



CITTA' DI ALESSANDRIA

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE
ESERCIZIO 2021
Allegato al Rendiconto 2021

INDICE

La Relazione sulla Performance 2021-2023	pag. 1
Introduzione	pag. 3
Territorio	pag. 3
Analisi del contesto interno	pag. 5
Coordinamento tra il Piano Anticorruzione e Trasparenza e il Piano della Performance	pag. 12
Caratteristiche della popolazione e del territorio	pag. 13
L'Economia regionale, provinciale e della Città	pag. 34
La "Stella della Qualità"	pag. 46
La "Customer satisfaction"	pag. 50
La "Qualità della Vita"	pag. 52
Assi programmatici - Obiettivi operativi DUP 2021-2023: Stato di attuazione	pag. 57
Appendice:	pag. 61
Trend Quantità 2017-2021	
La "Holding Comune"	

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2021-2023

Risultati dell'attività di misurazione e valutazione riferiti all'anno 2021

La Relazione sulla performance prevista dall'art. 10, comma 1, lettera b), del D.Lgs. n. 150 del 2009 costituisce lo strumento mediante il quale l'Amministrazione illustra ai cittadini ed agli stakeholder interni ed esterni i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente, concludendo in tal modo il ciclo di gestione della performance.

Il suddetto D. Lgs.n.150 del 2009 disciplina i principi generali che devono regolare il sistema di misurazione e valutazione della performance, individuando come finalità da perseguire il miglioramento della qualità dei servizi offerti, la crescita delle competenze professionali attraverso la valorizzazione del merito e la trasparenza dei risultati ottenuti e delle risorse utilizzate per il loro raggiungimento.

Nello specifico, l'art.4 del succitato decreto disciplina il *ciclo della gestione della performance*, che comprende le seguenti fasi:

- 1) Definizione e assegnazione degli obiettivi, dei risultati attesi e dei rispettivi indicatori di risultato;
- 2) Correlazione tra obiettivi e risorse;
- 3) Monitoraggio concomitante e attivazione di eventuali correttivi;
- 4) Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale;
- 5) Utilizzo di sistemi premianti, con criteri di valorizzazione del merito;
- 6) Rendicontazione dei risultati finali.

Il *Piano della Performance* è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance.

Come stabilito all'art.10 del decreto de quo, si tratta di *un documento programmatico triennale, da adottare in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi e alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale e i relativi indicatori.*

Il *Piano* definisce quindi gli elementi fondamentali (obiettivi, indicatori, target) su cui si baseranno la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance e gli obiettivi in esso contenuti devono rispondere ai requisiti individuati nell'ambito dell'art.5, comma 2 del succitato decreto.

In estrema sintesi, perciò, il *Piano della Performance* può essere rappresentato dal cosiddetto "albero della performance" che definisce la struttura strategico-gestionale dell'Ente;

nel caso di specie, nell'ambito del Comune di Alessandria,

- con deliberazione del Consiglio Comunale n.92 del 18.10.2017, sono state approvate le linee programmatiche di mandato, cui si correla
- il D.U.P. 2021-2023, approvato dal Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 27 del 10.03.2021 e s.m.i.; tale documento si compone di due sezioni, quella *strategica*, in cui le linee programmatiche di mandato si traducono in strategie e indirizzi politici, con l'individuazione di obiettivi strategici di mandato, e quella *operativa*, in cui sono sviluppati gli obiettivi operativi nell'ambito dei programmi delle missioni del bilancio triennale.
- Il Piano della Performance 2021-2023, unificato organicamente nel P.E.G., approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 123 del 18.05.2021 e s.m.i., è il documento che chiude il ciclo della programmazione riferito al triennio de quo.

Come chiarito al punto 10 del principio contabile 4/1 allegato al D.Lgs.n.118/2011, il P.E.G. è il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nell'apposita sezione del D.U.P. e, ai sensi dell'art.169, comma 3bis del Tuel, *“omissis...Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art. 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel P.E.G.”*.

Il P.E.G., riferito ai medesimi esercizi considerati nel bilancio, individua gli obiettivi della gestione ed affida gli stessi, unitamente alle dotazioni necessarie, ai responsabili dei servizi.

La presente relazione fa riferimento al ciclo della performance delineato dal succitato Piano della Performance.

INTRODUZIONE

TERRITORIO

Il territorio del Comune di Alessandria si estende su una superficie di oltre 20.000 ettari. Posto a sud del Po, occupa un tratto di pianura incuneata tra le colline del Monferrato ed il promontorio ligure; è solcato da due fiumi: il Tanaro, affluente del Po, e la Bormida, affluente del Tanaro.

La superficie territoriale del Comune di Alessandria è di 203,96 km², la popolazione ivi residente al 31 dicembre 2021 risulta essere pari a 92.850 abitanti. Nell'area comunale, oltre alla città di Alessandria, sono localizzati diversi aggregati minori e piccoli nuclei abitati, cui si aggiungono un gran numero di case sparse o isolate.

La struttura produttiva di Alessandria presenta un assetto nel quale domina il settore terziario, mentre l'industria riveste una posizione apprezzabile e l'agricoltura, invece, ha subito nel tempo un notevole ridimensionamento. Tuttavia, nel complesso, si può parlare di una diversificazione abbastanza equilibrata.

Alessandria è da sempre un importante nodo stradale e ferroviario, il che le permette di assumere un ruolo nevralgico per la logistica e l'industria dell'assemblaggio.

Il Comune di Alessandria è un ente locale, capoluogo di provincia, che, considerati funzioni e numero di dipendenti, può essere classificato tra le strutture organizzative complesse. Essendo il Comune soggetto erogatore di servizi, esso utilizza le risorse umane come fattore fondamentale della propria azione; per questo assume estrema importanza la costante razionalizzazione della struttura organizzativa, allo scopo di governare al meglio l'utilizzazione del capitale umano per perseguire continuamente l'efficienza e l'efficacia dell'azione comunale.

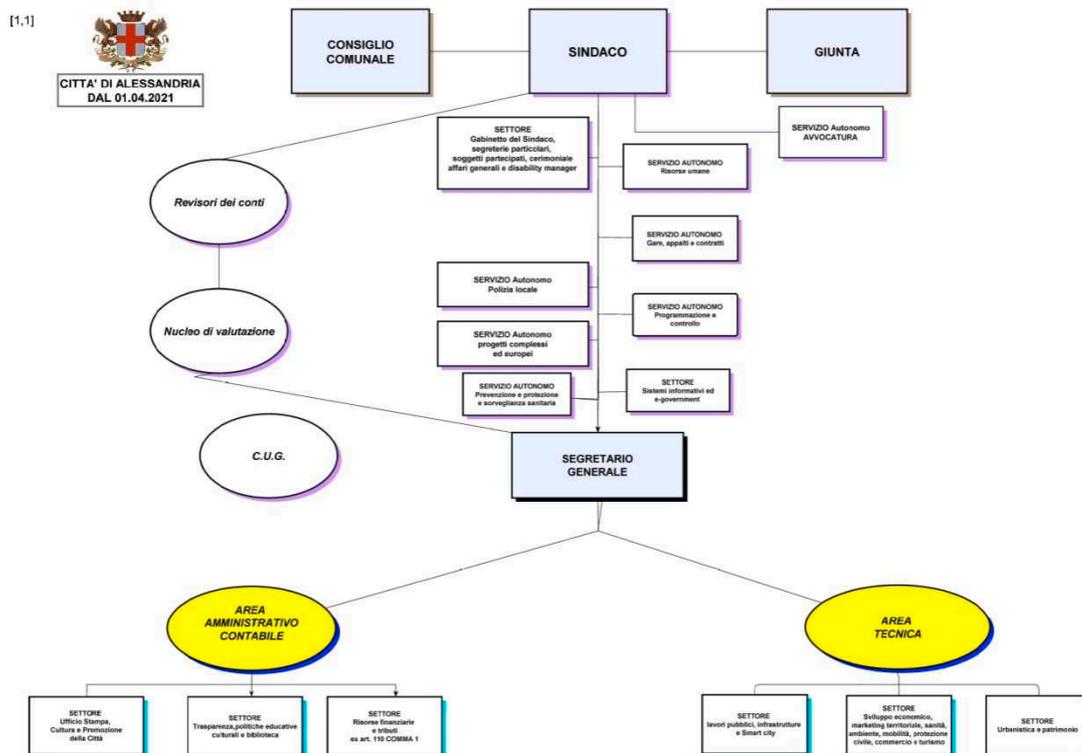
Piani e strumenti urbanistici vigenti		
PRG adottato	si	Del. C.C. n.60 del 30/08/1999
PRG approvato	si	Del. C.C. n.36 del 07/02/2000
Piani Insediamenti Produttivi (PIP):		
- Industriali	si	Del. C.C. n.37 del 19/03/2007
- Artigianali	si	Del. C.C. n.86 del 22/07/2002
- commerciali	si	Del. C.C. n. 80 del 28/09/2013
Area interessata PIP	mq	904.092
Area disponibile PIP	mq	176.424

Territorio		
Strade comunali	Km	440
Rete fognaria mista	Km	315
Acquedotto	Km	444
Raccolta rifiuti	ton.	51.462

Altre dotazioni		
Punti luce Illuminazione Pubblica	N°	14.960
Rete gas	Km	361

ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

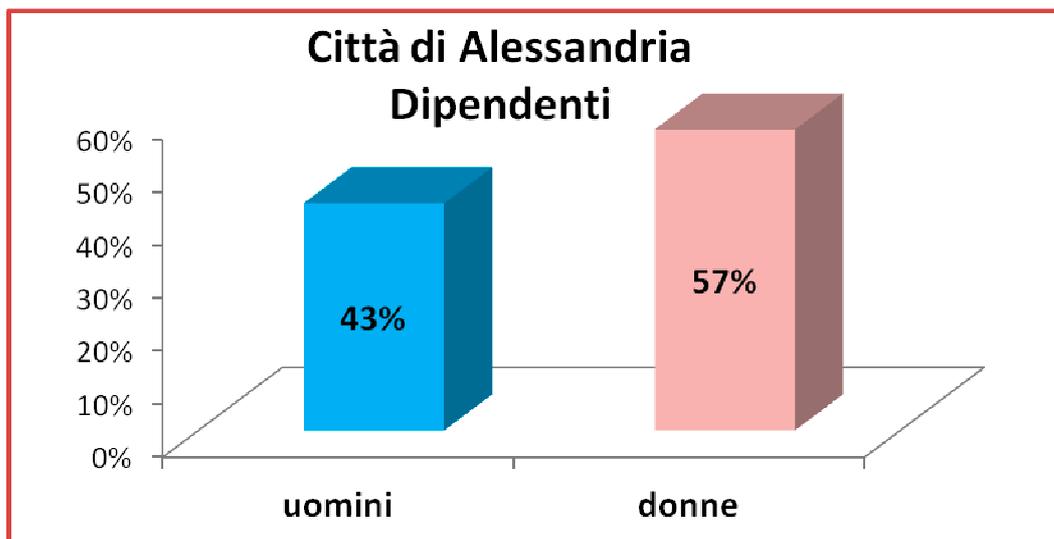
L'assetto organizzativo interno dell'Ente, a livello di macrostruttura, nel 2021 era rappresentato dall'organigramma di seguito riportato.

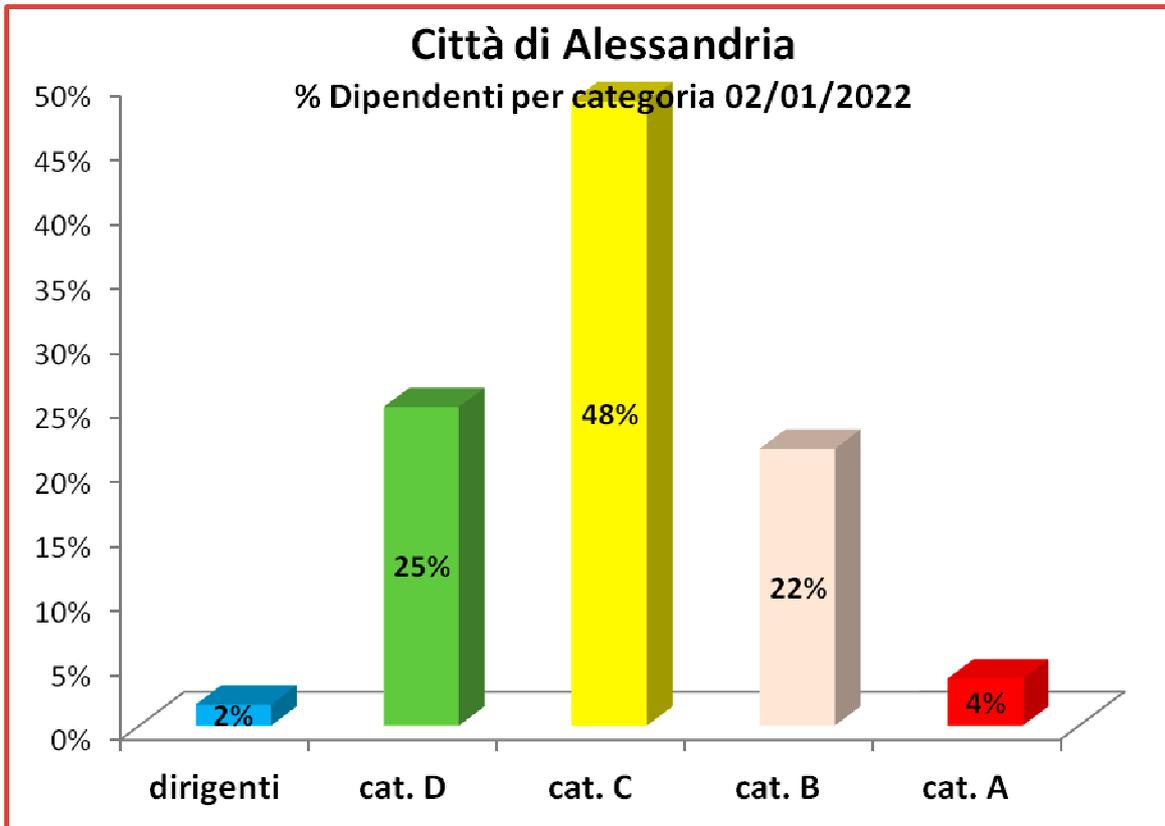
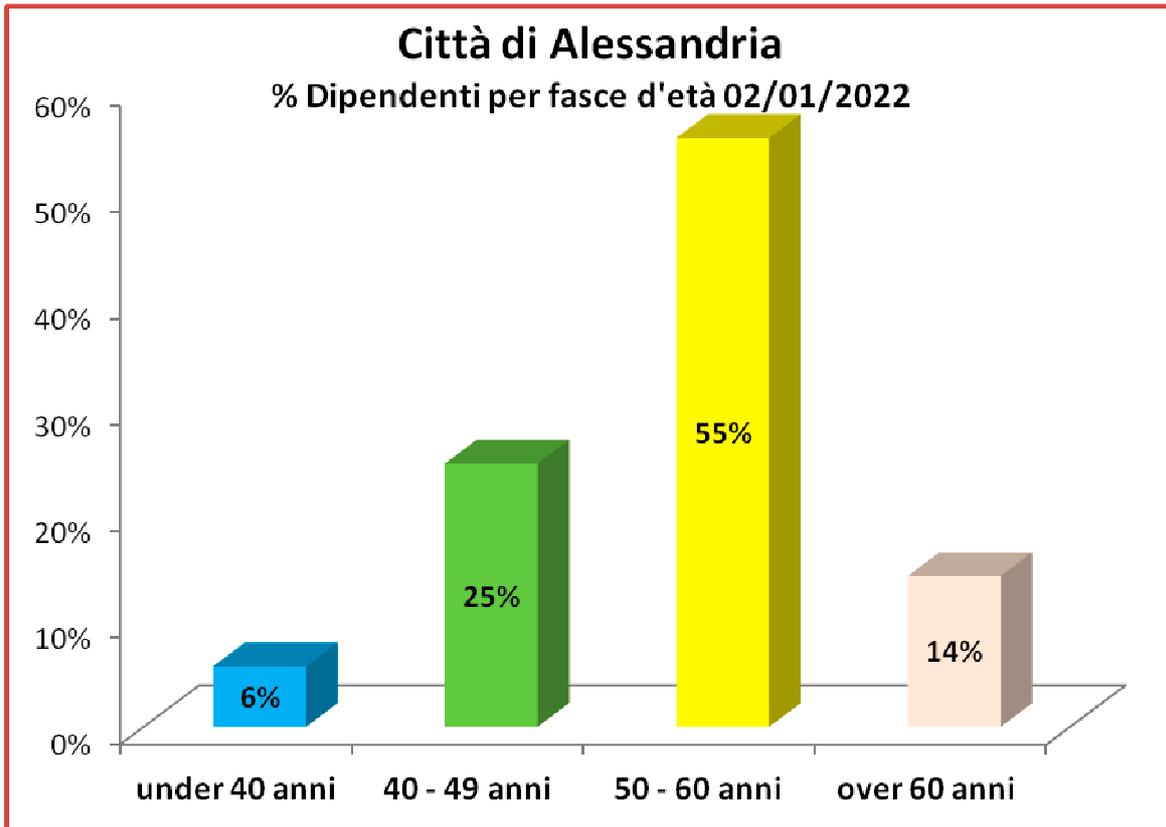


Nelle tabelle e nei grafici seguenti si riportano alcune informazioni riguardanti il personale dell'Ente.

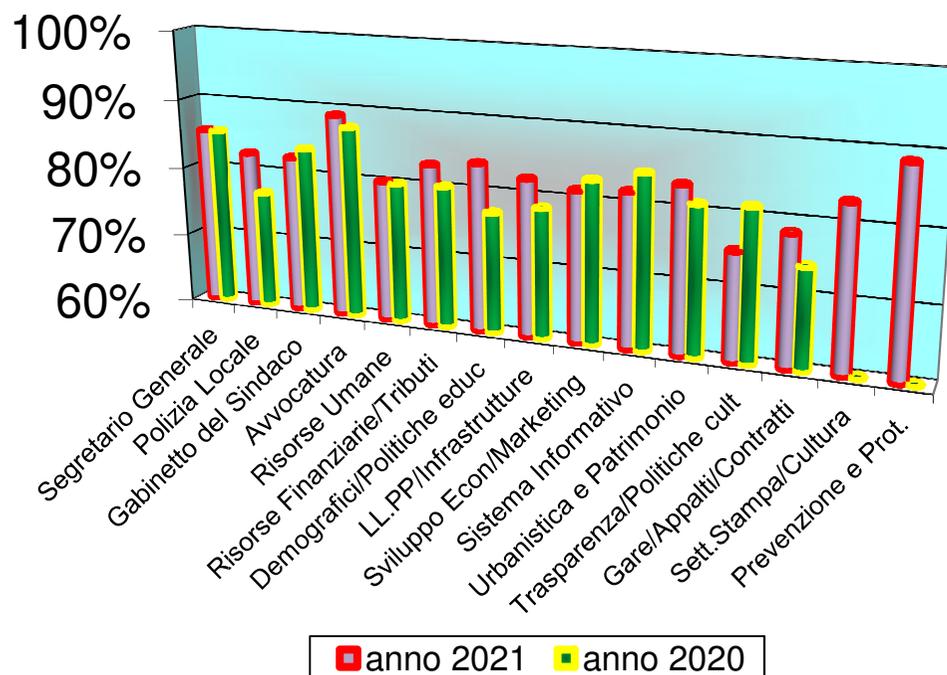
STATISTICA DEL PERSONALE AL 02/01/2022

QUALIFICA FUNZIONALE	Posti previsti	POSTI COPERTI									Posti vacanti	TEMPI DETER
		TOT	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8		
DIRIGENTI	9	5	5								4	3
D3	52	40	-	-	-	1	1	18	20	-	12	1
D	117	81	17	6	17	13	10	9	9	-	36	-
C	309	235	31	34	37	36	43	54	-	-	74	3
B3	55	26	-	-	-	1	1	8	7	9	29	-
B	118	78	-	6	16	15	14	14	10	3	40	-
A	33	18	-	-	-	6	2	10	-	-	15	-
TOTALE	693	483	48	46	70	72	71	113	46	12	210	7

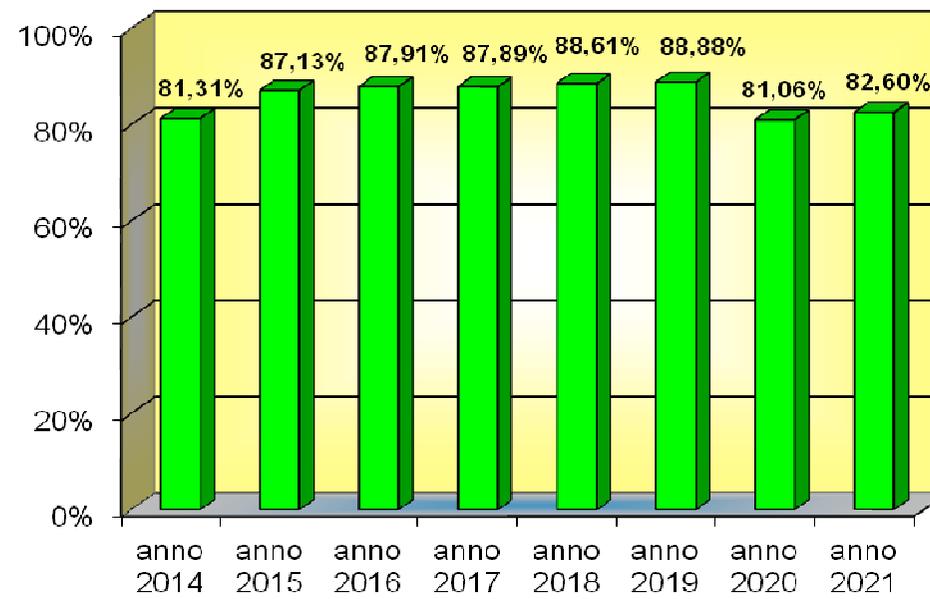




Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro Anni 2020 e 2021



Città di Alessandria Trend % media Forza Lavoro



Settore/Servizio Autonomo	N° dipendenti	di cui in SW
Servizi Demografici, Politiche Educative, Politiche sociali, Autoparco, Logistica/Operativo e Manifestazioni (@)	130	46
Sviluppo Economico, Marketing territoriale, Sanità, Ambiente, Mobilità, Protezione Civile, Commercio e Turismo	40	36
Gabinetto del Sindaco, Segreterie particolari, Soggetti partecipati, Cerimoniale e Affari Generali (°)	44	26
Urbanistica e Patrimonio	29	26
Risorse Finanziarie e Tributi (*)	39	25
Polizia Locale	86	17
Risorse Umane (**)	18	16
LL.PP., Infrastrutture, Smart City e Disability Manager (*)	66	14
Trasparenza, Politiche culturali e Biblioteca	15	13
Sistemi Informativi ed E-Government (*)	11	9
Gare, Appalti e Contratti (#)	13	8
Ufficio Stampa	3	3
Prevenzione e Protezione	3	3
Avvocatura	4	2
Staff Segretario Generale	4	0
Progetti complessi ed europei	1	0
Programmazione e Controllo	1	0
Totale	507	244

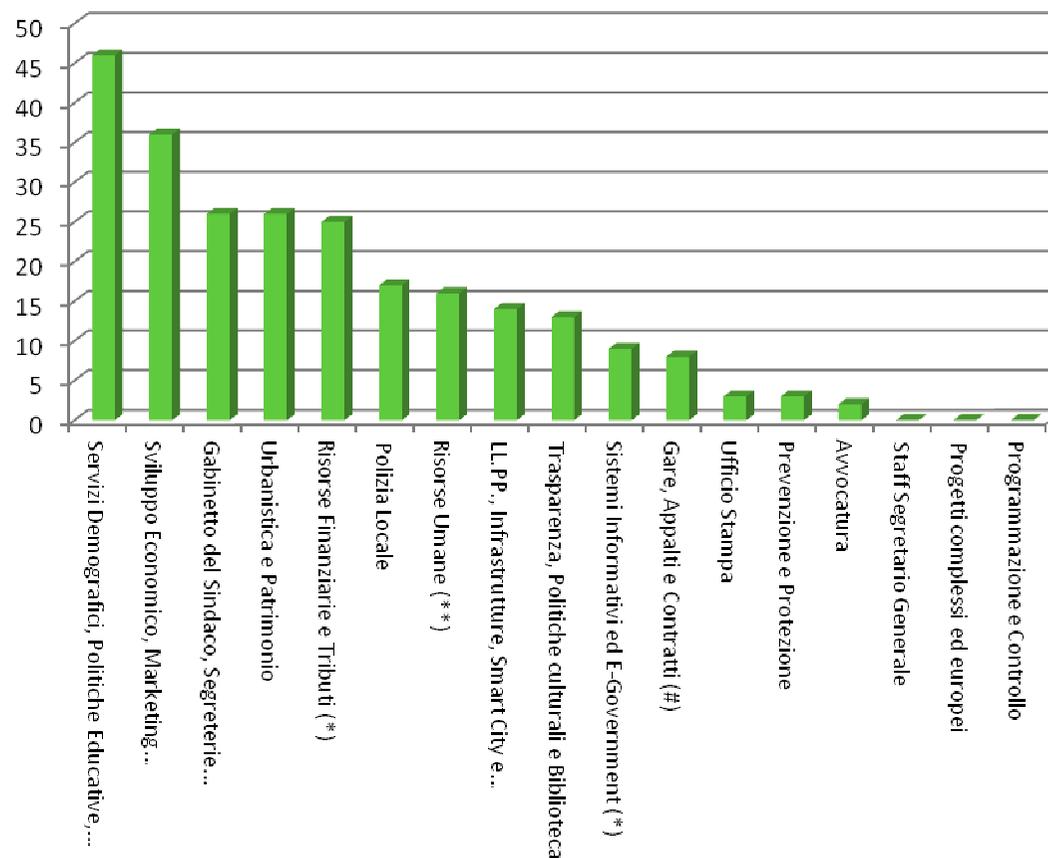
(*) il n° dei dipendenti comprende anche il dirigente assunto ex art. 110 del TUEL

(°) il n° dei dipendenti comprende anche 1 unità assunta ex art. 90 del TUEL

(**) il n° dei dipendenti comprende anche 1 unità in comando da altro Ente

fonte n° dipendenti in SW: estrazione dati dell'Ufficio Rilevazione Presenze (19/11/2020)

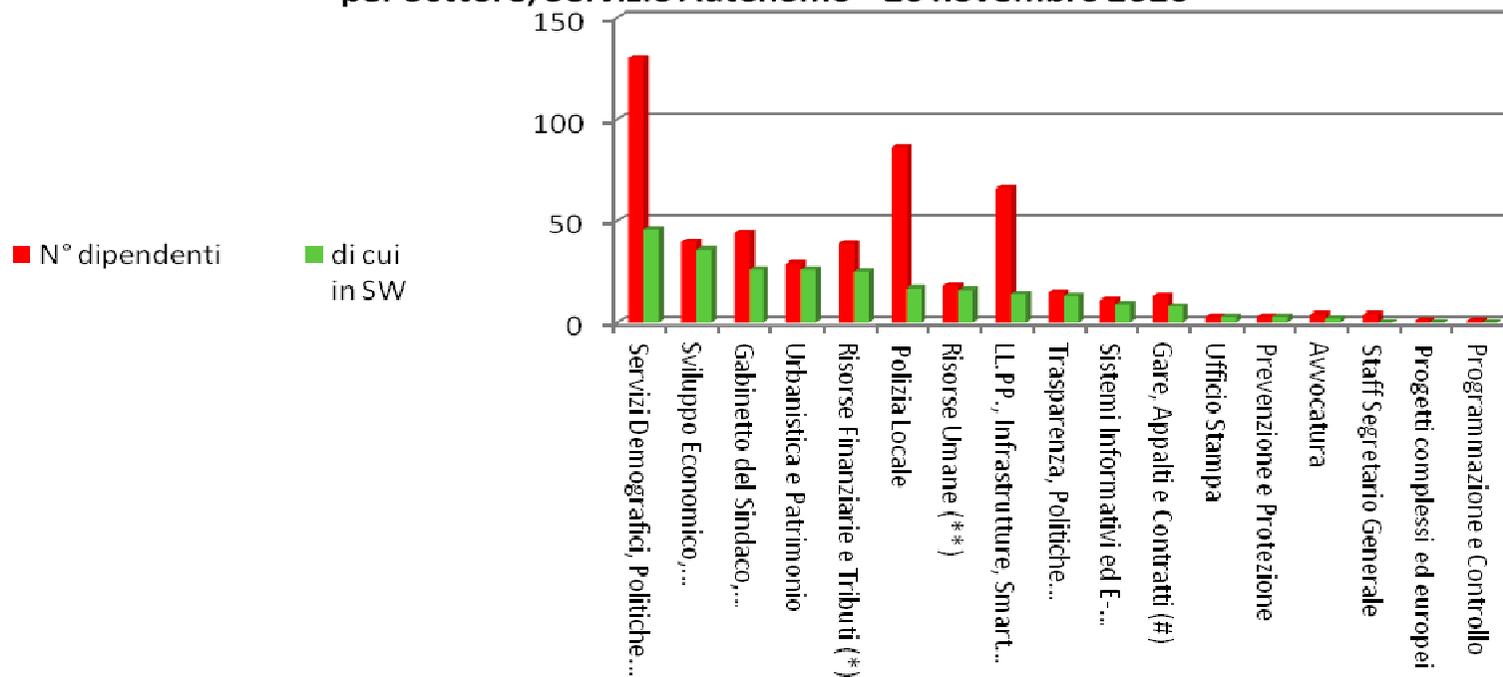
N° dipendenti in Smart Working, per Settore/Servizio Autonomo dal 20 novembre 2020



(#) il n° dei dipendenti comprende anche un'unità operante al 50% nel Settore Risorse Finanziarie e Tributi

(@) il n° dei dipendenti comprende anche 4 educatori assunti a tempo determinato sino al 28/12/2020

N° dipendenti in Smart Working a confronto con i totali per Settore/Servizio Autonomo - 20 novembre 2020



COORDINAMENTO TRA IL PIANO ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA ED IL PIANO DELLA PERFORMANCE

La modifica apportata dal D.Lgs. n. 97/2016 alla l. n. 190/2012 ha espressamente previsto che i piani triennali per la prevenzione della corruzione e trasparenza (PTPCT) siano coerenti con gli obiettivi stabiliti nei documenti di programmazione strategico-gestionale e che, nella misurazione e valutazione della performance, si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e trasparenza.

Occorre, pertanto, coordinare la suddetta previsione normativa con le disposizioni legislative sull'ordinamento degli enti locali.

L'art. 169 del TUEL stabilisce, infatti, che il piano dettagliato degli obiettivi e il piano della performance (che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale e i relativi indicatori) sono unificati organicamente nel PEG, documento di programmazione in cui sono state inserite alcune delle misure previste nel contesto del PTPCT 2021-2023 - approvato dalla Giunta comunale con deliberazione n.43 del 4 marzo 2021 e s.m.i. - finalizzate alla prevenzione e al contrasto della corruzione nonché alla trasparenza (es.: aggiornamento regolamenti; attuazione procedure concorsuali; predisposizione linee guida per l'affidamento di contratti pubblici sotto la soglia di rilievo comunitaria; introduzione della tecnologia Blockchain; monitoraggio e controllo dell'operatività - contratti di servizio - degli organismi partecipati).

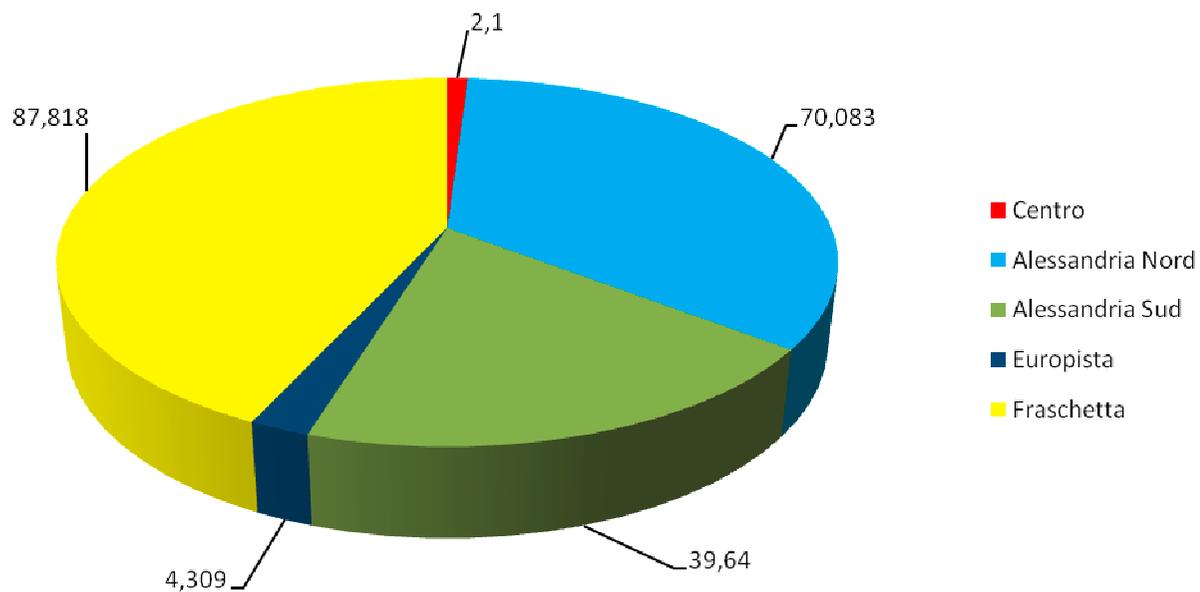
POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2021

La realtà del sistema territoriale che fa capo al Comune di Alessandria CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE E DEL TERRITORIO

Alessandria è il terzo comune della regione Piemonte per popolazione (dopo Torino e Novara) e il primo per superficie. Il territorio del Comune si estende infatti per circa 204 Kmq di superficie, suddivisa in cinque bacini territoriali così come esposto nella tabella che segue:

Bacino Territoriale	Quartieri	Superficie in Kmq (*)	% sul tot.
1 - CENTRO	Centro	2,100	1,03%
2 - ALESSANDRIA NORD	Orti - Galimberti - Valmadonna - Borgo Cittadella - San Michele - Valle S. Bartolomeo	70,083	34,36%
3 - ALESSANDRIA SUD	Cristo - Norberto Rosa (noto anche come Casermette) - Cabanette - Cantalupo - Casalbagliano - Villa del Foro	39,640	19,44%
4 - EUROPISTA	Europa - Pista	4,309	2,11%
5 - FRASCHETTA	Spinetta M.go - Cascinagrossa - Castelceriolo - Litta Parodi - Lobbi - Mandrogne - S.Giuliano Nuovo - S.Giuliano Vecchio	87,818	43,06%
TOTALE		203,950	100%

