valutazione della performance, il miglioramento della qualità dei servizi offerti dalle amministrazioni pubbliche e prevede che le amministrazioni pubbliche adottino, a tale scopo, metodi e strumenti adeguati, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse dei destinatari dei servizi. Da ciò la necessità di attuare il processo di definizione e misurazione degli standard di qualità dei servizi erogati attraverso la redazione della Carta dei Servizi del Comune.</p>				
<p>Direttive specifiche - descrizione: Individuazione e analisi dei servizi erogati e delle relative modalità di erogazione, per la definizione degli aspetti prioritari ai fini della redazione della Carta dei servizi e degli standard di qualità, nonché per il monitoraggio degli standard e delle azioni di ascolto degli stakeholder.</p>				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Mappatura dei servizi erogati	20%		30/04/2022
fase 2:	Selezione dei servizi erogati a valenza esterna potenzialmente oggetto della Carta dei Servizi	10%	2269, 2249, 2247, 2251, 29419, 57098, 2252, 2250, 2255, 2470, 2254	31/05/2022

fase 3:	Descrizione analitica del servizio erogato	20%	2269, 2249, 2247, 2251, 29419, 57098, 2252, 2250, 2255, 2470, 2254	30/06/2022
fase 4:	Definizione degli standard di qualità, con la supervisione del Nucleo di Valutazione	10%		31/07/2022
fase 5:	Definizione degli strumenti di monitoraggio e di valutazione degli standard	15%		31/08/2022
fase 6:	Predisposizione di strumenti di ascolto e di coinvolgimento degli stakeholder	15%		30/09/2022
fase 7:	Presentazione della Carta dei Servizi alla Giunta comunale, previa supervisione del Nucleo di Valutazione e del Team Think	10%		31/10/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/10/2022

Risultato atteso: fornire strumenti per la descrizione dei servizi erogati e dei livelli di qualità secondo criteri omogenei e standardizzati, attraverso la Carta dei Servizi dell'Ente
Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: rispetto della scadenza finale e completezza della reportistica

Vincoli:

Risorse Umane: da individuarsi tra quelle assegnate ai Settori/Servizi Autonomi

Risorse Finanziarie:

Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SERVIZIO AUTONOMO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Responsabile in P.O. Dott.ssa Daniela Berri

Obiettivo B: Sistematizzazione del Catalogo prodotti/indicatori dell'Ente

Finalità Strategiche: L'output della gestione di un'Amministrazione Pubblica si può considerare scomponibile, e quindi analizzabile, in tre elementi: risultati (output o prodotto di un servizio o una prestazione erogata), processo (modalità di erogazione di un intervento) e outcome (effetto prodotto dall'intervento sulla popolazione coinvolta). La relazione tra prodotto e processo è chiaramente di tipo "causale" e l'impiego sia di indicatori di processo, sia di indicatori di prodotto rappresenta la necessità/opportunità di completare o integrare la misurazione o la rappresentazione dei risultati dell'ente con aspetti della procedura che li ha generati, in termini di efficacia, qualità, efficienza ed economicità. Attraverso la rappresentazione/misurazione dei prodotti/risultati è altresì possibile mettere in relazione l'efficacia dell'azione dell'Ente rispetto ai bisogni e all'ambiente di riferimento, ai fini di poterne testimoniare l'adeguatezza delle politiche e per diffondere la cultura "della misurazione dei risultati", condivisa a tutti i livelli dell'apparato amministrativo comunale.

Direttive specifiche - descrizione: Per l'implementazione del Catalogo si utilizzi una metodologia sufficientemente semplice, ma chiara e strutturata, in grado di rappresentare l'estrema complessità delle molteplici ed eterogenee funzioni svolte dall'Ente.

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Rivisitazione dei centri di costo per il controllo di gestione, intesi come unità organizzative elementari cui poter assegnare risorse al fine dell'erogazione di prodotti, alla luce della macrostruttura vigente	40%		31/05/2022
fase 2:	Individuazione dei prodotti, nell'ambito dei centri di costo, e conseguente definizione di indicatori di risultato	20%	2269, 2249, 2248, 2247, 2251, 29419, 57098, 2252, 2250, 2255, 2470, 2254, 2330	15/07/2022
fase 3:	Sistematizzazione del Catalogo prodotti/indicatori, attraverso il caricamento e l'elaborazione dati afferenti al primo semestre 2022	40%		15/09/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				15/09/2022

Risultato atteso: Consolidamento di un patrimonio informativo utile all'elaborazione di documenti finalizzati anche alla rendicontazione sociale

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: rispetto della scadenza finale e completezza della reportistica

Vincoli:

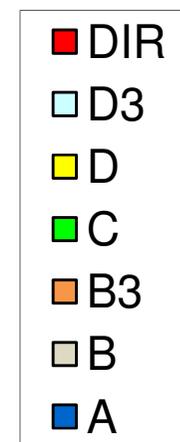
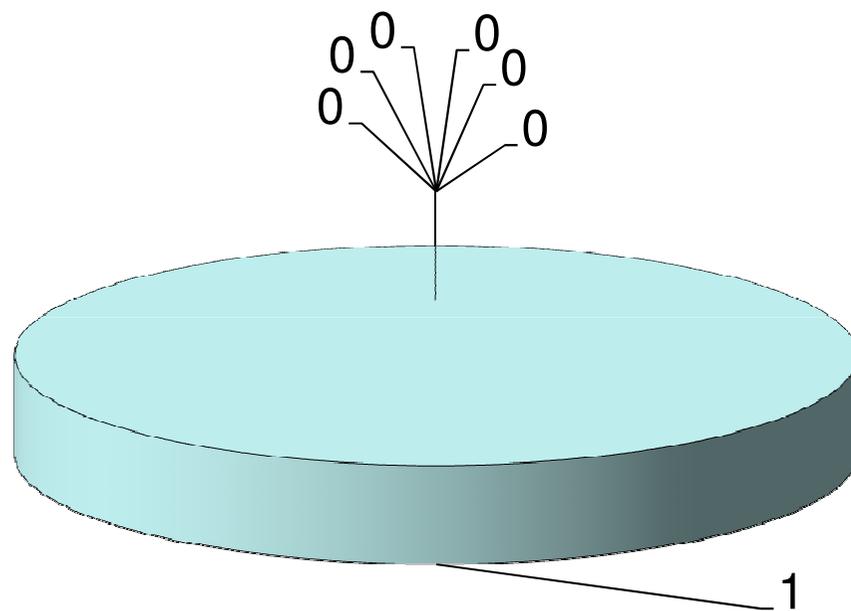
Risorse Umane: da individuarsi tra quelle assegnate ai Settori/Servizi Autonomi

Risorse Finanziarie:

Il Responsabile in P.O

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria
Servizio Autonomo Programmazione e Controllo
N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Ing. Luca Galandra

Settore Sistemi Informativi ed E-Government



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE SISTEMI INFORMATIVI ED E-GOVERNMENT				
Dirigente: ing. Luca Galandra				
Obiettivo A: Attuazione delle azioni esplicitate nei processi del PRFP 2019-2038				
Finalità Strategiche: garantire la riduzione della spesa afferente al Settore, al fine del conseguimento del riequilibrio pluriennale				
Direttive specifiche - descrizione:				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Contenimento spesa a 827.344 euro per l'anno 2020	0%		Conclusa
fase 2:	Contenimento spesa a 648.292 euro per l'anno 2021	0%		Conclusa
fase 3:	Contenimento spesa a 300.000 euro per il primo semestre 2022	100%		30/06/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/06/2022

Risultato atteso: Contenimento della spesa rispetto alle previsioni del PRFP 2019-2038

Obiettivo raggiunto al 100%: contenimento della spesa come previsto da PRFP per l'esercizio 2022

Obiettivo non raggiunto: mancato contenimento della spesa come previsto da PRFP per l'esercizio 2022

Indicatori di risultato: riduzione della spesa in valori assoluti, come da PRFP

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE SISTEMI INFORMATIVI ED E-GOVERNMENT

Dirigente: ing. Luca Galandra

Obiettivo B: Attuazione della Strategia integrata di sviluppo urbano "ALESSANDRIA TORNA AL CEN-TRO" POR-FESR 2014/2020 in qualità di Beneficiario, anche attraverso il Potenziamento degli strumenti digitali (AL-VIA)

Finalità Strategiche: Delineare lo sviluppo futuro della Città di Alessandria orientando l'azione di rilancio sui seguenti poli attrattivi: l'Ex Ospedale Militare - Chiesa di San Francesco che consentirà di razionalizzare, ampliare e promuovere l'offerta culturale e museale cittadina con la creazione di un importante luogo di aggregazione urbana che coinvolgerà anche altre sedi comunali quali la Biblioteca e l'ex foyer del Palazzo municipale e la risistemazione a fini espositivi e associazionistici del Palazzo del Governatore con la creazione di un percorso di mobilità lenta in Cittadella

Direttive specifiche - descrizione: Realizzazione della Strategia integrata di sviluppo urbano "ALESSANDRIA TORNA AL CENTRO" POR-FESR 2014/2020 approvata con Delibera di Giunta Comunale n.104 del 26 aprile 2018, secondo il "Disciplinare per la progettazione operativa e l'attuazione degli interventi" approvato dalla Regione Piemonte, con attività che si svilupperanno su più anni, in sinergia con tutti i Settori/Servizi del Comune coinvolti per le proprie competenze

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	espletamento azioni previste, per quanto di competenza del Settore, nel contesto del Disciplinare approvato dalla Regione Piemonte	0%		Conclusa

fase 2:	adempimenti consequenziali come da Disciplinare approvato dalla Regione Piemonte: Fase 2 a) – Wi-fi	0%		Conclusa
	Fase 2 b) – realtà immersiva	0%		Conclusa
fase 3:	adempimenti consequenziali come da Disciplinare approvato dalla Regione Piemonte	100%	2252 - 57098 - 2470	31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo: Non prevedibile la data finale poiché l'attuazione della Strategia è derivante dal cronoprogramma dei lavori individuati nei progetti esecutivi				

Risultato atteso: Attuazione della Strategia integrata di sviluppo urbano “ALESSANDRIA TORNA AL CENTRO” POR-FESR 2014/2020 approvata con Deliberazione della Giunta Comunale n.104 del 26 aprile 2018 e secondo il “Disciplinare per la progettazione operativa e l’attuazione degli interventi” approvato dalla Regione Piemonte
Risultato atteso obiettivo pluriennale- annualità 2022
Obiettivo raggiunto al 100%: se la fase realizzativa 3) è stata espletata alla data del 31/12/2022, con rispetto del vincolo
Obiettivo non raggiunto al 100%: se la fase realizzativa 3) non è stata espletata alla data del 31/12/2022, con rispetto del vincolo
Indicatori di risultato: rispetto delle tempistiche nello sviluppo delle fasi

Vincoli: OTTENIMENTO PARERI ENTI ESTERNI (SOPRINTENDENZA, AIPO, ETC). OTTENIMENTO MUTUO PER COFINANZIAMENTO COMUNALE E MUTUO PER ANTICIPAZIONE SOMME CHE SARANNO EROGATE DALLA REGIONE PIEMONTE, NECESSARIE PER AVVIARE I LAVORI COME DA PROGETTAZIONE AFFIDATA

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG - attraverso FINANZIAMENTO REGIONALE / POR FESR 2014-2020