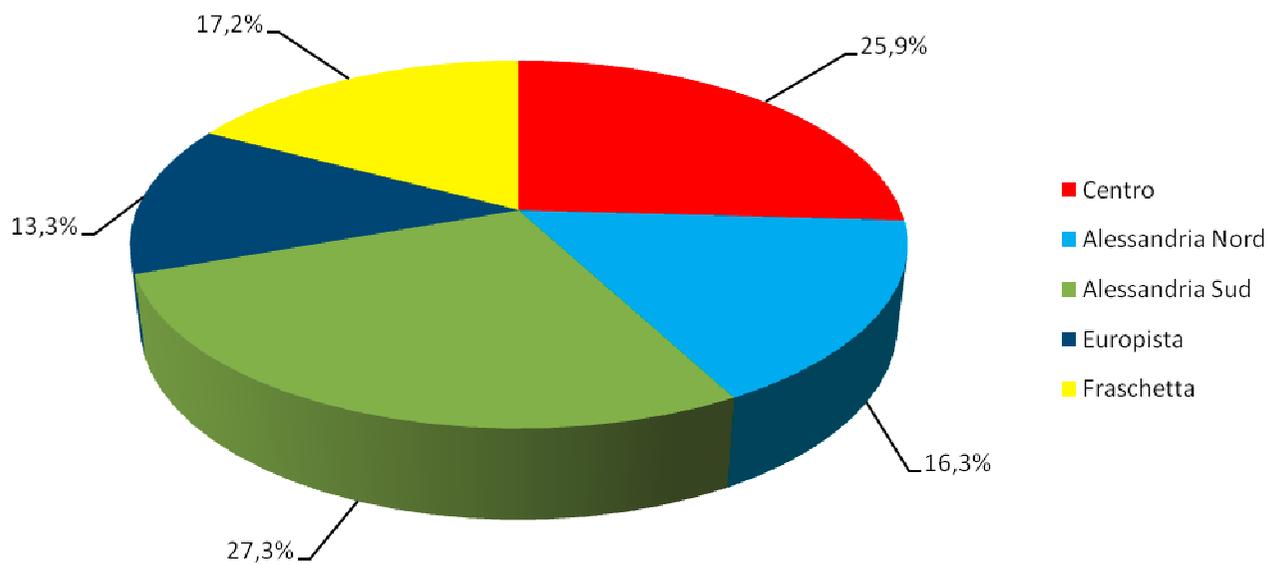
Riparto Superficie territoriale in Km²

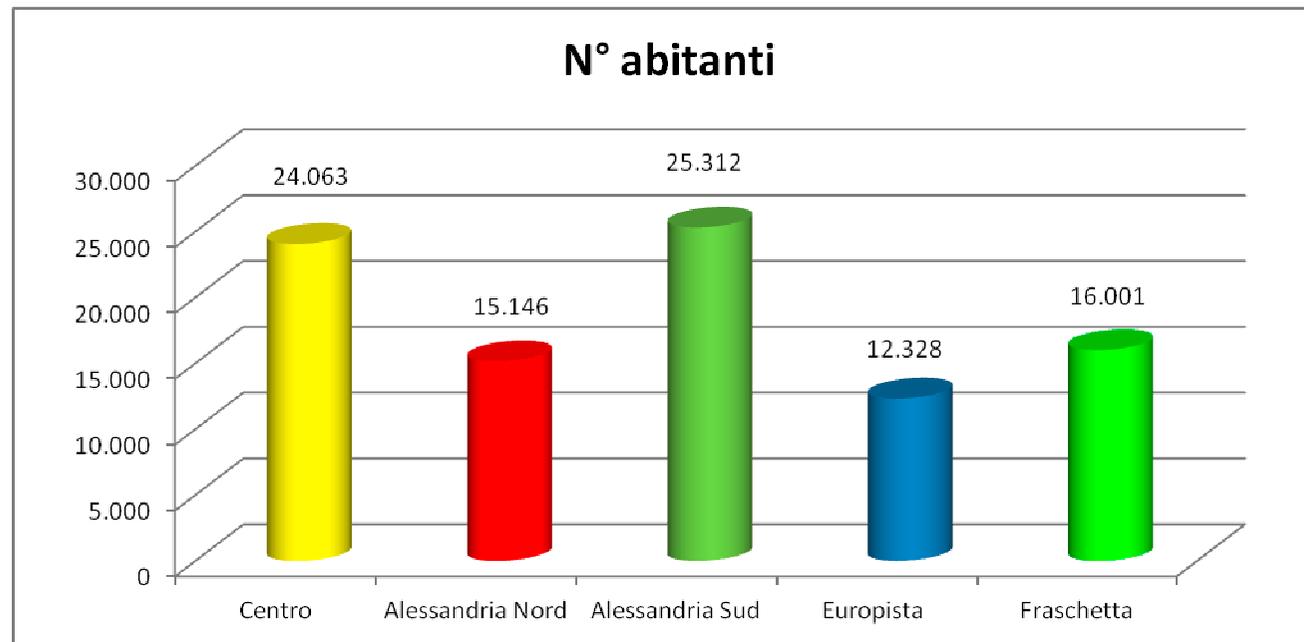


Di seguito si espone la tabella inerente alla popolazione residente, alla data del 31 dicembre 2021, suddivisa per bacino territoriale:

BACINO TERRITORIALE	ABITANTI	PERCENTUALE SUL TOTALE	DENSITA' AB/KMQ
1 - CENTRO	24.063	25,9 %	11.459
2 - ALESSANDRIA NORD	15.146	16,3 %	216
3 - ALESSANDRIA SUD	25.312	27,3 %	639
4 - EUROPISTA	12.328	13,3 %	2.861
5 - FRASCHETTA	16.001	17,2 %	182
TOTALE	92.850	100 %	455

Residenti: riparto % per bacino territoriale

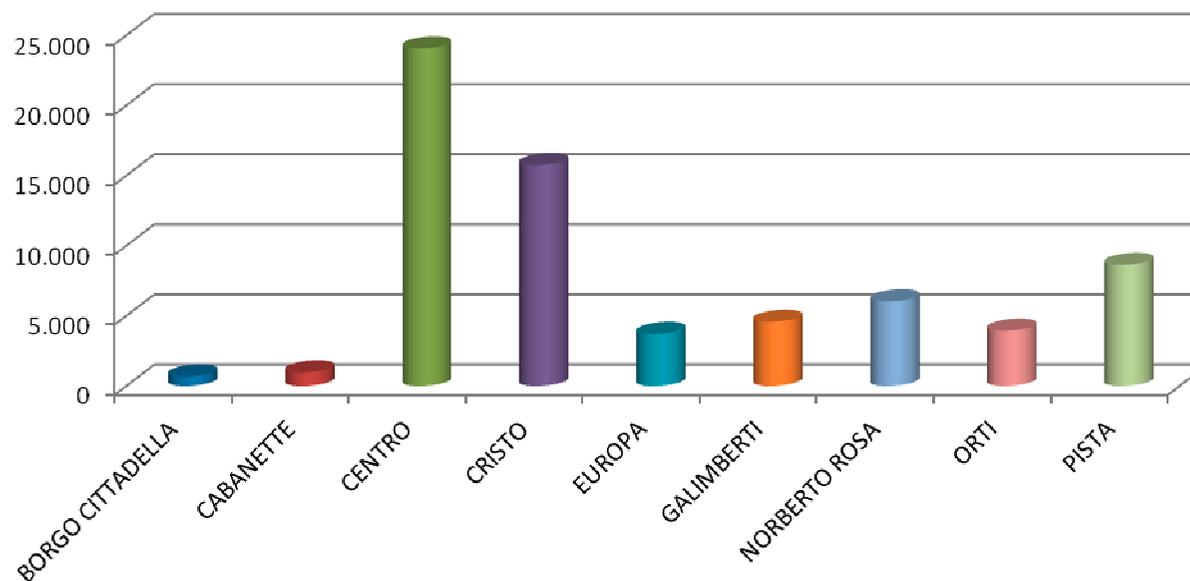




Come si evince dall'esame delle tabelle e dei grafici sopra rappresentati, la popolazione residente si concentra nei bacini di Alessandria Sud (che comprende il quartiere Cristo) e del Centro, che da soli superano il 50% dei residenti. La Fraschetta, invece, considerata la sua estensione territoriale (che rappresenta oltre il 43% dell'intera superficie del Comune di Alessandria) è la zona con la più bassa densità di abitanti/kmq (182), a fronte degli 11.459 abitanti/kmq del Centro.

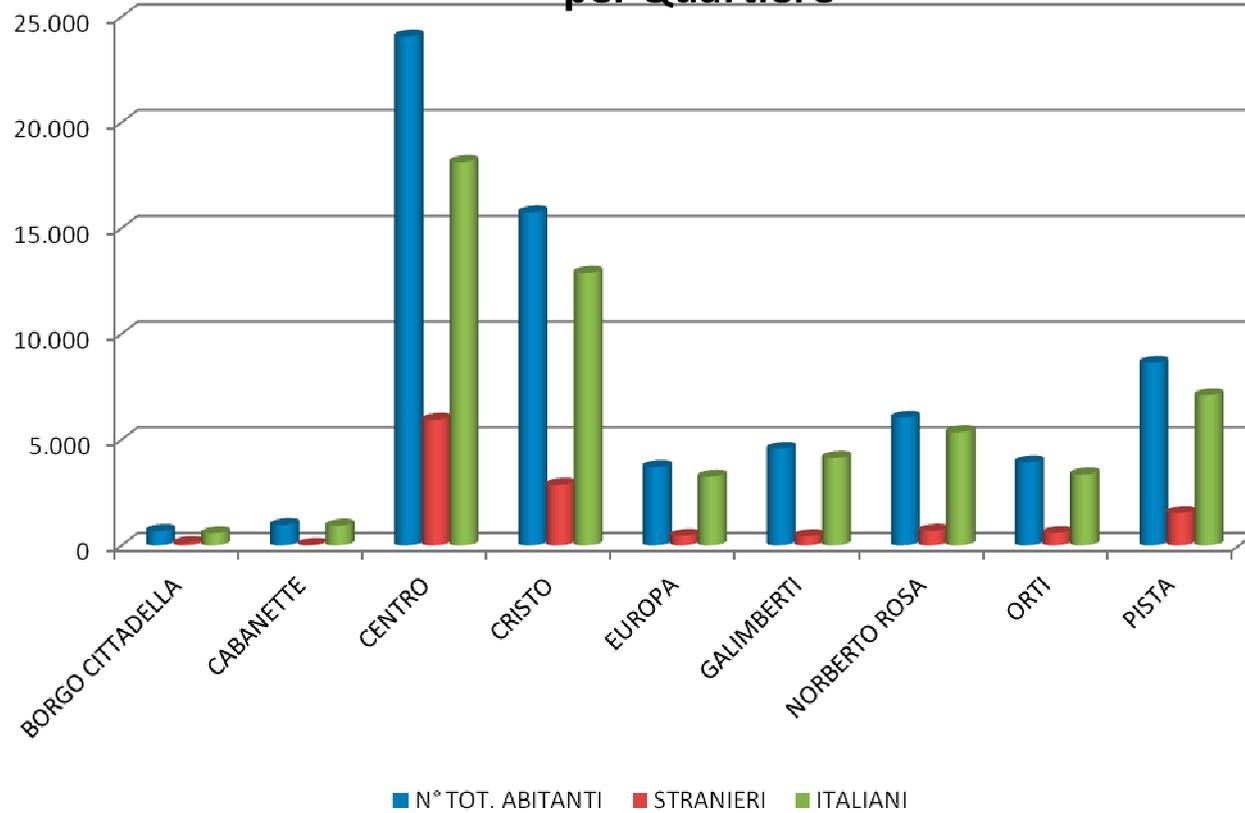
Nelle tabelle che seguono si riportano i dati della popolazione residente per ciascun quartiere e sobborgo.

Città di Alessandria - N° abitanti per Quartiere



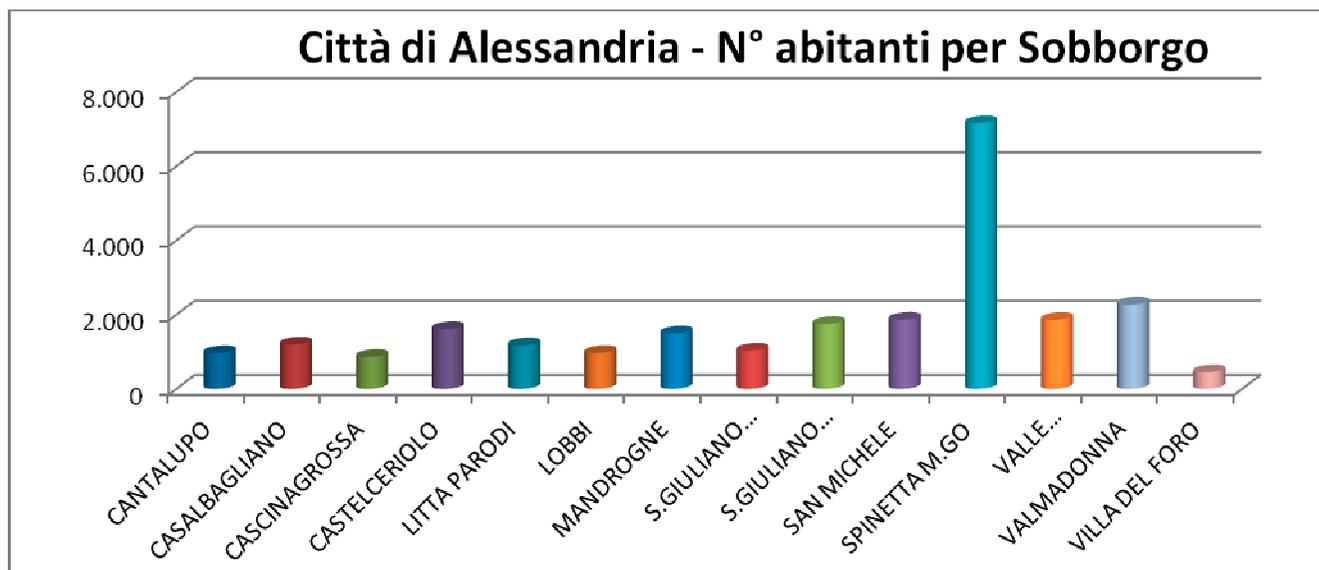
QUARTIERE	ABITANTI	QUARTIERE	ABITANTI
BORGH CITTADELLA	672	GALIMBERTI	4.568
CABANETTE	952	NORBERTO ROSA	6.030
CENTRO	24.063	ORTI	3.927
CRISTO	15.748	PISTA	8.629
EUROPA	3.699	TOTALE	68.288

Città di Alessandria - N° abitanti (italiani e stranieri) per Quartiere

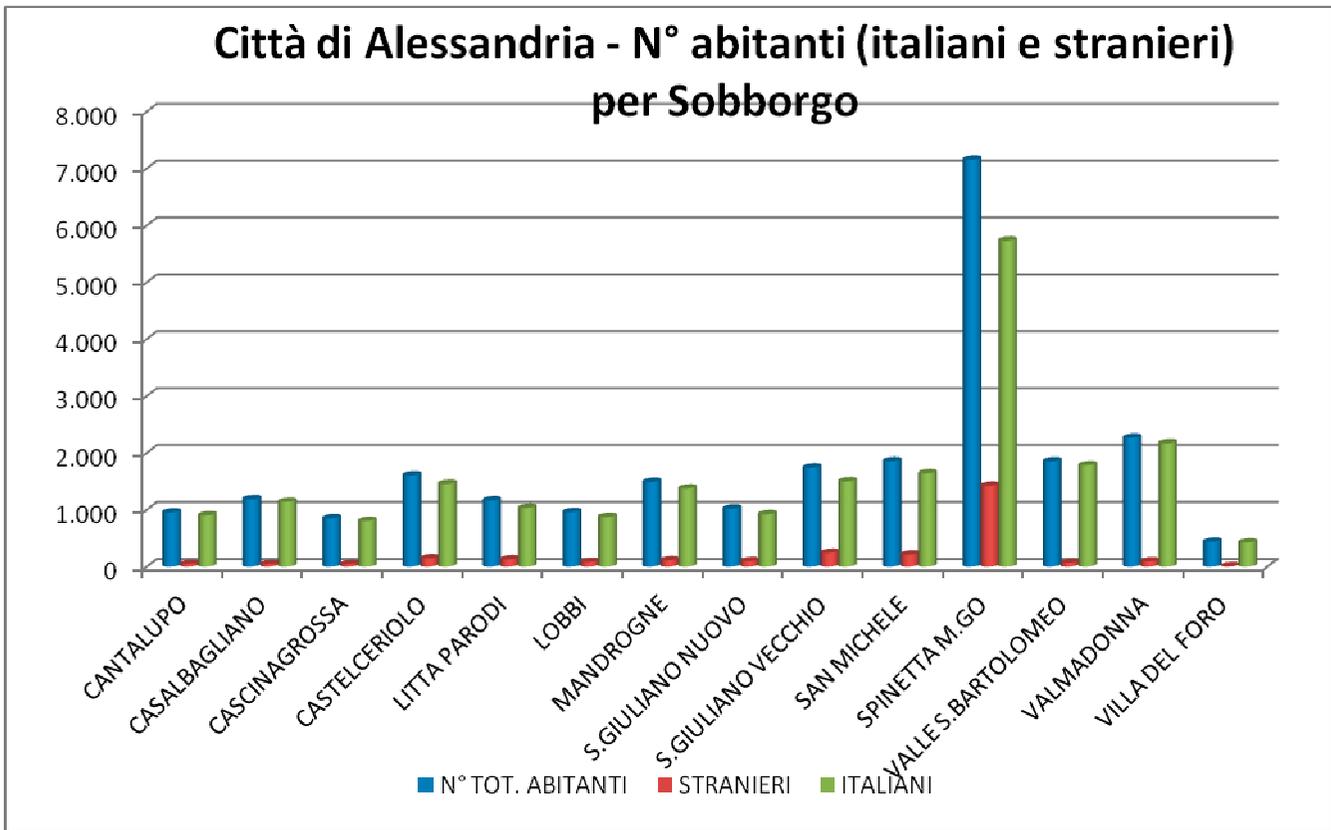


QUARTIERE	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI	QUARTIERE	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI
BORGO CITTADELLA	672	564	108	GALIMBERTI	4.568	4.133	435
CABANETTE	952	922	30	NORBERTO ROSA	6.030	5.354	676
CENTRO	24.063	18.129	5.934	ORTI	3.927	3.352	575
CRISTO	15.748	12.885	2.863	PISTA	8.629	7.092	1.537
EUROPA	3.699	3.246	453	TOTALE	68.288	55.677	12.611

QUARTIERE	TOT. ABITANTI	% ITALIANI	% STRANIERI	QUARTIERE	TOT. ABITANTI	% ITALIANI	% STRANIERI
BORGO CITTADELLA	672	84%	16%	GALIMBERTI	4.568	90%	10%
CABANETTE	952	97%	3%	NORBERTO ROSA	6.030	89%	11%
CENTRO	24.063	75%	25%	ORTI	3.927	85%	15%
CRISTO	15.748	82%	18%	PISTA	8.629	82%	18%
EUROPA	3.699	88%	12%	TOTALE	68.288	82%	18%



SOBBORGO	ABITANTI	SOBBORGO	ABITANTI
CANTALUPO	956	SAN GIULIANO NUOVO	1.023
CASALBAGLIANO	1.187	SAN GIULIANO VECCHIO	1.744
CASCINAGROSSA	854	SAN MICHELE	1.857
CASTELCERIOLO	1.607	SPINETTA MARENGO	7.155
LITTA PARODI	1.167	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.855
LOBBI	961	VALMADONNA	2.267
MANDROGNE	1.490	VILLA DEL FORO	439
		TOTALE	24.562



SOBBORGO	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI	SOBBORGO	TOT. ABITANTI	ITALIANI	STRANIERI
CANTALUPO	956	905	51	SAN GIULIANO NUOVO	1.023	924	99
CASALBAGLIANO	1.187	1.140	47	SAN GIULIANO VECCHIO	1.744	1.500	244
CASCINAGROSSA	854	807	47	SAN MICHELE	1.857	1.642	215
CASTELCERIOLO	1.607	1.458	149	SPINETTA MARENGO	7.155	5.733	1.422
LITTA PARODI	1.167	1.036	131	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.855	1.785	70
LOBBI	961	876	85	VALMADONNA	2.267	2.171	96
MANDROGNE	1.490	1.376	114	VILLA DEL FORO	439	428	11
				TOTALE	24.562	21.781	2.781

SOBBORGO	TOT. ABITANTI	% ITALIANI	% STRANIERI	SOBBORGO	TOT. ABITANTI	%ITALIANI	%STRANIERI
CANTALUPO	956	95%	5%	SAN GIULIANO NUOVO	1.023	90%	10%
CASALBAGLIANO	1.187	96%	4%	SAN GIULIANO VECCHIO	1.744	86%	14%
CASCINAGROSSA	854	94%	6%	SAN MICHELE	1.857	88%	12%
CASTELCERIOLO	1.607	91%	9%	SPINETTA MARENGO	7.155	80%	20%
LITTA PARODI	1.167	89%	11%	VALLE SAN BARTOLOMEO	1.855	96%	4%
LOBBI	961	91%	9%	VALMADONNA	2.267	96%	4%
MANDROGNE	1.490	92%	8%	VILLA DEL FORO	439	97%	3%
				TOTALE	24.562	89%	11%

Per quel che concerne la natalità, dai dati seguenti si evince che, nell'ultimo decennio, il trend delle nascite è in continua diminuzione; il numero delle nascite di bimbi stranieri ha manifestato un trend oscillante intorno al 30% del totale dei nuovi nati sul territorio del comune.

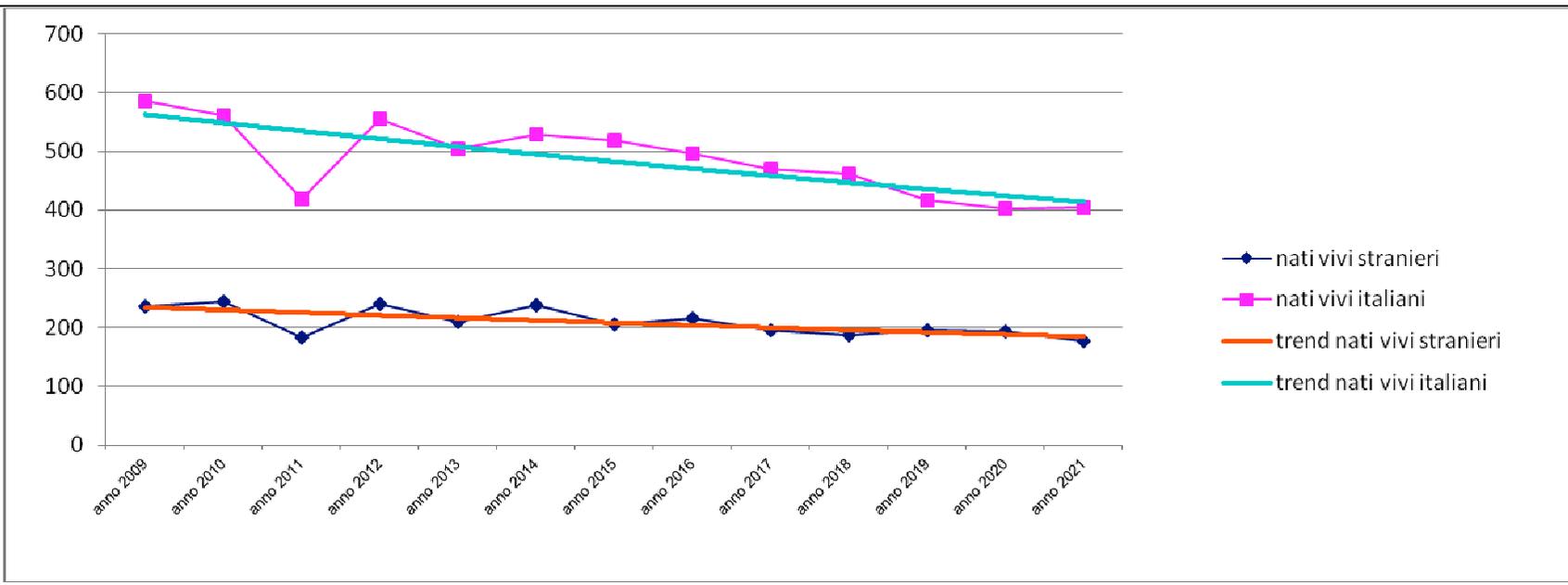
ANNO	TOT. NATI VIVI	NATI VIVI STRANIERI	NATI VIVI ITALIANI	% NATI VIVI STRANIERI	% NATI VIVI ITALIANI
2009	822	236	586	28,7%	71,3%
2010	805	244	561	30,3%	69,7%
2011	602	184	418	30,6%	69,4%
2012	794	239	555	30,1%	69,9%
2013	714	210	504	29,4%	70,6%
2014	765	237	528	31,0%	69,0%
2015	723	205	518	28,4%	71,6%
2016	712	216	496	30,3%	69,7%
2017	665	195	470	29,3%	70,7%
2018	650	188	462	28,9%	71,1%
2019	612	196	416	32,0%	68,0%
2020	595	193	402	32,4%	67,6%
2021	581	176	405	30,3%	69,7%

Nella tabella seguente, riportante i dati dei decessi, si evidenzia, in particolare, il notevole incremento del 2020, tenuto conto degli effetti della pandemia.

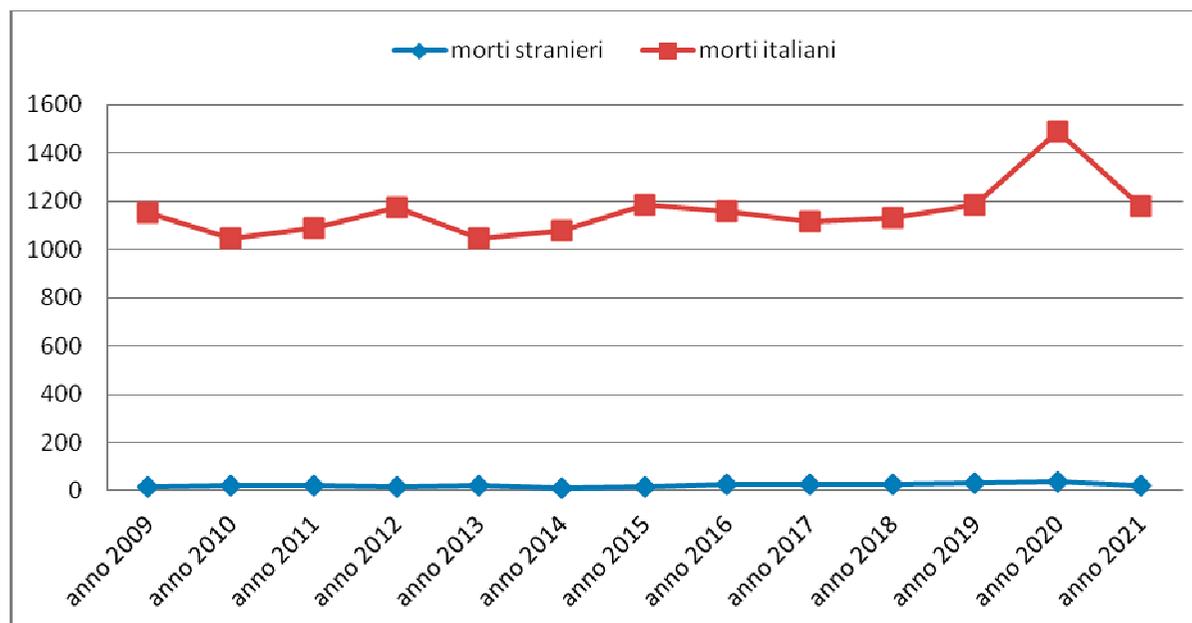
ANNO	TOT. MORTI	MORTI STRANIERI	MORTI ITALIANI	% MORTI STRANIERI	% MORTI ITALIANI
2009	1165	14	1151	1,2%	98,8%
2010	1068	22	1046	2,1%	97,9%
2011	1112	23	1089	2,1%	97,9%
2012	1189	17	1172	1,4%	98,6%
2013	1066	22	1044	2,1%	97,9%
2014	1088	12	1076	1,1%	98,9%
2015	1203	18	1185	1,5%	98,5%
2016	1187	27	1160	2,3%	97,7%
2017	1142	27	1115	2,4%	97,6%
2018	1156	24	1132	2,1%	97,9%
2019	1216	30	1186	2,5%	97,5%
2020	1525	38	1487	2,5%	97,5%
2021	1203	21	1182	1,7%	98,3%

A margine, i grafici rappresentanti il trend delle nascite e dei decessi, di cui alle tabelle sopra esposte.

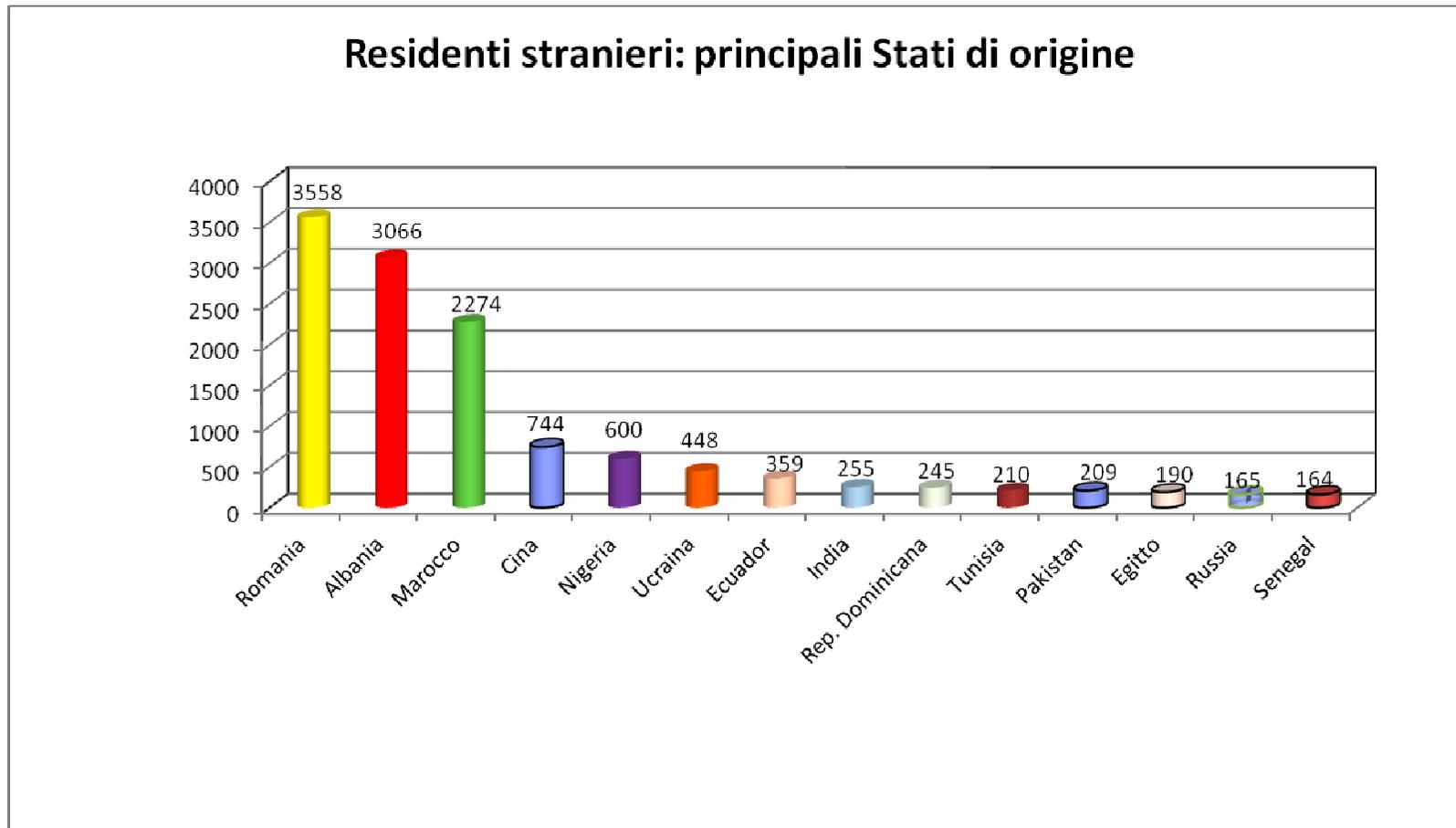
POPOLAZIONE RESIDENTE: TREND NATI VIVI ITALIANI E STRANIERI (in valori assoluti)



TREND DECESSI RESIDENTI ITALIANI E STRANIERI (in valori assoluti)



Gli stranieri residenti, 15.392 al 31.12.2021 – di cui 3.997 comunitari e 11.395 extracomunitari - provengono principalmente dai seguenti Stati:



CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE PER FASCE D'ETA'

L'analisi attinente alla demografia non può ritenersi significativa – anche al fine di rimodulare le politiche dell'Amministrazione comunale – senza approfondire l'esame dei dati inerenti al riparto della popolazione per fascia d'età, rappresentati nelle tabelle seguenti:

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
TOTALE M+F	14.778	55.292	22.780	92.850

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
TOTALE M+F	15,9%	59,6%	24,5%	100%

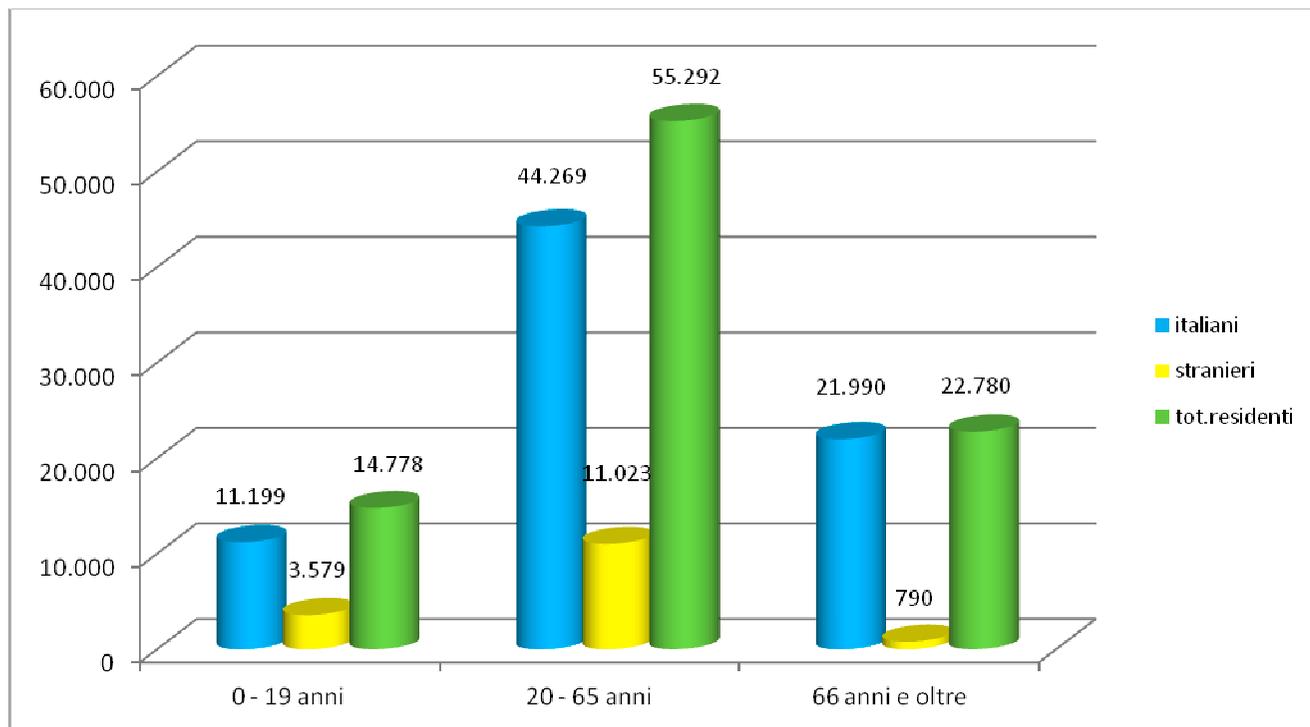
Dalle tabelle si evince che la percentuale della popolazione anziana (over 65 anni) residente – che si attesta al 24,5% - supera quella della media nazionale (pari al 23,1% al 01.01.2020) e di gran lunga quella dei giovani al di sotto dei vent'anni, che si ferma al 15,9%.

Pare interessante mettere a confronto la popolazione straniera residente (15.392 abitanti, al 31.12.2021, corrispondente al 16,6% dei residenti, contro una media a livello nazionale pari all'8,7% al 01.01.2021), con quella italiana e per fasce d'età, come rappresentato dalla tabella seguente:

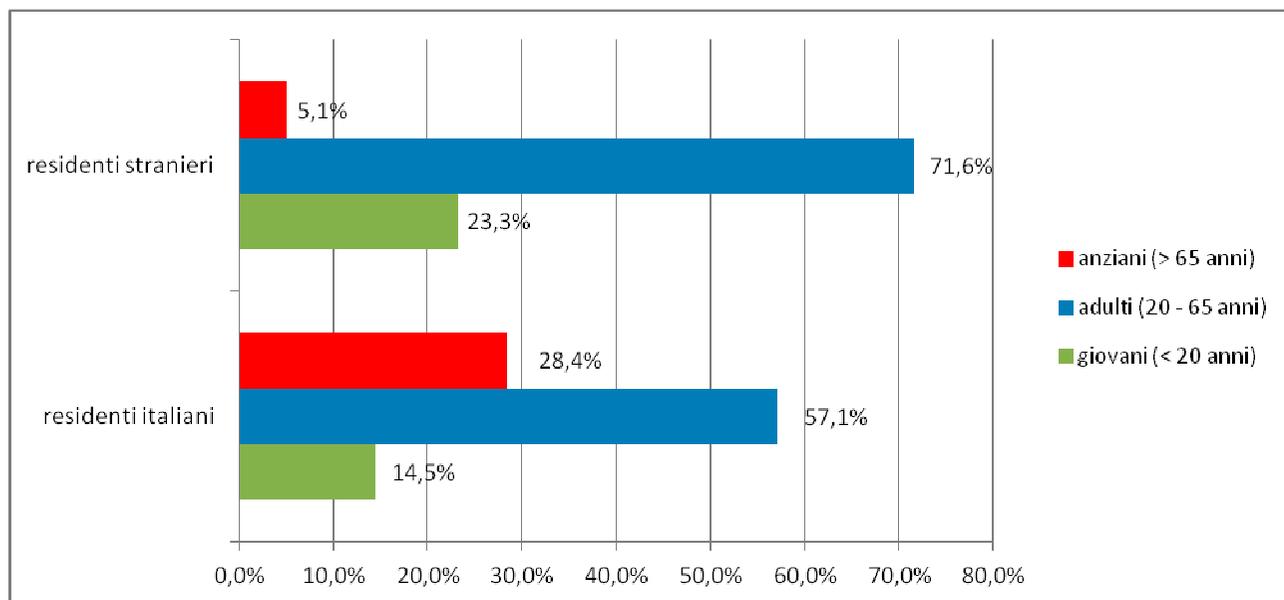
POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021				
NAZIONALITA'	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ITALIANA	11.199	44.269	21.990	77.458
STRANIERA	3.579	11.023	790	15.392
TOTALE M+F	14.778	55.292	22.780	92.850

Dalla tabella emergono chiaramente le nette differenze attinenti alla distribuzione per fasce anagrafiche tra la popolazione italiana e quella straniera, residente regolarmente sul territorio comunale. Infatti, se si analizzano i dati sopra esposti in termini percentuali, si può riscontrare che mentre la percentuale di anziani (over 65 anni) italiani sul totale della popolazione italiana residente è pari al 28,4% quella analoga degli anziani stranieri si ferma al 5,1%. Inversione di rotta, invece, per quel che attiene alla percentuale di giovani (al di sotto dei 20 anni) in rapporto al totale della popolazione (rispettivamente italiana o straniera) che, per i giovani italiani residenti è pari al 14,5% mentre per i giovani stranieri sale al 23,3%. In sintesi, la popolazione straniera residente regolarmente nel territorio del Comune è caratterizzata da una modesta percentuale di anziani a fronte di una elevata percentuale di giovani; l'esatto contrario avviene, per contro, se si analizzano le percentuali della popolazione italiana residente.