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE SISTEMI INFORMATIVI ED E-GOVERNMENT				
Dirigente: ing. Luca Galandra				
Obiettivo C: Diffusione dei servizi pubblici digitali per Cittadini e Imprese				
Finalità Strategiche: Messa a disposizione di cittadini e imprese delle nuove piattaforme digitali volte a semplificare il rapporto con l'Amministrazione				
Direttive specifiche - descrizione: Le azioni che si intraprenderanno sono volte a portare a completamento il processo di trasformazione digitale per creare una "tecnologia amica dei cittadini"				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Realizzazione di una chatbot che possa dialogare in maniera diretta con i cittadini e rendere più fruibili i contenuti del sito internet comunale - attivazione di test sui servizi demografici	20%		28/02/2022
fase 2:	Realizzazione di una chatbot che possa dialogare in maniera diretta con i cittadini e rendere più fruibili i contenuti del sito internet comunale - estensione delle funzionalità a tutti i contenuti disponibili	30%	2269 - 2247 - 57098	30/09/2022

fase 3:	Installazione di un nuovo centralino telefonico con risponditore automatico e albero di navigazione dei contenuti	40%		30/09/2022
fase 4:	Aggiornamento del piano triennale ICT del Comune di Alessandria e del conseguente piano operativo annuale	10%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Incremento numerico e delle fruibilità dei Servizi digitali offerti dal Comune
Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: rispetto delle tempistiche nello sviluppo delle fasi

Vincoli: Collaborazione da parte di tutti i Settori/Servizi autonomi coinvolti

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE SISTEMI INFORMATIVI ED E-GOVERNMENT				
Dirigente: ing. Luca Galandra				
Obiettivo D: Revisione dei processi interni al settore e loro efficientamento				
Finalità Strategiche: Riorganizzare i servizi erogati dal Settore sfruttando il digitale per mappare processi e procedimenti con l'obiettivo di ridurre eventuali sacche di inefficienza ed erogare un servizio più puntuale				
Direttive specifiche - descrizione: Le azioni che si intraprenderanno sono volte a mappare tutte le attività svolte, a censirle e riorganizzarle sfruttando i paradigmi solitamente applicati all'ingegnerizzazione del software				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Studio del contesto e proposta di soluzioni organizzative con il supporto di specialisti della facoltà di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano	20%	2251	31/01/2022
fase 2:	Definizione delle azioni attuabili nel breve periodo, approvazione e avvio della sperimentazione dei KPI per la misurazione dei benefici arrecati	25%	2577	31/03/2022
fase 3:	Monitoraggio sull'andamento delle modifiche realizzate ed eventuale messa a punto di azioni correttive	15%	2577	30/06/2022

fase 4:	Implementazione delle migliorie che richiedono una più complessa azione amministrativa	20%		30/09/2022
fase 5:	Verifica finale sull'andamento delle modifiche realizzate e proposta di estensione del lavoro anche ad altri Settori dell'Ente	20%	2577 - 2251	31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Aumentare il livello di efficienza dei servizi digitali erogati
Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: riduzione dei tempi di espletamento delle pratiche

Vincoli: Collaborazione da parte di tutti i Settori/Servizi autonomi coinvolti

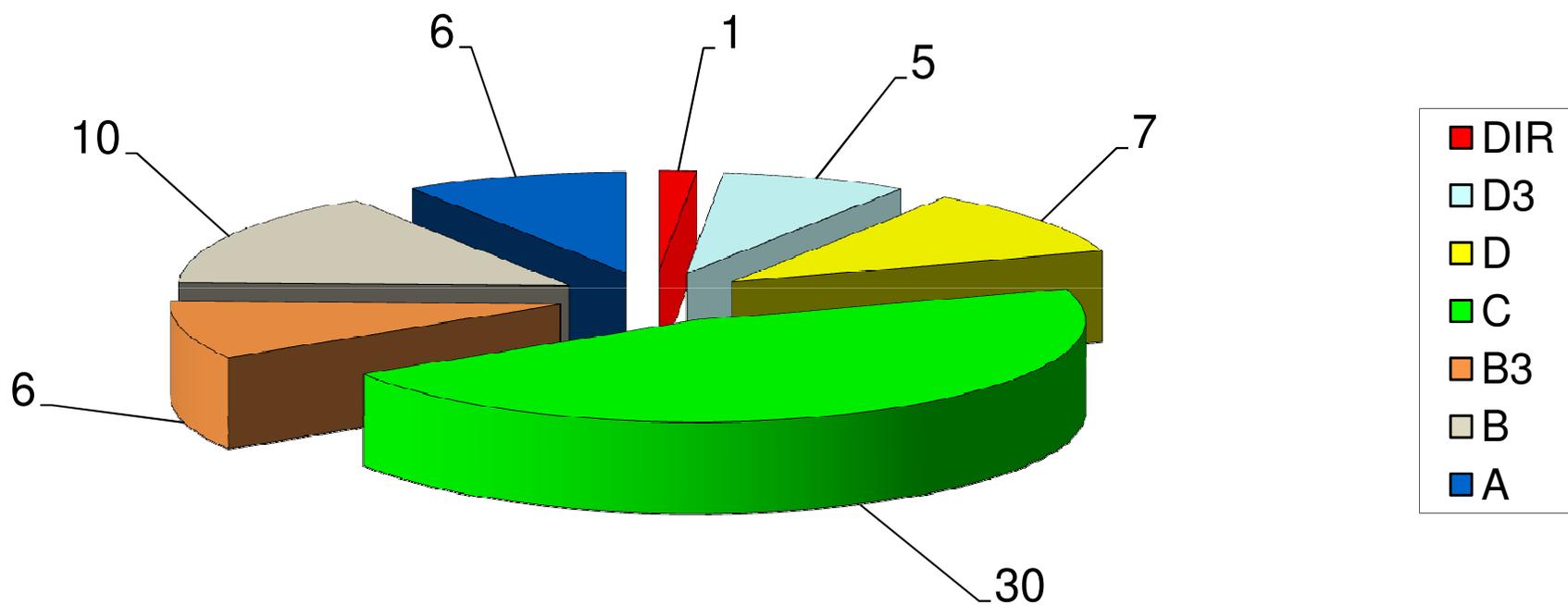
Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria
Settore Sistemi informativi ed E-Government
N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Dirigente incaricato

Area Amministrativo Contabile

Settore Ufficio Stampa, Cultura e Promozione della Città, Marketing Territoriale



CITTA' DI ALESSANDRIA

AREA AMMINISTRATIVO CONTABILE				
Dirigente incaricato				
Obiettivo 1: Realizzazione di un programma coordinato di eventi fra Comune e ASM Costruire Insieme				
Finalità Strategiche: Ottimizzazione del programma di eventi della Città attraverso il coordinamento e la collaborazione fra ASM Costruire insieme e i Settori/Servizi Autonomi dell' Ente				
Direttive specifiche - descrizione: Disposizioni e indicazioni relative al coordinamento e controllo della programmazione degli eventi afferenti alla stagione 2022				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1 a):	Programmazione degli eventi per le stagioni primavera/estate sviluppata in collaborazione fra l'Azienda Speciale ed i vari Settori/Servizi autonomi dell'Ente coinvolti, previo avallo dell' Amministrazione	5%	ASM Costruire Insieme, 2247, 2250, 2252, 2254, 57098	28/02/2022
fase 1 b):	Programmazione degli eventi per le stagioni autunno/inverno sviluppata in collaborazione fra l'Azienda Speciale ed i vari Settori/Servizi autonomi dell'Ente coinvolti, previo avallo dell' Amministrazione	10%	ASM Costruire Insieme, 2247, 2250, 2252, 2254, 57098	30/06/2022
fase 2:	Sviluppo della comunicazione delle manifestazioni in modo coordinato ed organico alle comunicazioni della Città a livello locale e nazionale	10%		30/09/2022

fase 3:	Coordinamento e controllo della realizzazione degli eventi programmati e della sinergia fra i diversi soggetti	65%		31/12/2022
fase 4:	Redazione della relazione conclusiva afferente allo svolgimento degli eventi a programma e sua presentazione all'Amministrazione comunale	10%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Coordinamento delle iniziative promozionali della Città, attraverso la collaborazione con l'ASM Costruire Insieme e con i Settori/Servizi Autonomi dell'Ente coinvolti, al fine dello svolgimento di tutti gli eventi programmati per la stagione 2022

Obiettivo raggiunto al 100%: se tutti gli eventi previsti per la stagione 2022 sono stati realizzati come da programma

Obiettivo non raggiunto: se tutti gli eventi previsti per la stagione 2022 non sono stati realizzati come da programma

Indicatori di risultato: sviluppo completo delle fasi nel rispetto della scadenza finale

Vincoli: Emergenza sanitaria ed eventuali restrizioni alla realizzazione di eventi

Risorse Umane: individuate dall'Azienda Speciale e dai Settori/Servizi dell'Ente coinvolti

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG e a Bilancio dell'Azienda Costruire Insieme

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE UFFICIO STAMPA, CULTURA E PROMOZIONE DELLA CITTA', MARKETING TERRITORIALE

Dirigente incaricato

Obiettivo A: Coordinamento delle politiche di comunicazione della Città a fini di promozione turistica, sviluppo dell'attrattività e competitività di Alessandria anche attraverso la valorizzazione degli elementi identitari

Finalità strategiche: Rendere visibile e promuovere efficacemente il brand Alessandria per posizionare la Città come destinazione turistica e come territorio attrattivo per investimenti, utilizzando in modo sinergico e integrato, in relazione ai diversi target di pubblico, tutti gli strumenti e canali di comunicazione, in un'ottica di marketing territoriale.

Direttive specifiche – descrizione: Coordinamento e definizione di una strategia di city branding-comunicazione integrata-marketing operativo condivisa, realizzata attraverso il costante collegamento, a livello cittadino e provinciale, fra le Istituzioni attive nel campo del marketing territoriale, cultura, promozione turistica e territoriale, al fine di creare una rete che unisca il capoluogo e il territorio, aumentando l'efficacia e completezza dell'offerta e sviluppando una "narrazione" della città efficace sia a livello turistico, sia per l'attrazione di imprese, investimenti e saperi.

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Sviluppo di una strategia digital di promozione della destinazione turistica Alessandria e implementazione del portale di promozione della Città Visitalessandria con sezioni dedicate agli elementi identitari, quali Napoleone e Marengo, botteghe storiche, le eccellenze e i prodotti turistici del territorio, enogastronomia, programma degli eventi. Presentazione dei risultati	40%		31/08/2022
fase 2:	Messa a punto e realizzazione, insieme alle altre Istituzioni, di un programma condiviso di iniziative ed eventi promozionali a livello nazionale e internazionale. Presentazione dei risultati	30%		30/09/2022
fase 3:	Attività di media relations nazionali e internazionali. Presentazione dei risultati	30%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Miglioramento del posizionamento della Città sul mercato turistico e nel contesto internazionale.
Obiettivo raggiunto al 100%: realizzazione delle fasi entro le scadenze previste
Obiettivo non raggiunto: mancata realizzazione delle fasi entro le scadenze previste

Indicatori di risultato: indici di efficacia di web/social media marketing e adv (visualizzazioni, click, videoviews, impression, ctr e altri); articoli e servizi giornalistici nazionali e internazionali pubblicati su testate di carta stampata, televisive, radio, web.

Vincoli: eventuale aggravamento della pandemia e prolungamento dell'emergenza sanitaria

Risorse Umane: individuate fra quelle assegnate al Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE UFFICIO STAMPA, CULTURA E PROMOZIONE DELLA CITTA', MARKETING TERRITORIALE

Dirigente incaricato

Obiettivo B: Ulteriore implementazione qualitativa del programma di attività culturali 2022

Finalità Strategiche: Fare della programmazione culturale 2022 uno degli elementi di attrattività e qualificazione della Città

Direttive specifiche - descrizione: Sviluppare la programmazione di eventi in location identificative della Città unitamente ad altri luoghi pregevoli per la loro natura storica, culturale e attrattiva anche a fini turistici, riconducendoli alla narrazione complessiva della Città e alla valorizzazione del suo brand

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Presentazione alla Giunta com.le della programmazione degli eventi culturali primavera/estate 2022	20%		30/06/2022
fase 2:	Svolgimento attività afferenti agli eventi culturali per la primavera/estate e conseguente presentazione alla Giunta comunale della relazione inerente alle loro risultanze	30%	2247, 29419, 2252	30/09/2022
fase 3:	Presentazione alla Giunta com.le della programmazione degli eventi culturali autunno/inverno 2022	20%		31/10/2022

fase 4:	Svolgimento attività afferenti agli eventi culturali per l'autunno/inverno e conseguente presentazione alla Giunta comunale della relazione inerente alle loro risultanze	30%	2247, 29419, 2252	31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Completa realizzazione della programmazione degli eventi, al fine di valorizzarne il brand, attraverso l'espletamento delle fasi previste nel rispetto delle scadenze a cronoprogramma
Obiettivo raggiunto al 100%: completa realizzazione delle fasi entro le scadenze previste
Obiettivo non raggiunto: mancata realizzazione delle fasi entro le scadenze previste
Indicatori di risultato: numero giornate/evento; numero partecipanti - standard da individuarsi nel contesto della programmazione degli eventi culturali (fasi 1 e 3) e da trasmettere tempestivamente al Nucleo di Valutazione per la loro validazione

Vincoli: Emergenza sanitaria ed eventuali restrizioni alla realizzazione di eventi

Risorse Umane: individuate fra quelle assegnate al Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE UFFICIO STAMPA, CULTURA E PROMOZIONE DELLA CITTA', MARKETING TERRITORIALE

Dirigente incaricato

Obiettivo C: Potenziamento delle politiche di comunicazione alla Città

Finalità Strategiche: Implementazione delle opportunità di comunicazione alla Città dell'Amministrazione attraverso l'incremento in termini qualitativi e quantitativi dell'attività dell'Ufficio Stampa

Direttive specifiche - descrizione: Implementare ulteriormente l'attività e produttività dell'Ufficio Stampa, attraverso il pieno utilizzo dei diversi strumenti di comunicazione, per una maggiore visibilità all'esterno delle iniziative e delle attività dell'Amministrazione, delle scelte strategiche che l'Ente effettua per la comunità, dell'informazione sul miglioramento e potenziamento dei servizi diretti al cittadino

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Implementazione dei contatti degli organi e organismi d'informazione, compresi contatti diretti con giornalisti e web master, a livello locale, regionale e nazionale, attraverso il potenziamento dell'indirizzario dell'Ufficio, comprendente anche testate e siti web settoriali (servizi, turismo, cultura ecc.). Parametro: numero dei contatti stabilmente utilizzati per il flusso informativo.	40%		30/06/2022

fase 2:	Incremento e implementazione qualitativa e quantitativa, tramite un'ulteriore qualificazione dei contenuti e delle immagini dei prodotti informativi dell'Ufficio ovvero comunicati stampa, post sulla pagina Facebook del Comune e organizzazione delle Conferenze stampa e del materiale d'informazione da diffondere. Parametro: numero complessivo dei comunicati stampa, post FB e conferenze stampa organizzate dall'ufficio stampa.	60%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Ottimizzazione delle politiche di comunicazione alla Città, attraverso il potenziamento dell'attività e l'aumento dei contatti e della produzione di contenuti dell'Ufficio Stampa.

Obiettivo raggiunto al 100%: realizzazione delle fasi entro le scadenze previste

Obiettivo non raggiunto: mancata realizzazione delle fasi entro le scadenze previste

Indicatori di risultato:

Incremento del n° dei contatti stabilmente utilizzati per il flusso informativo;

Incremento del n° complessivo dei comunicati stampa, post FB e conferenze stampa organizzate dall'ufficio stampa.

Vincoli: nessuno, in quanto le conferenze stampa possono essere realizzate anche in modalità on line

Risorse Umane: individuate fra quelle assegnate al Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

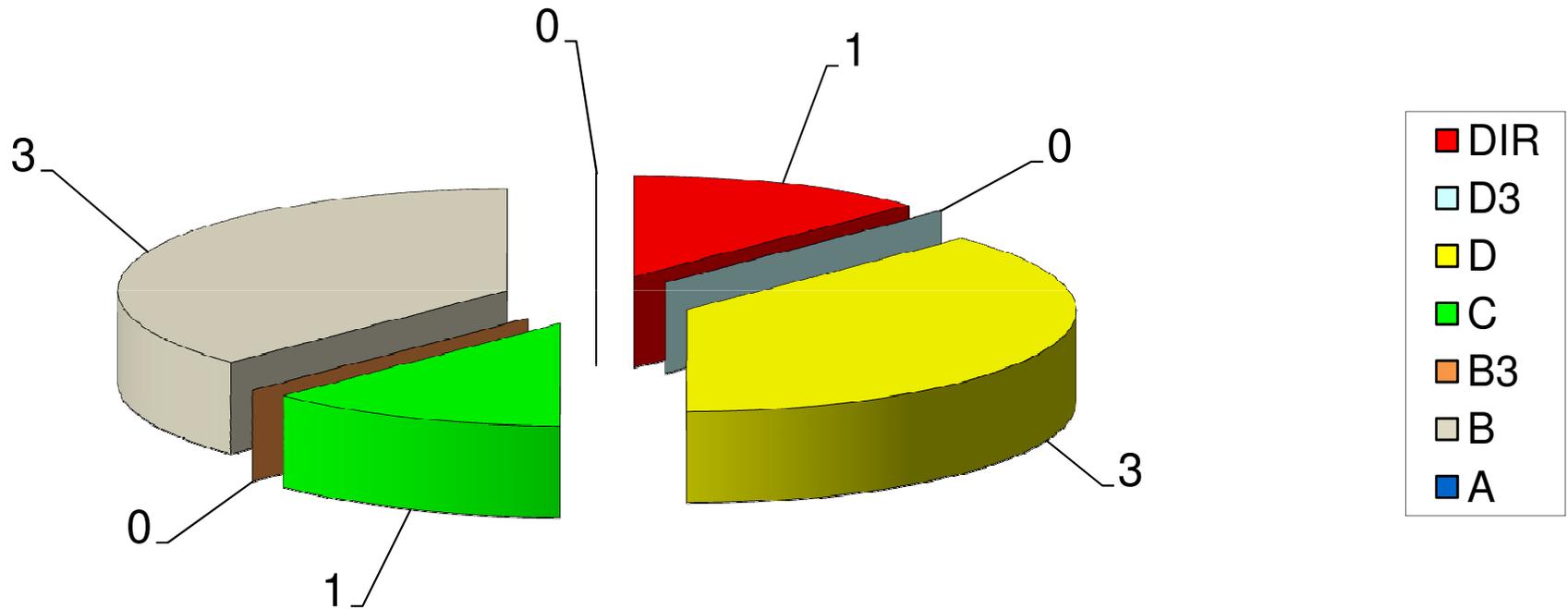
Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria

Settore Ufficio Stampa, Cultura e Promozione della Città, Marketing territoriale

N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Dott.ssa Orietta Bocchio

Settore Trasparenza, Politiche Educative, Culturali e Biblioteca



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE TRASPARENZA, POLITICHE EDUCATIVE, CULTURALI E BIBLIOTECA

Dirigente: Dott.ssa Orietta Bocchio

Obiettivo A: Istituzione Sezione Biblioteca dello Spettacolo

Finalità Strategiche: Valorizzazione del patrimonio librario civico con l'istituzione presso la Biblioteca "Francesca Calvo" di una sezione specialistica dedicata allo Spettacolo, che metterà a disposizione del pubblico importanti collezioni cittadine legate al teatro, cinema e musica, promuovendo la creazione di uno specifico polo culturale

Direttive specifiche - descrizione: A seguito della riconsegna alla Biblioteca Civica da parte del Curatore fallimentare dell'ASPAL dei volumi del Fondo "Giorgio Guazzotti" e delle altre collezioni librerie pubbliche conservate presso il Teatro Comunale e dopo i necessari interventi di riordino e catalogazione, è intenzione istituire una sezione specialistica denominata Biblioteca dello Spettacolo al fine di rendere fruibile al pubblico le importanti collezioni e organizzare attività ed eventi per la loro valorizzazione

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Riordino, trattamento fisico dei volumi (spolveratura, apposizione bande antitaccheggio, etichettatura) e censimento dei fondi provenienti dal Teatro Comunale; collocazione di tutti i libri nelle due Sale Verdi situate al piano primo della Biblioteca con l'ausilio dei Cantieristi, sotto la supervisione delle Bibliotecarie Comunali	30%		28/02/2022

fase 2:	Inaugurazione della sezione Biblioteca dello Spettacolo con l'apertura al pubblico della prima Sala che ospiterà il Fondo "Giorgio Guazzotti", già catalogato, per consultazione su appuntamento. Con l'occasione verrà organizzato un evento che coinvolgerà esperti e Associazioni locali che si occupano di cinema e teatro	40%		31/05/2022
fase 3:	Organizzazione iniziative ed eventi su temi inerenti lo Spettacolo in collaborazione con esperti e Associazioni locali che si occupano di cinema e teatro: programmazione di mostre, presentazione di libri e incontri con autori; organizzazione di attività tematiche e di approfondimento/laboratori con le scuole	10%		30/09/2022
fase 4:	Inventariazione dei Fondi librari, non ancora catalogati provenienti dal Teatro comunale, con l'ausilio del Volontari del Servizio Civile Universale, sotto la supervisione delle Bibliotecarie Comunali; ricerca di fondi per la loro catalogazione in SBN WEB, attraverso la partecipazione a bandi pubblici e di Fondazioni	10%		30/11/2022
fase 5:	Apertura al pubblico della seconda Sala dedicata allo Spettacolo che ospiterà le altre collezioni librerie inventariate/catalogate provenienti dal Teatro comunale, per consultazione su appuntamento. Anche in questa occasione è prevista l'organizzazione di un evento in collaborazione con Associazioni locali che si occupano di cinema e teatro	10%		31/12/2022
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:		100%		31/12/2022
Risultato atteso: Istituzione presso la Biblioteca "Francesca Calvo" di una sezione specialistica dedicata allo Spettacolo, che metterà a disposizione del pubblico importanti collezioni cittadine legate al teatro, cinema e musica, promuovendo la creazione di uno specifico polo culturale				

Obiettivo raggiunto al 100%: Espletamento di tutte le fasi nei tempi previsti
Obiettivo non raggiunto: Mancato espletamento di tutte le fasi nei tempi previsti
Indicatori di risultato: Rispetto tempistica delle fasi
Vincoli: Disposizioni connesse all'emergenza epidemiologica da COVID19 - disponibilità finanziaria per catalogazione fondi librari del Teatro consegnati alla Biblioteca civica
Risorse Umane: individuate fra quelle assegnate al Settore, tra il personale proveniente dai cantieri di lavoro del Bando Regionale 2021/2022 e 2022/2023 e tra i Volontari del Servizio Civile Universale
Risorse Finanziarie: Risorse messe a disposizione della Biblioteca civica con il Bilancio 2022/2024-esercizio 2022

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE TRASPARENZA, POLITICHE EDUCATIVE, CULTURALI E BIBLIOTECA

Dirigente: Dott.ssa Orietta Bocchio

Obiettivo B: Riapertura Ludoteca "C'è Sole e Luna" con modalità di erogazione e fruizione flessibili

Finalità Strategiche: Assicurare la fruibilità degli spazi della Ludoteca Comunale C'è Sole e Luna ai bambini della fascia 0 - 11 anni, nel rispetto delle attuali normative anti covid, attraverso una programmazione fluida che consenta una funzionale alternanza di modalità di erogazione del servizio, che viene comunque assicurato nell'arco dell'anno