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021



POPOLAZIONE RESIDENTE: RIPARTO % SUL TOTALE ITALIANI E STRANIERI – 31.12.2021



Altre informazioni interessanti si traggono da quanto di seguito esposto:

POPOLAZIONE RESIDENTE (GIOVANI) PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti e %) – 31.12.2021						
NAZIONALITA'	0	1=3	4=5	6=11	12=14	15=19
ITALIANA	392	1.300	942	3.391	1.973	3.201
STRANIERA	181	569	448	1.202	491	688
TOTALE M+F	573	1.869	1.390	4.593	2.464	3.889
% STRANIERI/ITALIANI	46,2%	43,8%	47,6 %	35,4%	24,9%	21,5%
% STRANIERI/TOTALE	31,6%	30,4%	32,2%	26,2%	19,9%	17,7%

In sintesi: oltre il 30% dei bambini fino a 3 anni (utenti potenziali dei nidi) è costituito da stranieri; la suddetta percentuale aumenta lievemente (32% circa) nella fascia dei potenziali utenti delle scuole dell'infanzia. Passando alle fasce di età scolare (potenziali utenti della refezione scolastica), i bambini stranieri rappresentano il 26,2% del totale (6-11 anni, scuole elementari) e si attestano al 19,9% nella fascia dei 12-14 anni (scuole medie).

Pare interessante, infine, l'analisi della popolazione residente per fasce d'età, suddivisa per bacino territoriale, rappresentata nelle tabelle che seguono:

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori assoluti) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	2.217	8.665	4.264	15.146
ALESSANDRIA SUD	4.344	15.135	5.833	25.312
CENTRO	3.630	14.901	5.532	24.063
EUROPISTA	1.921	7.105	3.302	12.328
FRASCHETTA	2.666	9.486	3.849	16.001
TOTALE M+F	14.778	55.292	22.780	92.850

POPOLAZIONE RESIDENTE PER FASCE D'ETA' (in valori percentuali) – 31.12.2021				
	0=19	20=65	66 e oltre	TOTALE M+F
ALESSANDRIA NORD	14,6%	57,2%	28,2%	100%
ALESSANDRIA SUD	17,2%	59,8%	23,0%	100%
CENTRO	15,1%	61,9%	23,0%	100%
EUROPISTA	15,6%	57,6%	26,8%	100%
FRASCHETTA	16,7%	59,3%	24,0%	100%
TOTALE M+F	15,9%	59,6%	24,5%	100%

Dalle tabelle esposte, si evince come la percentuale più elevata di anziani (over 65) risiede in Alessandria Nord (28,2%), mentre in Alessandria Sud si riscontra la percentuale maggiore (17,2%) di giovanissimi (under 20).

L'ECONOMIA REGIONALE, PROVINCIALE E DELLA CITTA'

L'ECONOMIA DEL PIEMONTE

Gli effetti della pandemia sull'economia piemontese sono stati molto rilevanti. In base all'indicatore ITER elaborato dalla Banca d'Italia, il PIL sarebbe sceso nel 2020 di poco più del 9 per cento, in misura appena superiore alla media italiana. L'indicatore Regio-coin Piemonte, dopo il calo eccezionalmente intenso nel secondo trimestre, ha segnato un recupero vivace nei mesi estivi a cui è seguito un nuovo indebolimento nello scorcio dell'anno; l'andamento sarebbe tornato a migliorare nel corso del primo trimestre del 2021.

Le imprese

La crisi pandemica ha avuto conseguenze differenziate tra i settori produttivi. L'industria è stata fortemente colpita dagli interventi di sospensione delle attività non essenziali di marzo e aprile e dal calo della domanda seguito allo scoppio dell'epidemia; nonostante l'intensa ripresa nel corso dell'estate, la produzione e il fatturato delle aziende sono scesi nel complesso del 2020 in misura molto significativa. All'andamento ha contribuito la marcata riduzione delle esportazioni che ha riguardato gran parte dei settori di specializzazione regionale. Risultati particolarmente negativi hanno caratterizzato il comparto tessile, che ha sofferto della rilevante contrazione dei consumi delle famiglie, e quello metalmeccanico, su cui ha inciso la flessione della domanda di macchinari.

Anche nel terziario i risultati sono stati eterogenei tra i comparti: quelli della ristorazione, del turismo e dei servizi alla persona e il commercio non alimentare sono stati particolarmente colpiti dalle misure restrittive susseguitesi nel corso dell'anno e dalla notevole diminuzione della spesa delle famiglie; per contro, un andamento meno sfavorevole è stato registrato per altre attività, come i servizi alle imprese. Nelle costruzioni la produzione ha risentito del blocco della maggior parte dei cantieri durante il lockdown del secondo trimestre; dall'estate tuttavia l'attività ha ripreso a crescere.

La crisi pandemica ha determinato anche un significativo ridimensionamento degli investimenti: il calo ha interessato circa i due terzi delle aziende.

La marcata diminuzione dei ricavi si è riflessa nella contrazione dei flussi di cassa e della redditività delle imprese. Il maggiore fabbisogno di liquidità che ne è derivato è stato in larga parte soddisfatto dall'espansione del credito e dal dispiegarsi degli effetti delle misure governative di sostegno alle aziende. I finanziamenti bancari sono tornati ad aumentare, a ritmi crescenti nel corso dell'anno. L'espansione, trainata dalla domanda in presenza di condizioni di offerta accomodanti, ha interessato tutte le classi dimensionali e le principali branche di attività economica. Il ricorso ai prestiti ha soddisfatto anche l'esigenza delle imprese di detenere un più elevato livello di scorte liquide per finalità precauzionali.

Per i prossimi mesi gli indicatori congiunturali disponibili prefigurano un miglioramento del quadro economico, pur in un contesto di elevata incertezza. Per il complesso del 2021 le imprese intervistate dalla Banca d'Italia prospettano una ripresa del fatturato, che tuttavia rimarrebbe su livelli inferiori a quelli precedenti la pandemia; vi si assocerebbe un'intensificazione dell'attività di investimento.

Il mercato del lavoro e le famiglie

Le condizioni del mercato del lavoro si sono fortemente deteriorate per effetto della crisi pandemica. La riduzione del numero degli occupati è stata notevolmente inferiore a quella delle ore lavorate, grazie all'eccezionale ricorso agli ammortizzatori sociali, al blocco dei licenziamenti per motivi economici e alle misure di sostegno alle imprese. Come nel resto del Paese, il calo dell'occupazione si è concentrato tra i lavoratori dipendenti a termine e tra quelli autonomi ed è stato particolarmente intenso nel comparto del commercio, alberghi e ristoranti. Il numero di occupati a tempo indeterminato è rimasto stabile, grazie alle politiche di sostegno pubblico. Il saldo tra le posizioni di lavoro subordinato attivate e quelle cessate, dopo il forte peggioramento durante il lockdown primaverile, ha registrato un miglioramento dall'estate a cui è seguito un nuovo deterioramento nello scorcio dell'anno con il riacutizzarsi della pandemia. La partecipazione al mercato del lavoro si è notevolmente ridotta, più marcatamente per le donne. È tornata ad aumentare la quota di giovani che non studiano e non lavorano. Il ricorso allo smart working si è notevolmente intensificato ed è stato particolarmente diffuso nei servizi privati ad alta intensità di conoscenza e nel settore pubblico.

La crisi pandemica si è riflessa in misura significativa anche sui redditi delle famiglie, calati in misura più intensa della media italiana. La contrazione è stata largamente inferiore a quella del PIL, grazie alle misure disposte dal Governo a supporto delle famiglie. Alla diminuzione dei redditi si è associato un aumento della disuguaglianza nella loro distribuzione.

La riduzione delle disponibilità economiche delle famiglie, le misure di contenimento della pandemia, i timori di contagio e l'accresciuta incertezza hanno contribuito al calo particolarmente intenso dei consumi. La flessione è stata superiore a quella dei redditi; ne è derivato un aumento della propensione media al risparmio, che si è riflesso in un ampliamento della liquidità complessivamente detenuta dalle famiglie nei depositi. Tale incremento è riconducibile soprattutto ai conti di importo medio-alto.

In seguito allo scoppio della pandemia la dinamica dei prestiti alle famiglie si è bruscamente indebolita sia nella componente dei mutui sia soprattutto in quella del credito al consumo, riflettendo principalmente la contrazione della domanda. Nella seconda parte dell'anno l'andamento dei mutui si è intensificato, in connessione con il recupero delle transazioni nel mercato immobiliare; per contro, è proseguito il rallentamento del credito al consumo. L'incidenza del debito delle famiglie rispetto al reddito è aumentata, per il marcato calo di quest'ultimo, ma rimane comunque su livelli inferiori alla media nazionale, a sua volta bassa nel confronto internazionale.

Il mercato del credito

La dinamica dei prestiti bancari al settore privato non finanziario si è notevolmente irrobustita lo scorso anno, sospinta dai finanziamenti alle aziende. Il flusso dei nuovi crediti deteriorati è rimasto su valori storicamente contenuti, beneficiando delle misure di sostegno ai redditi delle famiglie e all'attività d'impresa, delle moratorie e delle garanzie pubbliche. Primi effetti del peggioramento della congiuntura sulla qualità del credito emergono tuttavia dall'evoluzione del livello del rischio di credito che le banche associano ai prestiti non deteriorati.

L'emergenza sanitaria ha dato ulteriore impulso al processo di trasformazione delle relazioni tra gli intermediari e la loro clientela in atto da oltre un decennio, con la riorganizzazione della rete territoriale e un ruolo crescente assunto dai canali digitali.

La finanza pubblica decentrata

Per fronteggiare l'emergenza pandemica lo scorso anno sono aumentate le spese della sanità, in particolare quelle per l'ampliamento del personale, avvenuto prevalentemente mediante assunzioni con contratti di lavoro a termine o altre forme di lavoro flessibile. La crisi sanitaria ha evidenziato anche l'importanza di disporre di un sistema sviluppato e capillare di assistenza territoriale, soprattutto in una regione come il Piemonte, caratterizzata da un'elevata incidenza della popolazione anziana.

È proseguita lo scorso anno la ripresa della spesa per investimenti degli enti territoriali piemontesi in atto dal 2018. È continuata anche la flessione del debito contratto da tali enti, che in termini pro capite rimane tuttavia nettamente più elevato di quello medio nazionale.

La qualità dell'azione pubblica rappresenta un fattore importante di competitività. Sotto questo profilo gli indicatori basati sulle percezioni dei cittadini piemontesi evidenziano un divario negativo rilevante nel confronto con un gruppo di regioni europee simili.

La digitalizzazione dell'economia

La pandemia ha evidenziato la rilevanza dello sviluppo digitale, come fattore per sostenere l'innovazione e la competitività del sistema produttivo e per promuovere le competenze e l'inclusione sociale. Nostre elaborazioni indicano che prima della pandemia il grado di digitalizzazione in Piemonte risultava superiore alla media nazionale, grazie alla maggiore integrazione delle tecnologie informatiche nei processi produttivi e alle migliori competenze digitali delle persone; vi si associava un maggiore utilizzo dei servizi bancari online. Nel confronto europeo, tuttavia, la regione mostrava un notevole ritardo.

Tratto da "Rapporto annuale Banca d'Italia" – giugno 2021

Aggiornamento congiunturale

Nella prima parte del 2021 è proseguito il recupero dell'economia piemontese, in atto dall'estate del 2020. Vi hanno contribuito i progressi della campagna vaccinale e la graduale rimozione dei vincoli alle attività economiche. Nel primo semestre, in base all'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d'Italia, il prodotto interno lordo sarebbe aumentato del 7,7 per cento rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente; nel confronto con il 2019 risulterebbe tuttavia inferiore di circa 5 punti percentuali. L'andamento è stato sostanzialmente in linea con quello medio nazionale. Nel terzo trimestre il quadro economico è stato ancora favorevole, nonostante le tensioni legate alle persistenti criticità nell'approvvigionamento di materie prime e semilavorati. L'indicatore Regio-coin della Banca d'Italia, che fornisce una stima dell'evoluzione delle componenti di fondo dell'economia regionale, è rimasto su valori elevati.

La ripresa dell'attività ha interessato tutte le dimensioni di impresa e i principali settori di specializzazione regionale. L'entità del recupero dei livelli antecedenti la crisi pandemica è stata tuttavia eterogenea. Nell'industria il grado di utilizzo degli impianti è tornato in media su livelli elevati; l'andamento nei primi sei mesi è stato migliore nei comparti dell'automotive e dei prodotti in metallo, ma la produzione è cresciuta, seppur in misura contenuta, anche nel tessile, grazie all'aumento dei consumi. Nel terziario il rafforzamento dell'attività si è gradualmente esteso al commercio, ai trasporti e al turismo, più colpiti dalle misure di contenimento della pandemia. Nelle costruzioni l'andamento è stato favorevole in tutti i comparti produttivi; quello residenziale,

in particolare, ha beneficiato dell'accelerazione dei lavori connessi con gli incentivi fiscali per la riqualificazione energetica degli edifici.

Gli investimenti, in forte ridimensionamento nel 2020, hanno ripreso a crescere in misura significativa. La redditività complessiva delle imprese è migliorata, nonostante le pressioni sui margini di profitto determinate dal forte aumento dei costi di approvvigionamento. Le disponibilità liquide delle aziende sono ulteriormente salite.

Le condizioni del mercato del lavoro, fortemente peggiorate nell'anno precedente a causa della pandemia, hanno mostrato segnali di recupero. L'occupazione è aumentata a partire dal secondo trimestre del 2021. La crescita della domanda di lavoro nel settore privato non agricolo è proseguita nei mesi estivi. Alla dinamica positiva delle posizioni lavorative ha contribuito in misura rilevante la componente a termine. L'andamento è stato favorevole in tutti i settori, compreso quello turistico. Il ricorso agli strumenti di integrazione salariale, pur in riduzione rispetto allo scorso anno, è rimasto su livelli elevati.

I consumi delle famiglie hanno ripreso a crescere, grazie anche alla progressiva riapertura di tutte le attività commerciali e di ristorazione.

Nella prima parte del 2021 è proseguita l'espansione del credito bancario, sostenuta ancora dalle misure straordinarie introdotte da Governo, autorità di vigilanza ed Eurosystema. I prestiti alle famiglie hanno accelerato, riflettendo l'aumento della domanda di finanziamenti per l'acquisto di beni di consumo e di abitazioni. La crescita del credito alle imprese si è lievemente indebolita, pur rimanendo elevata nel confronto con i periodi antecedenti la pandemia. Le condizioni di offerta da parte del sistema bancario sono risultate sostanzialmente stabili.

Il flusso dei nuovi prestiti deteriorati in rapporto al totale dei finanziamenti è rimasto nello scorso giugno sui livelli contenuti della fine del 2020. Il rischio di credito che le banche associano ai prestiti in bonis, in significativo aumento lo scorso anno, è solo marginalmente salito.

Nei primi sei mesi del 2021 i depositi bancari hanno lievemente rallentato. Il valore di mercato dei titoli depositati dalle famiglie presso le banche è tornato a crescere a tassi sostenuti, grazie all'andamento delle azioni e dei fondi comuni di investimento.

Le previsioni sull'andamento della domanda per i prossimi mesi sono improntate all'ottimismo; anche l'attività di investimento rimarrebbe elevata nel 2022. Sulle prospettive di crescita pesa tuttavia l'elevata incertezza connessa soprattutto con le perduranti difficoltà di approvvigionamento e con l'aumento dei prezzi degli input produttivi.

Tratto da Banca d'Italia – Economie regionali – novembre 2021

L'ECONOMIA PROVINCIALE

L'aggiornamento al secondo trimestre 2021

L'indice della produzione industriale provinciale, nel secondo trimestre 2021, ha segnato un +12,8% rispetto al secondo trimestre 2020. La media regionale è risultata pari al +25,1%. Questa è la sintesi di quanto emerge dalla 199^a indagine congiunturale sull'industria manifatturiera, diffusa da Unioncamere Piemonte e realizzata in collaborazione con gli uffici Studi delle Camere di Commercio provinciali.

Andamento della produzione in provincia di Alessandria, II trimestre 2021 su II trimestre 2020

(medie delle variazioni % pesate sul fatturato aziendale)

		Classe dimensionale delle industrie (addetti)				Totale
		MICRO (0-9 add.)	PICCOLA (10-49 add.)	MEDIA (50-249 add.)	GRANDE (≥ 250 add.)	media
		media	media	media	media	
Settore	Industrie alimentari	9,4	5,2	6,4	0	6,8
	Industrie chimiche, petrolifere, materie plastiche	0,5	19,0	4,1	-2,0	2,6
	Industrie metalmeccaniche	14,5	33,6	29,6	80,0	27,7
	Gioielleria	20,2	70,2	40,0		42,1
	Altre industrie manifatturiere	9,3	12,1	7,3	70,0	11,3
Totale		6,9	23,7	14,4	7,3	12,8

Fonte: elaborazione CCAA Alessandria-Asti (Ufficio Studi sede di AL) su dati Unioncamere Piemonte

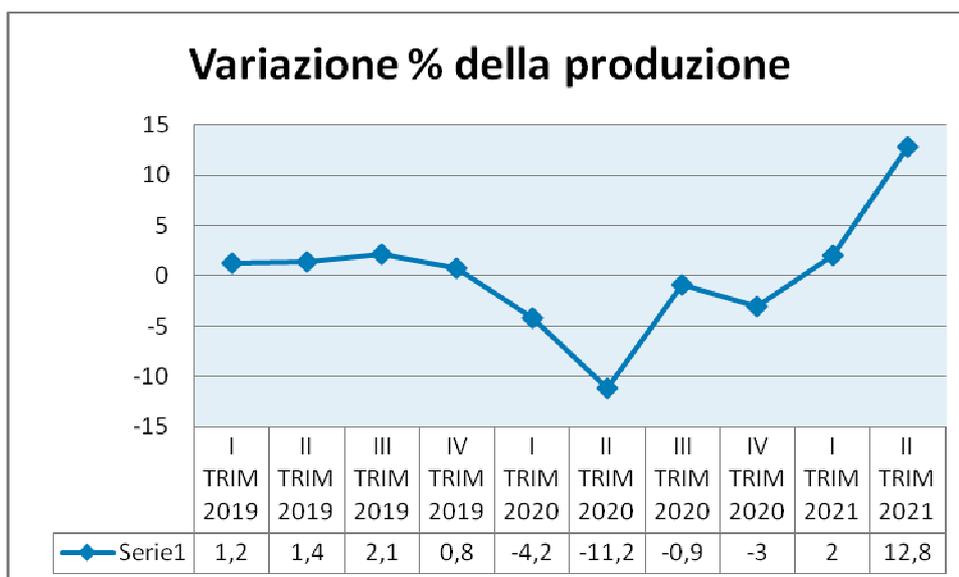
Per settore, gioielleria e metalmeccanica segnano i dati complessivi più elevati: +42,1% e +27,7%, con il picco della grande industria metalmeccanica (+80%) e della piccola industria di gioielleria (+70,2%).

Sotto il profilo della classe dimensionale, è la piccola industria a collocarsi in pole position (+23,7%).

In sintesi, è la piccola e media industria a trainare, in particolare l'industria metalmeccanica e la gioielleria.

La congiuntura industriale in provincia di Alessandria

Variation % della produzione sullo stesso trimestre dell'anno precedente



Fonte: elaborazione CCIAA Alessandria-Asti (Ufficio Studi sede di AL) su dati Unioncamere Piemonte

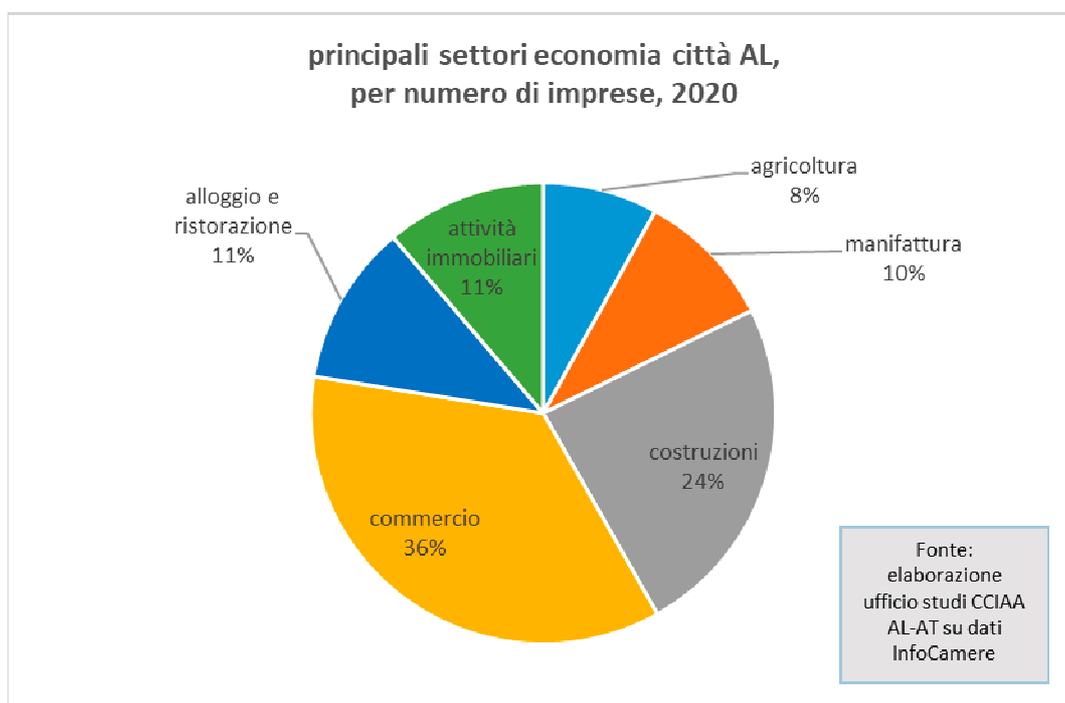
L'ECONOMIA DELLA CITTA' DI ALESSANDRIA

Abstract

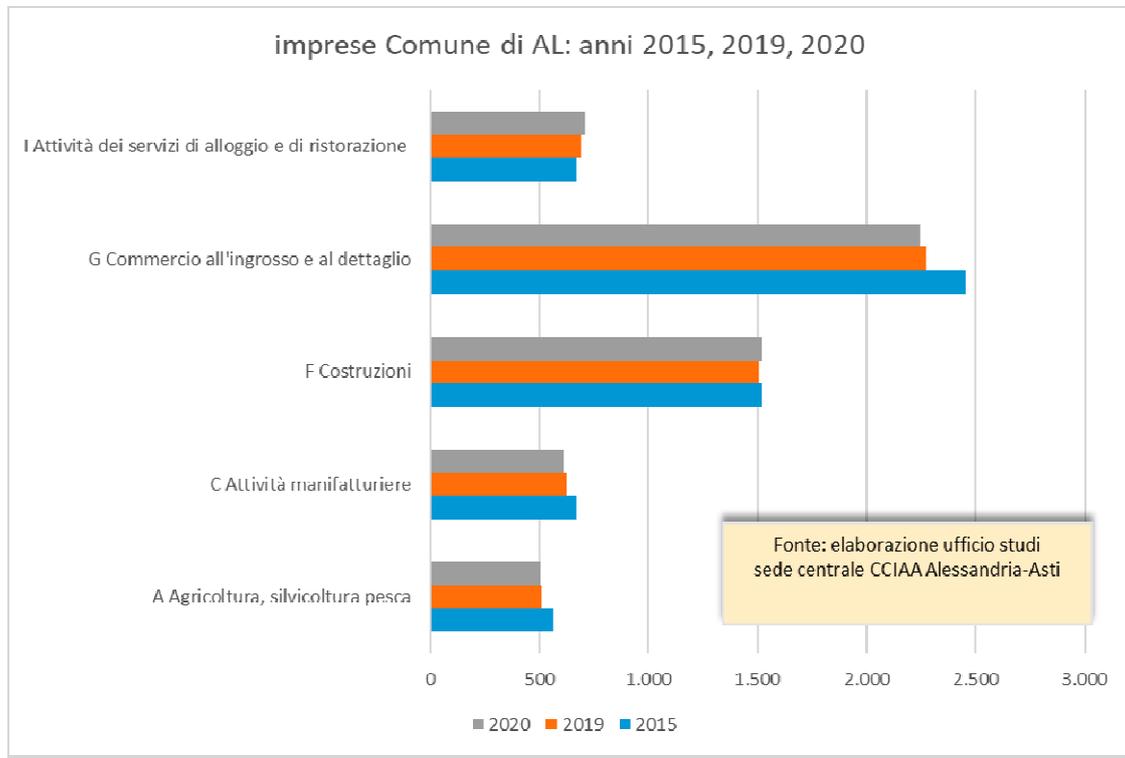
Questo report fa il punto sull'economia della Città di Alessandria nel 2020, attraverso un parallelo con il 2019 e il 2015:

- **Situazione imprese rispetto al 2019:** variazioni non significative nel numero totale delle imprese; nel dettaglio, -1,3 del commercio, -3% della manifattura, **+2,8% della ristorazione**
- **Situazione imprese rispetto al 2015:** -1,7% totale (in provincia, il calo è -6%). Agricoltura -10,7%; -9% la manifattura; -8% il commercio, **+5,7% la ristorazione** (determinato dalla crescita di imprese straniere nel settore)
- *Imprese femminili in calo, giovanili in brusco calo nel quinquennio, imprese straniere in forte aumento nel quinquennio e rispetto al 2019*
- *Fallimenti -42% rispetto al 2019*
- **Imprese straniere in forte crescita, soprattutto nella ristorazione e nelle costruzioni**

Le imprese: raffronto 2015, 2019, 2020.



Vengono comparati i numeri delle imprese rispetto al 2019 e, per una panoramica temporale più ampia, rispetto a 5 anni fa (2015).



C'è un calo generalizzato del numero di imprese dal 2015 a oggi (-2%); il calo maggiore è nell'agricoltura (che registra -10,7%), seguita dalla manifattura (-9,1%), dal commercio (-8,4%). Il settore costruzioni segna -0,1% e non varia nei 5 anni considerati, così come le attività immobiliari.

Le attività di ristorazione crescono invece di +5,7% in 5 anni.

Sul piano provinciale, il calo generale rispetto al 2015 è molto più consistente: -6%.

L'occupazione: il sistema locale del lavoro di Alessandria¹ (riferito al pendolarismo che coinvolge Alessandria e i Comuni del territorio circostante)

Non ci sono dati sull'occupazione riferiti ai singoli Comuni, ma l'ISTAT offre i dati sui sistemi locali del lavoro, vale a dire i dati sul sistema territoriale alessandrino definito dai flussi dei pendolari casa/lavoro. Gli ultimi dati disponibili sono del 2019.

Il sistema locale del lavoro di Alessandria – che conta 23 Comuni (cfr. nota 1) per una popolazione di 107.300² - registra un numero di occupati 2019³ pari a 50.400, su una forza lavoro di 55.000.

Il tasso di disoccupazione 2019 è pari a 8,4%, contro il 9,2% della provincia.

La tabella sotto indica i dati relativi al mercato del lavoro del sistema alessandrino:

Denominazione	dati censimento 2011			valori assoluti (migliaia), media 2019						
	Numero di comuni 2011	Superficie 2011 (kmq)	Popolazione residente 2011	Occupati	In cerca di occupazione	Forze di lavoro	Popolazione di 15 anni o più	Popolazione totale	Tasso di occupazione	Tasso di disoccupazione
ALESSANDRIA	23	626,4	119.232	50,4	4,6	55	107,3	122,1	46,9	8,4

Fonte: elaborazione ufficio studi sede centrale CCIAA Alessandria-Asti su dati InfoCamere

¹ Fonte: Sistemi Locali del Lavoro, ISTAT, 2006-2019. I sistemi locali del lavoro (SLL) rappresentano una griglia territoriale i cui confini, indipendentemente dall'articolazione amministrativa del territorio, sono definiti **utilizzando i flussi degli spostamenti giornalieri casa/lavoro (pendolarismo)** rilevati in occasione dei Censimenti generali della popolazione e delle abitazioni. Il sistema locale del lavoro di Alessandria conta 23 Comuni. Poiché ogni sistema locale è il luogo in cui la popolazione risiede e lavora e dove quindi esercita la maggior parte delle relazioni sociali ed economiche, gli spostamenti casa/lavoro sono utilizzati come indicatori delle relazioni esistenti sul territorio.

² 15 anni o più.

³ Ultimo dato disponibile.

Imprese femminili, giovanili, straniere

Nel confronto 2020 su 2019, le imprese femminili subiscono un lieve calo (-0,1%), quelle giovanili un lieve aumento (+0,3%) e quelle **straniere aumentano di +3,9%**.

Nel confronto sugli ultimi 5 anni, le variazioni sono di entità consistente: -5% sulle imprese-donna, un calo del 19,7% sulle imprese giovanili, **+16,3% sulle imprese straniere**.

COMUNE ALESSANDRIA					
imprese	2015	2019	2020	var % 2020/2015	var % 2020-2019
femminili	2.111	2.008	2.005	-5,0	-0,1
giovanili	983	787	789	-19,7	0,3
straniere	1.339	1.498	1.557	16,3	3,9

Fonte: elaborazione ufficio studi sede centrale CCIAA Alessandria-Asti su dati InfoCamere

Sul fronte provinciale, nel confronto 2020 su 2019, le imprese femminili subiscono un lieve calo (il dato è -1,3%), quelle giovanili un calo maggiore (-3,7%) e quelle straniere aumentano di +2,9%.

Nel confronto sugli ultimi 5 anni, le variazioni sono di entità consistente: -6,8% sulle imprese-donna, un dato di -20,5% sulle imprese giovanili, +10,7% sulle imprese straniere.

PROVINCIA DI ALESSANDRIA					
imprese	2015	2019	2020	var % 2020/2015	var % 2020-2019
femminili	10.462	9.879	9.750	-6,8	-1,3
giovanili	3.770	3.112	2.996	-20,5	-3,7
straniere	3.978	4.279	4.403	10,7	2,9

Fonte: elaborazione ufficio studi sede centrale CCIAA Alessandria-Asti su dati InfoCamere

Fallimenti

Calo di fallimenti (-42%), ma per il confronto 2020/2019 il dato risente del rallentamento dell'attività giudiziaria nel lockdown; tuttavia, per il confronto 2020/2015 il calo è netto: -72%.

FALLIMENTI COMUNE DI AL			
	2015	2019	2020
gennaio	2	2	0
febbraio	6	1	1
marzo	5	3	1
aprile	2	2	0
maggio	4	1	0
giugno	9	1	2
luglio	4	5	2
agosto	1	1	0
settembre	3	2	0
ottobre	3	2	2
novembre	6	2	4
dicembre	5	2	2
TOTALE	50	24	14

Fonte: elaborazione ufficio studi sede centrale CCIAA Alessandria-Asti su dati InfoCamere

Protesti: per valore degli effetti protestati

Il calo risulta accentuato dalle normative covid: da marzo 2020 a gennaio 2021, infatti, per controbilanciare gli effetti del covid sull'economia, i termini di scadenza dei titoli di credito vengono sospesi per legge e i protesti già effettuati vengono cancellati d'ufficio dalle Camere di Commercio.

protesti COMUNE DI AL (importo effetti protestati)			
	2015	2019	2020
TOTALE	4.591.527	1.119.373	1.015.990

Fonte: elaborazione ufficio studi sede centrale CCIAA Alessandria-Asti su dati InfoCamere

Report a cura dell'ufficio studi sede centrale CCIAA Alessandria-Asti.
aprile 2021, ultimi dati disponibili.

studi@al.camcom.it

I Dati relativi alle chiusure e aperture di esercizi commerciali e pubblici esercizi del Comune di Alessandria per l'anno 2021

L'Ufficio Commercio del Comune di Alessandria, nel mese di febbraio 2022, ha diffuso i dati relativi alle chiusure e aperture di esercizi commerciali e pubblici esercizi avvenute nel corso del 2021.

I dati evidenziano come ci si trovi in un momento interlocutorio, caratterizzato da una situazione stabile.

La pandemia, pur penalizzando il settore, ha cambiato le abitudini, offrendo anche nuove prospettive e consolidando il valore degli esercizi di vicinato. Molte attività si sono sapute rimodulare e rinnovare, utilizzando o ampliando nuove forme di consegna a domicilio e dell'e-commerce, unendo di fatto le vendite "fisiche" alle vendite "online".

Nel comparto della ristorazione il rinnovamento reso necessario dalla difficile congiuntura pandemica ha portato a nuove formule di fruizione, anche attraverso il ricorso alle consegne a domicilio e la possibilità di consumare alimenti e bevande nei dehors, nuovi o ampliati.

Nel dettaglio, per quanto riguarda gli esercizi commerciali si sono verificate 88 chiusure, a fronte di 77 nuove aperture e 44 subingressi. Acconciatori, estetisti e tatuatori hanno registrato 11 chiusure, 10 aperture e 5 subingressi. Le vendite speciali, cioè le vendite in commercio elettronico, per corrispondenza, a domicilio del consumatore - la maggior parte effettuate da titolari di esercizi esistenti in aggiunta alla normale attività - hanno invece contato nuove 45 aperture contro 26 chiusure.

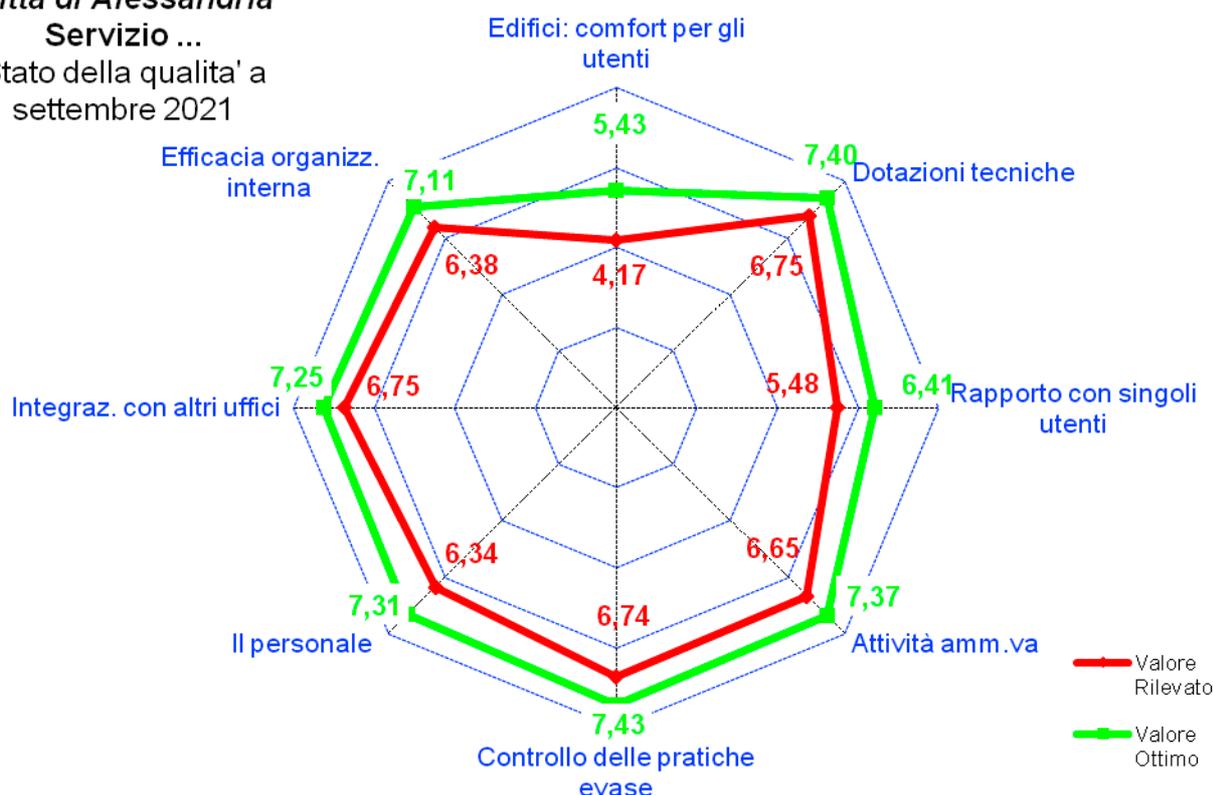
Rispetto ai pubblici esercizi: i nuovi bar, ristoranti o i luoghi di somministrazione congiunta ad altre attività, per esempio impianti sportivi, mense e comunità sono stati 33, 41 i subingressi per acquisto o affitto di azienda e 23 le cessazioni.