Direttive specifiche - descrizione: Dall'inizio della pandemia la Ludoteca, caratterizzata da modalità di accesso libero previa iscrizione, con l'unico vincolo di giorni e orari dedicati a diverse fasce d'età, ha mantenuto comunque il contatto con i suoi utenti attraverso modalità alternative di erogazione del servizio - on line, outdoor, in sede per piccoli gruppi e su prenotazione - fino alla chiusura di 5 mesi per importanti interventi di ristrutturazione; dalla imminente riapertura in avanti si intende mettere a sistema quanto fatto a livello sperimentale e mettere in atto una programmazione flessibile, che tenga conto non più dell'emergenza ma della situazione pandemica e possa quindi, nel rispetto delle normative, adeguarsi al nuovo contesto, prevedendo diverse modalità di erogazione del servizio

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Prima riapertura con nuovi orari, su prenotazione, assicurando tempi e spazi per le diverse fasce d'età. Potenziamento del tesseramento grazie alla pubblicità delle attività. Organizzazione in sicurezza all'interno della ludoteca di due spettacoli e di laboratori con atelieristi esterni. Monitoraggio dell'adesione alle iniziative. Proposta sia di sessioni di gioco con gruppi di bambini, sia di incontri con genitori interessati a tematiche educative, in modalità on line in caso di chiusura. Nuovi contatti con le scuole	25%		31/03/2022

fase 2:	Ulteriore programmazione che preveda anche la riapertura del Parco Primo Sport e dei Giardini Pittaluga, per attività all'aperto su diverse fasce di età; organizzazione di gite; ulteriori laboratori e attività in sede; proposta sia di sessioni di gioco con gruppi di bambini, sia di incontri con genitori interessati a tematiche educative, in modalità on line in caso di chiusura; programmazione in rete con gli altri Centri gioco; interventi sul territorio a cura del ludobus	25%		31/05/2022
fase 3:	Programmazione delle attività estive all'aperto nei parchi cittadini, anche con il ludobus; organizzazione dei Centri estivi per i bambini da 3 a 6 anni; gite e animazione sul territorio. Rendicontazione attività svolte	25%		30/09/2022
fase 4:	Programmazione per l'autunno fluida, sulla scorta delle normative vigenti al momento, e predisposizione di attività con le scuole; accoglienza in sicurezza di gruppi classe; monitoraggio dell'adesione alle iniziative. Proposta sia di sessioni di gioco con gruppi di bambini, sia di incontri con genitori interessati a tematiche educative, in modalità on line in caso di chiusura. Mantenimento di attività all'aperto con cadenza ridotta ma costante grazie al ludobus; programma di Natale in rete con altri Centri Gioco. Rendicontazione attività svolte	25%		31/12/2022
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:		100%		31/12/2022

Risultato atteso: erogazione del Servizio per tutto l'anno, con modalità ibride, fatta eccezione per i periodi di chiusura ordinari - es. agosto per inventario e manutenzione e ferie del personale
Obiettivo raggiunto al 100%: mantenimento dell'erogazione del servizio ludoteca nell'anno in corso, inteso come opportunità di gioco, espressione e relazione, sia nello spazio fisico della ludoteca che con altre modalità
Obiettivo non raggiunto: mancato mantenimento dell'erogazione costante del servizio
Indicatori di risultato: mantenimento numero di tesseramenti e rinnovi; mantenimento numero di attività programmate e realizzate

Vincoli: disposizioni connesse all'emergenza epidemiologica da COVID19 - disponibilità economico-finanziaria dell'Ente

Risorse Umane: individuate fra quelle assegnate al Settore e tra i Volontari del Servizio Civile Universale

Risorse Finanziarie: risorse messe a disposizione del Servizio Giovani e Minori con il Bilancio 2022/2024-esercizio 2022

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE TRASPARENZA, POLITICHE EDUCATIVE, CULTURALI E BIBLIOTECA

Dirigente: Dott.ssa Orietta Bocchio

Obiettivo C: Costituzione del Polo Etnografico di Alessandria

Finalità Strategiche: Catalogazione del Patrimonio Bibliotecario Grafico e Documentale conservato presso il Museo Etnografico "C'ERA UNA VOLTA" e stipula del Protocollo d'Intesa per la costituzione del Polo Etnografico con la Biblioteca Civica, Associazione Amici del Museo Etnografico Gambarina, Isral -Istituto Storico per la Storia della Resistenza e delle Società Contemporanea, Ics - Istituto Cooperazione e Sviluppo, ACSAL - Associazione Cultura e Sviluppo Alessandria, Museo Antichi Mestieri di Basaluzzo e PassodopoPasso OdV di Alessandria

Direttive specifiche - descrizione: Catalogazione Patrimonio Bibliografico e Documentale secondo standard DEWEY SBN MARC rendendo disponibili i cataloghi nelle reti virtuali dedicate soprattutto con l'adesione alla Rete SBN REGIONE PIEMONTE TOO

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Avvio catalogazione ed etichettatura e avvio incontri preliminari per la redazione del protocollo d'intesa	25%		31/05/2022
fase 2:	Verifica etichettatura e stipula protocollo d'intesa	25%		30/06/2022

fase 3:	Adesione rete SBN Regione Piemonte TOO	25%		31/07/2022
fase 4:	Versamento nel catalogo Librinlinea Regione Piemonte	25%		31/12/2022
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:		100%		31/12/2022

Risultato atteso: Fruizione da parte del pubblico del Materiale Bibliografico e Documentale attualmente collocato presso il Museo Etnografico

Obiettivo raggiunto al 100%: Catalogazione ed etichettatura del Materiale Bibliografico e Documentale in carico al Museo Etnografico "C'era una Volta" e stipula del protocollo d'intesa per la costituzione del Polo Etnografico fra Biblioteca Civica, Associazione Amici del Museo Etnografico della Gambarina, ISRAL, ICS, ACSAL, Museo Antichi Mestieri di Basaluzzo e PassodopoPasso OdV di Alessandria alla data del 31 dicembre 2022

Obiettivo non raggiunto: Mancata catalogazione utile allo standard Dewey SBN MARC ovvero mancata etichettatura

Indicatori di risultato: Congruità della catalogazione

Vincoli: 1) Pieno rispetto dello standard DEWEY SBN MARC; 2) Mancata adesione al protocollo d'intesa da parte di tutti gli Enti sopra citati; 3) adeguate risorse finanziarie per etichettatura

Risorse Umane: individuate fra quelle assegnate al Settore

Risorse Finanziarie: risorse messe a disposizione con il Bilancio 2022/2024-esercizio 2022

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE TRASPARENZA, POLITICHE EDUCATIVE, CULTURALI E BIBLIOTECA

Dirigente: Dott.ssa Orietta Bocchio

Obiettivo D: "Progetto Pedibus: Nidi e Scuola Infanzia al Giardino Botanico, in Biblioteca e al Parco Isola delle Sensazioni"

Finalità Strategiche: Offrire agli utenti dei Nidi e Scuola Infanzia l'opportunità di recarsi al Giardino Botanico, in Biblioteca e al Parco Isola delle Sensazioni sperimentando il percorso in sicurezza e costante sorveglianza, come momento di aggregazione, anche sotto il profilo educativo, sociale, di coscienza civica e conoscenza del territorio cittadino. Aumentare la percezione dei pericoli, coinvolgendo i bambini affinché si sentano protagonisti e soggetti attivi, favorendo lo sviluppo della loro autonomia

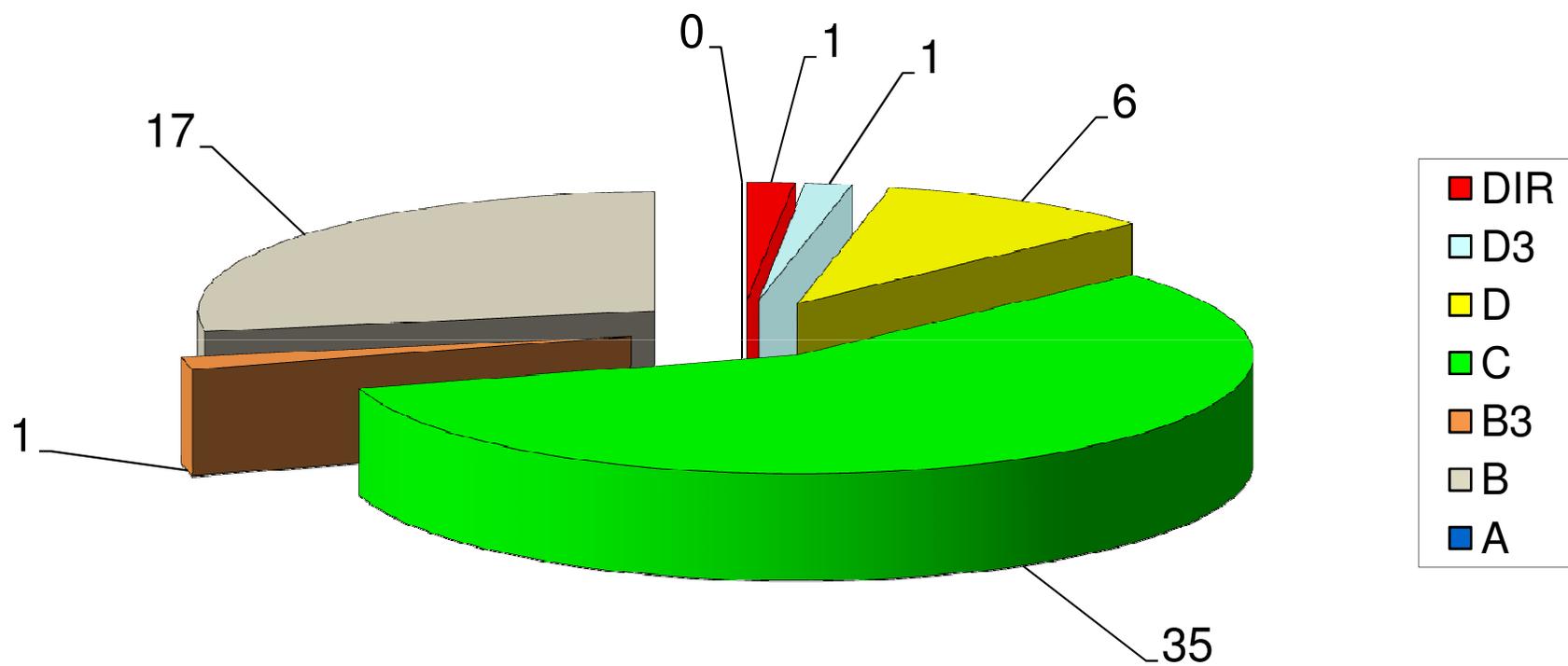
Direttive specifiche - descrizione: Il progetto è rivolto ai bambini in età 0-6 frequentanti i Plessi Scolastici Nido Arcobaleno, Nido e Scuola Infanzia Girotondo. Prevede l'accompagnamento dei piccoli seguendo un percorso a monte stabilito. Il progetto viene articolato come segue: 1. La pubblicizzazione; 2. La presenza del Personale Educativo della Struttura con animatori di qualificata professionalità sia sotto il profilo giocoso che educativo, i volontari e le associazioni deputate che operano nel settore dell'infanzia; 3. Il coinvolgimento di Agenti del locale Corpo di Polizia Municipale, affinché sia garantita la sicurezza e la continua sorveglianza nello svolgimento del percorso; 4. L'effettuazione del tragitto più agevole (marciapiedi larghi, vie a traffico limitato, aree verdi) con la consapevolezza del piacere di camminare e conoscere il territorio che li circonda; 5. La predisposizione della cartellonistica stradale. La fase realizzativa si terrà nel mese di giugno 2022 ed è finalizzata allo sviluppo delle capacità comunicative, di socializzazione, relazionali e immaginative, saper ascoltare, comprendere, raccontare e saper esprimere emozioni e sentimenti, anche mediante l'utilizzo di strumenti e materiali in modo creativo (es. manipolazione della terra, delle foglie, delle pietre; come scoprire i segreti di un libro "morbido")

Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Organizzazione e preparazione del progetto	40%		24/05/2022
fase 2:	Pubblicizzazione progetto	10%		31/05/2022
fase 3:	Coinvolgimento e collaborazione con il Personale Educativo e non	25%		31/05/2022
fase 4:	Realizzazione del progetto nel periodo previsto (giugno)	20%	2247	30/06/2022
fase 5:	Verifica grado di soddisfacimento delle famiglie	5%		30/06/2022
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:		100%		30/06/2022
Risultato atteso: Espletamento del progetto, con soddisfazione delle famiglie coinvolte				
Obiettivo raggiunto al 100%: Espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale				
Obiettivo non raggiunto: Mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale				
Indicatori di risultato: Adesione di almeno il 50% degli utenti coinvolti e grado di soddisfazione positivo				
Vincoli: Mancata adesione delle famiglie				
Risorse Umane: individuate fra quelle assegnate al Settore				
Risorse Finanziarie: risorse messe a disposizione del Settore/Servizio bilancio 2022/2024- esercizio 2022				

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria
Settore Trasparenza, Politiche educative, culturali e Biblioteca
N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Dott. Stefano Specchia

Settore Risorse Finanziarie e Tributi



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI

Dirigente Dott. Stefano Specchia

Obiettivo A: Implementazione contabilità analitica dell'Ente mediante utilizzo del software

Finalità Strategiche: L'obiettivo è finalizzato a fornire informazioni utili per il Controllo di Gestione e per il supporto alle scelte organizzativo-strategiche dell'Amministrazione

Direttive specifiche: Tracciare le spese correnti e le entrate correnti di diretta imputazione per i centri di costo dell'Ente

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Confronto con la software house circa la funzionalità dell'applicativo e acquisizione delle modalità di caricamento dei dati	20%		30/05/2022
fase 2:	Identificazione dei Centri di Costo correlati con la macrostruttura organizzativa per la conseguente redazione delle tabelle sull'applicativo, previo confronto con i responsabili di Settore/Servizio Autonomo competenti	20%	2269, 2249, 2248, 2247, 2251, 29419, 2577, 57098, 2252, 2255, 2470, 2254, 2330	30/06/2022
fase 3:	Formazione e redazione delle tabelle sull'applicativo per l'inserimento puntuale	20%		31/07/2022

fase 4:	Intervento puntuale sui singoli capitoli di spesa corrente (tit. I per un totale di 1.264 capitoli) e sui capitoli di entrata corrente di diretta imputazione per l'attribuzione ai centri di costo	40%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Elaborazione del conto economico per centro di costo
Obiettivo raggiunto al 100%: se tutte le fasi previste sono state espletate entro la scadenza
Obiettivo non raggiunto: se tutte le fasi previste non sono state espletate entro la scadenza
Indicatori di risultato: completezza delle fasi e rispetto della tempistica

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI

Dirigente Dott. Stefano Specchia

Obiettivo B: Riduzione tempi di definizione rimborsi e rateizzazioni

Finalità Strategiche: Miglioramento nella risposta alle richieste dei contribuenti, attraverso uno sportello Tributi più funzionale

Direttive specifiche - descrizione: Adozione di ogni misura necessaria volta ad assicurare adeguati livelli di riscontro ai contribuenti (dal calcolo IMU, alle pratiche di rimborso e rateizzazione) con contestuale riduzione, per le pratiche del 2022, dei tempi medi di rimborso fino ad un periodo di 90 gg dall'istanza

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Analisi dello stato dell'arte e realizzazione dei cambiamenti organizzativi-gestionali dell'attività di rimborso del Servizio Tributi	30%		31/03/2022
fase 2:	Lavorazione delle istanze di rimborso dei contribuenti con tempi superiori ai 180 gg previsti ed elaborazione delle note di risposta	30%		31/05/2022

fase 3:	Lavorazione dei riscontri al contribuente entro 90 giorni dalla richiesta di rimborso (IMU, TARI) del 2022	40%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Miglioramento della attività del Servizio tributi nei confronti dei cittadini
Obiettivo raggiunto al 100%: se tutte le fasi previste sono state espletate entro la scadenza
Obiettivo non raggiunto: se tutte le fasi previste non sono state espletate entro la scadenza
Indicatori di risultato: n° note di risposta a istanze di rimborso > 180 giorni/n° istanze di rimborso > 180 giorni; n° riscontri al contribuente entro 90 giorni dalla richiesta di rimborso (IMU, TARI) del 2022/n° richieste di rimborso (IMU, TARI) del 2022

Vincoli:

Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG
--

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI

Dirigente Dott. Stefano Specchia

Obiettivo C: Attuazione della piattaforma per i pagamenti elettronici PagoPA e semplificazione del processo di regolarizzazione degli incassi

Finalità Strategiche: L'attivazione del pagoPA su varie entrate offre un canale di pagamento più semplice e sicuro al cittadino. L'Ente con tale canale riduce i flussi di cassa sui conti correnti postali (es. refezione scolastica e multe Cds) favorendo la gestione degli incassi sui conti e sottoconti di tesoreria unica, garantendo maggior liquidità e minor rischio di pignorabilità delle somme

Direttive specifiche - descrizione: L'attività è finalizzata a monitorare in tempo reale tutti gli incassi e, grazie alla riconciliazione automatica del pagamento rispetto alla posizione debitoria, è volta ad acquisire un maggior controllo delle somme pagate da parte dei cittadini

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Ricognizione dei provvisori e condivisione del metodo necessario agli uffici per la rendicontazione PagoPA	25%		28/02/2022

fase 2:	Integrazione nel sistema PagoPA dei Servizi non ancora censiti e collegati ad un singolo capitolo d'entrata, attraverso il software Apk	25%		30/04/2022
fase 3:	Emissione della TARI con PagoPA	20%		30/07/2022
fase 4:	Riconciliazione di tutti gli incassi PagoPA, attraverso le regolarizzazioni, nei rispettivi accertamenti di bilancio e semplificazione dei flussi di incasso per la chiusura del Conto del Tesoriere 2022	30%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Integrazione nel sistema PagoPA dei Servizi non ancora censiti, al fine di ridurre i flussi di cassa sui conti correnti postali, favorendo e semplificando la gestione degli incassi sul conto di tesoreria unica

Obiettivo raggiunto al 100%: se tutte le fasi previste sono state espletate nei termini previsti

Obiettivo non raggiunto: se tutte le fasi previste non sono state espletate nei termini previsti

Indicatori di risultato: rispetto della tempistica e completezza degli inserimenti in piattaforma

Vincoli:

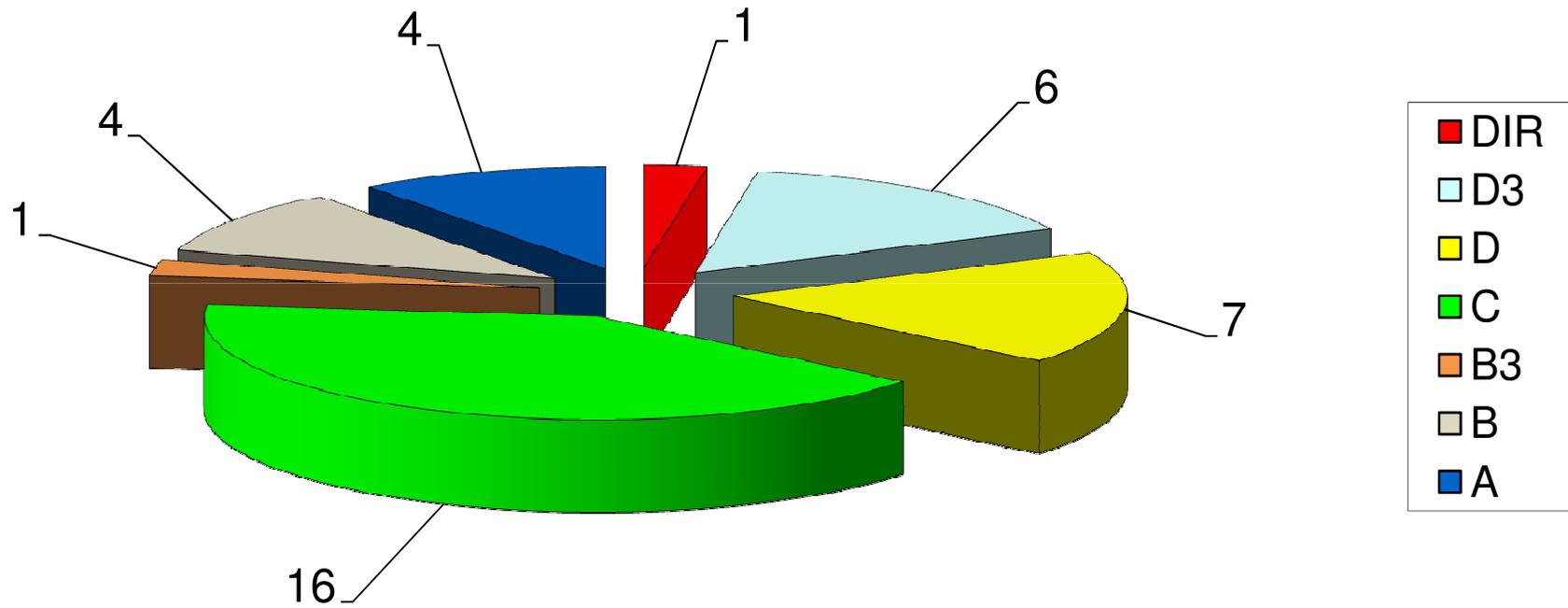
Risorse Umane: individuate nell'ambito del Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria
Settore Risorse Finanziarie e Tributi
N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Arch. Pierfranco Robotti

Area Tecnica

Settore Urbanistica e Patrimonio



CITTA' DI ALESSANDRIA

AREA TECNICA

Dirigente: Arch. Pierfranco Robotti

Obiettivo 1: Attuazione della Strategia integrata di sviluppo urbano "ALESSANDRIA TORNA AL CENTRO" POR-FESR 2014/2020 in qualità di Beneficiario prevalente

Finalità Strategiche: Delineare lo sviluppo futuro della Città di Alessandria orientando l'azione di rilancio sui seguenti poli attrattivi: l'Ex Ospedale Militare - Chiesa di San Francesco che consentirà di razionalizzare, ampliare e promuovere l'offerta culturale e museale cittadina con la creazione di un importante luogo di aggregazione urbana che coinvolgerà anche altre sedi comunali quali la Biblioteca e l'ex foyer del Palazzo municipale e la risistemazione a fini espositivi e associazionistici del Palazzo del Governatore con la creazione di un percorso di mobilità lenta in Cittadella

Direttive specifiche - descrizione: Realizzazione della Strategia integrata di sviluppo urbano "ALESSANDRIA TORNA AL CENTRO" POR-FESR 2014/2020 approvata con Delibera di Giunta Comunale n.104 del 26 aprile 2018, secondo il "Disciplinare per la progettazione operativa e l'attuazione degli interventi" approvato dalla Regione Piemonte, con attività che si svilupperanno su più anni e attraverso il coordinamento di tutti i Settori del Comune coinvolti per le proprie competenze.