L'AGGIORNAMENTO ANNUALE DEL REPORT DELLA "STELLA DELLA QUALITA'" NELL'AMBITO DEI SERVIZI MONITORATI

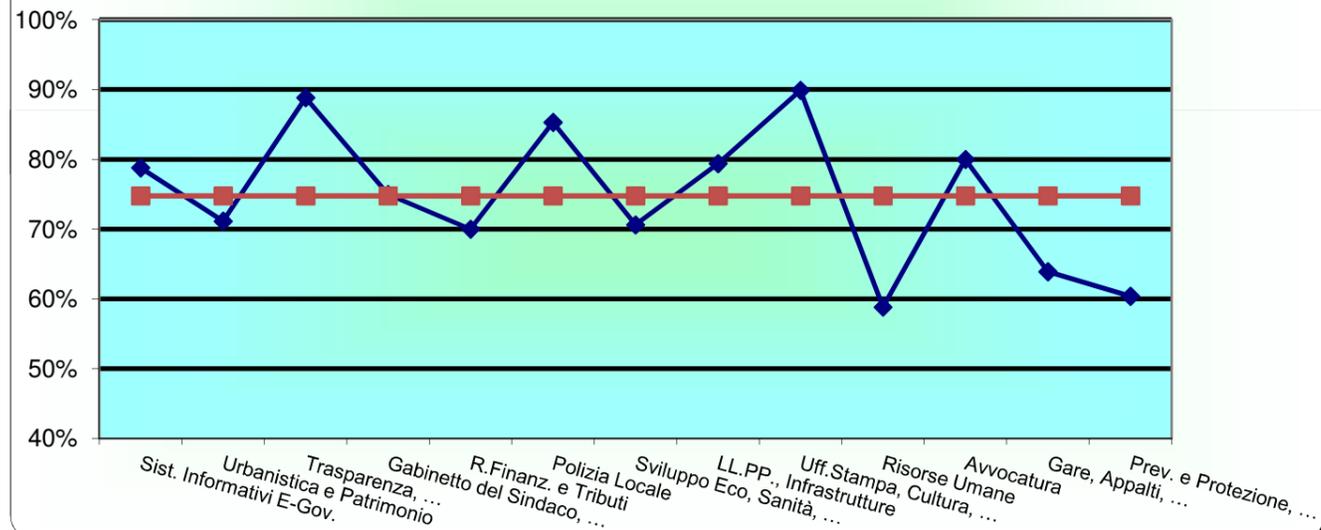
Con il sopracitato metodo, applicato nel contesto dell'Ente dal 1999, si monitora la qualità dei Servizi, rappresentata da alcuni macro-parametri (comfort per gli utenti, dotazioni tecniche, rapporto con gli utenti, gestione delle attività, controllo delle attività, personale del servizio, integrazione con gli altri uffici, efficacia organizzativa interna), attraverso l'autovalutazione effettuata, con l'ausilio di un'apposita griglia, dai Responsabili dei Servizi monitorati e dai loro collaboratori. Il risultato finale, rappresentato da un grafico a stella, consente di raffrontare la situazione ottimale a cui si tende per ciascun parametro con quella effettiva, derivante dalla rilevazione. Con l'aggiornamento del trend storico e la rappresentazione comparativa Servizi monitorati/parametri, si giunge quindi ad avere un quadro completo di analisi, utile al fine dell'individuazione delle azioni correttive e/o di miglioramento.

Città di Alessandria
Servizio ...
 Stato della qualità a
 settembre 2021

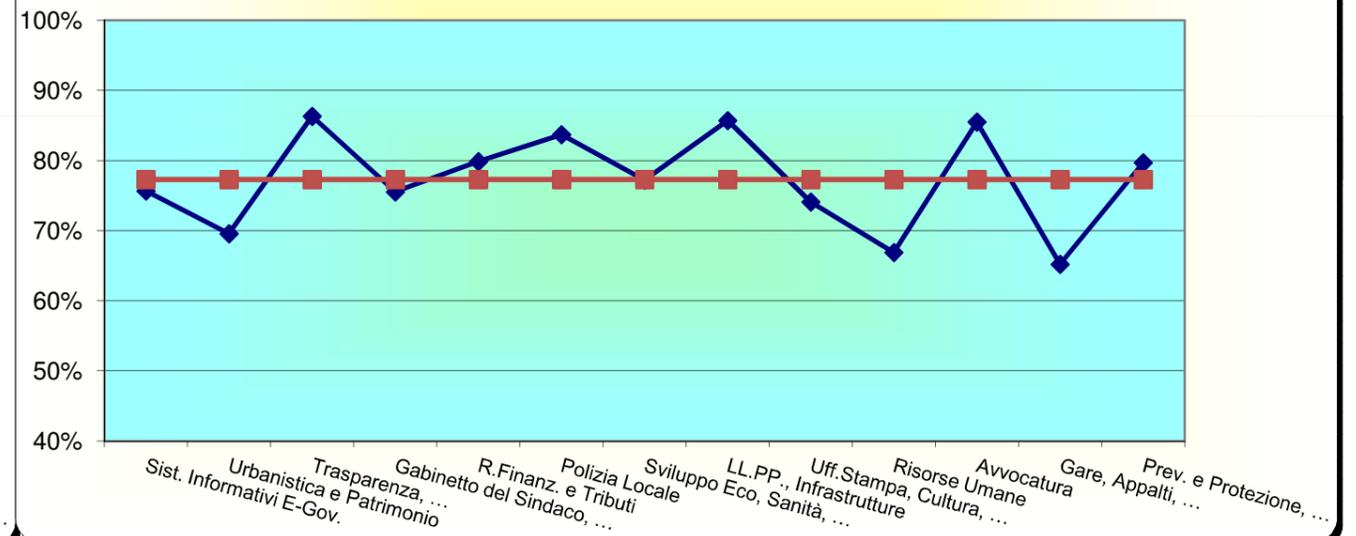


I grafici seguenti derivano dall'accorpamento dei risultati rilevati nell'ambito di ciascuna struttura organizzativa monitorata.

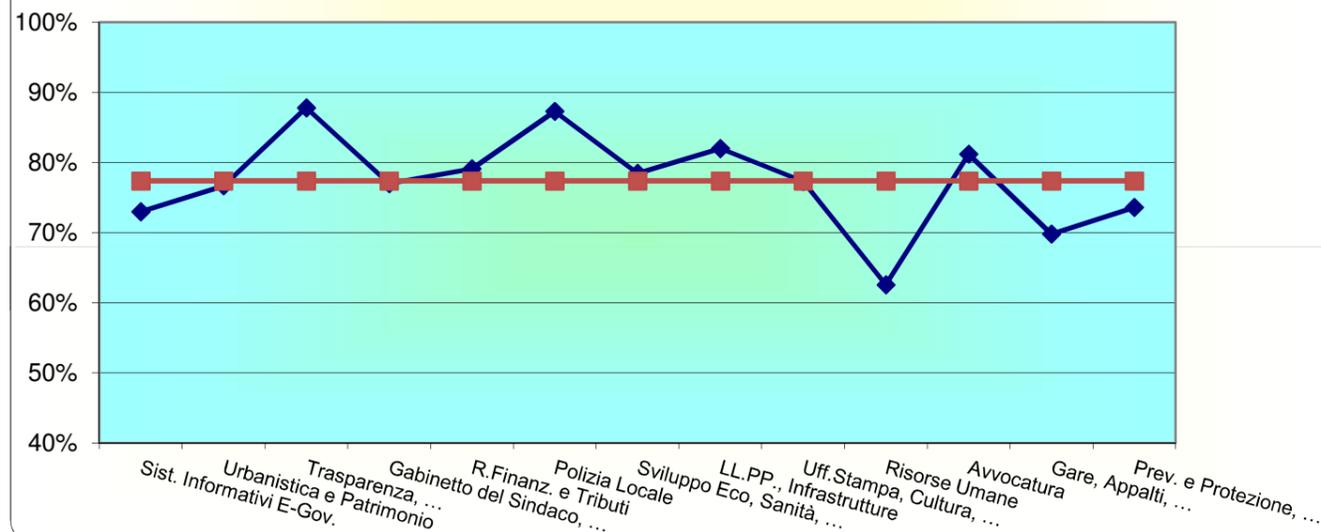
**Città di Alessandria
Comfort per utenti - anno 2021**



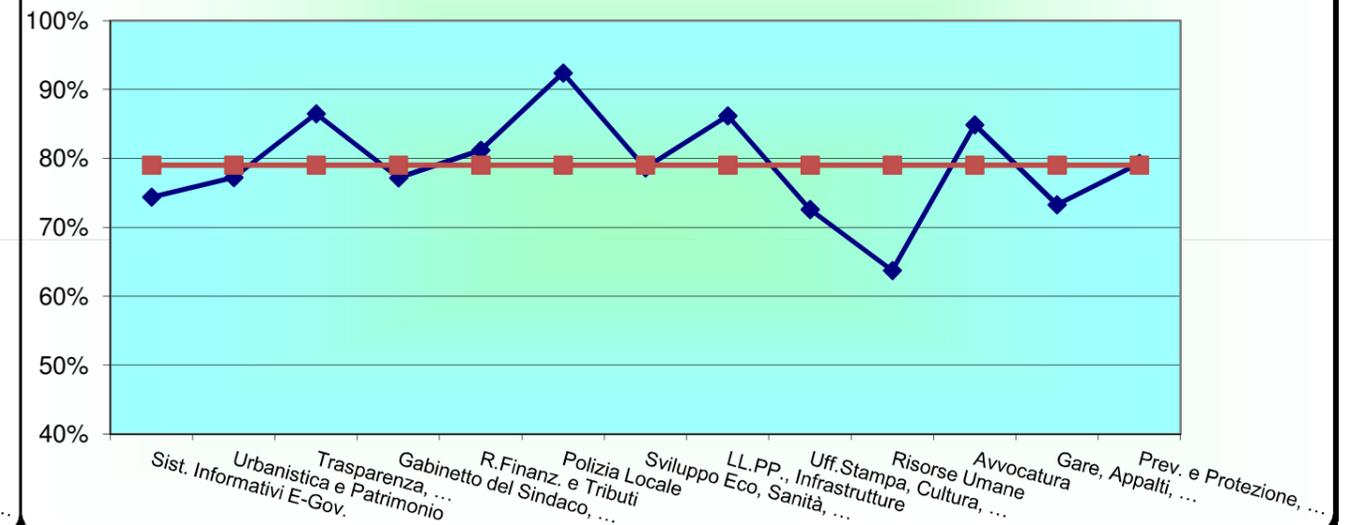
**Città di Alessandria
Dotazioni tecniche - anno 2021**



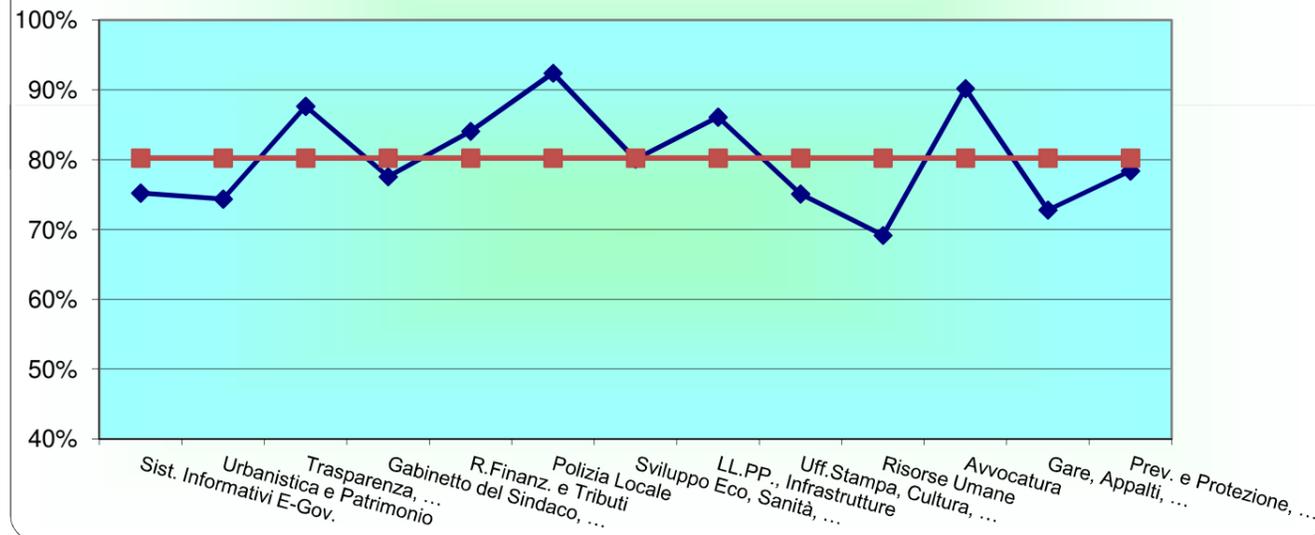
**Città di Alessandria
Rapporto con utenti - anno 2021**



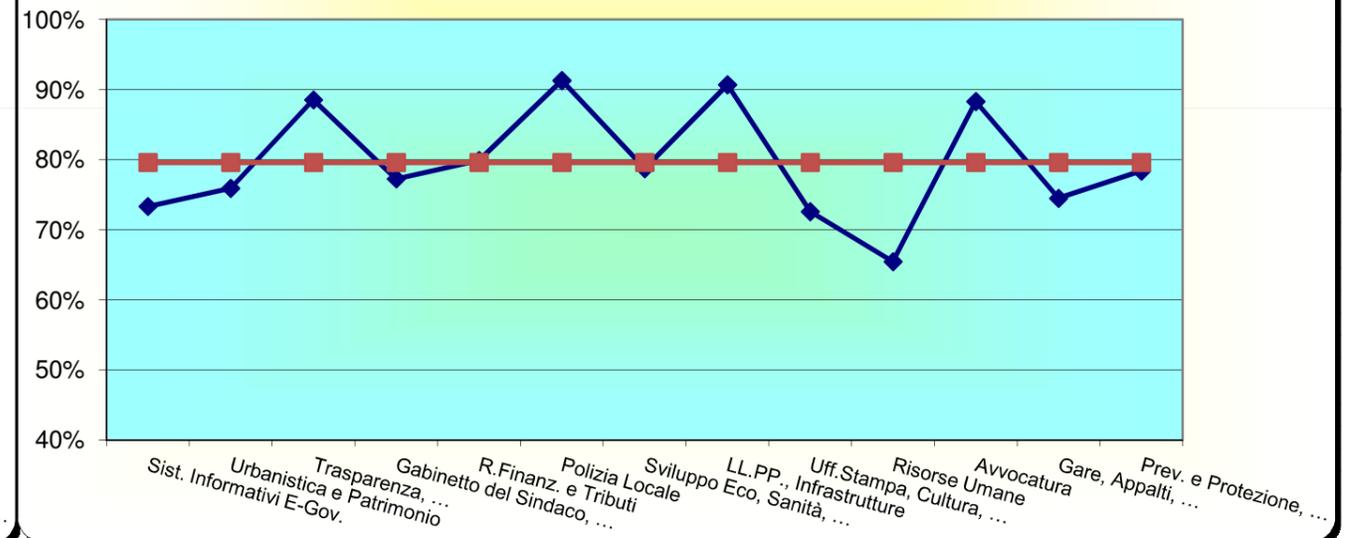
**Città di Alessandria
Gestione attività - anno 2021**



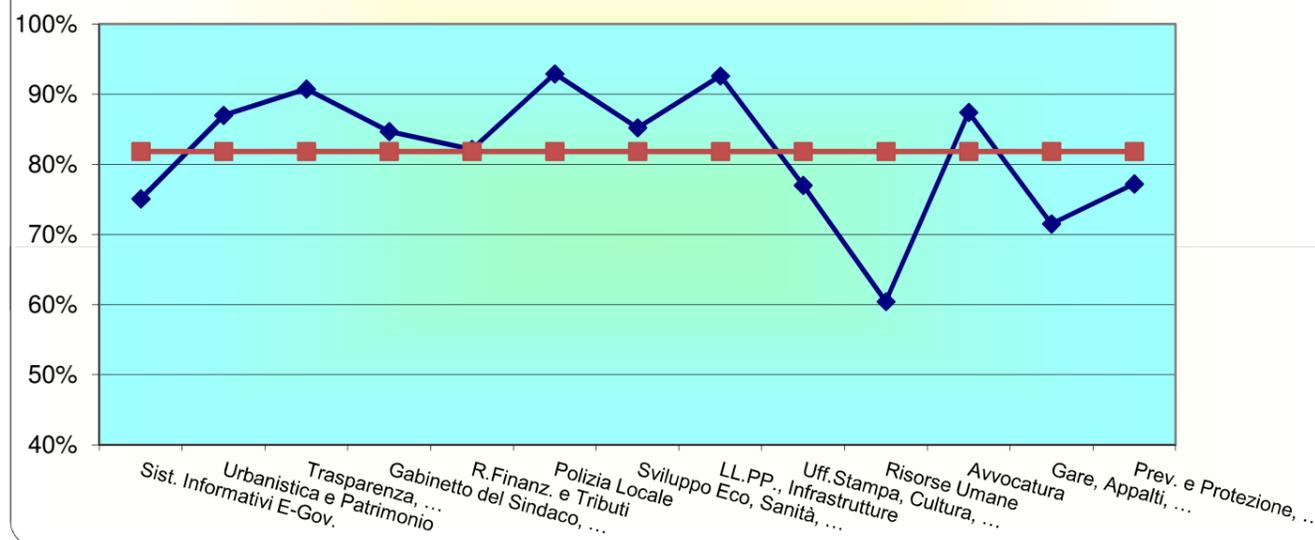
**Città di Alessandria
Controllo attività - anno 2021**



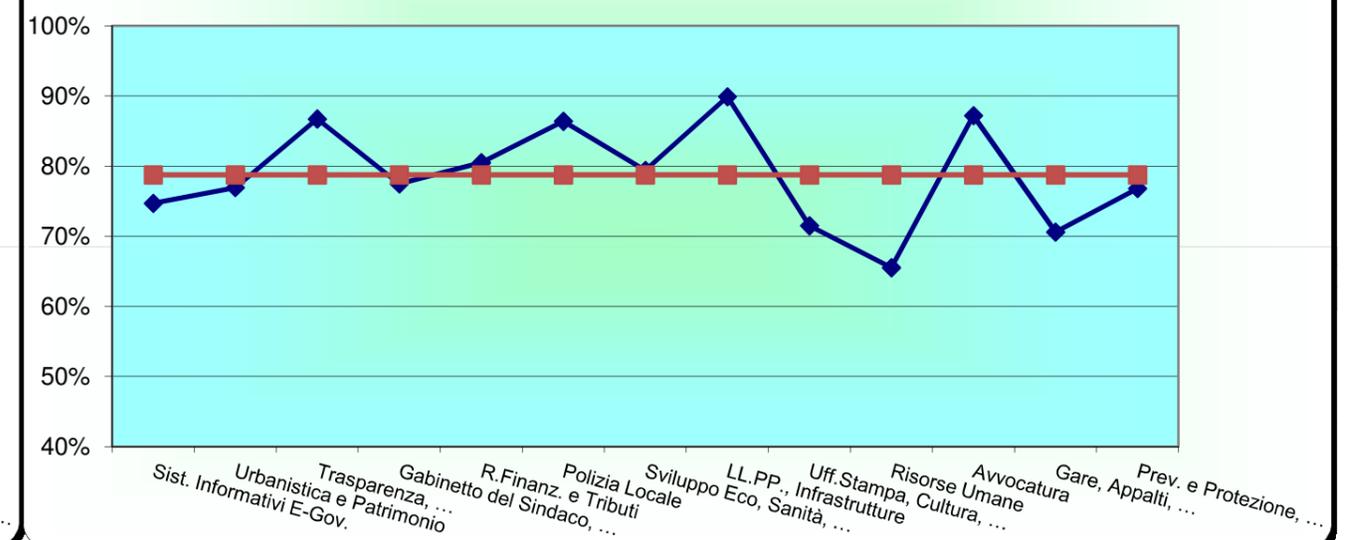
**Città di Alessandria
Personale - anno 2021**



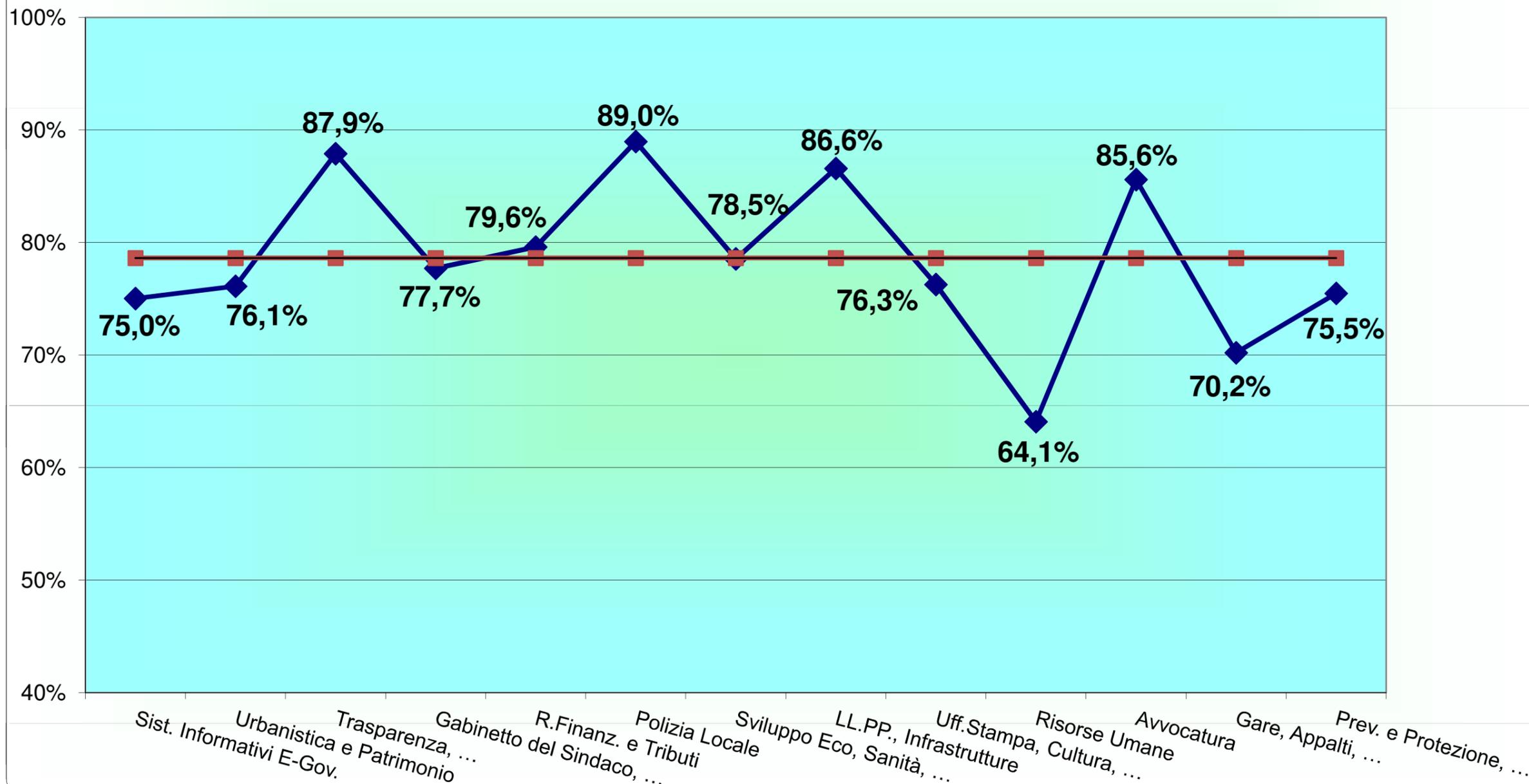
**Città di Alessandria
Integrazione con altri uffici - anno 2021**



**Città di Alessandria
Efficacia organizzativa interna - anno 2021**



Città di Alessandria Giudizio complessivo - anno 2021



LA “CUSTOMER SATISFACTION”:

Con il termine customer satisfaction, che tradotto significa soddisfazione del cliente, si indica generalmente un articolato processo volto a rilevare il grado di soddisfazione di un cliente/utente nell’ottica del miglioramento del prodotto/servizio offerto. Il termine racchiude un insieme di tecniche e fasi di ricerca sviluppate a partire dagli anni ‘90 soprattutto nell’ambito delle imprese private.

Il concetto di soddisfazione è strettamente collegato alle aspettative esplicite e latenti del cliente/utente e alla percezione della qualità del prodotto/servizio. Rilevare la customer satisfaction per un’azienda privata o per un ente pubblico, significa quindi attivare un orientamento verso il cliente/utente e un orientamento verso il miglioramento della qualità dei servizi/prodotti. In ambito pubblico più che di customer satisfaction si parla di citizen satisfaction, cioè della soddisfazione del cittadino, inteso non soltanto come cliente o utente di un determinato servizio ma come destinatario attivo delle politiche pubbliche.

Per una pubblica amministrazione la rilevazione della customer/citizen satisfaction (CS) può rispondere alle seguenti finalità:

- rilevare il grado di soddisfazione dei cittadini rispetto ai servizi offerti;
- rilevare esigenze, bisogni e aspettative generali e specifici dei diversi target e gruppi di cittadini;
- favorire l’emersione di bisogni latenti e l’ascolto di cittadini “deboli” o più scarsamente valutati nella generale erogazione di servizi;
- raccogliere idee e suggerimenti e promuovere la partecipazione;
- verificare l’efficacia delle policies;
- rafforzare il livello di comunicazione, di dialogo e di fiducia dei cittadini rispetto alle pubbliche amministrazioni.

Il fine ultimo della citizen satisfaction risiede nel miglioramento della qualità dei servizi pubblici.

A margine, si riportano i dati di sintesi dei giudizi espressi nell'ambito delle ultime indagini di customer satisfaction effettuate nel corso del 2021.

GLI EMOTICON

(Giudizio complessivo sulla valutazione dei Servizi, espresso dal campione degli utenti)



Nido "I Girasoli":	100%	0%	0%
"E...stateingioco":	100%	0%	0%
Avvocatura:	86%	14%	0%
Ufficio Traffico:	98%	2%	0%
Risorse Umane:	91%	9%	0%
Gare, Contratti:	74%	21%	5%
Programmazione/Controlli:	100%	0%	0%

L'ANALISI DEI DATI SULLA QUALITÀ DELLA VITA

I report attinenti all'Analisi dei dati sulla qualità della vita - tratti da Il Sole 24 Ore e predisposti internamente agli uffici comunali - derivano dall'estrapolazione dei macroparametri e dei parametri monitorati e rilevati con riferimento alla Provincia di Alessandria e al "resto del Piemonte", aggregato quest'ultimo riferito a tutte le altre province piemontesi. Le tabelle e i grafici prodotti (agli atti degli uffici) consentono in tal modo di rendere più omogenei i dati a confronto, evitando di "perdersi" nell'esame dei parametri di tutte e 107 le Province italiane, riportati invece dal quotidiano.

Nel corso degli anni, esaminati gli elaborati, si è potuto constatare che, nonostante l'indagine del giornale economico faccia riferimento alle Province, le informazioni contenute nei suddetti report sono significative anche per il Comune di Alessandria, considerata la sua rilevanza quale capoluogo dell'omonima Provincia.

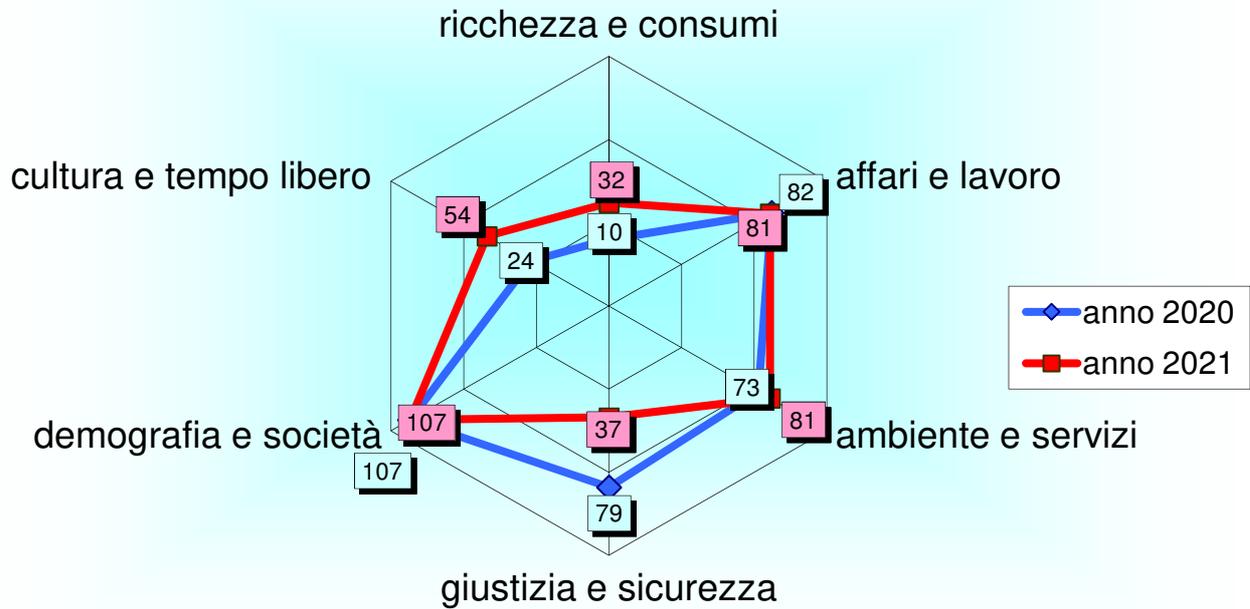
Indipendentemente dalla parzialità di alcuni parametri, dalle analisi de qua è infatti possibile ricavare dati che - se aggregati in maniera ragionata - sono utili all'espletamento del mandato.

Dal 2020 si è provveduto ad effettuare analoga elaborazione con riferimento ai dati attinenti alla Qualità della Vita pubblicati da ItaliaOggi, quotidiano che ha condotto l'analisi sviluppandola su 9 dimensioni e 85 indicatori di base.

Nella pagina seguente si riportano due grafici di sintesi che mettono a confronto - per gli anni 2020 e 2021 - la posizione nella graduatoria finale della Provincia di Alessandria, riferita ai macroparametri dell'indagine de Il Sole 24 Ore (grafico 1), e la posizione, nella classifica finale del quotidiano economico, di tutte le Province piemontesi (grafico 2). In quelle successive sono invece esposte le tabelle rappresentanti le risultanze finali dell'analisi effettuata da ItaliaOggi.

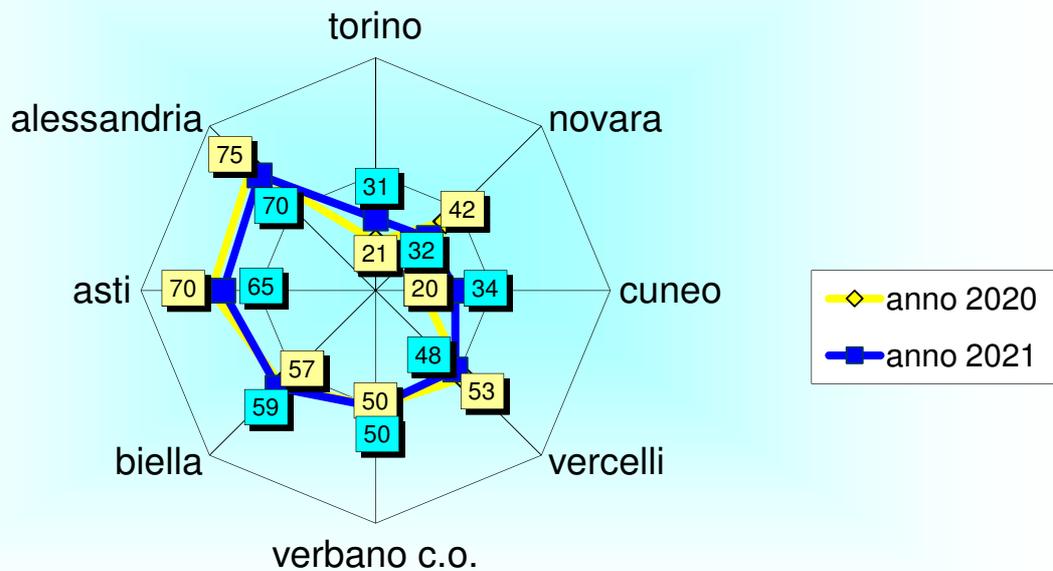
La Qualità della Vita - Alessandria (dati tratti dal rapporto annuale de Il Sole 24Ore)

(POSIZIONE IN GRADUATORIA)



La Qualità della Vita 2020/2021 (dati tratti dal rapporto annuale de Il Sole 24Ore)

(CLASSIFICA FINALE DELLE PROVINCE PIEMONTESI)



	affari e lavoro		QUALITA'		ambiente		QUALITA'		reati e sicurezza		QUALITA'
	<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>		<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>		<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>
CN	4	5	buona	VCO	12	9	buona	CN	14	7	buona
BI	30	13	buona	TO	21	10	buona	VCO	20	27	buona
AT	20	27	buona	CN	27	31	accettabile	BI	54	34	accettabile
TO	43	41	accettabile	VC	39	37	accettabile	AT	67	47	accettabile
NO	59	55	accettabile	NO	45	51	scarsa	VC	49	51	accettabile
AL	61	59	accettabile	BI	44	60	scarsa	NO	63	52	accettabile
VC	52	60	accettabile	AT	81	71	scarsa	AL	61	59	accettabile
VCO	58	64	accettabile	AL	97	96	insufficiente	TO	99	98	insufficiente
R.P. media	38	38		R.P. media	38	38		R.P. media	52	45	

	sicurezza sociale		QUALITA'		istruzione, formazione, capitale umano		QUALITA'		popolazione		QUALITA'
	<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>		<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>		<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>
AL	64	28	accettabile	TO	21	24	buona	CN	54	60	scarsa
VCO	21	38	accettabile	BI	27	37	accettabile	NO	65	79	scarsa
BI	17	47	accettabile	NO	42	42	accettabile	TO	81	85	scarsa
AT	41	48	accettabile	VCO	52	54	accettabile	VCO	102	98	insufficiente
NO	45	51	accettabile	CN	41	57	accettabile	AT	97	102	insufficiente
TO	73	52	accettabile	VC	56	64	scarsa	VC	100	104	insufficiente
VC	68	53	accettabile	AT	74	67	scarsa	AL	105	106	insufficiente
CN	53	68	scarsa	AL	49	69	scarsa	BI	106	107	insufficiente
R.P. media	45	51		R.P. media	45	49		R.P. media	86	91	

	sistema salute		QUALITA'		tempo libero		QUALITA'		reddito e ricchezza		QUALITA'
	<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>		<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>		<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>
NO	42	40	accettabile	VCO	4	4	buona	TO	18	9	buona
TO	49	49	scarsa	CN	40	40	accettabile	NO	12	10	buona
AL	52	51	scarsa	AT	43	43	accettabile	VC	11	12	buona
BI	62	56	scarsa	BI	45	45	accettabile	BI	7	15	buona
VCO	76	75	scarsa	AL	47	47	scarsa	CN	13	23	buona
CN	82	86	insufficiente	VC	53	53	scarsa	AL	47	41	accettabile
VC	91	93	insufficiente	TO	62	62	scarsa	VCO	49	49	accettabile
AT	103	102	insufficiente	NO	70	70	scarsa	AT	30	50	accettabile
R.P. media	72	72		R.P. media	45	45		R.P. media	20	24	

	graduatoria finale		QUALITA'
	<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>
TO	64	19	buona
VCO	12	20	buona
CN	14	23	buona
NO	42	36	accettabile
BI	24	38	accettabile
VC	59	57	accettabile
AT	63	63	accettabile
AL	76	72	scarsa
R.P. media	40	37	

	sistema salute		QUALITA'		tempo libero		QUALITA'		reddito e ricchezza		QUALITA'
	<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>		<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>		<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>
NO	42	40	accettabile	VCO	4	4	buona	TO	18	9	buona
TO	49	49	scarsa	CN	40	40	accettabile	NO	12	10	buona
AL	52	51	scarsa	AT	43	43	accettabile	VC	11	12	buona
BI	62	56	scarsa	BI	45	45	accettabile	BI	7	15	buona
VCO	76	75	scarsa	AL	47	47	scarsa	CN	13	23	buona
CN	82	86	insufficiente	VC	53	53	scarsa	AL	47	41	accettabile
VC	91	93	insufficiente	TO	62	62	scarsa	VCO	49	49	accettabile
AT	103	102	insufficiente	NO	70	70	scarsa	AT	30	50	accettabile
R.P. media	72	72		R.P. media	45	45		R.P. media	20	24	

	graduatoria finale		QUALITA'
	<i>pos.2020</i>	<i>pos.2021</i>	<i>2021</i>
TO	64	19	buona
VCO	12	20	buona
CN	14	23	buona
NO	42	36	accettabile
BI	24	38	accettabile
VC	59	57	accettabile
AT	63	63	accettabile
AL	76	72	scarsa
R.P. media	40	37	

ASSI PROGRAMMATICI - OBIETTIVI OPERATIVI

DUP 2021-2023: STATO DI ATTUAZIONE

A margine si riportano gli assi programmatici, accorpati in quattro macro-direttrici e sviluppati nel contesto degli obiettivi operativi del DUP 2021-2023 e della conseguente Nota di aggiornamento, il cui stato di attuazione è dettagliatamente descritto nell'allegato alla deliberazione della Giunta comunale n. 292 del 23.12.2021, afferente alle risultanze del Controllo Strategico per l'esercizio 2021, cui si rinvia. Nel contesto del predetto allegato sono stati altresì oggetto di analisi alcuni obiettivi strategici, già delineati con l'approvazione, nel mese di maggio 2020, delle linee di indirizzo definite nel documento *Al.Via - Prime misure di rilancio economico-sociale di Alessandria*.

Il Piano Al.Via - destinato ad incidere in modo rilevante nel triennio di pertinenza del sopra citato DUP - è stato elaborato con la volontà di dare alla cittadinanza un segnale forte di ripresa nel perdurare dell'emergenza pandemica per continuare ad essere qualificato come punto di riferimento in ambiti specifici e su obiettivi precisi, quali: la riduzione della pressione tributaria, il sostegno alle reti sociali, la ripresa degli investimenti e dell'occupazione nonché la difesa e la promozione delle piccole attività imprenditoriali e commerciali del territorio comunale.

Macro-direttrice "messa in sicurezza idro-geologica della Città"

Assi programmatici:

- realizzazione del secondo ponte sul fiume Bormida per il quale sono già state avviate interlocuzioni a tutti i livelli di Governo e a favore della realizzazione del quale, nell'ambito degli accordi relativi al Terzo Valico, sono già state individuate cospicue risorse finanziarie;
- intervento di messa in sicurezza del Rio Lovassina, che è stato progettato e che sarà sviluppato per lotti funzionali così da assicurare una progressiva attuazione già dal 2021;
- proseguimento della messa in sicurezza idro-geologica della Città con i progetti relativi ai lavori di sbancamento delle sponde del fiume Tanaro, d'intesa con AIPO e Regione Piemonte;
- progettazione e realizzazione, da parte del Gruppo AMAG, dell'intervento infrastrutturale previsto dal Programma di investimenti (PDI) dell'EGAT06 di cui alla deliberazione dell'Assemblea n. 4 in data 4 febbraio 2021, di messa in sicurezza della rete idrica della Città di Alessandria per un investimento complessivo di 9,3 milioni di euro per gli anni 2021 - 2026.

Macro-direttrice "riqualificazione urbana"

Assi programmatici:

- realizzazione, attraverso il Gruppo AMAG, del progetto integrato "Città Intelligente", volto a risolvere i rilevanti problemi ancora esistenti in materia di rifiuti urbani, di incremento della rete di video-sorveglianza comunale e di digitalizzazione diffusa; consolidamento della nuova ZTL

cittadina dopo l'approvazione del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile) e promozione di iniziative di partenariato pubblico-privato per progettare e realizzare almeno in parte gli investimenti previsti da tale Piano nonché l'acquisizione dell'area parcheggio prospiciente la Stazione ferroviaria;

- realizzazione di un partenariato pubblico - privato per la gestione della rete cimiteriale comunale, comprensiva del cimitero per gli animali d'affezione;
- prosecuzione delle attività propedeutiche alla realizzazione di un partenariato pubblico-privato per la gestione degli impianti sportivi comunali
- progettazione dei sottopassi stradali di via Casalcermelli (quartiere Cristo) e dei sobborghi di Spinetta Marengo e San Giuliano, per cui sono in fase di redazione i progetti e le cui situazioni sono allo studio di RFI;
- sostegno dell'innovativo programma di coesione economica, sociale e territoriale del "Bacino del Tanaro" - partenariato tra i Comuni dell'area astigiana e alessandrina ubicati lungo il fiume Tanaro - entrato nella fase operativa con la sottoscrizione del Protocollo d'intesa dei Comuni con Regione Piemonte e con il varo di una strategia definitiva;
- individuazione di soluzioni a breve-medio termine per il Teatro Comunale, perseguendo, entro i parametri di legittimità giuridica e convenienza economica, ipotesi di acquisizione della piena proprietà immobiliare del Teatro Comunale prima della data di scadenza della proprietà superficaria con rientro *in bonis* della Società in fallimento A.S.P.AL. uni personale a seguito di accordo in seno alla procedura concorsuale in essere evitando il rischio di asta fallimentare e perseguendo con la massima celerità il progetto di recupero e sviluppo delle politiche culturali sul territorio di Alessandria, in uno con la progettualità elaborata dal competente Assessorato regionale della Regione Piemonte,
- individuazione di soluzioni a breve-medio termine per il restauro e la valorizzazione dell'Arco di Piazza Matteotti;
- ultimazione dei lavori di ristrutturazione del Palazzo Comunale, di cui si è inaugurato l'intervento sui prospetti esterni e sul cortile interno;
- partecipazione al "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare" (acronimo PINQuA) presentando la candidatura della Città di Alessandria con n. 3 proposte progettuali di investimento come segue:
 - progetto di riqualificazione e riorganizzazione del patrimonio esistente destinato all'edilizia residenziale sociale nel Centro urbano di Alessandria e nelle frazioni di Spinetta Marengo e di San Michele;
 - progetto di ri-funzionalizzazione di due immobili pubblici non utilizzati per la realizzazione di residenze universitarie comunali e per il completamento della Biblioteca Civica Francesca Calvo;
 - progetto di miglioramento dell'accessibilità tra Alessandria e Spinetta Marengo con la realizzazione di una nuova strada che ne garantisca la sicurezza in presenza di un'Azienda a rischio di incidente rilevante (*cofinanziamento alternativo ad altri già ottenuti a garanzia della realizzabilità dell'investimento di cui al precedente punto Macro - direttrice "messa in sicurezza idrogeologica della Città". Assi programmatici*).

Macro-direttrice “ripresa economica e sociale”

Assi programmatici:

- iniziative volte a “riattivare” l’insediamento produttivo-logistico dello scalo ferroviario di Alessandria che trovano oggi nuovo impulso dagli affidamenti relativi alla progettazione generale dell’intervento e considerando il significativo ruolo svolto dalla Fondazione SLALA;
- sostegno agli insediamenti produttivi del territorio, anche attraverso l’eventuale ampliamento delle aree disponibili;
- realizzazione progetto “Marengo HUB” (Bando Periferie) per il quale l’Amministrazione ha presentato un nuovo crono- programma e una richiesta di anticipazione alla Cassa Depositi Prestiti al fine di superare la situazione di “stallo” in cui momentaneamente si trova;
- progettazione e realizzazione, in collaborazione con tutti gli Enti pubblici interessati, di un Centro Vaccinale (*Vax Center*) ad alta capacità in grado di vaccinare oltre 500 persone al giorno con modalità di somministrazione del vaccino come da progetto approvato dal competente Coordinamento regionale e nell’ambito delle tensostrutture della Protezione Civile presso la ex: Caserma Valfré di Bonzo in Alessandria attivando, altresì, ogni iniziativa volta ad ottenere specifici finanziamenti pubblici e/o privati per l’iniziativa medesima;
- prosecuzione dell’analisi d’impatto, ricadute territoriali e nuove traiettorie di sviluppo locale sul sistema territoriale alessandrino di un intervento che riduca i tempi della mobilità ferroviaria per Milano e renda più agevoli gli spostamenti pendolari e gli scambi tra le due Città. A questo riguardo, va segnalata l’attivazione di una specifica Commissione tecnica all’interno della Fondazione SLALA le cui riflessioni e approfondimenti sono stati oggetto di approvazione da parte dell’Agenzia Regionale della Mobilità.
- Riassetto strategico del Gruppo AMAG finalizzato a salvaguardarne il valore patrimoniale complessivo e a progettare gli scenari di possibile sviluppo a medio termine attraverso le seguenti azioni:
 1. Ricerca di un Partner industriale per ALEGAS S.R.L. finalizzata al consolidamento della quota di mercato posseduta nella prospettiva di liberalizzazione del settore, all’integrazione della rete commerciale, al raggiungimento di economie di scala nei costi di acquisto e alla salvaguardia dei livelli occupazionali e del brand storico;
 2. Ristrutturazione dell’assetto istituzionale proprietario del Gruppo con operazione straordinaria di concambio quote tra Società Capogruppo e Società AMAG Reti Idriche per tutti i Soci pubblici di minoranza interessati esclusivamente alla gestione in house del servizio idrico integrato;
 3. Approvazione di un piano industriale ponte che permetta il riassetto strategico e produttivo del Gruppo in conseguenza delle azioni di cui ai punti precedenti, rinviando alla prossima consiliatura comunale la decisione di lungo termine sulle opzioni strategiche del Gruppo stesso.

Macro-diretrice "promozione turistico-culturale"

Assi programmatici:

- prosecuzione degli investimenti multidisciplinari del POR FESR finalizzati alla realizzazione di progetti integrati infrastrutturali e culturali al servizio della Città. A questo riguardo, si segnala l'acquisizione dei progetti di fattibilità relativamente ai lotti del Complesso di San Francesco, della Biblioteca Civica "Francesca Calvo" e della pista ciclabile intorno alla Cittadella. A breve sarà presentato il progetto esecutivo per il restauro della ex chiesa di San Francesco, individuata come sede delle collezioni civiche; tale situazione consentirà, nell'arco dell'anno in corso, di effettuare la gara d'appalto e l'avvio dei lavori;
- realizzazione delle residenze universitarie per Alessandria, per la quale è in corso la valutazione di proposte sia da parte dell'Ente Regionale per il Diritto allo Studio Universitario del Piemonte che di investitori privati;
- consolidamento di un sistema stabile di promozione turistico-culturale del territorio, con la prosecuzione della collaborazione con Alexala, l'ampliamento dell'offerta turistica mediante direttrici quali la promozione del ruolo di Alessandria quale "hub del Monferrato", la partnership con la Città di Genova, l'organizzazione di eventi culturali di alto livello (quali la mostra dedicata al pittore Pietro Sassi inaugurata, in ossequio alle vigenti restrizioni imposte dalle norme per l'emergenza pandemica, nel marzo 2021).
- promozione e sviluppo con i principali Attori di riferimento (Regione Piemonte, Azienda Sanitaria Ospedaliera di Alessandria, Azienda Sanitaria Locale di Alessandria e Università del Piemonte Orientale) di una strategia di progetto per un nuovo "modello" di Ospedale evoluto per Alessandria in grado di rispondere ai mutati bisogni dei singoli Cittadini, alla rinnovata missione di ricerca e didattica e alle nuove richieste della società, pensato sulla scorta delle indicazioni emergenti in letteratura e delle esperienze operative che si stanno realizzando a livello internazionale e nazionale. Individuazione - con gli stessi Attori - di un progetto per la nuova struttura ospedaliera in modo da consentire l'integrazione con le altre strutture socio-sanitarie e armonicamente collocato nel tessuto urbano in continuità con i Laboratori del DISIT e il futuro campus universitario.

E' confermata l'attuazione delle misure di riequilibrio economico-finanziario contenute nel Piano di Riequilibrio Finanziario Pluriennale 2019-2038, approvato dal Consiglio comunale con propria deliberazione n.102 del 07/08/2019 e validato dalla Sezione regionale di Controllo della Corte dei conti Piemonte con deliberazione n. 154/2020 SRCPIE/PRSP del 2 dicembre 2020.



CITTA' DI ALESSANDRIA

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2021

APPENDICE

pag. 61



CITTA' DI ALESSANDRIA

TREND QUANTITA'

ANNI 2017 - 2021

INDICE

SETTORE TRASPARENZA, POLITICHE EDUCATIVE, CULTURALI E BIBLIOTECA	pag.	1
SETTORE LAVORI PUBBLICI, INFRASTRUTTURE E SMART CITY	pag.	9
SETTORE URBANISTICA E PATRIMONIO	pag.	12
SETTORE GABINETTO DEL SINDACO, SEGRETERIE PARTICOLARI, SOGGETTI PARTECIPATI, CERIMONIALE, AFFARI GEN.LI E DISABILITY MANAGER	pag.	17
SETTORE SVILUPPO ECONOMICO, SANITA', AMBIENTE, MOBILITA', PROTEZIONE CIVILE, COMMERCIO E TURISMO	pag.	23
SERVIZIO AUTONOMO GARE, APPALTI E CONTRATTI	pag.	32

SERVIZIO AUTONOMO RISORSE UMANE	pag.	36
SERVIZIO AUTONOMO POLIZIA LOCALE	pag.	43
SETTORE UFFICIO STAMPA, CULTURA E PROMOZIONE DELLA CITTA, MARKETING TERRITORIALE	pag.	48
SISTEMI INFORMATIVI ED E-GOVERNMENT	pag.	51
SETTORE RISORSE FINANZIARIE E TRIBUTI	pag.	57
SERVIZIO AUTONOMO AVVOCATURA	pag.	63
STAFF DEL SEGRETARIO GENERALE	pag.	64

Politiche educative

		Codice	Quantità	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	U.O.A. Supporto								
1	Scuola Infanzia			N* bambini	2.500	1.984	2.180	2.110	1.936
2	Scuola Primaria			N* alunni	4.160	4.206	4.115	3.980	3.850
3	Scuola Secondaria I Grado			N* alunni	2.390	2.457	2.440	2.500	2.550
4	Sezione Primavera			N* bambini	20	41	20	40	8
5	Borse di studio			N° richieste			28	32	30
5	Borse di studio			Somme erogate (€)			17.000	16.000	13.000
6	Libri di testo			N° richieste	698	570	277	600	0
6	Libri di testo			Somme erogate (€)	177.140	96.000	64.133	0	0
7	Assegni regionali			N° richieste	820	480	628	600	0
8	Cedole librerie			N* cedole	850	4.200	4.500	5.000	3.850
9	Proposte scuola			N* proposte				0	0
10	Controlli dichiarazioni L. 28/2007			N* verifiche	90	68	14	0	0
11	Obbligo scolastico			N* segnalazioni	37	220	16	42	29
	Assistenza scolastica					I sem.2018			
1	Refezione scolastica			N. pasti consegnati	430.471	283.309	459.369	174.947	371.619
1	Refezione scolastica			N. pasti pagati	409.994	232.914		147.314	253.634
1	Refezione scolastica			incassi in euro	1.540.519	871.032			
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Iscritti	279	288	160	95	44
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta massima	124	130		48	19
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta massima + personalizzata	196	202	137		
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta intermedia	31	30		36	22
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta minima	47	53	19	9	3
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N. Retta esente	6	3	4	2	0
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N* Evasioni accertate	144	116	130	10	0
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N* Evasioni recuperate	131	0	96	3	0
2	Refezione Scuole Comunali Infanzia			N* Rateazioni	0				
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Iscritti	1.020	1.055	1.072	866	1.110
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta massima	513	524		325	368
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta massima + personalizzata	701	714	742		
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta intermedia	124	131		399	535
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta minima	174	206	305	121	198
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N. Retta esente	21	4	25	21	9
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N* Evasioni accertate	439	608	668	466	0
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N* Evasioni recuperate	408	0	563	183	0
3	Refezione Scuola Infanzia Statale			N* Rateazioni	3				
4	Refezione scuola primaria statale			N. Iscritti	2.480	2.517	2.130	1.879	2.015
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta massima	1.443	1.447		956	908

		Codice	Quantità	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta massima + personalizzata	1.832	1.835	1.503		
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta intermedia	240	247		601	785
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta minima	355	429	568	282	295
4	Refezione scuola primaria statale			N. Retta esente	53	6	59	40	27
4	Refezione scuola primaria statale			N* Evasioni accertate	725	1.113	1.436	1.397	0
4	Refezione scuola primaria statale			N* Evasioni recuperate	610	0	1.056	659	0
4	Refezione scuola primaria statale			N* Rateazioni	7				
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Iscritti	16	16	35	21	13
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta massima	7	7		12	8
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Retta massima + personalizzata	9	9	30		
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N. Retta intermedia	2	3		8	5
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Retta minima	4	4	3	1	0
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Retta esente	1	0	2	0	0
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Evasioni accertate	4	10	10	18	0
5	Refezione Scuola Secondaria I° Statale			N* Evasioni recuperate	1	0	8	4	0
6	Refezioni - Diete			N* diete particolari				557	473
6	Refezioni - Diete			N* diete etico-religiose	626	345	324	447	398
6	Refezioni - Diete			N* diete sanitarie	193	36	123	110	75
	Ufficio personale scolastico								
1	Gestione giuridica del personale scolastico			N* Dipendenti t.i.	71	75	45	46	36
1	Gestione giuridica del personale scolastico			N* Dipendenti t.d.	0	0	6	4	2
2	Gestione corrispondenza/Det./Delib./Liq.			N* atti	50	20	136	70	
3	Gestione programma Gerip personale			N* dipendenti	16	15	135	66	
	Educazione prescolare								
1	Asili nido comunali			Capienza	212	194	188/194	194	146
1	Asili nido comunali			N* domande	218	246	241	208	256
1	Asili nido comunali			N* Bambini inseriti/frequentanti	157	174	205	134	146
1	Asili nido comunali			N* Bambini stranieri	48	32	43	23	29
1	Asili nido comunali			N. Bambini H	0	2	0	1	3
1	Asili nido comunali			Educatori	21	23	19	17	12
1	Asili nido comunali			Educatori su handicap* (al CISSACA)	0	0	0	0	0
1	Asili nido comunali			Assistenti	11	10	12	10	8
2	Scuola Comunali Infanzia			Capienza	225	150	150	100	50
2	Scuola Comunali Infanzia			N. domande	253	225	173	100	50
2	Scuola Comunali Infanzia			N* Bambini inseriti/frequentanti	225	168	160	94	45
2	Scuola Comunali Infanzia			N* Bambini stranieri	69	24	22	9	4
2	Scuola Comunali Infanzia			N. Bambini H	7	8	7	5	3
2	Scuola Comunali Infanzia			Educatori	23	14	12	13	5
2	Scuola Comunali Infanzia			Educatori su handicap* (al CISSACA)	0	0	0	0	0
2	Scuola Comunali Infanzia			Assistenti	10	9	6	6	3
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	01		Capienza	20	20	20	20	

		Codice	Quantità	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	1Z		N. domande	24	21	30	20	
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	0J		N* Bambini inseriti/frequentanti	20	21	20	20	
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)	0K		N* Bambini stranieri	0	0	4	4	
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)			N. Bambini H	0	0	0	0	
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)			Educatori	2	3	4	2	
3	Sezione Primavera Rossini (Il Brucomela)			Assistenti	1	1	1	1	
4	Sezione Primavera Trucco	0I		Capienza	18	18			
4	Sezione Primavera Trucco	1Z		N. domande	18	20			
4	Sezione Primavera Trucco	0J		N* Bambini inseriti/frequentanti	18	15			
4	Sezione Primavera Trucco	0K		N* Bambini stranieri	0	1			
4	Sezione Primavera Trucco			N. Bambini H	0	0			
4	Sezione Primavera Trucco			Educatori	2	2			
4	Sezione Primavera Trucco			Assistenti	1	1			
5	Formazione personale direzione			N* Interventi formazione	21	16	5	15	13
5	Formazione personale direzione			N* Partecipanti	66	171	50	54	60
6	Servizio festività' Natale/Estivo Nidi			N* domande	15	92	10	0	32
6	Servizio festività' Natale/Estivo Nidi			N* bambini frequentanti	14	92	10	0	30
6	Servizio festività' Natale/Estivo Inf.C.			N* domande	0	0	0	0	0
6	Servizio festività' Natale/Estivo Inf.C.			N* bambini frequentanti	0	0	0	0	0
	Asili Nido Comunali								
1	Nido Trucco			Capienza	54	36	30/36	36	30
1	Nido Trucco			N* Bambini inseriti/frequentanti	20	21	30	11	30
1	Nido Trucco			N* Bambini stranieri	1	2	5	2	10
1	Nido Trucco			N. Bambini H	0	0	0	0	0
2	Il Girotondo (Micca)			Capienza	20	20	20	20	18
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini inseriti/frequentanti	20	20	22	16	18
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini stranieri	4	1	3	3	1
2	Il Girotondo (Micca)			N. Bambini H	0	2	0	0	1
3	Nido Arcobaleno			Capienza	54	54	54	54	54
3	Nido Arcobaleno			N* Bambini inseriti/frequentanti	44	48	53	28	38
3	Nido Arcobaleno			N* Bambini stranieri	3	6	6	4	6
3	Nido Arcobaleno			N. Bambini H	0	0	0	1	2
4	Nido Il Campanellino			Capienza	60	60	60	60	60
4	Nido Il Campanellino			N* Bambini inseriti/frequentanti	60	60	75	45	44
4	Nido Il Campanellino			N* Bambini stranieri	10	15	25	12	9
4	Nido Il Campanellino			N. Bambini H	0	0	0	0	0
5	I Girasoli (Spinetta)			Capienza	24	24	24	24	24
5	I Girasoli (Spinetta)			N* Bambini inseriti/frequentanti	13	23	25	15	16
5	I Girasoli (Spinetta)			N* Bambini stranieri	2	8	4	2	3
5	I Girasoli (Spinetta)			N. Bambini H	0	0	0	0	0

		Codice	Quantità	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Scuole dell'Infanzia Comunali								
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa) *			Capienza	50	50	50	50	
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa)			N* Bambini inseriti/frequentanti	57	60	60	54	
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa)			N* Bambini stranieri	5	2	4	5	
1	Il Brucomela (Santorre Santarosa)			N. Bambini H	4	4	4	3	
	* statalizzata da giugno 2021								
2	Il Girotondo (Micca)			Capienza	50	50	50	50	50
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini inseriti/frequentanti	51	54	50	40	45
2	Il Girotondo (Micca)			N* Bambini stranieri	21	8	12	4	4
2	Il Girotondo (Micca)			N. Bambini H	2	3	3	2	3
3	Cascina dei Sogni			Capienza	50	50	50		
3	Cascina dei Sogni			N* Bambini inseriti/frequentanti	51	54	40		
3	Cascina dei Sogni			N* Bambini stranieri	6	4	6		
3	Cascina dei Sogni			N. Bambini H	1	1	1		
4	Il Giardino dei Colori			Capienza	75				
4	Il Giardino dei Colori			N* Bambini inseriti/frequentanti	76				
4	Il Giardino dei Colori			N* Bambini stranieri	37				
4	Il Giardino dei Colori			N. Bambini H	1				
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			Capienza	75				
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			N* Bambini inseriti/frequentanti	76				
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			N* Bambini stranieri	37				
5	La Girandola (Spinetta Marengo)			N. Bambini H	1				

Giovani e Minori

		Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Giovani e minori						
1	Ludoteca C'è sole e luna	N* utenti iscritti	700	500	500		140
1	Ludoteca C'è sole e luna	N* attività programmate	60	63	100		80
2	Progetti	N* progetti presentati	11	11	10		15
2	Progetti	N* attività realizzate	10	11	53		35
3	Attività per i giovani	N°* iniziative	30	15	25		20
4	Attività per i minori	N* iniziative	90	80	120		10
5	Coodinamento reti territoriali	N* partecipanti	45	52	100		50
6	Attività amministrativa del Servizio	N* atti	185	150	220		187
7	Centro Riuso creativo REMIX	N* iscritti	200	200	300		80
7	Centro Riuso creativo REMIX	N* attività programmate	40	40	45		100
8	Centri Famiglie	N* attività programmate	30	10	50		200
9	Piano formativo integrato	N* partecipanti		582			150
10	Centro giovani Pittaluga	N* attività programmate		15	17		20

Biblioteca, Musei Civici

		Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Sistema Musei Civici (*)						
1	Prestiti opere	Opere N*			28	1	6
2	Donazioni e/o comodato d'uso gratuito di opere	Opere N*			10	5	6
3	Interventi di tutela e conservazione del patrimonio culturale	Atti N*			5	7	8
4	Richieste consultazione opere d'arte	Richieste N*					45
5	Atti amministrativi	Atti N*					83

(*) i musei civici sono gestiti dall'ASM Costruire Insieme

	Biblioteca						
1	Servizi bibliotecari	N* volumi acquisiti	1.588	1.185	402	423	762
1	Servizi bibliotecari	N* volumi donati	385	379	488	289	194
1	Servizi bibliotecari	N* volumi in deposito legale	139	85	219	694	554
1	Servizi bibliotecari	Superficie N* mq.	4.400	4.400	4.400	4.400	4.400
1	Servizi bibliotecari	Volumi catalogati periodo N*	752	1.069	947	657	738
2	Promozione alla lettura	N* iniziative	104	157	78	12	15
3	Servizio al pubblico	N* utenti	59.498	45.127			
3	Servizio al pubblico	N* utenti in presenza			40.882	6.898	2.528
3	Servizio al pubblico	N* utenti MLOL (on line)			13.650	31.329	39.824
3	Servizio al pubblico	Prestiti N*	16.876	16.309	14.875	3.738	6.542
3	Servizio al pubblico	Copie N*	1.401	2.863	3.617	428	1.057
4	Atti	Atti N*	113	75	48	44	113

Settore Urbanistica e Patrimonio							
	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Programmazione e Pianificazione attuativa						
1	Convenzioni urbanistiche e atti e provvedimenti collegati	N* convenzioni urbanistiche + atti	3	9	3	7	15
1	Convenzioni urbanistiche e atti e provvedimenti collegati	Importo					
2	Proposte + Relazioni G.C.	Numero	111	89	91	80	126
3	P.U.A. iniziativa privata	N* piani approvati	2	3	1	2	1
3	P.U.A. iniziativa privata	Domande N*	5	4	6	5	2
4	P.U.A. iniziativa pubblica e Piani/Programmi Complessi	N* documenti	2	300	300		12
4	P.U.A. iniziativa pubblica e Piani/Programmi Complessi	N* piani approvati		4		4	8
5	Acquisti, Cessioni, Concessioni immobili	N* provvedimenti	21	6	10	16	14
5	Acquisti, Cessioni, Concessioni immobili	Importo (€ in Migliaia)	130	29,8	44	1205	188
6	Certificazioni/pareri/verbali/sopralluoghi	N* certificati	11	10	72	70	112
7	Pareri ERP (Edilizia Residenziale Pubblica)	N* pareri				25	30
7	Pareri ERP (Edilizia Residenziale Pubblica)	Domande Pervenute N*				25	30
8	Autorizzazioni varie/svincoli/procedimenti	N*	10	5	33	27	138
9	Procedure collegate a Piani Attuativi (legali,patrimoniali,ecc...)	N*		4	100	450	326
10	Affidamenti prestazioni di servizio/incarichi	N*	11	28	3	11	8
	Servizio funzioni tecnico-amm.ve di supporto generale						
1	Coordinamento supporto Direzione	N* atti					
2	Programmazione	N* atti					
3	Gestione Finanziaria e cdg	N* interrog./verifiche/atti					
3	Gestione Finanziaria e cdg	Report N*					
3	Gestione Finanziaria e cdg	Variazioni N*					
4	Gestione Amministrativa	Atti/consulenze N*	240	215	230	190	220
5	Gestione personale	N* giustif. Registrati	4.500	1.900	1.400	1.000	
5	Gestione personale	Atti N*	65	25	23	35	41
6	Segreteria	N* protocollo					
7	Supporto organi politici	N* contatti					
8	Gestione informatica	N* elaborazioni/aggiornamenti/manutenzioni					
9	Attività supporto accoglienza	N* movimentazione pratiche					
9	Attività supporto accoglienza	Copie N*					
9	Attività supporto accoglienza	Interventi N*					
10	Gestione corrispondenza	N* pratiche	310	210	210	230	

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Sport						
1	Impianti sportivi comunali gestione diretta	N* Impianti	4	3	3	0	
2	Centri sportivi comunali	N* Centri	2	2	2	2	1
3	Impianti sportivi in concessione	N* Impianti	27	26	23	21	23
4	Impianti sportivi affidati in gestione	N* Impianti	0	0	0	3	3
5	Palestre scolastiche	N* Palestre	10	9	9	9	5
	Impianti sportivi in gestione diretta						
1	Campo di atletica leggera	N* autorizzazioni	16	12	13		
1	Campo di atletica leggera	Ore utilizzo N*	4.852	3.219	4.786		
1	Campo di atletica leggera	Importo €	2.663	2.107	2.998		
2	Palestra campo di atletica	N* autorizzazioni	9	12	2		
2	Palestra campo di atletica	Importo €	1.518	15.867	5.750		
2	Palestra campo di atletica	Ore utilizzo N*	10.338	1.630	718		
3	Palazzetto dello Sport	N* autorizzazioni	17	25	12		
3	Palazzetto dello Sport	Importo €	18.458	21.220	18.025		
3	Palazzetto dello Sport	Ore utilizzo N*	846	963	617		
4	Palestre scolastiche	N* autorizzazioni	20	21	19		8
4	Palestre scolastiche	Importo €	46.927	51.031	26.907	15.574	0
4	Palestre scolastiche	Ore utilizzo N*	2.742	2.554	1.991	561	308
5	impianti sportivi in concessione	n° contratti	14	23	23	21	24
5	impianti sportivi in concessione	importo €	14.994	69.125	62.181	46.241	25.274
5	impianti sportivi affidati in gestione	n° contratti	0	0	0		
5	impianti sportivi affidati in gestione	importo €	0	0	0		
6	impianti sportivi a gestione diretta (Campo di Atletica Leggera, Palestra del Campo di Atletica Leggera, Palazzetto dello Sport, Palestre Scolastiche)	importo totale €	78.386	92.758	53.680	15.574	0
7	impianto sportivo CS Spinetta Marengo	N* autorizzazioni		0			
7	impianto sportivo CS Spinetta Marengo	Importo €		2.533			
7	impianto sportivo CS Spinetta Marengo	Ore utilizzo N*		114			
	Iniziative/Manifestazioni sportive						
1	Manifestazioni sportive	Numero	22	19	26		
2	Contributi	N* richieste	4	5	2	2	18
2	Contributi	Importo €	0	20.500	0	4.000	230.619
2	Contributi	Beneficiari contributi N*	0	6	0	2	

Affari Generali							
	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Protocollo						
1	Protocollo	N* atti affrancati/lavorati	29.507	20.003	20.240	13.119	13.608
1	Protocollo	Atti protocollati N*	96.249	99.249	102.441	103.094	112.451
1	Protocollo	PEC trattate n.	106.784	128.640	169.845	205.101	225.115
	Archivio						
1	Archivio	N* richieste interne	375	606	440	318	650
1	Archivio	N* richieste esterne	4.345	3.108	2.447	3.697	3.968
1	Archivio	N* copie	10.569	10.259	8.878	11.439	13.781
3	Attività di gestione sale comunali	N* richieste	320	234	304	24	-
3	Attività di gestione sale comunali	N* documenti	530	346	392	34	-
	Pres. Consiglio Comunale						
1	Presidente del Consiglio	N* comunicazioni	270	395	355	110	145
1	Presidente del Consiglio	Interventi N*	100	170	210	175	205
2	Consiglio Comunale	N* sedute	22	24	27	25	30
2	Consiglio Comunale	Gettoni di presenza N*	602	650	733	713	899
2	Consiglio Comunale	Deliberazioni N*	132	147	165	121	137
2	Consiglio Comunale	Presenze N*	641	681	767	738	929
2	Consiglio Comunale	Interpellanze N*	26	69	56	40	47
2	Consiglio Comunale	Interrogazioni N*	6	10	3	8	10
2	Consiglio Comunale	Mozioni N*	21	21	18	19	27
2	Consiglio Comunale	OdG N*	14	18	12	12	8
3	Commissioni consiliari	N* sedute	112	219	195	185	174
3	Commissioni consiliari	N* presenze	1.669	2.902	2.782	2.517	2.889
3	Commissioni consiliari	Gettoni di presenza N*	1.563	2.800	2.568	1.979	2.786
3	Commissioni consiliari	Verbali N*	112	219	195	185	174
4	Conferenza dei Presidenti	Sedute N*	24	31	24	44	39
4	Conferenza dei Presidenti	Gettoni di presenza N*	231	227	-	-	-
4	Conferenza dei Presidenti	Verbali N*	24	31	24	43	39
4	Conferenza dei Presidenti	Presenze N*	262	346	243	463	386
5	Ufficio di Presidenza	N* sedute	13	15	15	16	18
5	Ufficio di Presidenza	Gettoni di presenza N*	25	26	24	28	34
5	Ufficio di Presidenza	Liq. Rimborsi Spese N*					
5	Ufficio di Presidenza	Liquidazioni gruppi consiliari N*					
5	Ufficio di Presidenza	Presenze N*		41	39	44	52
5	Ufficio di Presidenza	Verbali N*		15	15	16	18
5	Rimborsi spese viaggio Consiglieri	Liquidazioni N*	12	13	18	12	12
5	Rimborsi datori di lavoro	Liquidazioni N*	30	13	32	13	9
5	Gruppi Consiliari	Liquidazioni N*	14	11	-	5	6

Settore Sviluppo Economico, Sanità, Ambiente, Mobilità, Protezione Civile, Commercio e Turismo							
	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Servizio Commercio						
	Publici Esercizi						
1	Pratiche P.E. + Circoli privati	N* pratiche	701	530	500	360	354
2	Pratiche sanitarie	N* pratiche	430	186	156	90	120
2	Pratiche sanitarie	N* autorizzazioni SISP		19	28	7	26
3	Accertamenti di P.S.	N* ordinanze	30	19	50		37
3	Accertamenti di P.S.	N* pratiche	953	900	1.150	800	800
4	Attività diverse/rapporti altri enti	N* comunicazioni					
5	Rapporti con il pubblico	N* contatti	3.000	5.000	5.000	4.500	600
6	Manifestazioni temporanee (SCIA e notifiche ASL)	N* pratiche		186	186	34	28
7	Circoli privati (SCIA e variazioni/comunicazioni)	N* pratiche		140	78	63	50
8	Autorizzazioni turistiche ricettive alberghi agenzie viaggio	N* pratiche	26	13	38	53	32
	Polizia Amministrativa						
1	Autorizzazioni trattenimenti pubblici	N* autorizzazioni	85	81	79	26	48
3	Autorizzazioni videogiochi	N* DIA ricevute	94	44	35	47	193
4	Parchi divertimenti-spettacoli viaggianti	N* autorizzazioni	84	77	96	22	24
4	Parchi divertimenti-spettacoli viaggianti	Codici N*	9	12	19	8	9
5	Impianti elevatori	N* autorizzazioni	41	35	37	19	16
6	Attività varie	N* autorizzazioni	81	103	88	78	64
6	Attività varie	Comunicazioni N*	53	64	71	33	55
7	Rapporti con il pubblico	N* protocollo					
7	Rapporti con il pubblico	Contatti N*	5.200	5.200	5.000	5.000	3.500
8	Commissione vigilanza	N* riunioni/sopralluoghi	11	5	7	1	3
9	Insegne (*)	N* autorizzazioni					
10	Pratiche Vigili del Fuoco - Prevenzione incendi (**)	N* pratiche					
11	Certificazione/ contributi	N* comunicazioni		29	81	84	31
12	Commissione agricoltura	N* riunioni	3	1	2	1	0
*	nel II semestre 2016, attività passata alla competenza di altro settore (il dato è riferito al I semestre 2016)						
**	attività gestita dall'Uff. P.A. dal 1/6/13						