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1	Predisposizione atto di approvazione da parte della Giunta Comunale del progetto definitivo/esecutivo dell'intervento relativo al Lotto 3A-Palazzo del Governatore, previo preventivo parere della Soprintendenza e preventiva sua approvazione da parte dell'Autorità Urbana Comunale	40%		30/06/2022
fase 2	Predisposizione atti finalizzati all'acquisizione, tramite espropriazione, dei terreni circostanti la Cittadella, per l'attuazione del Lotto - 3B Cittadella Pista ciclopedonale	30%		31/12/2022

fase 3:	Coordinamento adempimenti consequenziali come da Disciplinare approvato dalla Regione Piemonte per l'avvio e l'espletamento delle gare con affidamento dei lavori e dei provvedimenti collegati	30%	2470, 2249	31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo: Non prevedibile la data finale poiché l'attuazione della Strategia è derivante dal cronoprogramma dei lavori individuati nei progetti esecutivi				

Risultato atteso: Attuazione della Strategia integrata di sviluppo urbano "ALESSANDRIA TORNA AL CENTRO" POR-FESR 2014/2020 approvata con Deliberazione della Giunta Comunale n. 104 del 26 aprile 2018 e secondo il "Disciplinare per la progettazione operativa e l'attuazione degli interventi" approvato dalla Regione Piemonte, tenuto conto delle variazioni ed integrazioni attualmente in corso da parte della Regione Piemonte
Obiettivo raggiunto al 100% : se la fase 3 è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo
Obiettivo non raggiunto: se la fase 3 non è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo
Indicatori di risultato: rispetto delle tempistiche nello sviluppo delle diverse fasi

Vincoli: PER LA FASE 1 rispetto delle tempistiche previste dalle procedure di legge da parte degli organi politici o altri organi comunque sovordinati (Soprintendenza, Regione, Autorità Urbana etc..) per l'approvazione degli atti e dei documenti. PER LE FASI 2 e 3 risorse finanziarie disponibili.
Fattori esterni non prevedibili.

Risorse Umane: da individuarsi da parte del Direttore tra quelle assegnate al Settore Urbanistica e Patrimonio e quelle degli altri Settori coinvolti

Risorse Finanziarie: COME DA BILANCIO 2022/2024 E ANNI SUCCESSIVI, FINANZIAMENTO REGIONALE / POR FESR 2014-2020 E ANTICIPAZIONI DEL FINANZIAMENTO REGIONALE

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

AREA TECNICA

Dirigente: Arch. Pierfranco Robotti

Obiettivo 2: Partecipazione al "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA)"

Finalità Strategiche: il Programma promuove processi di rigenerazione di ambiti urbani attraverso interventi e misure riconducibili alle seguenti cinque linee principali d'azione:

- a. riqualificazione e riorganizzazione del patrimonio destinato all'edilizia residenziale sociale e incremento dello stesso;
- b. rifunzionalizzazione di aree, spazi e immobili pubblici e privati anche attraverso la rigenerazione del tessuto urbano e socioeconomico e all'uso temporaneo;
- c. miglioramento dell'accessibilità e della sicurezza dei luoghi urbani e della dotazione di servizi e delle infrastrutture urbano-locali;
- d. rigenerazione di aree e spazi già costruiti, soprattutto ad alta tensione abitativa, incrementando la qualità ambientale e migliorando la resilienza ai cambiamenti climatici anche attraverso l'uso di operazioni di densificazione;
- e. individuazione e utilizzo di modelli e strumenti innovativi di gestione, inclusione sociale e welfare urbano nonché di processi partecipativi, anche finalizzati all'autocostruzione.

Direttive specifiche - descrizione: attuazione delle procedure per formazione e inoltro al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti della proposta della Città di Alessandria secondo quanto previsto dal Decreto Interministeriale n. 395 del 16/09/2020 pubblicato sulla G.U. il 16/11/2020, per la partecipazione al "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA)", di cui al comma 437 dell'art. 1 della Legge n. 160 del 27/12/2019.

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1	Avvio della fase preliminare con predisposizione di atti, per la stipula della convenzione attuativa e la regolazione dei rapporti Comune-Centrale di committenza (INVITALIA) nell'ambito della collaborazione ANCI-INVITALIA a supporto delle amministrazioni locali per i progetti PINQUA	20%		30/04/2022

fase 2	Predisposizione e gestione della gara di progettazione da parte di INVITALIA in stretta collaborazione con gli uffici competenti per la predisposizione dei propri atti necessari	50%		30/07/2022
fase 3	Stipula del contratto di incarico di progettazione e svolgimento della prestazione, con successive fasi obbligatorie dell'acquisizione dei pareri necessari al fine dell'approvazione del progetto	30%	29419	15/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				15/12/2022

Risultato atteso: Rendicontazione al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del rispetto dei termini di attuazione dell'intervento della Città di Alessandria nell'ambito del "Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare (PINQUA)". La progettazione si concluderà con la validazione del progetto esecutivo e l'approvazione con deliberazione della G.C., presumibilmente entro gennaio 2023

Obiettivo raggiunto al 100% : se la fase 3 è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo

Obiettivo non raggiunto: se la fase progettuale 3 non è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo

Indicatori di risultato: rispetto delle tempistiche nello sviluppo delle fasi

Vincoli: rispetto delle tempistiche da parte dell'organo incaricato della verifica della fattibilità del progetto.

Per tutte le fasi: Risorse finanziarie disponibili. Fattori esterni non prevedibili.

Risorse Umane: da individuarsi da parte del Direttore tra quelle assegnate al Settore Urbanistica e Patrimonio e quelle degli altri Settori/Servizi coinvolti

Risorse Finanziarie: COME DA BILANCIO 2022/2024

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE URBANISTICA E PATRIMONIO

Dirigente: Arch. Pierfranco Robotti

Obiettivo A: Strategia gestionale del Complesso sportivo/ricreativo "Borsalino" composto dall'Impianto Sportivo Comunale "I. Barberis", dalla Piscina Comunale Coperta e dal Campo di Atletica Leggera attraverso forma concessoria di partenariato pubblico privato

Finalità Strategiche: valorizzare le potenzialità aggregative ed il migliore utilizzo del Complesso con la migliore resa per i cittadini/utenti dell'erogazione dei servizi

Direttive specifiche - descrizione: espletamento procedure come da normativa di riferimento: parte IV, art. 179 e e 183 commi 15 e 16 e seguenti del D.Lgs. 18/04/2016 n. 50 e s.m.i.

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Avvio gara con pubblicazione bando per affidamento concessione di partenariato pubblico privato	30%		15/03/2022
fase 2:	Commissione giudicatrice e valutazione	25%		31/05/2022
fase 3:	Esame del PEF	20%		15/06/2022
fase 4:	Controlli art 80 D.Lgs 50/2016 e aggiudicazione	25%		15/07/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo: Non prevedibile la data finale, poiché dipende dall'esito della valutazione e dalla tempistica con le relative ed aleatorie variabili procedurali previste dalla normativa in materia				

Risultato atteso: espletamento di tutte le procedure necessarie fino all'affidamento della concessione
Obiettivo raggiunto al 100%: se la fase 4 è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo
Obiettivo non raggiunto: se la fase progettuale 4 non è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo
Indicatori di risultato: rispetto delle tempistiche nello sviluppo delle fasi
Vincoli: PER LA FASE 1: approvazione da parte del C.C. del programma Triennale delle opere pubbliche 2022/2024 ed elenco annuale 2022; PER LE FASI 2 e 3: espletamento valutazione da parte della Commissione nei termini (e in caso di mancato rispetto dei termini conseguente slittamento delle fasi successive); PER LA FASE 4: FATTORI ESTERNI NON PREVEDIBILI (Controlli dell'art.80 del D.Lgs.50/2016 e stipula del contratto)

Risorse Umane: da individuarsi da parte del Direttore tra quelle assegnate al Settore Urbanistica e Patrimonio e quelle degli altri Settori coinvolti

Risorse Finanziarie: ASSEGNATE CON IL PEG - BILANCIO 2022/2024

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE URBANISTICA E PATRIMONIO

Dirigente: Arch. Pierfranco Robotti

Obiettivo B: Redazione Regolamento di Funzionamento della Commissione Locale per il Paesaggio

Finalità Strategiche: Il regolamento ha come obiettivo il Funzionamento della Commissione Locale del Paesaggio che prevede l'istruttoria dei procedimenti specifici e stabilisce le attività e i rapporti dei soggetti membri coinvolti, nonché il responsabile di procedimento e i diversi Comuni che aderiscono alla Commissione in forma associata. Il regolamento stabilisce inoltre gli oneri (diritti di segreteria) dovuti dai Comuni associati al Comune Capofila (Comune di Alessandria) per il funzionamento della Commissione.

Direttive specifiche - descrizione: Redazione del regolamento, presentazione agli uffici e ai Comuni associati per l'approvazione finale.

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1	Redazione del Regolamento	40%		30/06/2022
fase 2	Riunioni con i rappresentanti dei Comuni associati per la presentazione del Regolamento per eventuali osservazioni	20%		31/08/2022
fase 3	Proposizione alla Giunta Comunale per l'approvazione della proposta di Regolamento	30%		30/09/2022
fase 4	Proposizione di deliberazione al Consiglio Comunale per l'approvazione del Regolamento e comunicazione ai Comuni coinvolti per la ratifica conclusiva del procedimento	10%		30/11/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				30/11/2022

Risultato atteso: Approvazione, pubblicazione e applicazione del Regolamento

Obiettivo raggiunto al 100% : se la fase 4 è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo

Obiettivo non raggiunto: se la fase progettuale 4 non è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo

Indicatori di risultato: rispetto delle tempistiche nello sviluppo delle fasi

Vincoli: Il rispetto delle tempistiche da parte della Giunta Comunale e del Consiglio Comunale per l'approvazione della proposta del Regolamento. I Fattori esterni non prevedibili possono derivare dalla mancata ratifica dei diversi Consigli Comunali degli Associati.

Risorse Umane: da individuarsi da parte del Direttore tra quelle assegnate al Settore Urbanistica e Patrimonio e quelle degli altri Settori coinvolti

Risorse Finanziarie: COME DA BILANCIO 2022/2024

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE URBANISTICA E PATRIMONIO

Dirigente Arch. Pierfranco Robotti

Obiettivo C: Approvazione definitiva Progetto Preliminare di Variante Parziale al PRGC, ex art. 17, comma 5 LR 56/77, per insediamento polo logistico

Finalità Strategiche: Valorizzazione del territorio per il rilancio e lo sviluppo economico. Rafforzamento della città come polo attrattore per offerte di servizi. Sostegno agli insediamenti logistici del territorio, attraverso l'utilizzo delle aree disponibili

Direttive specifiche - descrizione: Attuazione delle procedure previste dalla L.R. 56/77 per l'approvazione definitiva del Progetto Preliminare di Variante Parziale al PRGC

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	1) Conseguimento del parere degli Enti con competenza ambientale in ambito VAS. 2) Conseguimento del parere di conformità urbanistica della Provincia 3) Conseguimento della conclusione della fase di verifica di assoggettabilità alla VAS a seguito del provvedimento dell'Organo Tecnico Comunale (con determina dirigenziale del settore sviluppo....)	40%	2254	Entro 105 giorni dall'adozione della variante con D.C.C. n. 111 del 03/11/2021

fase 2:	<p>4) Valutazione delle osservazioni pervenute con aggiornamento del progetto di variante parziale a seguito del provvedimento del O.T.C. e del parere della Provincia.</p> <p>5) Proposizione Deliberazione di Giunta per l'inoltro al Consiglio Comunale per l'approvazione del Progetto Definitivo di Variante Parziale al PRGC, aggiornato come da precedente punto 4) e corredato delle controdeduzioni alle osservazioni pervenute con il recepimento di eventuali indicazioni della Provincia</p> <p>6) Proposizione Deliberazione Consigliare per l'approvazione definitiva del Progetto Definitivo di Variante Parziale al P.R.G.C.</p>	40%		Entro 60 giorni dalla conclusione del punto 4)
fase 3:	<p>7) Valutazione del Progetto Definitivo di Variante Parziale al P.R.G.C. nella Commissione Consiliare competente.</p> <p>8) Approvazione definitiva con Deliberazione del Consiglio Comunale del Progetto Definitivo di Variante Parziale al P.R.G.C. in controdeduzione alle osservazioni dei cittadini dando atto del parere espresso della Provincia e delle eventuali prescrizioni formulate dall'Organo tecnico</p>	20%		Entro 40 giorni dalla conclusione del punto 6)
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo: non prevedibile così come specificato nei Vincoli				

Risultato atteso: Approvazione definitiva Progetto Preliminare di Variante Parziale al PRGC, ex art. 17, comma 5 LR 56/77, per insediamento polo logistico
Obiettivo raggiunto al 100%: se la fase 3 è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo
Obiettivo non raggiunto: se la fase 3 non è stata espletata entro la scadenza finale prevista, con rispetto del vincolo
Indicatori di risultato: rispetto delle tempistiche nello sviluppo delle fasi

Vincoli: rispetto delle tempistiche previste nelle varie fasi da parte degli organismi politici e tecnici (Giunta Comunale, Commissioni Consiliari, Consiglio Comunale, O.T.C.) e altri Enti e soggetti coinvolti. Fattori esterni non prevedibili.

Risorse Umane: da individuarsi da parte del Direttore tra quelle assegnate al Settore Urbanistica e Patrimonio

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG - BILANCIO 2022/2024

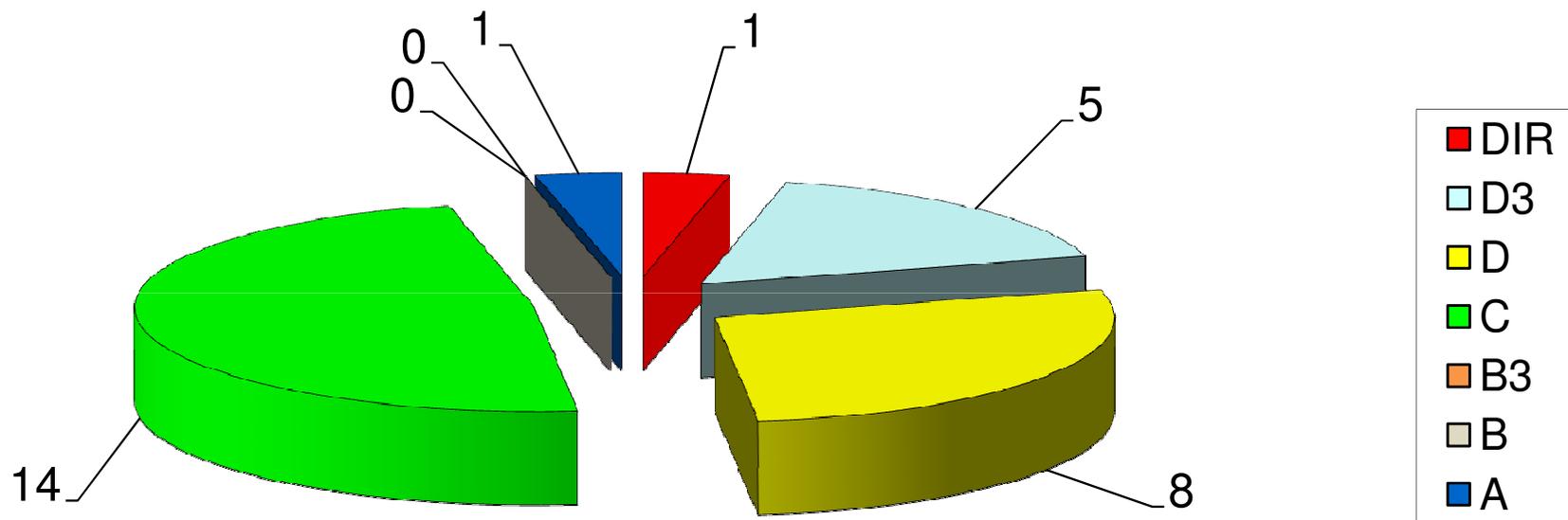
Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria

Settore Urbanistica e Patrimonio

N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022





CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Arch. Fabrizio Furia

Settore Lavori Pubblici, Infrastrutture e Smart City



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE LAVORI PUBBLICI, INFRASTRUTTURE E SMART CITY				
Dirigente: Arch. Fabrizio Furia				
Obiettivo A: "ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA INTEGRATA DI SVILUPPO URBANO "ALESSANDRIA TORNA AL CENTRO" POR-FESR 2014/2020"				
Finalità Strategiche: Attuazione concreta del programma, in coordinamento con il Beneficiario Prevalente che sta completando la fase della progettazione, ed avvio dei lavori relativi				
Direttive specifiche - descrizione: Attuazione del cronoprogramma delle fasi attuative aggiornato ed inoltrato alla Regione Piemonte per la concreta realizzazione di tutti i lotti del POR-FESR, con particolare riferimento a quelli il cui avvio è programmato per l'anno 2022 (LOTTO 1 - SAN FRANCESCO / LOTTO 5 - PUBBLICA ILLUMINAZIONE)				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	consegna lavori LOTTO 1	10%		31/05/2022
fase 2:	avvio procedura di gara LOTTO 5	25%		31/07/2022
fase 3:	aggiudicazione lavori LOTTO 5	25%		31/08/2022
fase 4:	avvio lavori LOTTO 5	25%		30/11/2022
fase 5:	aggiornamento programma fasi attuative ulteriori lotti	15%		31/12/2022
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:		100%		30/06/2023

Risultato atteso: Realizzazione di tutti i lotti del POR-FESR, con particolare riferimento a quelli il cui avvio è programmato per l'anno 2022 (LOTTO 1 - SAN FRANCESCO / LOTTO 5 - PUBBLICA ILLUMINAZIONE)

Obiettivo raggiunto al 100% (annualità 2022): espletamento di tutte le fasi previste entro il 31/12/2022

Obiettivo non raggiunto (annualità 2022): mancato espletamento di tutte le fasi previste entro il 31/12/2022

Indicatori di risultato: rispetto della tempistica; completezza delle fasi

Vincoli: APPROVAZIONE REGIONALE PROGETTI E COFINANZIAMENTO COMPLETO DELLE OPERE PREVISTE

Risorse Umane: da individuarsi da parte del dirigente tra quelle assegnate al Settore e al Servizio Autonomo Progetti Complessi ed Europei

Risorse Finanziarie: assegnate con PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE LAVORI PUBBLICI, INFRASTRUTTURE E SMART CITY				
Dirigente: Arch. Fabrizio Furia				
Obiettivo B: Risk Management Plan delle alberature comunali				
Finalità Strategiche: Quantificazione del rischio per la cittadinanza delle alberature comunali				
Direttive specifiche - descrizione: Predisposizione di un piano di valutazione della suscettibilità del rischio di caduta delle alberature in base ad una zonizzazione del territorio restituito su piattaforma GIS. Su tutti gli alberi censiti al 31 luglio 2022 verrà applicato un valore di rischio sulla base alla sensibilità delle aree coinvolte nel raggio di caduta. I dati rilevati dal censimento sono inseriti nel programma informatico GINVE, che permette una gestione digitale dei dati ed una geolocalizzazione degli alberi stessi. Riportando questi dati sulla cartografia vettoriale comunale verrà predisposto il Piano di valutazione del rischio in formato vettoriale.				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Macrozonizzazione del territorio cittadino	20%	2249	30/06/2022
fase 2:	Censimento delle principali alberature e del loro pericolo di caduta	30%		31/07/2022
fase 3:	Fattori interferenti con il pericolo di cedimento dell'albero	10%		30/09/2022
fase 4:	Redazione del piano di gestione del rischio delle alberature censite al 31/07/2022 (Risk Management Plan)	35%	2249	30/11/2022

fase 5 :	Pianificazione delle attività di completamento del censimento alberature e aggiornamento del piano di gestione di cui alla fase precedente	5%		31/12/2022
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:		100%		31/12/2022

Risultato atteso: Redazione del Risk Management Plan delle alberature comunali e completamento del relativo censimento
Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: rispetto della tempistica; completezza delle fasi

Vincoli:

Risorse Umane: da individuarsi da parte del dirigente tra quelle assegnate al Settore, oltre a quelle del Settore coinvolto

Risorse Finanziarie: assegnate con PEG (oltre a servizio in gestione a Telenergia srl)

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE LAVORI PUBBLICI, INFRASTRUTTURE E SMART CITY				
Dirigente: Arch. Fabrizio Furia				
Obiettivo C: Fontane e fontanelle				
Finalità Strategiche: Definizione di un modello gestionale e manutentivo coerente con gli obiettivi di efficientamento del servizio individuati nell'ambito del Piano di Riequilibrio Finanziario				
Direttive specifiche - descrizione: Redazione di una proposta di gestione ed analisi del rapporto costi/benefici rispetto all'attuale configurazione di gestione del servizio in-house				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	censimento e verifica stato di consistenza impianti e fontane	10%	AMAG RETI IDRICHE	30/06/2022
fase 2:	analisi dei costi di gestione attuali delle fontane e degli impianti (stazioni di sollevamento)	20%		31/07/2022
fase 3:	individuazione dei requisiti tecnico prestazionali dei nuovi modelli gestionali	10%		30/09/2022
fase 4:	verifica ed analisi rapporto costi/benefici tra i diversi modelli gestionali individuati	20%		31/10/2022

fase 5:	redazione di una proposta di affidamento/gestione del servizio	20%		30/11/2022
fase 6:	approvazione del nuovo modello gestionale individuato	10%		15/12/2022
fase 7:	programmazione delle modalità attuative del nuovo modello gestionale approvato	10%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Definizione di un modello gestionale e manutentivo coerente con gli obiettivi di efficientamento del servizio individuati nell'ambito del Piano di Riequilibrio Finanziario

Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale

Indicatori di risultato: miglioramento della qualità prestazione; riduzione dei costi; completezza delle fasi

Vincoli: sussistenza dei requisiti finanziari e di dotazione occorrenti per attuare il modello proposto; parere favorevole da parte della G.C. alla proposta elaborata

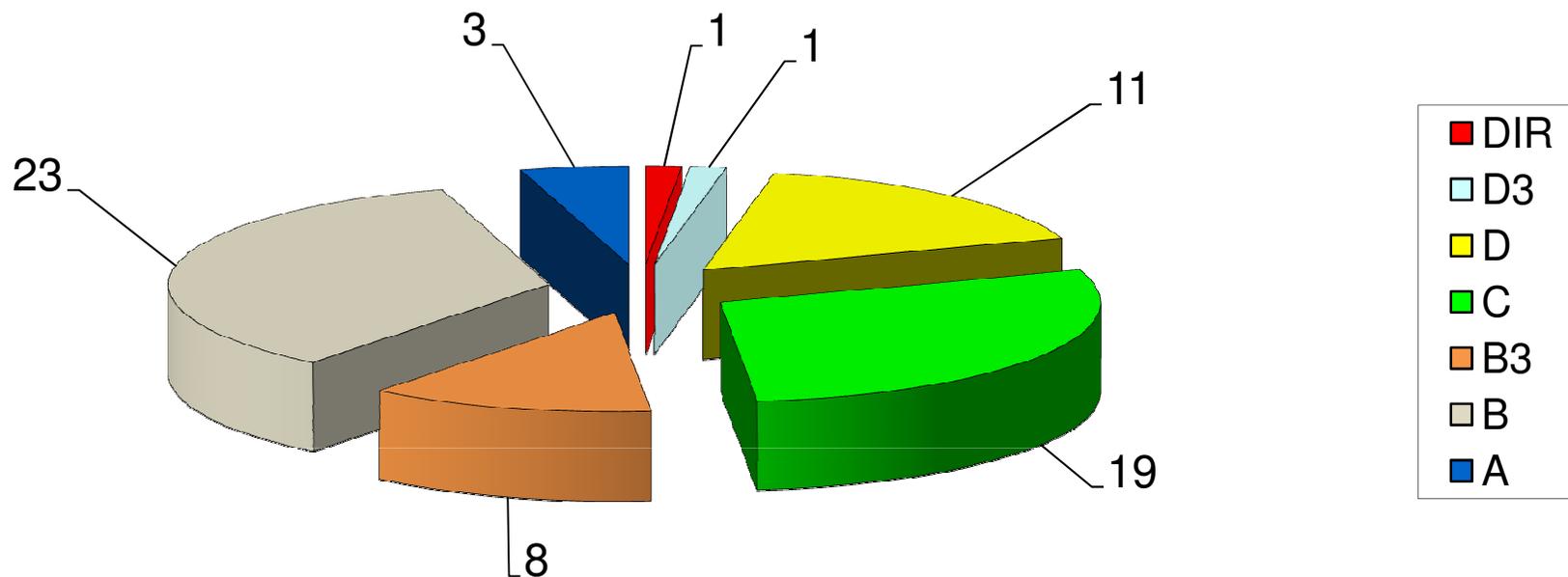
Risorse Umane: da individuarsi da parte del dirigente tra quelle assegnate al Settore