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Servizio Sportello Casa					I sem 2020	
1	Assegnazione alloggi e.r.p. L.R. 3/2010	N* domande	93	87	65	6	
1	Assegnazione alloggi e.r.p. L.R. 3/2010	N* assegnazioni	30	32	35	10	
1	Assegnazione alloggi e.r.p. L.R. 3/2011	Contatti N*					
2	Contributi locazione L. 431/98	N* contributi erogati	0	0			
2	Contributi locazione L. 431/98	Domande pervenute N*	0	0			
2	Contributi locazione L. 431/98	Contributi erogati (euro)					
2	Contributi locazione L. 431/98	Contatti N*					
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	N* attribuzioni	311	244	239	0	
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	Domande pervenute N*				0	
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	Contributi erogati (euro)	189.895	145.812	133.850	0	
3	Fondo sociale L. 431/98 - L.R. 3/2010	Riunioni N*				0	
4	Gestione alloggi edilizia sociale	N* provvedimenti morosità	670	178	573	0	
4	Gestione alloggi edilizia sociale	Atti N*					
4	Gestione alloggi edilizia sociale	N* provvedimenti L.R. 3/2010			118	17	
4	Rapporti con A.T.C.	Contatti N*	265	220	245	30	
5	Fondo morosità incolpevole	Domande pervenute N*	40	30	18	1	
5	Fondo morosità incolpevole	Contributi erogati (euro)	209.710	175.356	108.915	21.470	
5	Fondo morosità incolpevole	Contatti N*	286	191	107	30	
6	Attestazione idoneità alloggi Dlgs 286 25/07/1998	Domande pervenute N*	158	137	128	27	
6	Attestazione idoneità alloggi Dlgs 286 25/07/1999	Contatti N*	230	180	170	60	
7	Gestione amministrativa	Atti, Pec, racc.dati, verbali	280	155	145	75	
8	Attività di sportello	Contatti N*	1284	1077	990	120	
9	Sportello "Porta accesso sociale"		127				
	Servizio Piani di sviluppo, marketing territoriale e sostegno all'imprenditoria					anno 2020	
1	Autorizzazioni Impianti pubblicitari	N* autorizzazioni	368	303	327	261	285
1	Autorizzazioni Impianti pubblicitari	N* atti	1104	698	981	759	1425
2	Concessioni occupazioni suolo pubblico	N* atti	50				
2	Concessioni occupazioni suolo pubblico	N* pareri	110				
3	Procedimenti impianti radioelettrici	N*					101
3	Procedimenti impianti radioelettrici	N* atti					606
4	Autorizzazioni tende senza impianto pubblicitario	N* autorizzazioni	4				
4	Autorizzazioni tende senza impianto pubblicitario	N* atti	8				
5	Atti amministrativi	N*		40	47	23	100
5	Atti propedeutici alla redazione degli atti amministrativi	N*		70	67	45	
	Servizio di supporto tecnico-amministrativo						
1	Redazione atti amm.vi	N* atti	150	150	150	160	160
2	Gestione corrispondenza	N* pratiche	9.675	4.800	4.600	7.300	9.667

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Servizio Igiene e Sanità Pubblica Tutela Animali						pag.27
	Salute - Rapporti ASL						
1	Salute - Rapporti ASL	N* ordinanze/atto finale	3	1	5	11	6
1	Salute - Rapporti ASL	N* pratiche senza ordinanza/atto fin.	47	88	47	49	78
1	Salute - Rapporti ASL	Iniziative N*	1	0			
1	Salute - Rapporti ASL	attestati igienico-sanitari N*					
1	Salute - Rapporti ASL	idoneità abitativa - istanze N*	89	140			
1	Salute - Rapporti ASL	idoneità abitativa - certificati N*	99	100	119	98	130
1	Salute - Rapporti ASL	idoneità abitativa - informazioni N*	148	120			
1	Salute - Rapporti ASL	autorizzazioni pozzi potabili	0	0			
1	Salute - Rapporti ASL	interventi/disinfestazioni N*			226	150	154
	Tutela animali						
1	Tutela animali	N* iniziative	11	12	17	7	12
1	Tutela animali	N* ordinanze	5	13	3	6	8
1	Tutela animali	Informazioni N*	810	1450			
2	Gestione canile	Segnalazioni N*	80	150	58	79	80
2	Gestione canile	N* cani					
3	Gestione gattile	N* gatti					
3	Gestione gattile	Colonie N*	210	215	260	248	295

Politiche sociali

		Quantità	2017	2018	2019	2020	I sem. 2021
	Assistenza Famiglia/Anziani						
1	Attività con/per le Associazioni	N* contatti					
1	Attività con/per le Associazioni	Contratti N*					
2	Consulta volontariato	N* riunioni					
2	Consulta volontariato	N* progetti					
3	Lavoro di Pubblica Utilità (per violazione codice della strada)	N* inserimenti	5	9	6		
4	Centri anziani	N* utenti	1.750	1.643	3.293	3.330	561
4	Centri anziani	Iniziative N*	89	80	202	44	45
4	Centri anziani	Superficie mq.	17.889	17.889	17.889	17.889	17.889
4	Centri anziani	Iscritti N*					
5	Centro anz. "Orti per Anziani"	N* utenti	182	180	450	520	300
5	Centro anz. "Orti per Anziani"	Iscritti N*					
5	Centro anz. "Orti per Anziani"	Superficie mq.	20.500	20.500	20.500	20.500	20.500
5	Centro anz. "Orti per Anziani"	N* richieste orti	8	14	20	24	25
6	Iniziative e progetti specifici	Iniziative N*	0	5	8	9	8
7	Atti amministrativi	N* atti	19	49	46	36	88
8	Barriere architettoniche	N* atti					
8	Barriere architettoniche	Domande pervenute N*					
8	Barriere architettoniche	Domande accolte N*					
9	Isola delle Sensazioni	Giorni di apertura N°	90	276	283	190	137
9	Isola delle Sensazioni	N° iniziative	21	10	30	2	0
9	Isola delle Sensazioni	Gruppi frequentanti N°	2	4	12	2	3
9	Isola delle Sensazioni	Utenti N°	85	140		2.300	3.200
10	Assegni di maternità e Assegni nuclei famigliari	N* contatti x richiesta informazioni	700	1.320	1.600	2.400	1.000
10	Assegni di maternità e Assegni nuclei famigliari	N* domande assegni di maternità	82	153	181	136	102
10	Assegni di maternità e Assegni nuclei famigliari	N* domande assegni nuclei famigliari	286	370	376	215	303

		Quantità	2017	2018	2019	2020	I sem. 2021	
11	Interventi assistenziali	N* prestazioni (funerali di povertà)		12	11	22	10	
12	Controllo dichiarazioni attestazioni ISEE	N* pratiche sottoposte a controlli (*)						
13	Immigrazione/richiedenti asilo	N* progetti		2	2	1	0	
13	Immigrazione/richiedenti asilo	N* Enti coinvolti		4	3	1	0	
14	Bonus gas	N* nuclei familiari beneficiari		1.428	1.647	1.423	0	
15	Bonus elettrico	N* nuclei familiari beneficiari		1.531	1.714	1.540	5	
16	Bonus elettrico e gas naturale (idrico)	N* attività e progetti		612	1.148	995	0	
17	Misure urgenti di solidarietà alimentare	N* nuclei beneficiari					1.492	
17	Misure urgenti di solidarietà alimentare	N* associazioni volontariato					8	pag.31

Servizio Autonomo Gare, Appalti e Contratti							
	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Rapporti contrattuali						
1	Contratti	N* atti	n.d.	n.d.			
2	Alienazioni edilizia convenzionata	N* atti	n.d.	n.d.		20	
3	Lettere contratto	N* atti	n.d.	n.d.		0	
4	Subappalti	N* atti	n.d.	n.d.		14	
5	Concessioni	N* atti	n.d.	n.d.		4	
6	Antimafia	N* comunicazioni	n.d.	n.d.		12	16
7	Atti pubblici	N* atti	n.d.	n.d.		45	66
8	Scritture private	N* atti	n.d.	n.d.		18	23
9	Attività comune	N* atti/comunicazioni	n.d.	n.d.		101	193
10	Cauzioni	N* svincoli	n.d.	n.d.			11
	Assicurazioni						
1	Predisposizione bandi di gara manifestazioni d'interesse	N* atti	1	1	0		
2	Predisposizione capitolato e/o disciplinare di gara	N* atti	1	1	0		
3	Pubblicazione in G.U.	N*	4	8	1		
4	Pubblicazione in G.E.	N*	4	7	1		
5	Pubblicazioni quotidiani/periodici	N*	4	15	4		
6	Verifiche requisiti AVCPASS	N* verifiche per gare	3	2	0		
7	Verifiche requisiti extra AVCPASS	N* verifiche per gare	3	2	7		
8	Commissioni di gara sedute riservate	N* sedute	1	10	0		
9	Sedute pubbliche	N* sedute	3	5	0		
10	Verbalizzazioni	N* verbali	4	14	0		
11	Determinazioni (indizione, impegno e liquidazione)	N* atti	10	9	0		
12	Altre determinazioni (affidamenti diretti, determine dirigenziali varie) o deliberazioni	N* atti	1	3	54		
13	Assicurazioni	N* pratiche	235	269	263	399	203
14	Assicurazioni	N* polizze	7	7	7	15	14
15	Pubblicazioni Osservatorio Regionale	N* pubblicazioni	15	7	1		
16	Amm.ne Trasparente (atti dirigit/politici)	N* atti	217	1	54		
17	Amm.ne Trasparente (schede AVCP)	N* schede	236		17		
18	Pubblicazione CIG	N* CIG	236	3	2		
19	Atti protocollati in uscita	N* atti				591	359
20	Rapporti e supporto ad altri uffici	N* ore				3.600	2.200

Provveditorato (*)								
	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
	200000010100 - SERVIZIO STAFF PER GESTIONE CONTABILE ED AMMINISTRATIVA							
1	200000010101 Ufficio Coordinamento amministrativo/contabile e programmazione	Gestione buoni pasto dipendenti N* (relativi ai soli mesi di gennaio e febbraio 2020)				22.870	20.634	
1	200000010101 Ufficio Coordinamento amministrativo/contabile e programmazione	Predisposizione e aggiornamento Bilancio di previsione, codifiche, gestione residui, gestione del PEG, N* ore				430	480	
1	200000010101 Ufficio Coordinamento amministrativo/contabile e programmazione	Compilazione formulari MEF, questionari e tabelle SOSE, ISTAT, Collegio dei Revisori, Controllo di gestione, conto annuale, obiettivi, anagrafe delle prestazioni etc. N* ore				100	300	
	200000010400 - SERVIZIO PROVVEDITORATO							
0	Attività comune	Rapporti e supporto altri Uffici di Settore N*ore				3.900	2.200	
0	Attività comune	Atti protocollati in uscita N* (comunicazioni varie con fornitori, lettere contratto...)				163	359	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* altre determinazioni (affidamenti diretti, determine varie di impegno di spesa)				85	49	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Procedure telematiche MePA RdO curate N*				9	2	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure RdO				40	5	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* avvisi manifestazione d'interesse/indagine di mercato				92	18	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* atti per predisposizione (capitolati e/o disciplinari di gara, schede tecniche prodotti o servizi MEPA e fuori MEPA)				65	45	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Gestione corrispondenza e predisposizione atti e prospetti per consultazioni elettorali, N* ore				160	0	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* verifiche requisiti extra AVCPASS (DURC, Visure CCIAA, Casellario Giudiziale, Casellario Informatico ANAC)				456	308	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Procedure telematiche MePA (ordini diretti/trattative dirette) curate N*				29	16	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Convenzioni CONSIP (ordini diretti) curate N*				2	2	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* atti e comunicazioni varie prodotte nelle procedure telematiche MePA (ordini diretti/trattative dirette)				69	20	
2	200000010401 Ufficio acquisti	N* lettere contratto e documenti di stipula MePA				84	43	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Acquisizione SMART GIG N*				89	36	
2	200000010401 Ufficio acquisti	Gestione Albo Fornitori - aggiornamento fornitori N*				28	25	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	N* atti di liquidazione				203	170	pag.33

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	n* atti contabili				203	170	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Scarichi fatture da programma interscambio N*				325	220	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	N* operazioni abbinamenti fatture ad impegni assunti				467	480	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Riscontro ordine-fattira N*				83	27	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Operazioni di verifica e di controllo mandati di pagamento				82	65	
3	200000010402 Ufficio liquidazioni	Operazioni di verifica residui impegni di spesa				500	610	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Operazione su applicativo HyperSIC di creazione degli "ordinativi" da inviare ai fornitori				82	47	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Operazione su applicativo HyperSIC di "evasione ordini" per caricamento dei materiali nelle scorte di magazzino.				82	47	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Operazione su applicativo HyperSIC di creazione schede nuovi materiali.				99	49	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino prodotti" (materiale pulizia, materiali asili nido e scuole infanzia)				330	212	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino di rappresentanza"(targhe, coppe, piatti, medaglie, etc.)				7	8	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino informatico" (toner, cartucce, tastiere, mouse, etc.)				91	100	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste d'intervento per assistenza fotocopiatrici e stampanti				16	50	
4	200000010403 Ufficio ordinativi	Gestione N* richieste assistenza elettrodomestici degli asili nido e delle scuole infanzia				0	0	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino cancelleria" (compreso carta da fotocopie, etichette, etc.)				305	338	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino vestiario"				29	36	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino tipografia"				1	6	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione N* richieste e creazione buoni di carico e scarico "Magazzino bandiere"				0	0	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Rapporti con le farmacie, gestione ordini e richieste, creazione buoni di carico e scarico dei prodotti farmaceutici				373	272	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Gestione magazzini informatico, vestiario, materiali di pulizia, vettovaglie, bandiere, cartucce/toner, cancelleria N* ore				600	800	pag.34

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna vestiario operai, operatrici nido e scuole infanzia, N* ore				12	28	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Interventi di sostituzione urgenti di carrelli scaldavivande per nidi e scuole materne				1		
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Ritiro e consegna prodotti farmaceutici, N* ore				27	450	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna e ritiro fatture all'Ufficio IVA - consegna e ritiro corrispondenza negli Uffici comunali, N* ore				60	600	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna cancelleria negli Uffici comunali e nelle sedi decentrate				200	600	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna materiali vari negli Uffici comunali e nelle sedi decentrate				400	300	
5	200000010500 SERVIZIO GESTIONE MAGAZZINI	Consegna toner e cartucce negli Uffici comunali e nelle sedi decentrate				80	100	
	200000010300 - SERVIZIO GARE							
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	Rapporti e supporto altri Uffici di Settore N*ore				4.200		
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	Atti protocollati in uscita N* (accesso agli atti, richiesta documentazione, comunicazioni varie ...)				35		
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE pubblicate Amministrazione Trasparente ex art. 29 D.Lgs. 50/2016				14	10	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE PUBBLICATE quotidiani/periodici				4	10	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE PUBBLICATE in G.U.R.I.				6	10	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE PUBBLICATE in GUCE				3	10	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* GARE Verifiche requisiti AVCPASS				4	37	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	sedute pubbliche e riservate gare cui si è partecipato N* ore				530	400	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* Verbalizzazioni sedute gara				108	12	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* Pubblicazioni Osservatorio Regionale Piemonte				4	2	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* determinazioni procedure di gara (affidamento pubblicazioni)				6	10	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* determinazioni procedure di gara (indizione, nomina commissione/seggio gara, determine a contrarre, determine approvazione verbali gara e aggiudicazione)				36	12	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* atti predisposizione (capitolati e/o disciplinari, schede tecniche servizi e forniture, lettere d'invito, schema di contratto, domanda di partecipazione)				76	55	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	N* bandi di gara/avvisi pubblici				5	1	
6	200000010300 - SERVIZIO GARE	Gare/procedure negoziate curate N*				7	5	
								pag.35

(*) Nel 2020 si è provveduto alla rivisitazione completa dei prodotti monitorati - per lo storico vedasi report "Trend Quantità 2011-2016", "Trend Quantità 2012-2017" e "Trend Quantità 2014-2019"

Servizio Autonomo Risorse Umane

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
Selezioni mobilità e formazione del personale							
1	Formazione Personale	N° corsi strutturati		14	30	11	8
1	Formazione Personale	Corsi a dom. ind. N*		13	25	11	8
1	Formazione Personale	Ore formazione N*		93	309	55	44
1	Formazione Personale	Attestati N*		29	111	18	8
1	Formazione Personale	Atti N*		17	45	21	23
1	Formazione Personale	Domande pervenute N*		13	8	18	10
1	Formazione Personale	Domande accolte N*		10	6	18	9
1	Formazione Personale	Impegno spesa A.C. €		7.647	21.481	3.391	3.134
1	Formazione Personale	Utenti N*		52	164	18	8
2	Assistenza disabili	N* assistiti					
2	Assistenza disabili	Contatti n°					
3	Liquidazione trasferte	N* trasferte		259	170	43	32
3	Liquidazione trasferte	Impegno spesa A.C. €		7890	4245	463	0
4	Counseling Aziendale	Dipendenti N*					
4	Counseling Aziendale	Contatti N*			I semestre		
5	Anagrafe delle prestazioni	N° Autorizzazioni rilasciate		37	32	40	28
6	Disposizioni organizzative	N. Atti		37	0	0	0
6	Delibere/Determine	N. Atti		110	23	90	130
6	Selezione risorse umane	N° posti messi a concorso		9	5	2	30
6	Selezione risorse umane	Atti di programmazione N*		1	1	9	0
6	Selezione risorse umane	Selezioni pubbliche T.I. N*		4	4	0	6
6	Selezione risorse umane	Selezioni pubbliche T.D. N*		4	0	2	2
6	Selezione risorse umane	Domande pervenute N°		73	411	22	860
6	Selezione risorse umane	Domande accolte N°		3	374	20	731
6	Selezione risorse umane	Contratti a T.I. N°		6	2	12	36
6	Selezione risorse umane	Contratti a T.D. N°		18	2	6	2
7	Mobilità interna	N* mobilità					
7	Mobilità interna	Domande pervenute N°					
7	Mobilità interna	Domande accolte N°					
7	Distacco/Comando	N° Dipendenti					
8	Mobilità esterna	N° mobilità					
8	Mobilità esterna	Domande pervenute N°					
8	Mobilità esterna	Domande accolte N°					
9	Supporto O.I.V.	N* provvedimenti		2	23	10	
9	Supporto O.I.V.	Verbali N*		15	8	16	11
9	Supporto O.I.V.	Riunioni N*		15	8	16	11

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
	Contabilità del personale							
1	Stipendi	N* cedolini		8.225	7.861	3.708	6.516	
1	Stipendi	N* mandati emessi		1.433	1.237	706	1.418	
1	Stipendi	N* variazioni inserite		1.407	580	270	930	
1	Stipendi contributi	N* mandati		2.692	3.199	1.379	3.271	
2	Irap	N* mandati		1.068	894	504	1.328	
3	Pratiche pensionistiche	N* pratiche		96	106	103	123	
4	Cessioni	N* cessioni		16	25	3	32	
4	Cessioni (mandati)	N* mandati		335	236	116	253	
5	Denunce Inail	N* denunce		20	19	0	19	
5	Denunce mensili Uniemens assimilati	N* denunce		43	12	6	24	
5	Denunce mensili DMA2	N* denunce		7.181	6.849	3.125	5.955	
6	Denunce (Inail, Annuali, Mensili)	N* denunce						
7	Retribuz. diverse (Redditi assimilabili)	N* cedolini		535	592	257	504	
7	Retribuz. diverse (Redditi assimilabili)	N* mandati		106	133	31	76	
8	Ricongiunzioni	N* pratiche		8	4	11	18	
9	Co. Co. Co.	N* cedolini				0	0	
10	Certificaz. varie (certificati di servizio)	N* pratiche		145	132	78	210	
10	Certificazioni varie (CUD)	N* pratiche		809	807	0	602	
11	Pratiche T.F.R.	N* pratiche		61	94	34	46	
	Sistema Informativo del personale							
1	Procedure di calcolo della produttività	N* Dipendenti		597		512	528	
1	Procedura di calcolo della produttività	Elaborazioni N°		25		30	45	
2	Procedura di calcolo I.S.R.	N* Dipendenti		255		293	286	
3	Procedura di calcolo progressioni orizzontali	Dipendenti N°		0			261	
3	Procedura di calcolo progressioni orizzontali	Elaborazioni N°		0				
4	Statistiche	N* statistiche		42		40	60	
5	Banca dati personale	N* Variazioni		2.167		2.500	2.600	
5	Banca dati personale	Dipendenti N°		2.380		512	493	
6	Rilevazione presenze	N* dipendenti		1.014		512	493	pag.37

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
6	Rilevazione presenze	Verifiche N°		6.375		7.700	7.500	
6	Rilevazione presenze	Elaborazioni N°		4.794		6.912	6.200	
6	Rilevazione presenze	Estrazioni N°		4.080		5.730	5.800	
6	Rilevazione presenze	Archiviazioni N°		2.720		1.810	5.410	
6	Rilevazione presenze	Aggiornamenti N°		8.160		11.460	9.300	
6	Rilevazione presenze	Contatti N°		7.259		7.640	8.500	
7	Gestione Buoni pasto	N* ordini massivi		3		4	7	
7	Gestione Buoni pasto	Buoni aggiuntivi N°		0		880	585	
7	Gestione Buoni pasto	Ordini manuali N*		0		1	0	
8	Rilevazione conto annuale	Elaborazioni N°		30		30	35	
9	Attività di supporto uffici	N. Contatti per interventi		35		60	90	
	Organizzazione							
1	Dotazione organica/struttura organizzativa	N* provvedimenti	1	1	6	1	5	
1	Dotazione organica/struttura organiz.	Variazioni N*	2	1	4	1		
2	Gestione salario accessorio (anno prec.)	N* liquidazioni	6	5	6		3	
2	Gestione salario accessorio (anno prec.)	N. atti di ricognizione per O.S.L.						
2	Gestione salario accessorio (anno cor.)	Impegno di spesa A.C. (€ Migl.)	3.393	2.275	3.331		3.493	
2	Gestione salario accessorio (anno prec.)	Sal. Acc. Variaz. (€ Migl)	46.293	36.745				
3	Progettazione salario accessorio	N° progetti	2	15				
5	Regolamento Uffici e servizi	N* Aggiornamenti	1	3	1	1		
6	Esteralizzazioni / Internalizzazione	N* riunioni	0					
7	Incentivazione personale ex art. 90	N* liquidazioni	0					
7	Incentivazione personale ex art. 90	Impegno di spesa A.C. €	0					
8	Gestione Retribuzione di posizione e risultato Dirigenti (Fondo A.C.)	N* liquidazioni		1	1	2	2	
8	Gestione Retribuzione di posizione e risultato Dirigenti	N* atti	2	1	1	2	1	
8	Gestione Retribuzione di posizione e risultato Dirigenti	Impegno di spesa A.C. €	499.052	490.000	485.000	485.704	488.000	
9	Gestione Retribuzione di posizione e risultato Segretario Generale	N* liquidazioni	2	1	1	1		
9	Gestione Retribuzione di posizione e risultato Segretario Generale	N* atti	2	1	1	2	1	pag.38

Lavoro e Orientamento Professionale

		Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
4240N Lavoro e Orientamento Professionale							
1	Sportello Ricerca Lavoro (ex collaborazione Servizio PIELLE.I)	N* segnalazioni dirette a utenti/aziende (ex assistenza enti/aziende)					
1	Servizio Lavoro (Progetti di pubblica utilità PPU)	N* cantieri di lavoro, PPU, Borse di studio, Borse lavoro	6	0	0	0	4
1	Servizio Lavoro (Progetti di pubblica utilità PPU)	N* progetti valutati	5	1	0	0	0
1	Sportello Ricerca Lavoro (ex collaborazione Servizio PIELLE.I)	N* consulenze					
2	Orientamento professionale	N* tirocini/convenzioni	129	127	112	26	70
3	Rapporti con il pubblico	N* contatti	1.102	2.007	2.604	955	1.256
5	Attività amministrativa del servizio	N* Atti	305	512	655	390	435
6	Nuovi utenti Sportello Ricerca lavoro	N* nuove iscrizioni					
7	Offerte lavorative	N* inserzioni ricercate					
8	Servizio Civile Nazionale	N. Progetti	28	36	27	18	28
8	Servizio Civile Nazionale	N. Volontari in servizio	85	104	92	80	86
8	Servizio Civile Nazionale	N. domande selezioni	153	125	130	0	101
8	Servizio Civile Nazionale	N. Contatti	643	3.174	4.048	4.015	5.118
8	Servizio Civile Nazionale	N. Atti	314	505	1.510	1.508	1.735

Servizio Autonomo Polizia Locale							
	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Ufficio Segreteria						
1	Gestione Registro Interno entrata e uscita (generale, speciale/rapporti, riservato, tso.....) e Protocollo Generale entrata e uscita (solo Riservato).	N* atti protocollati					
2	Atti amministrativi predisposti dall'Ufficio Supporto - N.Amm. e cont. - del Comando (determine dirigenziali, informazioni in Giunta, deliberazioni di Giunta e di Consiglio comunale)	N* atti	211	296	118	105	11
3	Gestione PEG - determinazioni contabili	N* atti	203	95	231	316	380
4	Gestione istanze di accesso agli atti ex L n. 241/90 e s.m.i.	N* atti	193	81	145	143	50
5	Liquidazioni contabili e tecniche	N* atti	218	292			
6	Corsi formazione curati	N* corsi	6	3	0	2	8
7	Contatti informali con enti/uffici (email, telefonate, fax, comunicazioni non protocollate)	N* contatti		7221	3500	4150	4302
8	Ordini di servizio trattati e divulgati	N* atti	122	166	118	205	137
9	Compilazione e assemblaggio statistiche e schemi previsti per legge (controllo di gestione, conto annuale, stella di qualità, obiettivi e rispetto degli obiettivi del dirigente, mappatura dei processi e procedimenti, rapporto ANCI, schema referto della Corte dei Conti, obblighi pubblicità atti.....)	N* ore	52	50	11	34	45
10	Ricezione della corrispondenza, smistamento tra uffici e inoltro posta, gestione archivio Comando, espletamento pratiche inerenti atti da notificare....	N* ore	6.255	6.650	6.500	11.267	6.700
11	Gestione pratiche trattate con Protocollo Generale (entrata/uscita e smistamento)	N* atti/documenti	28.081	19.100	30.000	25.063	30.389
12	Gestione pratiche trattate con Registri Interni (entrata/uscita e smistamento)	N* atti/documenti	7.410	9.050	7.550	8.246	9.390
13	Accertamenti e riversamenti	N* atti	50	53			
	Atti/documenti per procedure d'acquisto	N* procedimenti	79	88			
	Ufficio Accertamenti Tributi Comunali						
1	Segnalazioni qualificate Agenzia delle Entrate e Guardia di Finanza	N* atti	31	12	15	0	1
3	Fermi e sequestri CdS	N* atti	-	-	-	-	
4	Informazioni relative all'ufficio per enti pubblici	N* atti	0	10			
5	Servizio prestato ai plessi scolastici	N* ore	50	50	230	44	60
6	Informative di reato all'Autorità Giudiziaria	N* atti	10	8	12	3	15
7	Controlli sui cantieri per verifiche lavoro sommerso	N* atti	0	1			
8	Cantieri contravvenuti per lavoro sommerso	N* atti	0	0			
9	Attività di supporto ad altri uffici del Comune	N* contatti	0	700	70	10	115
12	Segnalazioni Ufficio Tributi del Comune	N* atti	330	390	750	380	888
13	Segnalazioni Ufficio Consorzio	N* atti	0	0			
14	Segnalazioni Uff.Anagrafe cancellazione irreperibili	N* atti	19	12	47	10	40
	Polizia Giudiziaria/Ricezione denunce						
1	Attività diretta	N* querele e denunce					
2	Attività di P.G. delegata	N* atti	155	280	63	61	146
3	Arresti effettuati	N*	0	2	1	1	3
4a	Persone identificate	N*	147	275	323	419	146

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
4b	Stranieri Identificati	N*	156	91	105	23	36	
5	Tentativi di conciliazione	N* atti	7	5	9	7	12	
6	Remissioni di querela	N* atti	5	5	8	5	11	
7	Informative/segnalazioni notizie di reato	N* atti	177	656	181	349	106	
8	Segnalazioni Giudice di Pace	N* atti	43	53	13	13	10	
9	Sequestri giudiziari/preventivi	N* atti	11	11	7	9	4	
10	Perquisizioni locali/personali	N* atti	3	7	4	6	2	
11	Persone sottoposte ai rilievi fotodattiloscopici	N*	18	8	40	14	12	
12	Richieste di foglio di via cittadini extracomunitari	N*	10	10	11	8	3	
13	Confische e distruzione di merce sequestrata	N* atti	10	20	6	9	7	
14	Perquisizioni e sequestri effettuati da personale dell'Unità cinofila	N*	63	65	93	22	6	
15	inviti a presentarsi ex art 650 c.p. e art 15 TULPS	N* atti	6	8	10	6	6	
16	elezioni di domicilio per le notificazioni	N* atti	62	67	58	61	51	
17	persone escusse per sommarie/spontanee informazioni	N*	145	125	83	83	66	
19	segnalazioni SDI/ricezioni querele	N* atti	758	764	77	282	73	
20	rintracci	N* atti	9	14	8	10	8	
21	ricezione denunce (smarrimenti e penali)	N*	117	488	110	138	84	
22	richieste duplicati	N*		18	15	20	18	
23	riconoscimenti fotografici	N*	27	23	13	8	3	
24	annotazioni attività d'indagine	N*	13	31	25	32	18	
25	interrogatori delegati	N*	5	27	20	5	0	
26	interrogatori minori/segnalazioni Procura Minori Torino	N*	14	10	12	19	29	
27	riconsegne veicoli oggetto di furto	N*	60	10	9	7	5	
28	servizi serali e notturni (controllo straordinario del territorio)	N*	90	110	69	92	17	
29	servizi casa comunale e scorta Sindaco	N*	22	31	52	8	11	
30	supporto unità cinofila	N* interventi		25	12	16	0	
31	educazione stradale	N* lezioni		20	21	5	0	
	Infortunistica stradale							
1	Infortunistica stradale	N* sinistri trattati	1.042	1.090	1.049	1.108	980	
2	Cadute accidentali	N* rilievi	114	144	159	194	145	
3	Accesso atti sinistri stradali	N* atti	1.067	1.185	1.214	1.612	1.232	
4	Remissioni di querela	N* atti	1	3	4	2	2	
5	Attività di P.G. delegata	N* atti	155	156	143	61	84	
6	Segnalazioni di reato inviate all'A.G.	N* atti	67	69	57	84	58	
7	Tentativi di conciliazione	N* atti	3	5	8	2	69	

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
8	Sequestri e fermi amministrativi	N* atti	108	227	110	142	125	
9	Sequestri giudiziari	N* atti	19	5	7	12	14	
10	Confische eseguite	N* atti	18	82	48	10	2	
	Edilizia							
1	Controlli e ispezioni	N* controlli	45	89	99	165	93	
2	Illeciti Amministrativi	N* pratiche	60	20	50	79	25	
3	Illeciti penali	N* pratiche	26	69	99	99	108	
4	Persone denunciate	N* pratiche	26	69	99	120	108	
5	Verbali di identificazione ed elezione domicilio	N* pratiche	-	-	-	-		
6	Denunce ricevute	N* pratiche	-	-	-	-		
7	Attività di P.G. delegata	N* pratiche	-	-	-	-		
	Polizia Amministrativa							
1	Illeciti amministrativi	N* atti	68	67	85	197	188	
2	Controlli esercizi comm.li	N* controlli	187	175	201	103	387	
3	Controlli commercio ambulante	N* controlli	75	76	75	27	49	
4	Controlli commercio abusivo	N* controlli	16	20	16	3	9	
5	Sequestri di merce	N* atti	4	1	3	1	2	
6	Illeciti penali accertati/trasmessi all'AG (contraf., alteraz)	N* atti	1	3	14	7	0	
7	Controlli pubblici esercizi	N* controlli	40	31	92	12	88	
8	Controlli circoli privati	N* controlli	3	5	4	0	7	
9	Manifestazioni (tombole, lotterie, pesche di benef.)	N*	14	13	16	3	10	
10	Nulla osta rilasciati (taxi/noleggi con o senza conducente)	N* atti	12	11	24	45	7	
11	Notifiche atti, inviti a presentarsi ex art 650 c.p.	N* atti	15	12	17	10	17	
	Ufficio Informatori							
1	Accertamenti informatori e Progetto Traccia	N* atti						
1	Accertamenti informatori	Verbali N*						
1	Accertamenti informatori	N* pratiche	3.240	3.903	3.282	4.725	3.007	
2	Notifiche	N* atti	1.975	1.754	2.421	1.760	1.242	
3	Oggetti ritrovati	N* oggetti	336	245	282	150	180	
4	Oggetti riconsegnati	N* oggetti	311	254	263	115	163	
5	TSO/ASO /Trattamenti-Accertamenti sanitari obbligatori	N* interventi		28	37	12	59	
	Ufficio Contravvenzioni							
1	Pagam. Cassa-ccp	N* pagamenti	34.838	37.665	35.995	41.934	45.286	
2	Archiviazioni	N* pratiche	92	119	67	79	98	
3	Verbali	Verbali N*	48.550	51.474	46.669	37.774	62.297	
4	Inserimenti diversi	N* atti	382	275	510	717	434	pag.45

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
Vigilanza Territorio								
1	Controllo territorio - distretto centro	N* controlli	9.322	7.409	7.432	5.105	5.670	
2	Presidio territorio	N* km.	43.900	41.643	198.583	249.005	8.826	
Control Room								
1	Attività di controllo	N* segnalazioni e richieste	4	8			6.557	
2	Chiamate C.O.	N* chiamate	9.510	10.435	9.674	15.293	7.708	
3	Interventi richiesti	N* interventi	7.967	8.069	7.518	9.963	6.557	
4	Rimozione veicoli sul territorio cittadino	N* interventi		1.100	1.133	889	879	
Distretto SUD								
1	Attività contravvenzionale	N* verbali	1.060	1.260	486	516	544	
2	Controllo del territorio	N* controlli	1.197	1.137	617	1.136	1.033	
3	Attività amministrativa	N* atti	4.583	3.999	4.388	2.320	1.939	
Distretto EST								
1	Attività contravvenzionale	N* verbali	878	1.046	359	694	269	
2	Controllo del territorio	N* controlli	1.867	1.551	1.351	1.586	1.035	
3	Attività amministrativa	N* atti	2.401	3.111	4.099	2.585	2.430	
U.O.A. Traffico e Permessi								
1	Provvedimenti P.G.T.U.	N* provvedimenti	0	0	0	0	0	
2	Autorizzazioni di apposizione del cartello di passo carraio	N* provvedimenti	30	32	50	21	26	
3	Apertura nuovi passi carrai	N* pratiche	21	15	12	3	15	
4	Infrazioni CDS	N* infrazioni	13	17	22	2	0	
5	Controlli effettuati	N* controlli	445	624	568	75	0	
6	Ordinanze	N* atti	531	753	644	656	580	
7	Abbonamenti e permessi per la sosta in zona a tariffazione (agevolati, permessi rosa, rossi, gialli)	N* autorizzazioni	63	49	53	86	40	
8	Parking voucher	N* autorizzazioni						
9	Occupazioni suolo pubblico	N* atti	1.139	1.174	1.136	1.499	1.255	
10	Autorizzazioni varie (transito mezzi superiori ai 50 q, deroga, lavori su strada)	N* autorizzazioni	225	255	231	292	68	
11	Permessi vari (invalidi, medici, stampa e altri)	N* autorizzazioni	157	153	162	438	395	
12	Permessi ZTL	N* autorizzazioni	801	798	774	2.259	681	
pag.46								

Cultura

		Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
	Cultura							
1	Iniziative culturale diverse	N* iniziative						
2	Mostre	N* iniziative		7	9	0	2	
2	Mostre	Utenti N*		5.702	1.343	0	200	
3	Centro Studi Napoleonici	N* iniziative						
4	Eventi	N* eventi		25	32	10	10	
4	Eventi	Utenti N*		30.300	29.460	39.820	2.200	
5	Pagina cultural su Facebook	Inserzioni N*		102	60	113	77	
6	Pagina Eventi culturali su web	Inserzioni N*			13	8	8	
7	Fototeca	N* foto trattate				314	22	
8	Prestiti opere	Opere N*			28	1		
9	Donazioni e/o comodato d'uso gratuito d	Opere N*			10	5		
10	Interventi di tutela e conservazione del patrimonio culturale	Atti N*			5	7		
	Gestione Coordinamento							
1	Organizzazione interna	N* atti	81	156	478	450	316	pag.49

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
	TELEFONIA							
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	linee telefoniche fisse (Telecom e Fastweb) - gestione interventi N*				1.120	870	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	33 linee fisse dati (internet) da maggio 28 linee - gestione interventi N*				140	92	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	480 interni telefonici + centralini telefonici dell'Ente - gestione e controllo - interventi N*				700	680	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	30fax - gestione e manutenzione - interventi N*				43	24	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	10 cordless gestione e manutenzione - interventi N*				21	22	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	205 linee telefonia mobile (comprehensive di SIM Dati) - gestione e manutenzione - interventi N*				785	99	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	130 dispositivi mobili - gestione e manutenzione - interventi N*				176	164	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	apparecchiature Sala Giunta e Consiglio + GotoMeeting - gestione e manutenzione - interventi N*				200	203	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	23 timbratrici - gestione e manutenzione - interventi N*				12	22	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	32 telecamere installate e operative + 42 di prossima installazione + rete di collegamento in fibra ottica e cavo in rame + sistema di acquisizione7registrazione - gestione e manutenzione - interventi N* (trasversale con Settore Sistemi Informativi ed E-government)				185	115	
1	1808100300 Ufficio gestione telefonia	Badge vari- creazione, stampa e programmazione - interventi N*				175	132	pag.52

Servizi Demografici								
	Centro - prodotto	Quantità	2016	2017	2018	2019	2020	2021
UFFICIO COORDINAMENTO E GESTIONE INFORMATICA								
1	Gestione banca dati	N° collegamenti alla banca dati	37					
1	Gestione banca dati	N° collegam. ANAWEB	915					
1	Gestione banca dati	Estrazioni N°	1.604					
1	Gestione banca dati	Interventi N°	6.150					
2	Nuove procedure informatiche	Innovazioni informatiche N°	2					
SERVIZIO ANAGRAFE E STATISTICA								
UFFICIO MOVIMENTI MIGRATORI								
3	Movimenti migratori	N° pratiche	7.384					15.484
4	Accertamenti anagrafici	N° accertamenti	5.029					68
5	Attestazioni rilasciate	N° attestazioni	251					168
UFFICIO CODIFICHE								
6	Gestione Posiz. Anagrafiche	N° dati codificati	4.112					32.151
UFFICIO AIRE - CODICI FISCALI								
7	Pratiche A.I.R.E.	N° pratiche	726					812
8	Codici fiscali (nuovi e variazioni)	N° pratiche	19.194					39.442
UFFICIO BANCA DATI/COLLEGAMENTI								
9	Gestione banca dati	N° interventi aggiornamento	154.314					
UFFICIO CARTE D'IDENTITA', CIE e SUPPORTO TECNOLOGICO								
10	Carte d'identità	N° carte d'identità cartacee	13.905					171
10	Carte d'identità	N* carte identità elettroniche	-	-	-			12.129
10	Carte d'identità	N° convalide carte già emesse	55					
UFFICIO CERTIFICAZIONI								
11	Certificazioni/Autenticazioni	N° documenti	25.159					19.789
11	Certificazioni/Autenticazioni	N° lettere, fax, e-mail	5.724					425.621
UFFICIO LEVA PENSIONI/GIUDICI POPOLARI								
12	Posizioni Pensionistiche	N° pratiche	750					44
13	Aggiornamento liste di leva	N° pratiche	1.058					990
14	Aggiornamento ruoli matricolari	N° pratiche	435					
15	Consegna Congedi	N° pratiche	-	-	-			
16	Aggiornamento Albi Giudici Popolari	N° pratiche	-	-	-			-
								pag.53

	Centro - prodotto	Quantità	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	UFFICIO CONSULTAZIONI ELETTORALI							
45	Consultazioni elettorali	N° consultazioni	1				-	-
45	Consultazioni elettorali	N° votanti	20.499				-	-
45	Consultazioni elettorali	N° elettori	69.989				-	-
46	Distribuzione T.E.P. e etichette	N° T.E.P. e Etichette	11.297				3.090	1.093
47	Nomina Scrutatori	N° Scrutatori nominati	1.088				-	-
47	Nomina Presidenti di Seggio	N° Presidenti nominati	233				-	-
48	Adempimenti cost. e funz. Seggi	N° Adempimenti	821				-	-
49	Lav. straord. in occasione di consult.	N° ore servizio straordinario	898				117	43
49	Comunicazioni agli elettori	N° comunicazioni	9				12	-
	UFFICIO COMMISSIONE ELETTORALE COMUNALE							
50	Funzionamento Comm. Elett. Com.	N° sedute	4				2	1
50	Funzionamento Comm. Elett. Com.	N° verbali	4				2	1
51	Responsabile Ufficio Elettorale	N° verbali	66				17	32
	UFFICIO COMMISSIONE ELETTORALE CIRCONDARIALE							
52	Funzionamento Comm. Elett. Circond.	N° sedute	22				2	5
52	Funzionamento Comm. Elett. Circond.	N° verbali	33				10	20
52	Funzionamento Comm. Elett. Circond.	N° liste ammesse	-	-	-			
53	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° sedute	54				9	12
53	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° verbali	396				164	265
53	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° liste ammesse	10				-	3
53	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° comuni di competenza	47				46	46
53	Funzionamento Sottocomm. Elett. Circ.	N° revisioni liste elettorali	828				400	-
								pag.56

Tributi							
	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
	Servizio Tributi						
1	Segreteria	N* atti	1.000	1.060	2.000	2.070	
1	Segreteria	Gestione dipendenti N*				31	20
2	Front Office	N* contatti	8.700	10.800	19.500	1.072	10.800
	I.C.I./I.M.U.						
1	I.C.I./I.M.U.	N* iscritti a ruolo	44.802	44.802	44.802	44.802	44.802
1	I.C.I./I.M.U./TASI	Comunicazioni protocol. N*	585	371	321		145
1	I.C.I./I.M.U.	Accertam.valore (E.Migl)	2.941	5.112	6.186	2.277	1.780
1	I.C.I./I.M.U.	Evasioni accertate N*	582	871	1.817	1.347	833
1	I.C.I./I.M.U.	Informazioni N*	6.000	5.500	2.500	2.500	3.500
1	I.C.I./I.M.U.	Contribuenti ricevuti N*	3.300	2.900	2.000	112	20
1	I.C.I./I.M.U./TASI	Istanze di rimborso ICI/IMU/TASI e/o Compensazione N*	234	211	167	155	180
1	I.C.I./I.M.U.	Ruoli N* + ruolo Geri	10	8	5	7	7
1	I.C.I./I.M.U.	Importi iscritti a ruolo	1.515.170	514.617	498.555	1.245.280	4.460.546
1	I.C.I./I.M.U.	Importi solleciti ruolo Geri					
1	I.C.I./I.M.U./TASI	Entrate (Acc.) ICI/IMU/TASI	26.186.210	25.861.371	25.676.745	25.153.949	25.400.479 *
1	I.C.I./I.M.U.	Cespiti a ruolo N*	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
1	I.C.I./I.M.U.	Verbali N*	0	0	0	285	
1	I.M.U./TASI	N* Istanze patti territoriali e concessione uso gratuito	2.028	2.038	1.789	2.134	1.884
1	I.M.U./TASI	N* Richieste Prefettura verifica pagamento tributi per cittadinanza		12	16	20	392
2	TASI	Accertam.valore (E.Migl)		40	34	0	0
2	TASI	Evasioni accertate N*		119	176	0	0
	* dati da Rendicontazione F24						

	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021	
	TIA/Tares/TARI e altre entrate							
1	TIA/Tares/TARI ruoli	N* atti	17	16	7	10	1	
1	TIA/Tares/TARI ruoli	N* ruoli/elenchi approvati	74	142	183	122	36	
1	TIA/Tares/TARI ruoli	Valore	19.727.866	18.290.787	20.527.348	20.158.776	20.278.295	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	N* elenchi	1	2	3	1	1	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	Valore	175	58.406	5.096	6.890	59.904	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	N* utenti	4	551	104	65	234	
2	TIA/Tares/TARI sanzioni	N* atti	1	1	1	65	234	
3	TIA/Tares/TARI rimborsi	N* istanze	507	791	173	189	85	
3	TIA/Tares/TARI rimborsi	N* atti	26	36	31	34	7	
4	TIA/Tares/TARI front office	N* contatti/contribuenti	12.800	11.500	19.260	55.156	47.525	
4	TIA/Tares/TARI front office	N* corrispondenza	13.600	4.490	8.200	22.798	36.620	
5	TIA/Tares/TARI accertamenti	N* atti	31	23	8	788	23	
5	TIA/Tares/TARI accertamenti	N* utenti	664	6.916	3.389	3.087	576	
5	TIA/Tares/TARI accertamenti	Valore	499.853	2.830.631	3.841.810	909.181	1.767.174	
6	riscossione coattiva diretta	N* atti		35	1	0	9	
6	riscossione coattiva diretta	N* utenti	4.513	179	350	0	5	
6	riscossione coattiva diretta	Valore	280.776	4.977.854	404.000	0	6.251	
7	Rapporti rendicontaz. vs/agenti riscossione	N* atti			1	6	3	
7	Rapporti rendicontaz. vs/agenti riscossione	valore aggio			169.324	246.625		
7	Rapporti rendicontaz. vs/ riscossione dretta	N* controlli			9.405	8.200	10.500	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* elenchi discarichi TIA	246	422	0	0		
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	Valore	40.554	127.569	0	189.955		
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* atti	3	9	0	8	15	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* Ruoli altri tributi				94		
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* disc/rimb altri tributi	1	5	8	7	94	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	Valore	110.359	37.089	453.868	3.705.351	222.170	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* contribuenti	1	73	1	852	131	
8	Gestione ruoli discarichi e rateizzazioni	N* istanze rateizzazione	888	127	973	1.175	185	pag.61

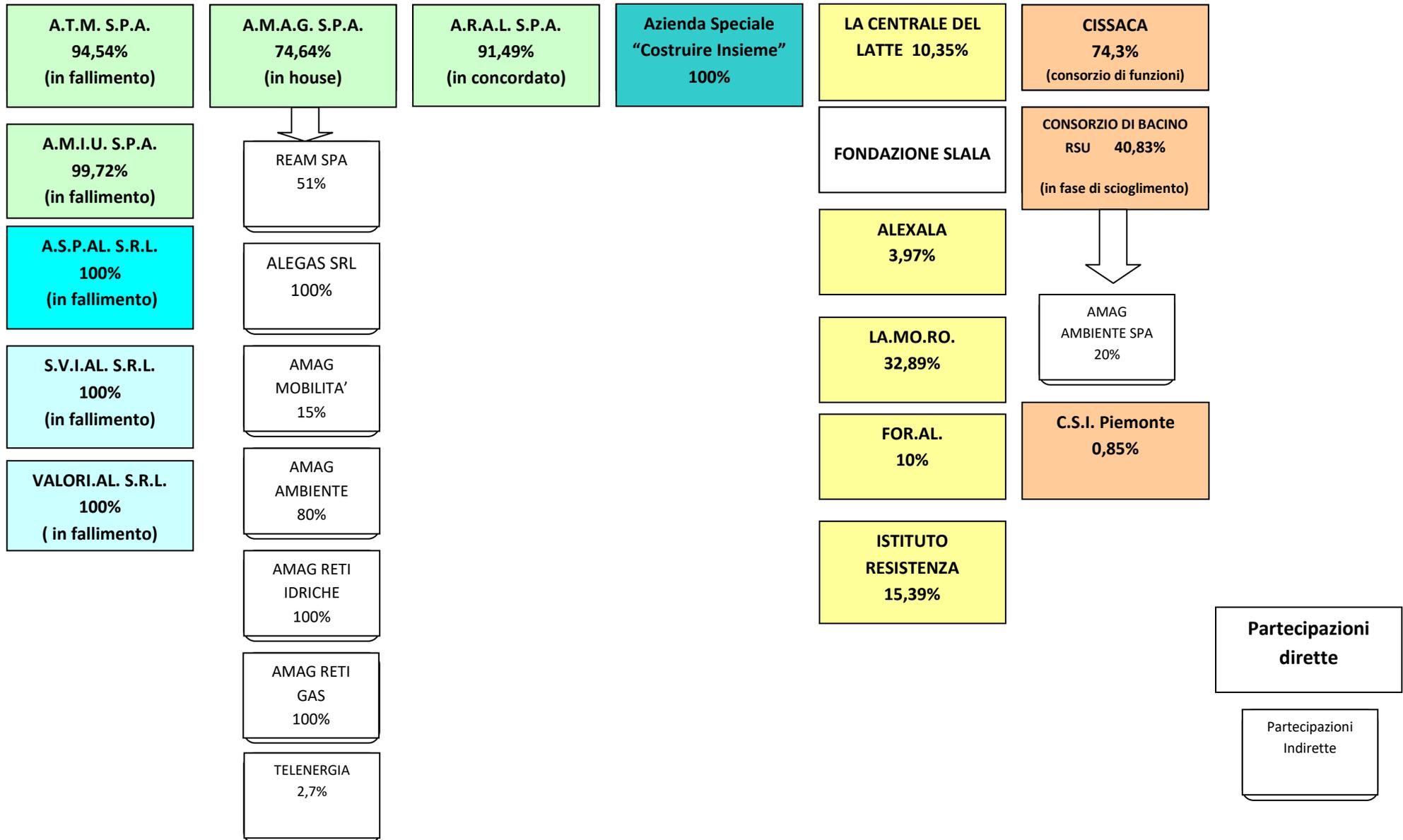
Servizio Autonomo Avvocatura							
	Centro - prodotto	Quantità	2017	2018	2019	2020	2021
1	Contenzioso tributario	N° udienze		32	32	18	20
1	Contenzioso tributario	Ore udienze N*		150	100	60	35
1	Contenzioso tributario	Pratiche instaurate anni prec. N*		70	47	65	50
1	Contenzioso tributario	Pratiche instaurate N*		22	64	21	27
1	Contenzioso tributario	Pratiche concluse N*		45	46	36	20
2	Contenzioso del lavoro	N* domande conciliazioni					
2	Contenzioso del lavoro	Conciliazioni perfezionate N*					
2	Contenzioso del lavoro	Contenziosi N*		1	21	22	20
2	Contenzioso del lavoro	Pratiche instaurate anno prec. N*		15	20	20	8
2	Contenzioso del lavoro	Pratiche instaurate N*		10	18	8	13
2	Contenzioso del lavoro	Pratiche concluse N*		10	14	5	11
3	Sanzioni Amministrative	Ricorsi N*		100	85	15	90
3	Sanzioni Amministrative	Udienze N*		200	105	9	125
3	Sanzioni Amministrative	Ore udienze N*		130	110	15	310
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	N* contenziosi seguiti direttamente		41	8	23	18
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	Pratiche instaurate anni prec. N*		30	13	5	5
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	Pratiche instaurate N*		41	18	20	16
4	Giudice Amministrativo/Ordinario	Pratiche concluse N*		21	1	25	8
5	Affidamento incarichi esterni	N° incarichi		8	3	5	0
6	Assistenza legale	N* pareri scritti		100	112	125	30
6	Assistenza legale	Consulenze N°		100	190	175	110
7	Corrispondenza	N* lettere inviate		32	119	50	50
7	Corrispondenza	N* lettere in arrivo		100	200	80	135
8	Gestione Amministrativa	N* atti		106	104	127	151
9	Ricorsi al Sindaco	N° trattati					
9	Pignoramenti presso terzi	N° notificati		15	19	31	14
9	Insinuazioni in fallimenti	N° pratiche					
10	Recupero crediti	N° verifiche					
10	Recupero crediti	N° contatti					
10	Recupero crediti stragiudiziale	N° pratiche/sinistri attivi					



CITTA' DI ALESSANDRIA

LA “HOLDING COMUNE”

COMUNE DI ALESSANDRIA – Partecipazioni (31.12.2021)





Città di Alessandria

Gruppo A.M.A.G.
Analisi di Bilancio Consolidato
Esercizi 2018 - 2020

GRUPPO AMAG (*)
Elenco delle partecipazioni incluse nel consolidamento
(metodo integrale)

Ragione sociale	<i>capitale sociale (in euro)</i>	<i>quota diretta del Gruppo</i>
ALEGAS s.r.l.	1.810.000	100%
REAM S.p.A.	360.000	51%
AMAG AMBIENTE S.p.A.	50.000	80%
AMAG RETI IDRICHE S.p.A.	100.000	100%
AMAG RETI GAS S.p.A.	850.000	100%

(*) AMAG Mobilità S.p.A. e Telenergia s.r.l. non sono comprese nel perimetro di consolidamento.

CONTO ECONOMICO	GRUPPO AMAG 31/12/2020	GRUPPO AMAG 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	GRUPPO AMAG 31/12/2019	GRUPPO AMAG 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	76.963	78.918	- 1.955	-2,5%	78.918	76.924	1.994	2,6%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	252	227	25	11,0%	227	125	102	81,6%
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	2.454	3.312	- 858	-25,9%	3.312	2.836	476	16,8%
contributi in conto esercizio	52	17	35	205,9%	17	17	-	0,0%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	79.721	82.474	- 2.753	-3,3%	82.474	79.902	2.572	3,2%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 29.499	- 34.810	5.311	-15,3%	- 34.810	- 32.492	- 2.318	7,1%
PER SERVIZI	- 12.944	- 11.942	- 1.002	8,4%	- 11.942	- 10.277	- 1.665	16,2%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 3.700	- 3.634	- 66	1,8%	- 3.634	- 3.585	- 49	1,4%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 14.242	- 14.217	- 25	0,2%	- 14.217	- 13.789	- 428	3,1%
oneri sociali	- 4.383	- 4.526	143	-3,2%	- 4.526	- 4.336	- 190	4,4%
trattamento di fine rapporto	- 870	- 886	16	-1,8%	- 886	- 866	- 20	2,3%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	- 24	- 36	12	-33,3%	- 36	- 27	- 9	33,3%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 453	- 419	- 34	8,1%	- 419	- 345	- 74	21,4%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 4.270	- 4.345	75	-1,7%	- 4.345	- 4.198	- 147	3,5%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 2.420	- 2.484	64	-2,6%	- 2.484	- 2.020	- 464	23,0%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 100	- 149	- 249	-167,1%	- 149	- 30	- 119	396,7%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	#DIV/0!
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 511	-	- 511		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.212	- 1.874	- 338	18,0%	- 1.874	- 1.844	- 30	1,6%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 75.628	- 79.024	3.396	-4,3%	- 79.024	- 73.749	- 5.275	7,2%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	4.093	3.450	643	18,6%	3.450	6.153	- 2.703	-43,9%

CONTO ECONOMICO	GRUPPO AMAG 31/12/2020	GRUPPO AMAG 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	GRUPPO AMAG 31/12/2019	GRUPPO AMAG 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	619	575	44	7,7%	575	357	218	61,1%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	50	90	40		90	133	43	
da altri	- 1.835	- 1.946	111	-5,7%	1.946	1.955	9	-0,5%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 1.166	- 1.281	115	-9,0%	1.281	1.465	184	-12,6%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.928	2.170	758	34,9%	2.170	4.689	2.519	-53,7%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 1.001	- 1.326	325	-24,5%	1.326	1.585	259	-16,3%
imposte differite (anticipate)	- 1.886	- 61	1.825		61	21	40	190,5%
proventi adesione regime consolidato fiscale	778	3			3	128		
TOTALE IMPOSTE	- 2.109	- 1.384	725	52,4%	1.384	1.478	94	-6,4%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	819	786	33	4,2%	786	3.211	2.425	-75,5%
risultato di pertinenza di terzi	- 10	- 10	-	0,0%	10	114	104	-91,2%
RISULTATO DI PERTINENZA DEL GRUPPO	809	776	33	4,3%	776	3.097	2.321	-74,9%

importi in migliaia di euro

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	GRUPPO AMAG 31/12/2020	GRUPPO AMAG 31/12/2019	differenza 2020/2019	GRUPPO AMAG 31/12/2019	GRUPPO AMAG 31/12/2018	differenza 2019/2018
Valore della produzione	79.721	82.475	- 2.754	82.475	79.903	2.572
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 29.499	- 34.810	5.311	- 34.810	- 32.492	2.318
SERVIZI	- 12.944	- 11.942	- 1.002	- 11.942	- 10.277	1.665
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 3.700	- 3.634	- 66	- 3.634	- 3.585	49
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 100	149	- 249	149	30	119
Valore Aggiunto	33.478	32.238	1.240	32.238	33.579	- 1.341
COSTO DEL PERSONALE	- 19.519	- 19.666	147	- 19.666	- 19.018	648
Margine Operativo Lordo	13.959	12.572	1.387	12.572	14.561	- 1.989
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 7.143	- 7.248	105	- 7.248	- 6.563	685
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 511	-	- 511	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.212	- 1.874	- 338	- 1.874	- 1.844	30
Reddito Operativo	4.093	3.450	643	3.450	6.154	- 2.704
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	619	575	44	575	357	218
ONERI FINANZIARI	- 1.785	- 1.855	70	- 1.855	- 1.822	33
Risultato della Gestione Corrente	2.927	2.170	757	2.170	4.689	- 2.519
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
Utile prima delle imposte	2.927	2.170	757	2.170	4.689	- 2.519
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 2.109	- 1.384	- 725	- 1.384	- 1.478	94
Utile d'Esercizio	818	786	32	786	3.211	- 2.425
Utile di pertinenza di terzi	- 9	- 10	1	- 10	- 114	104
Utile di pertinenza del Gruppo	809	776	33	776	3.097	- 2.321

importi in migliaia di euro

Gruppo AMAG	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2020	2019	2018
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	2.820	1.864	1.434
Immobilizzazioni materiali	133.142	134.691	133.606
Immobilizzazioni finanziarie	2.825	2.619	2.619
(A) Attivo Immobilizzato	138.787	139.174	137.659
scorte di magazzino	1.342	1.454	1.294
liquidità differite	82.150	86.881	83.805
liquidità immediate	9.557	3.292	3.971
(B) Attivo Circolante	93.050	91.627	89.070
(C) Capitale Investito	231.837	230.801	226.729
FONTI			
(A) Patrimonio Netto	108.621	107.594	106.569
del Gruppo	107.239	106.220	105.207
di Terzi	1.382	1.374	1.362
(B) Passività Consolidate	59.490	51.313	52.953
(C) Passività Correnti	63.726	71.894	67.207
(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO	231.837	230.801	226.729

importi in migliaia di euro

Gruppo AMAG

2020

Capitale sociale	87.577
Riserve	18.852
Utile al 31/12/2020	809
<i>Patrimonio Netto</i>	107.238
<i>Patrimonio Netto di Terzi</i>	1.383
Tot. Patrimonio Netto Consolidato	108.621

importi in migliaia di euro

Gruppo AMAG			
Debiti	2020	2019	2018
di cui:			
vs/banche	36.617	30.296	31.786
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	18.431	21.441	23.212
<i>oltre 12 mesi</i>	18.186	8.855	8.574
vs/fornitori	22.616	27.660	24.760
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti/collegate	466	1.789	1.851
vs/istituti di previdenza	1.425	1.369	1.338
tributari	2.179	1.600	821
altri	23.646	23.254	21.042
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	15.306	14.808	12.382
<i>oltre 12 mesi</i>	8.340	8.446	8.660
tot Debiti	86.949	85.968	81.598
Crediti	2020	2019	2018
di cui:			
vs/clienti	67.925	70.404	65.461
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti/collegate	883	980	1.901
tributari	2.341	1.912	2.906
imposte anticipate	1.333	3.289	3.331
altri	9.350	9.247	9.725
tot Crediti	81.832	85.832	83.324

importi in migliaia di euro

Gruppo AMAG

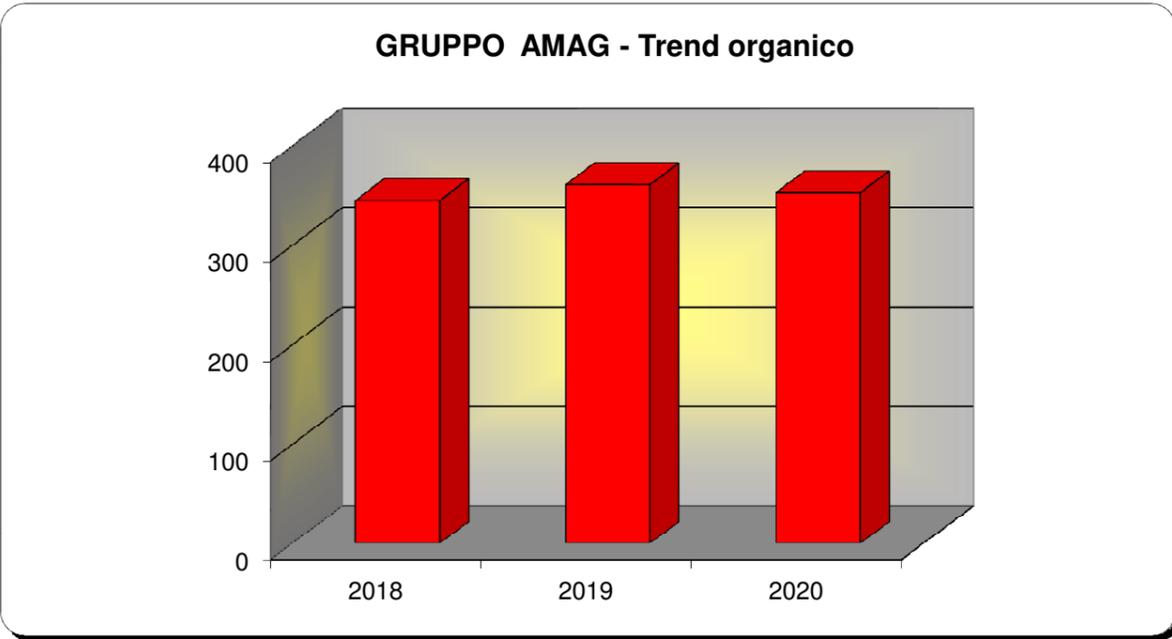
Acqua		2020	2019	2018
acqua immessa in rete	(milioni di mc)	19,34	17,54	17,13
acqua erogata	(milioni di mc)	12,09	12,15	12,05
clienti al 31 dicembre	n°	53.509	53.711	52.125
acqua trattata	(milioni di mc)	12,36	12,50	12,53
Gas/Energia		2020	2019	2018
gradi giorno		1.920	1.735	1.800
gas erogato	(milioni di mc)	95,41	91,35	87,49
clienti gas al 31/12	n°	36.618	37.949	38.070
energia elettrica venduta	(milioni di Kwh)	33,8	33,3	31,3
clienti energia elettrica al 31/12	n°	7.841	6.907	5.637

Gruppo AMAG

Indici di bilancio	2020	2019	2018
peso del capitale circolante	0,40	0,40	0,39
peso delle passività correnti	0,27	0,31	0,30
peso delle passività consolidate	0,257	0,222	0,234
indicatore di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/(patrimonio netto + passività correnti e consolidate))	0,47	0,47	0,47
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	1,13	1,15	1,13
indice di copertura delle immobilizzazioni ((patrimonio netto + passività consolidate)/attività immobilizzate)	1,21	1,16	1,16
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	1,77	1,49	2,71
R.O.S. (reddito operativo/ricavi vendite e prestazioni)	5,32	4,37	8,00
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	0,74	0,72	4,03

Gruppo AMAG

		2020	2019	2018
dipendenti al 31/12 (*)	n°	353	361	345



(*) AMAG Mobilità S.p.A., dall'ingresso del socio privato, non è compresa nel perimetro di consolidamento.

Gruppo AMAG (*)

Organico medio	2020	2019	2018
dirigenti	2	3	3
quadri	14	10	7
impiegati	111	116	113
operai	224	230	222
altri	2	2	
Totale dipendenti	353	361	345

(*) AMAG Mobilità S.p.A., dall'ingresso del socio privato, non è compresa nel perimetro di consolidamento.

Gruppo AMAG

Indici di attività del personale	2020	2019	2018
fatturato per dipendente (euro)	215.789	212.845	223.027
costo per dipendente (euro)	54.728	52.620	55.137
valore aggiunto per dipendente (euro)	93.866	92.909	97.354
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.399,51	1.541,81	1.525,12
ore lavorate ordinarie/ore lavorative (netto ferie)	0,77	0,88	0,88
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	0,02	0,02	0,02
ore non lavorate (escluso ferie)/ore lavorative (compreso ferie)	0,22	0,10	0,11

N.B.: L'intervenuto scorporo dei rami d'azienda idrico e distribuzione gas, con decorrenza rispettivamente 14/12/2016 e 01/12/2016, ha comportato la cessazione a tali date dell'attività operativa della capogruppo AMAG S.p.A. I valori esposti, pertanto, tengono conto di tale particolarità dell'esercizio 2016. Nell'ambito del Gruppo, inoltre, sono state operate numerose operazioni di distacco di personale in ottica holding, quindi con l'accentramento presso la capogruppo delle funzioni di staff corporate.



Città di Alessandria

A.M.A.G. S.p.A.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2018 - 2020

CONTO ECONOMICO	AMAG 31/12/2020	AMAG 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	AMAG 31/12/2019	AMAG 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	8.749.586	7.665.575	1.084.011	14,1%	7.665.575	8.463.181	- 797.606	-9,4%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	76.046	42.810	33.236	77,6%	42.810	378	42.432	11225,4%
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	1.849.511	2.004.479	- 154.968	-7,7%	2.004.479	1.557.603	446.876	28,7%
contributi in conto esercizio	51.510	17.130	34.380	200,7%	17.130	17.178	- 48	-0,3%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	10.726.653	9.729.994	996.659	10,2%	9.729.994	10.038.340	- 308.346	-3,1%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 85.958	- 98.309	12.351	-12,6%	- 98.309	- 118.800	20.491	-17,2%
PER SERVIZI	- 3.373.966	- 2.773.283	- 600.683	21,7%	- 2.773.283	- 2.958.511	185.228	-6,3%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 102.585	- 133.698	31.113	-23,3%	- 133.698	- 131.240	- 2.458	1,9%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 3.973.175	- 3.961.513	- 11.662	0,3%	- 3.961.513	- 3.938.504	- 23.009	0,6%
oneri sociali	- 1.159.038	- 1.173.485	14.447	-1,2%	- 1.173.485	- 1.108.680	- 64.805	5,8%
trattamento di fine rapporto	- 253.358	- 253.500	142	-0,1%	- 253.500	- 245.769	- 7.731	3,1%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	- 9.713	- 17.108	7.395	-43,2%	- 17.108	- 10.317	- 6.791	65,8%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 200.794	- 170.605	- 30.189	17,7%	- 170.605	- 215.278	44.673	-20,8%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 332.532	- 335.548	3.016	-0,9%	- 335.548	- 373.060	37.512	-10,1%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	- 300.000	300.000	-100,0%	- 300.000	- 600.000	300.000	-50,0%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 45.887	- 55.774	9.887	-17,7%	- 55.774	- 57.191	1.417	-2,5%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 315.951	-	- 315.951		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 511.210	- 377.265	- 133.945	35,5%	- 377.265	- 388.811	11.546	-3,0%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 10.364.167	- 9.650.088	- 714.079	7,4%	- 9.650.088	- 10.146.161	496.073	-4,9%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	362.486	79.906	282.580	353,6%	79.906	- 107.821	187.727	-174,1%

CONTO ECONOMICO	AMAG 31/12/2020	AMAG 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	AMAG 31/12/2019	AMAG 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	725.357	- 725.357	-100,0%	725.357	1.200.000	- 474.643	-39,6%
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	789.495	902.717	- 113.222	-12,5%	902.717	886.940	15.777	1,8%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 751.493	- 857.518	106.025	-12,4%	- 857.518	- 897.055	39.537	-4,4%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	38.002	770.556	- 732.554	-95,1%	770.556	1.189.885	- 419.329	-35,2%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	400.488	850.462	- 449.974	-52,9%	850.462	1.082.064	- 231.602	-21,4%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 44.727	- 181.632	136.905	-75,4%	- 181.632	- 26.881	154.751	575,7%
imposte differite (anticipate)	- 507.129	- 20.874	486.255	2329,5%	- 20.874	- 137.166	116.292	-84,8%
proventi adesione regime consolidato fiscale	308.162	2.763	305.399		2.763	89.915	87.152	
TOTALE IMPOSTE	- 243.694	- 199.743	43.951	22,0%	- 199.743	- 74.132	125.611	169,4%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	156.794	650.719	- 493.925		650.719	1.007.932	- 357.213	

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG 31/12/2020	AMAG 31/12/2019	differenza 2020/2019	AMAG 31/12/2018	differenza 2019/2018
Valore della produzione	10.726.653	9.729.993	996.660	10.038.340	- 308.347
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 85.959	- 98.309	12.350	- 118.800	20.491
SERVIZI	- 3.373.967	- 2.773.285	- 600.682	- 2.958.511	185.226
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 102.585	- 133.698	31.113	- 131.240	2.458
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 45.887	- 55.774	9.887	- 57.191	1.417
Valore Aggiunto	7.118.255	6.668.927	449.328	6.772.598	- 103.671
COSTO DEL PERSONALE	- 5.395.284	- 5.405.606	10.322	- 5.303.270	102.336
Margine Operativo Lordo	1.722.971	1.263.321	459.650	1.469.328	- 206.007
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 533.326	- 806.153	272.827	- 1.188.338	382.185
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 315.951	-	315.951	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 511.209	- 377.264	133.945	- 388.810	11.546
Reddito Operativo	362.485	79.904	282.581	- 107.820	187.724
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	725.357	- 725.357	1.200.000	- 474.643
PROVENTI FINANZIARI	789.496	902.719	- 113.223	886.940	15.779
ONERI FINANZIARI	- 751.493	- 857.517	106.024	- 897.056	39.539
Risultato della Gestione Corrente	400.488	850.463	- 449.975	1.082.064	- 231.601
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-
Utile prima delle imposte	400.488	850.463	- 449.975	1.082.064	- 231.601
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 243.694	- 199.744	43.950	- 74.132	125.612
Utile d'Esercizio	156.794	650.719	- 493.925	1.007.932	- 357.213

AMAG S.p.A.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2020	2019	2018
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	590.181	391.839	436.758
Immobilizzazioni materiali	5.842.832	5.966.213	6.093.677
Immobilizzazioni finanziarie	93.579.000	93.570.401	93.570.401
(A) Attivo Immobilizzato	100.012.013	99.928.453	100.100.836
scorte di magazzino	687.287	744.718	788.948
liquidità differite	20.286.531	23.024.486	25.180.119
liquidità immediate	4.840.515	1.928.839	1.354.980
(B) Attivo Circolante	25.814.333	25.698.043	27.324.047
(C) Capitale Investito	125.826.346	125.626.496	127.424.883
FONTI			
(A) Patrimonio Netto	97.832.157	97.637.252	96.906.416
(B) Passività Consolidate	11.695.712	8.318.680	9.307.659
(C) Passività Correnti	16.298.477	19.670.564	21.210.808
(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO	125.826.346	125.626.496	127.424.883

AMAG S.p.A.

	2020	2019	2018
Capitale sociale	87.577.205	87.577.205	87.577.205
Riserve	8.880.251	8.191.423	7.122.127
Versamenti in c/capitale	1.217.905	1.217.905	1.217.905
Utili dell'esercizio	156.794	650.719	1.007.932
Patrimonio Netto	97.832.155	97.637.252	96.925.169

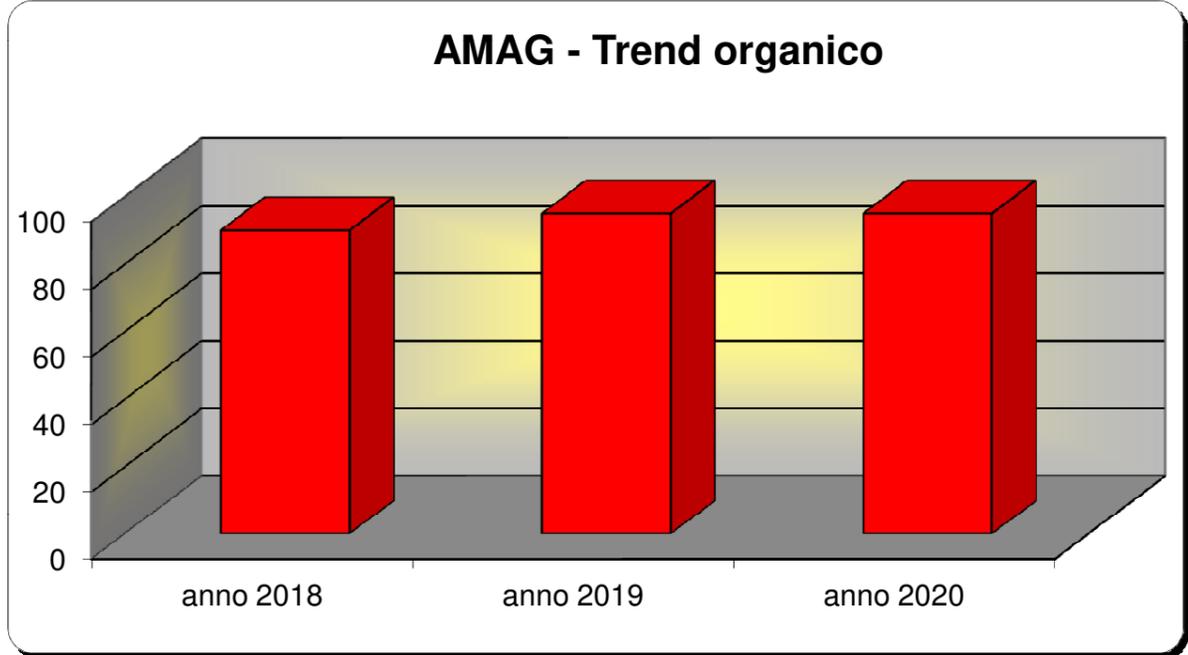
A.M.A.G. S.p.A.			
Debiti	2020	2019	2018
di cui:			
vs/banche	16.926.553	16.857.757	17.898.802
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	<i>6.552.809</i>	<i>9.914.163</i>	<i>10.001.373</i>
<i>oltre 12 mesi</i>	<i>10.373.744</i>	<i>6.943.594</i>	<i>7.897.429</i>
vs/fornitori	2.718.336	3.416.983	4.066.780
vs/controllate	3.458.618	789.665	508.363
vs/controllanti e collegate	407.936	1.741.687	1.817.896
vs/istituti di previdenza	482.537	455.843	435.358
tributari	343.619	807.016	623.946
altri	1.511.717	1.341.781	2.496.240
<i>di cui: entro 12 mesi</i>			
<i>oltre 12 mesi</i>			
tot Debiti	25.849.316	25.410.732	27.847.385
Crediti	2020	2019	2018
di cui:			
vs/clienti	1.902.546	4.433.166	6.068.839
vs/controllate	14.953.818	12.599.100	15.176.047
vs/controllanti e collegate	226.197	352.905	437.756
tributari	1.175.139	451.296	786.854
imposte anticipate	281.587	1.021.793	1.063.146
altri	665.714	468.397	456.435
tot Crediti	19.205.001	19.326.657	23.989.077

A.M.A.G. S.p.A.