Risorse Finanziarie: assegnate con PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria
Settore LL.PP., Infrastrutture e Smart City
N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022 (*)



(*) Nel numero dei dipendenti assegnati sono inserite anche le due unità facenti capo al Servizio Autonomo Progetti complessi ed europei



CITTÀ DI ALESSANDRIA

PIANO DEGLI OBIETTIVI

OBIETTIVI 2022

Ing. Marco Neri

**SETTORE SVILUPPO ECONOMICO, SANITA', AMBIENTE, MOBILITA',
PROTEZIONE CIVILE, COMMERCIO E TURISMO**



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE SVILUPPO ECONOMICO, SANITA', AMBIENTE, MOBILITA', PROTEZIONE CIVILE, COMMERCIO E TURISMO				
Dirigente Ing. Marco Italo NERI				
Obiettivo A: Riorganizzazione dei Servizi Sociali (trasferimento competenze al CISSACA)				
Finalità Strategiche: Iniziative di razionalizzazione delle attività svolte in ambito di Servizi Sociali				
Direttive specifiche - descrizione: espletamento attività utili al raggiungimento dell'obiettivo di cui all'oggetto nel contesto della normativa legislativa di riferimento				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Individuazione competenze oggetto di trasferimento sulla base degli indirizzi forniti dall'Amministrazione (Riferimento Deliberazione G.C. n.283 in data 12/12/2021)	30%		30/04/2022
fase 2:	Adozione Atti	40%		30/11/2022
fase 3:	Trasferimento al CISSACA del c.d. "Fondo sociale comunale"	30%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Razionalizzazione delle attività svolte nell'ambito dei Servizi Sociali attraverso il trasferimento di ulteriori competenze al CISSACA
Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: rispetto della tempistica, completezza delle fasi

Vincoli:

Risorse Umane: da individuarsi nell'ambito del Settore a cura del Dirigente

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

**SETTORE SVILUPPO ECONOMICO, SANITA', AMBIENTE, MOBILITA', PROTEZIONE CIVILE,
COMMERCIO E TURISMO**

Dirigente Ing. Marco Italo NERI

Obiettivo B: Definizione del Regolamento e dei Piani esecutivi in considerazione dell'avvenuta approvazione del nuovo Piano di Protezione civile

Finalità Strategiche: Iniziative di aggiornamento delle attività svolte nel governo del Sistema di Protezione Civile

Direttive specifiche - descrizione: espletamento attività utili al raggiungimento dell'obiettivo di cui all'oggetto nel contesto della normativa legislativa e regolamentare di riferimento

Tempistica:

Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo

	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Approvazione Piano di Protezione civile	30%		30/04/2022
fase 2:	Formazione per i diversi Settori circa i contenuti del Piano e ripartizione competenze - individuazione dei tempi di definizione della pianificazione di ogni funzione – progettazione campagna informativa	30%		31/05/2022
fase 3:	Completamento pianificazione di dettaglio e progettazione opere complementari (sistemi informativi , cartellonistica etc.)	20%		30/09/2022

fase 4:	Adozione Regolamento Gruppo Comunale	20%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Definizione del Regolamento e dei Piani esecutivi afferenti al governo del Sistema di Protezione Civile
Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: rispetto della tempistica, completezza delle fasi

Vincoli:

Risorse Umane: da individuarsi nell'ambito del Settore a cura del Dirigente

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione



CITTA' DI ALESSANDRIA

SETTORE SVILUPPO ECONOMICO, SANITA', AMBIENTE, MOBILITA', PROTEZIONE CIVILE, COMMERCIO E TURISMO				
Dirigente Ing. Marco Italo NERI				
Obiettivo C: D.U.C. Distretto Urbano Commercio - Cabina di Regia ed Atti conseguenti				
Finalità Strategiche: Iniziative di valorizzazione delle attività commerciali presenti sul Territorio				
Direttive specifiche - descrizione: espletamento attività utili al raggiungimento dell'obiettivo di cui all'oggetto nel contesto della normativa legislativa nazionale regionale di riferimento				
Tempistica:				
Fasi progettuali di sviluppo dell'obiettivo				
	Descrizione	Incidenza %	Codifica Responsabili coinvolti	Scadenze previste
fase 1:	Individuazione Cabina di Regia con i partner territoriali (ASCOM-CONFCOMMERCIO e CONFESERCENTI)	20%		31/05/2022
fase 2:	Piano di attuazione del Programma strategico	80%		31/12/2022
		100%		
Scadenza finale per il raggiungimento dell'obiettivo:				31/12/2022

Risultato atteso: Attuazione degli obiettivi definiti nel contesto del programma strategico del D.U.C., finalizzate alla valorizzazione delle attività commerciali presenti sul Territorio
Obiettivo raggiunto al 100%: espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Obiettivo non raggiunto: mancato espletamento di tutte le fasi previste entro la scadenza finale
Indicatori di risultato: rispetto della tempistica, completezza delle fasi

Vincoli:

Risorse Umane: da individuarsi nell'ambito del Settore a cura del Dirigente

Risorse Finanziarie: assegnate con il PEG

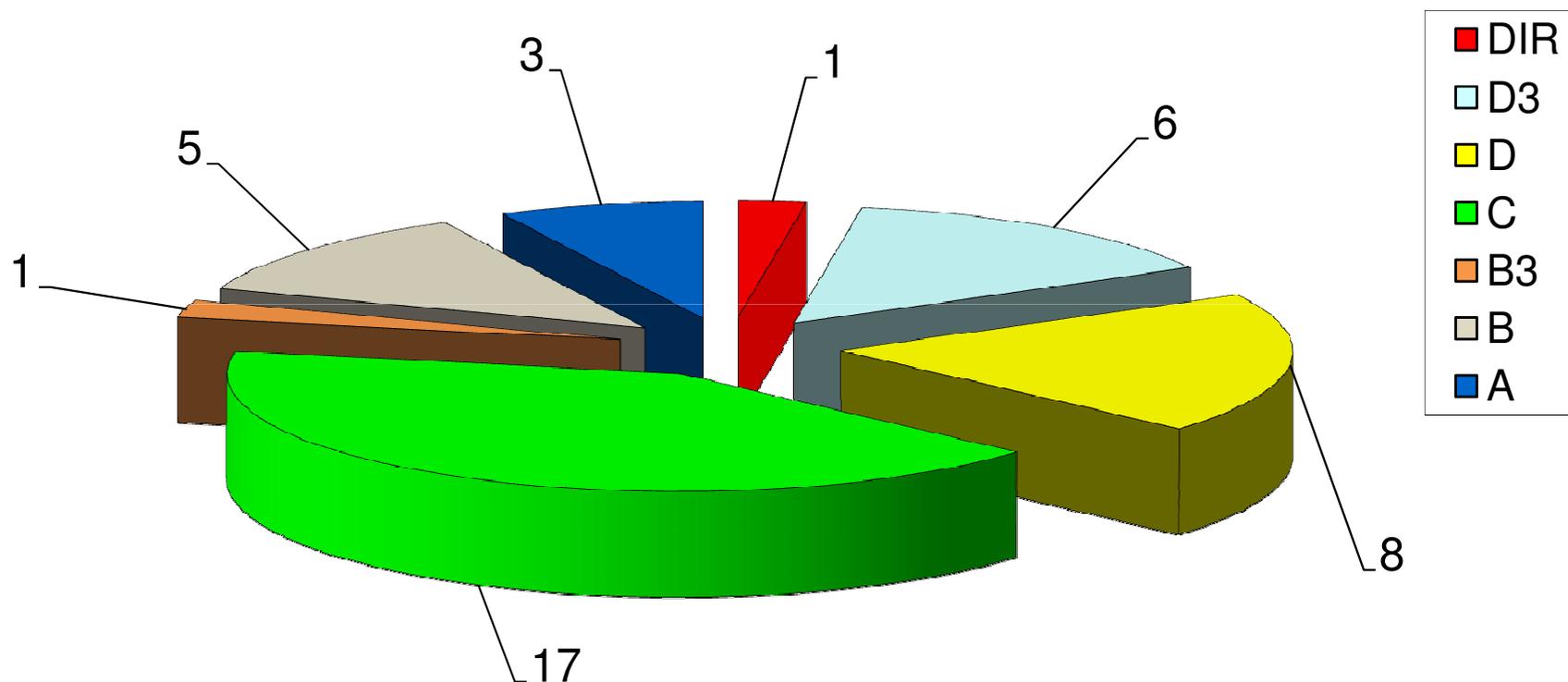
Il Dirigente

Visto di validazione: il Nucleo di Valutazione

Città di Alessandria

Settore Sviluppo Economico, Sanità, Ambiente, Mobilità, Protezione Civile, Commercio e Turismo

N° Dipendenti - riparto per categoria - 2 gennaio 2022



codifica	Elenco Responsabili (Macrostruttura in vigore dal 01.04.2021)
2269	RESPONSABILE SETTORE GABINETTO DEL SINDACO, SEGRETERIE PARTICOLARI, SOGGETTI PARTECIPATI, CERIMONIALE, AFFARI GENERALI E DISABILITY MANAGER
2249	RESPONSABILE SETTORE SISTEMI INFORMATIVI ED E-GOVERNMENT
2248	RESPONSABILE SERVIZIO AUTONOMO AVVOCATURA
2247	RESPONSABILE SERVIZIO AUTONOMO POLIZIA LOCALE
2251	RESPONSABILE SERVIZIO AUTONOMO RISORSE UMANE
29419	RESPONSABILE SERVIZIO AUTONOMO GARE, APPALTI E CONTRATTI
2577	RESPONSABILE SERVIZIO AUTONOMO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
22560	RESPONSABILE AREA AMMINISTRATIVA CONTABILE
57098	RESPONSABILE SETTORE UFFICIO STAMPA, CULTURA E PROMOZIONE DELLA CITTA', MARKETING TERRITORIALE
2252	RESPONSABILE SETTORE TRASPARENZA, POLITICHE EDUCATIVE, CULTURALI E BIBLIOTECA
2250	RESPONSABILE SETTORE RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI
22550	RESPONSABILE AREA TECNICA
2255	RESPONSABILE SETTORE URBANISTICA E PATRIMONIO
2470	RESPONSABILE SETTORE LAVORI PUBBLICI, INFRASTRUTTURE E SMART CITY
2254	RESPONSABILE SETTORE SVILUPPO ECONOMICO, SANITA', AMBIENTE, MOBILITA', PROTEZIONE CIVILE, COMMERCIO E TURISMO
2330	SERVIZIO AUTONOMO PREVENZIONE E PROTEZIONE

2245	SEGRETARIO GENERALE
12224	UFFICIO AUTONOMO DPO