Indici di bilancio	2020	2019	2018
peso del capitale circolante	0,21	0,20	0,21
peso delle passività correnti	0,13	0,16	0,17
peso delle passività consolidate	0,09	0,07	0,07
indicatore di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/(patrimonio netto + passività correnti e consolidate))	0,78	0,78	0,76
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	0,29	0,29	0,31
indice di copertura delle immobilizzazioni ((patrimonio netto + passività consolidate)/attività immobilizzate)	1,10	1,06	1,06
ROI (reddito operativo/capitale investito)	0,29	0,06	-0,08
ROS (reddito operativo/ricavi)	4,14	1,04	-1,27
ROE (reddito netto/patrimonio netto)	0,16	0,67	1,02

A.M.A.G. S.p.A.

		2020	2019	2018
dipendenti	n°	95	95	90



N.B.: Al 31/12/2016, per effetto degli scorpori effettuati e del conseguente trasferimento nelle New Co (AMAG Reti Idriche, n° 58 dipendenti; AMAG Reti Gas, n° 17 dipendenti) i dipendenti rimasti in organico ad AMAG S.p.A. sono n° 80

A.M.A.G. S.p.A.

Organico	2020	2019	2018
dirigenti	2	2	2
quadri	9	7	3
impiegati	78	79	77
operai	5	7	8
altri	1		
<i>Totale dipendenti</i>	95	95	90

A.M.A.G. S.p.A.

Indici di attività del personale	2020	2019	2018
fatturato per dipendente (euro)	91.859	81.332	92.920
costo per dipendente (euro)	56.643	57.354	58.227
valore aggiunto per dipendente (euro)	74.732	70.758	74.359
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.513,85	1.552,64	1.548,49
ore lavorate ordinarie/ore lavorative (netto ferie)	0,87	0,89	0,90
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	0,01	0,02	0,02
ore non lavorate (escluso ferie)/ore lavorative (compreso ferie)	0,12	0,10	0,09

A.M.A.G. S.p.A.

Rapporti in essere	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
REAM	74.261	73.851	-	19.497
AMAG AMBIENTE	4.423.960	61.713	19.312	1.415.964
AMAG RETI IDRICHE	6.766.293	1.405.082	13.383	5.026.286
AMAG RETI GAS	393.043	402.504	-	1.885.524
ALEGAS	4.220.576	1.515.468	136.335	1.917.076

A.M.A.G. S.p.A.

Partecipate	Patrimonio netto (€) al 31/12/2020*	quota AMAG S.p.A.	quota altri soci	
REAM S.p.A. **	1.336.387	51%	49%	Restiani S.p.A. (ora Energy Wave s.r.l.)
AMAG AMBIENTE S.p.A.	3.567.651	80%	20%	Consorzio di Bacino AL RSU
AMAG RETI IDRICHE S.p.A.	66.264.835	100%		
AMAG RETI GAS S.p.A.	20.846.187	100%		
ALEGAS s.r.l.	2.554.116	100%		
AMAG MOBILITA' S.p.A.	8.074.623	15%	85%	Line Servizi per la mobilità S.p.A.
TELENERGIA s.r.l.	3.430.549	2,7%	97,3%	Egea produzioni teleriscaldamento s.r.l.

* al netto dell'utile/perdita di esercizio

** patrimonio netto al 31/12/2019



Città di Alessandria

A.M.A.G. Ambiente S.p.A.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2018 - 2020

CONTO ECONOMICO	AMAG Ambiente 31/12/2020	AMAG Ambiente 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	AMAG Ambiente 31/12/2019	AMAG Ambiente 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	14.127.597	14.631.492	- 503.895	-3,4%	14.631.492	15.088.532	- 457.040	-3,0%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI	-	-			-	-		
ALTRI RICAVI E PROVENTI	345.465	388.360	- 42.895	-11,0%	388.360	395.056	- 6.696	-1,7%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	14.473.062	15.019.852	- 546.790	-3,6%	15.019.852	15.483.588	- 463.736	-3,0%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 917.697	- 1.189.344	271.647	-22,8%	- 1.189.344	- 995.733	- 193.611	19,4%
PER SERVIZI	- 2.980.889	- 3.151.165	170.276	-5,4%	- 3.151.165	- 3.252.899	101.734	-3,1%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 411.956	- 219.916	- 192.040	87,3%	- 219.916	- 320.208	100.292	-31,3%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 6.569.245	- 6.552.285	- 16.960	0,3%	- 6.552.285	- 6.305.353	- 246.932	3,9%
oneri sociali	- 2.064.073	- 2.170.467	106.394	-4,9%	- 2.170.467	- 2.030.630	- 139.837	6,9%
trattamento di fine rapporto	- 392.235	- 403.540	11.305	-2,8%	- 403.540	- 399.300	- 4.240	1,1%
altri costi	- 13.030	- 16.449	3.419	-20,8%	- 16.449	- 14.240	- 2.209	15,5%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 1.063	- 1.711	648	-37,9%	- 1.711	- 2.372	661	-27,9%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 619.871	- 770.629	150.758	-19,6%	- 770.629	- 759.678	- 10.951	1,4%
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 20.000	- 40.652	20.652		- 40.652	- 20.000	- 20.652	
	-	-	-		-	-	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 29.142	- 48.892	78.034	-159,6%	- 48.892	- 34.203	- 83.095	-242,9%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 200.509	- 227.492	26.983	-11,9%	- 227.492	- 211.823	- 15.669	7,4%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 14.219.710	- 14.694.758	475.048	-3,2%	- 14.694.758	- 14.346.439	- 348.319	2,4%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	253.352	325.094	- 71.742	-22,1%	325.094	1.137.149	- 812.055	-71,4%

CONTO ECONOMICO	AMAG Ambiente 31/12/2020	AMAG Ambiente 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	AMAG Ambiente 31/12/2019	AMAG Ambiente 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-			-	-		
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	468	91	377	414,3%	91	122	31	-25,4%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 206.453	- 187.864	- 18.589	9,9%	- 187.864	- 271.250	83.386	-30,7%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 205.985	- 187.773	- 18.212	9,7%	- 187.773	- 271.128	83.355	-30,7%
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-			-	-		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	47.367	137.321	- 89.954	-65,5%	137.321	866.021	- 728.700	-84,1%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 40.953	- 113.822	72.869	-64,0%	- 113.822	- 236.469	122.647	-51,9%
imposte differite (anticipate)	-	-			-	-		
TOTALE IMPOSTE	- 40.953	- 113.822	72.869	-64,0%	- 113.822	- 236.469	122.647	-51,9%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	6.414	23.499	- 17.085	-72,7%	23.499	629.552	- 606.053	-96,3%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Ambiente 31/12/2020	AMAG Ambiente 31/12/2019	differenza 2020/2019	% 2020/2019	AMAG Ambiente 31/12/2019	AMAG Ambiente 31/12/2018	differenza 2019/2018	% 2019/2018
Valore della produzione	14.473.062	15.019.851	- 546.789	-3,6%	15.019.851	15.483.587	- 463.736	-3,0%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 917.697	- 1.189.344	271.647	-22,8%	- 1.189.344	- 995.733	- 193.611	19,4%
SERVIZI	- 2.980.889	- 3.151.166	170.277	-5,4%	- 3.151.166	- 3.252.898	101.732	-3,1%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 411.956	- 219.916	- 192.040	87,3%	- 219.916	- 320.208	100.292	-31,3%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 29.143	48.893	- 78.036	-159,6%	48.893	34.203	83.096	-242,9%
Valore Aggiunto	10.133.377	10.508.318	- 374.941	-3,6%	10.508.318	10.880.545	- 372.227	-3,4%
COSTO DEL PERSONALE	- 9.038.582	- 9.142.741	104.159	-1,1%	- 9.142.741	- 8.749.523	- 393.218	4,5%
Margine Operativo Lordo	1.094.795	1.365.577	- 270.782	-19,8%	1.365.577	2.131.022	- 765.445	-35,9%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 640.934	- 812.991	172.057	-21,2%	- 812.991	- 782.050	- 30.941	4,0%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 200.509	- 227.492	26.983	-11,9%	- 227.492	- 211.823	- 15.669	7,4%
Reddito Operativo	253.352	325.094	- 71.742	-22,1%	325.094	1.137.149	- 812.055	-71,4%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI FINANZIARI	469	91	378	415,4%	91	122	- 31	-25,4%
ONERI FINANZIARI	- 206.454	- 187.864	- 18.590	9,9%	- 187.864	- 271.250	83.386	-30,7%
Risultato della Gestione Corrente	47.367	137.321	- 89.954	-65,5%	137.321	866.021	- 728.700	-84,1%
RETTIFICHE DI VALORE ATT. FINANZIARIE	-	-	-		-	-	-	
Utile prima delle imposte	47.367	137.321	- 89.954	-65,5%	137.321	866.021	- 728.700	-84,1%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 40.954	- 113.822	72.868	-64,0%	- 113.822	- 236.469	122.647	-51,9%
Utile d'Esercizio	6.414	23.499	- 17.085	-72,7%	23.499	629.552	- 606.053	-96,3%

Stato Patrimoniale Riclassificato

2020 AMAG Ambiente S.p.A.	2019 AMAG Ambiente S.p.A.	Differenza 2020/2019	2019 AMAG Ambiente S.p.A.	2018 AMAG Ambiente S.p.A.	Differenza 2019/2018
------------------------------------	------------------------------------	-------------------------	------------------------------------	------------------------------------	-------------------------

IMPIEGHI						
Immobilizzazioni immateriali	7.800	758	7.042	758	7.729	- 6.971
Immobilizzazioni materiali	3.083.055	3.286.832	- 203.777	3.286.832	3.727.433	- 440.601
Immobilizzazioni finanziarie	5.239	77	5.162	77	77	-
(A) Attivo Immobilizzato	3.096.094	3.287.667	- 191.573	3.287.667	3.735.239	- 447.572
scorte di magazzino	171.932	201.074	- 29.142	201.074	152.182	48.892
liquidità differite	7.242.955	8.753.093	- 1.510.138	8.753.093	6.612.889	2.140.204
liquidità immediate	3.210.332	875.165	2.335.167	875.165	1.317.023	- 441.858
(B) Attivo Circolante	10.625.219	9.829.332	795.887	9.829.332	8.082.094	1.747.238
(C) CAPITALE INVESTITO	13.721.313	13.116.999	604.314	13.116.999	11.817.333	1.299.666
FONTI						
(A) Patrimonio Netto	3.574.065	3.567.650	6.415	3.567.650	3.544.153	23.497
(B) Passività Consolidate	1.209.877	1.504.892	- 295.015	1.504.892	2.617.390	- 1.112.498
(C) Passività Correnti	8.937.371	8.044.457	892.914	8.044.457	5.655.790	2.388.667
(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO	13.721.313	13.116.999	604.314	13.116.999	11.817.333	1.299.666

AMAG Ambiente S.p.A.	
	2018
Capitale sociale	50.000
Riserva legale	47.235
Riserva straordinaria	2.817.366
Utile dell'esercizio	629.552
Patrimonio Netto	3.544.153

AMAG Ambiente S.p.A.	
	2019
Capitale sociale	50.000
Riserva legale	47.235
Riserva straordinaria	3.446.916
Utile dell'esercizio	23.499
Patrimonio Netto	3.567.650

AMAG Ambiente S.p.A.	
	2020
Capitale sociale	50.000
Riserva legale	47.235
Riserva straordinaria	3.470.415
Utile dell'esercizio	6.414
Patrimonio Netto	3.574.064

Debiti	AMAG Ambiente S.p.A. 2020	AMAG Ambiente S.p.A. 2019	AMAG Ambiente S.p.A. 2018
di cui:			
vs/banche	-	-	-
vs/fornitori	1.850.984	2.329.012	1.626.433
vs/soci per finanziamenti	440.827	922.906	1.837.916
vs/collegate	28.634	27.639	27.639
vs/controllanti	3.969.804	2.582.363	1.251.925
vs/controllate dalle controllanti	478.383	368.661	304.784
vs/istituti di previdenza	527.095	493.239	491.337
tributari	182.112	224.770	211.325
altri	915.224	807.685	579.790
tot Debiti	8.393.063	7.756.275	6.331.149
Crediti			
di cui:			
vs/clienti	6.315.440	7.685.165	4.705.877
vs/collegate	626.245	626.245	1.463.055
vs/controllanti	61.713	11.381	61.772
vs/controllate dalle controllanti	16.062	15.334	140.432
tributari	53.446	28.663	90.474
altri	103.695	63.413	86.047
tot Crediti	7.176.601	8.430.201	6.547.657

Organico	AMAG Ambiente S.p.A. 2020	AMAG Ambiente S.p.A. 2019	AMAG Ambiente S.p.A. 2018	AMAG Ambiente S.p.A. 2017	AMAG Ambiente S.p.A. 2016
dirigenti					
quadri	2	0	1	2	2
impiegati	16	16	17	24	23
operai	151	155	146	150	147
<i>Totale dipendenti</i>	169	171	164	176	172

Indici	Amag	Amag	Amag
	Ambiente S.p.A. 2020	Ambiente S.p.A. 2019	Ambiente S.p.A. 2018
fatturato per dipendente (euro)	83.968	84.943	91.032
costo per dipendente (euro)	53.721	53.078	52.787
valore aggiunto per dipendente (euro)	60.228	61.006	65.644
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.232,01	1.502,33	1.456,95
ore lavorate ordinarie/ore lavorative	64%	86%	85%
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	0,3%	1%	1%
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	1,85	2,48	9,62
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	1,79	2,22	7,54
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	0,18	0,66	17,76



Città di Alessandria

Analisi di Bilancio

A.M.A.G. RETI IDRICHE S.p.A.

Esercizi 2020 - 2018

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Idriche 31/12/2020	AMAG Reti Idriche 31/12/2019	differenza	%	AMAG Reti Idriche 31/12/2019	AMAG Reti Idriche 31/12/2018	differenza	%
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	21.670.778	21.968.719	- 297.941	-1%	21.968.719	21.024.774	943.945	4%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI								
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.872.268	1.794.842	77.426	4%	1.794.842	1.371.424	423.418	31%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	23.543.046	23.763.561	- 220.515	-1%	23.763.561	22.396.198	1.367.363	6%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 3.397.356	- 3.424.215	26.859	-1%	- 3.424.215	- 2.943.089	- 481.126	16%
PER SERVIZI	- 7.619.818	- 7.406.071	- 213.747	3%	- 7.406.071	- 6.913.724	- 492.347	7%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.905.157	- 2.020.977	115.820	-6%	- 2.020.977	- 1.971.352	- 49.625	3%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 2.571.236	- 2.562.316	- 8.920	0%	- 2.562.316	- 2.515.730	- 46.586	2%
oneri sociali	- 834.099	- 837.365	3.266	0%	- 837.365	- 898.663	61.298	-7%
trattamento di fine rapporto	- 158.265	- 159.653	1.388	-1%	- 159.653	- 161.347	1.694	-1%
altri costi	- 1.390	- 2.810	1.420	-51%	- 2.810	- 2.270	- 540	24%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 14.544	- 14.544	-	0%	- 14.544	- 11.654	- 2.890	25%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 2.521.597	- 2.435.788	- 85.809	4%	- 2.435.788	- 2.328.982	- 106.806	5%
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 1.000.000	- 1.010.000	10.000	-1%	- 1.010.000	- 1.000.000	- 10.000	1%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	75.271	55.668	19.603	35%	55.668	82.393	- 26.725	-32%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-			-	-		
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 195.437							
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 665.649	- 1.434.332	768.683	-54%	- 1.434.332	- 568.753	- 865.579	152%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 20.809.277	- 21.252.403	638.563	-2%	- 21.252.403	- 19.233.171	- 2.019.232	10%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	2.733.769	2.511.158	418.048	9%	2.511.158	3.163.026	- 651.869	-21%

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Idriche 31/12/2020	AMAG Reti Idriche 31/12/2019	differenza	%	AMAG Reti Idriche 31/12/2019	AMAG Reti Idriche 31/12/2018	differenza	%
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	328.690	391.875	- 63.185	-16%	391.875	180.312	211.563	117%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 852.270	- 904.337	-	-	- 904.337	- 836.909	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 523.580	- 512.462	- 11.118	2%	- 512.462	- 656.597	144.135	-22%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-	-
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.210.189	1.998.696	211.493	11%	1.998.696	2.506.429	507.733	-20%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 783.177	- 761.438	- 21.739	3%	- 761.438	- 986.905	225.467	-23%
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
imposte differite (anticipate)	- 248.591	102.326	- 350.917	-343%	102.326	166.377	- 64.051	-38%
TOTALE IMPOSTE	- 1.031.768	- 659.112	- 372.656	57%	- 659.112	- 820.528	161.416	-20%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	1.178.421	1.339.584	- 161.163	-12%	1.339.584	1.685.901	346.317	-21%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Reti Idriche 31/12/2020	AMAG Reti Idriche 31/12/2019	differenza	%	AMAG Reti Idriche 31/12/2019	AMAG Reti Idriche 31/12/2018	differenza	%
Valore della produzione	23.543.046	23.763.559	- 220.513	-0,9%	23.763.559	22.396.196	1.367.363	6,1%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 3.397.356	- 3.424.214	- 26.858	-0,8%	- 3.424.214	- 2.943.089	- 481.125	16,3%
SERVIZI	- 7.619.818	- 7.406.071	- 213.747	2,9%	- 7.406.071	- 6.913.724	- 492.347	7,1%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.905.156	- 2.020.976	115.820	-5,7%	- 2.020.976	- 1.971.352	- 49.624	2,5%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	75.271	55.668	19.603	35,2%	55.668	82.393	- 26.725	-32,4%
Valore Aggiunto	10.695.987	10.967.966	- 271.979	-2,5%	10.967.966	10.650.424	317.542	3,0%
COSTO DEL PERSONALE	- 3.564.990	- 3.562.143	- 2.847	0,1%	- 3.562.143	- 3.578.010	15.867	-0,4%
Margine Operativo Lordo	7.130.997	7.405.823	- 274.826	-3,7%	7.405.823	7.072.414	333.409	4,7%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 3.536.141	- 3.460.332	- 75.809	2,2%	- 3.460.332	- 3.340.636	- 119.696	3,6%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 195.437	-	- 195.437					
Reddito Operativo	3.594.856	3.945.491	- 350.635	-8,9%	3.945.491	3.731.778	213.713	5,7%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 523.581	- 512.462	- 11.119	2,2%	- 512.462	- 656.598	144.136	-22,0%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 665.649	- 1.434.333	768.684	-53,6%	- 1.434.333	- 568.752	- 865.581	152,2%
Risultato della Gestione Corrente	2.210.189	1.998.696	211.493	10,6%	1.998.696	2.506.428	- 507.732	-20,3%
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
Utile prima delle imposte	2.210.189	1.998.696	211.493	10,6%	1.998.696	2.506.428	- 507.732	-20,3%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 1.031.768	- 659.112	- 372.656	56,5%	- 659.112	- 820.527	161.415	-19,7%
Utile d'Esercizio	1.178.421	1.339.584	- 161.163	-12,0%	1.339.584	1.685.901	- 346.317	-20,5%

AMAG Reti Idriche S.p.A.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2020	2019	2018
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	604.433	34.472	34.566
Immobilizzazioni materiali	104.640.990	105.302.682	103.095.735
Immobilizzazioni finanziarie	186.697	4.000	-
Attivo Immobilizzato	105.432.120	105.341.154	103.130.301
scorte di magazzino	366.365	291.094	235.426
liquidità differite	36.026.982	32.731.418	29.765.481
liquidità immediate	678.178	220.720	837.725
Attivo Circolante	37.071.525	33.243.232	30.838.632
CAPITALE INVESTITO	142.503.645	138.584.386	133.968.933
FONTI			
Patrimonio Netto	71.768.084	70.589.664	69.250.079
Passività Consolidate	42.976.772	39.447.534	39.312.838
Passività Correnti	27.758.789	28.547.188	25.406.016
CAPITALE ACQUISITO	142.503.645	138.584.386	133.968.933

AMAG Reti Idriche S.p.A.

2018

Capitale sociale	100.000
Riserve	67.464.178
Utile al 31/12/2018	1.685.901
Patrimonio Netto	69.250.079

2019

Capitale sociale	100.000
Riserve	69.150.080
Utile al 31/12/2019	1.339.584
Patrimonio Netto	70.589.664

2020

Capitale sociale	100.000
Riserve	70.489.663
Utile al 31/12/2020	1.178.421
Patrimonio Netto	71.768.084

AMAG Reti Idriche S.p.A.

Indici di bilancio	2020	2019	2018
indice di indipendenza finanziaria (patrimonio netto/capitale acquisito)	0,50	0,51	0,52
indice di solidità patrimoniale (patrimonio netto/capitale sociale)	717,68	705,90	692,50
tasso di rotazione del capitale investito (ricavi/capitale investito)	0,15	0,16	0,16
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	1,92	1,81	2,36
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	12,62	11,43	15,04
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	1,64	1,90	2,43
R.O.A. (reddito operativo+proventi finanziari + reddito atipico/capitale investito)	2,15	2,09	2,50

Indici	Amag Reti Idriche S.p.A. 2020	Amag Reti Idriche S.p.A. 2019	Amag Reti Idriche S.p.A. 2018
	fatturato per dipendente (euro)	346.289	353.878
costo per dipendente (euro)	56.967	57.380	58.416
valore aggiunto per dipendente (euro)	170.917	176.675	173.884
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.591,68	1.602,42	1.613,89
ore lavorate ordinarie/ore lavorative	90%	90%	92%
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	7%	7%	6%

Debiti	AMAG Reti Idriche S.p.A. Esercizio 2020	AMAG Reti Idriche S.p.A. Esercizio 2019	AMAG Reti Idriche S.p.A. Esercizio 2018
di cui:			
vs/banche	7.955.087	3.102.538	4.289.618
vs/fornitori	4.457.365	6.969.193	5.311.485
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti			
vs/collegate	4.995	4.000	
vs/controllanti	6.760.348	5.577.061	7.818.766
vs/imprese controllate dalle controllanti	3.918.521	4.605.711	799.705
vs/istituti di previdenza	292.939	295.836	293.274
tributari	99.278	106.127	101.544
altri	16.169.157	15.822.189	13.494.029
tot Debiti	39.657.690	36.482.655	32.108.421
Crediti			
di cui:			
vs/clienti	27.202.768	24.602.224	20.644.974
vs/collegate			
vs/controllanti	36.226	6.878	43.378
vs/imprese controllate dalle controllanti	234.242	94.908	52.574
tributari	10.946	31.849	11.796
imposte anticipate	720.113	784.708	628.572
altri	6.406.854	7.136.014	8.365.131
tot Crediti	34.611.149	32.656.581	29.746.425

AMAG Reti Idriche S.p.A.

Organico	2020	2019	2018
dirigenti	1	1	1
quadri	3	3	2
impiegati	11	11	11
operai	47	46	46
altri dipendenti	1	1	
<i>Totale dipendenti</i>	63	62	60



Città di Alessandria

Analisi di Bilancio

A.M.A.G. RETI GAS S.p.A.

Esercizi 2020 - 2018

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Gas 31/12/2020	AMAG Reti Gas 31/12/2019	differenza	%	AMAG Reti Gas 31/12/2019	AMAG Reti Gas 31/12/2018	differenza	%
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	6.376.787	6.430.065	- 53.278	-1%	6.430.065	6.555.590	- 125.525	-2%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI								
ALTRI RICAVI E PROVENTI	241.987	383.157	- 141.170	-37%	383.157	292.555	90.602	31%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	6.618.774	6.813.222	- 194.448	-3%	6.813.222	6.848.145	- 34.923	-1%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 237.335	- 430.725	193.390	-45%	- 430.725	- 249.003	- 181.722	73%
PER SERVIZI	- 2.471.175	- 2.326.887	- 144.288	6%	- 2.326.887	- 2.515.749	188.862	-8%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.513.808	- 1.523.623	9.815	-1%	- 1.523.623	- 1.432.236	- 91.387	6%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 697.137	- 737.369	40.232	-5%	- 737.369	- 734.156	- 3.213	0%
oneri sociali	- 226.457	- 238.291	11.834	-5%	- 238.291	- 219.634	- 18.657	8%
trattamento di fine rapporto	- 44.027	- 47.329	3.302	-7%	- 47.329	- 44.292	- 3.037	7%
altri costi	-	-	-		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 22.950	- 22.950	-	0%	- 22.950	- 5.013	- 17.937	358%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 788.047	- 783.494	- 4.553	1%	- 783.494	- 710.157	- 73.337	10%
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	- 24.673	24.673		- 24.673	-	- 24.673	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 100.308	- 99.843	- 200.151	-200%	- 99.843	- 38.879	- 60.964	157%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-			-	-		
ALTRI ACCANTONAMENTI								
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 90.417	- 234.014	143.597	-61%	- 234.014	- 139.673	- 94.341	68%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 6.191.661	- 6.269.512	77.851	-1%	- 6.269.512	- 6.011.034	- 258.478	4%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	427.113	543.710	- 116.597	-21%	543.710	837.111	- 293.401	-35%

CONTO ECONOMICO	AMAG Reti Gas 31/12/2020	AMAG Reti Gas 31/12/2019	differenza	%	AMAG Reti Gas 31/12/2019	AMAG Reti Gas 31/12/2018	differenza	%
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	35	16	19	119%	16	14	2	14%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 244.263	- 243.302	-	-	- 243.302	- 260.499	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 244.228	- 243.286	- 942	0%	- 243.286	- 260.485	17.199	-7%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-	-
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	182.885	300.424	- 117.539	-39%	300.424	576.626	- 276.202	-48%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 65.842	- 91.383	25.541	-28%	- 91.383	- 185.817	94.434	-51%
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-
imposte differite (anticipate)	- 210	- 8.910	8.700	-98%	- 8.910	209	9.119	-4363%
TOTALE IMPOSTE	- 66.052	- 100.293	34.241	-34%	- 100.293	- 185.608	85.315	-46%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	116.833	200.131	- 83.298	-42%	200.131	391.018	- 190.887	-49%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Reti Gas 31/12/2020	AMAG Reti Gas 31/12/2019	differenza	%	AMAG Reti Gas 31/12/2019	AMAG Reti Gas 31/12/2018	differenza	%
Valore della produzione	6.618.771	6.813.222	- 194.451	-2,9%	6.813.222	6.848.145	- 34.923	-0,5%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 237.335	- 430.724	193.389	-44,9%	- 430.724	- 249.003	- 181.721	73,0%
SERVIZI	- 2.471.173	- 2.326.886	- 144.287	6,2%	- 2.326.886	- 2.515.751	188.865	-7,5%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.513.808	- 1.523.622	9.814	-0,6%	- 1.523.622	- 1.432.236	- 91.386	6,4%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 100.308	99.842	- 200.150	-200,5%	99.842	38.879	60.963	156,8%
Valore Aggiunto	2.296.147	2.631.832	- 335.685	-12,8%	2.631.832	2.690.034	- 58.202	-2,2%
COSTO DEL PERSONALE	- 967.621	- 1.022.989	55.368	-5,4%	- 1.022.989	- 998.082	- 24.907	2,5%
Margine Operativo Lordo	1.328.526	1.608.843	- 280.317	-17,4%	1.608.843	1.691.952	- 83.109	-4,9%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 810.997	- 831.117	20.120	-2,4%	- 831.117	- 715.170	- 115.947	16,2%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI								
Reddito Operativo	517.529	777.726	- 260.197	-33,5%	777.726	976.782	- 199.056	-20,4%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 244.227	- 243.288	- 939	0,4%	- 243.288	- 260.485	17.197	-6,6%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 90.417	- 234.014	143.597	-61,4%	- 234.014	- 139.671	- 94.343	67,5%
Risultato della Gestione Corrente	182.885	300.424	- 117.539	-39,1%	300.424	576.626	- 276.202	-47,9%
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
Utile prima delle imposte	182.885	300.424	- 117.539	-39,1%	300.424	576.626	- 276.202	-47,9%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 66.052	- 100.293	34.241	-34,1%	- 100.293	- 185.608	85.315	-46,0%
Utile d'Esercizio	116.833	200.131	- 83.298	-41,6%	200.131	391.018	- 190.887	-48,8%

AMAG Reti Gas S.p.A.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2020	2019	2018
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	522.843	471.820	453.791
Immobilizzazioni materiali	19.570.873	20.124.036	20.658.140
Immobilizzazioni finanziarie	5.000	-	-
Attivo Immobilizzato	20.098.716	20.595.856	21.111.931
scorte di magazzino	116.610	216.918	117.075
liquidità differite	11.730.061	11.113.834	7.609.794
liquidità immediate	450.551	264.500	193.202
Attivo Circolante	12.297.222	11.595.252	7.920.071
CAPITALE INVESTITO	32.395.938	32.191.108	29.032.002
FONTI			
Patrimonio Netto	22.074.994	21.958.162	22.129.497
Passività Consolidate	2.526.482	743.133	757.100
Passività Correnti	7.794.462	9.489.813	6.145.405
CAPITALE ACQUISITO	32.395.938	32.191.108	29.032.002

AMAG Reti Gas S.p.A.

2018

Capitale sociale	850.000
Riserve	20.888.479
Utile al 31/12/2018	391.018
Patrimonio Netto	22.129.497

2019

Capitale sociale	850.000
Riserve	20.908.031
Utile al 31/12/2019	200.131
Patrimonio Netto	21.958.162

2020

Capitale sociale	850.000
Riserve	21.108.162
Utile al 31/12/2020	116.833
Patrimonio Netto	22.074.994

AMAG Reti Gas S.p.A.

Indici di bilancio	2020	2019	2018
indice di indipendenza finanziaria (patrimonio netto/capitale acquisito)	0,68	0,68	0,76
indice di solidità patrimoniale (patrimonio netto/capitale sociale)	25,97	25,83	26,03
tasso di rotazione del capitale investito (ricavi/capitale investito)	0,20	0,20	0,23
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	1,32	1,69	2,88
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	6,70	8,46	12,77
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	0,53	0,91	1,77
R.O.A. (reddito operativo+proventi finanziari + reddito atipico/capitale investito)	1,32	1,69	2,88

Indici	Amag Reti Gas	Amag Reti Gas	Amag Reti Gas
	S.p.A. 2020	S.p.A. 2019	S.p.A. 2018
fatturato per dipendente (euro)	331.262	312.442	374.203
costo per dipendente (euro)	50.266	49.708	50.198
valore aggiunto per dipendente (euro)	119.280	127.883	158.181
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.601,95	1.628,60	1.593,22
ore lavorate ordinarie/ore lavorative	84%	91%	91%
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	6%	5%	6%

Debiti	AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2020	AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2019	AMAG Reti Gas S.p.A. Esercizio 2018
di cui:			
vs/banche	2.000.009	297	-
vs/fornitori	4.631.044	4.184.284	3.145.500
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti			
vs/collegate	995		
vs/controllanti	393.043	2.134.798	481.611
vs/imprese controllate dalle controllanti	198.636	174.741	62.888
vs/istituti di previdenza	84.088	78.842	81.884
tributari	25.956	30.747	29.965
altri	1.933.086	2.855.089	2.316.768
tot Debiti	9.266.857	9.458.798	6.118.616
Crediti			
di cui:			
vs/clienti	1.075.913	909.903	706.586
vs/collegate			
vs/controllanti	15.956	465.733	87.324
vs/imprese controllate dalle controllanti	9.945.883	9.272.696	6.373.332
tributari	10.375	25.062	15.095
imposte anticipate	5.148	5.358	14.268
altri	585.715	424.525	405.098
tot Crediti	11.638.990	11.103.277	7.601.703

AMAG Reti Gas S.p.A.

Organico	2020	2019	2018
impiegati	2	2	3
operai	17	18	15
<i>Totale dipendenti</i>	19	20	18



Città di Alessandria

ALEGAS S.r.l.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2018 - 2020

CONTO ECONOMICO	ALEGAS 31/12/2020	ALEGAS 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	ALEGAS 31/12/2019	ALEGAS 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	42.875.130	46.845.204	- 3.970.074	-8,5%	46.845.204	44.463.270	2.381.934	5,4%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	614.635	1.034.247	- 419.612	-40,6%	1.034.247	381.047	653.200	171,4%
contributi in conto esercizio	-	-	-		-	-	-	
TOTALE VALORE PRODUZIONE	43.489.765	47.879.451	- 4.389.686	-9,2%	47.879.451	44.844.317	3.035.134	6,8%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 27.100.799	- 31.995.978	4.895.179	-15,3%	- 31.995.978	- 30.080.853	- 1.915.125	6,4%
PER SERVIZI	- 13.603.255	- 13.797.650	194.395	-1,4%	- 13.797.650	- 12.475.481	- 1.322.169	10,6%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 111.908	- 153.812	41.904	-27,2%	- 153.812	- 154.150	338	-0,2%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 431.801	- 403.965	- 27.836		- 403.965	- 294.997	- 108.968	
oneri sociali	- 99.148	- 106.518	7.370		- 106.518	- 77.958	- 28.560	
trattamento di fine rapporto	- 21.722	- 21.534	- 188		- 21.534	- 15.607	- 5.927	
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	-	-	-		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 47.245	- 49.306	2.061	-4,2%	- 49.306	- 27.234	- 22.072	81,0%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 7.582	- 19.884	12.302	-61,9%	- 19.884	- 26.351	6.467	-24,5%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni								
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 1.400.000	- 1.100.000	- 300.000		- 1.100.000	- 400.000	- 700.000	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	-	-	-		-	-	-	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 539.114	- 466.874	- 72.240	15,5%	- 466.874	- 516.523	49.649	-9,6%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 43.362.574	- 48.115.521	4.752.947	-9,9%	- 48.115.521	- 44.069.154	- 4.046.367	9,2%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	127.191	236.070	363.261	-153,9%	236.070	775.163	- 1.011.233	-130,5%

CONTO ECONOMICO	ALEGAS 31/12/2020	ALEGAS 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	ALEGAS 31/12/2019	ALEGAS 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	286.397	178.016	108.381	60,9%	178.016	170.652	7.364	4,3%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 503.008	- 552.808	49.800	-9,0%	- 552.808	- 427.524	- 125.284	29,3%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 216.611	- 374.792	158.181	-42,2%	- 374.792	- 256.872	- 117.920	45,9%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 89.420	- 610.862	521.442	-85,4%	- 610.862	- 518.291	- 1.129.153	-217,9%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 59.621	- 170.790	111.169	-65,1%	- 170.790	- 147.672	- 23.118	15,7%
imposte differite (anticipate)	- 1.130.604	- 132.256	- 998.348	754,9%	- 132.256	- 16.729	- 115.527	690,6%
proventi regime consolidato fiscale	470.206		470.206					
TOTALE IMPOSTE	- 720.019	- 303.046	- 416.973	137,6%	- 303.046	- 164.401	- 138.645	84,3%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	- 809.439	- 913.908	104.469		- 913.908	- 353.890	- 1.267.798	

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	ALEGAS 31/12/2020	ALEGAS 31/12/2019	differenza 2020/2019	% 2020/2019	ALEGAS 31/12/2019	ALEGAS 31/12/2018	differenza 2019/2018	% 2019/2018
Valore della produzione	43.489.764	47.879.451	- 4.389.687	-9,2%	47.879.451	44.844.317	3.035.134	6,8%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 27.100.799	- 31.995.978	4.895.179	-15,3%	- 31.995.978	- 30.080.853	- 1.915.125	6,4%
SERVIZI	- 13.603.255	- 13.797.650	194.395	-1,4%	- 13.797.650	- 12.475.481	- 1.322.169	10,6%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 111.908	- 153.812	41.904	-27,2%	- 153.812	- 154.150	338	-0,2%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	-	-	-		-	-	-	
Valore Aggiunto	2.673.802	1.932.011	741.791	38,4%	1.932.011	2.133.833	- 201.822	-9,5%
COSTO DEL PERSONALE	- 552.672	- 532.016	- 20.656	3,9%	- 532.016	- 388.564	- 143.452	36,9%
Margine Operativo Lordo	2.121.130	1.399.995	721.135	51,5%	1.399.995	1.745.269	- 345.274	-19,8%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 1.454.826	- 1.169.190	- 285.636	24,4%	- 1.169.190	- 453.585	- 715.605	157,8%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 539.113	- 466.874	- 72.239	15,5%	- 466.874	- 516.521	49.647	-9,6%
Reddito Operativo	127.191	- 236.069	363.260	-153,9%	- 236.069	775.163	- 1.011.232	-130,5%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI FINANZIARI	286.397	178.015	108.382	60,9%	178.015	170.652	7.363	4,3%
ONERI FINANZIARI	- 503.009	- 552.808	49.799	-9,0%	- 552.808	- 427.524	- 125.284	29,3%
Risultato della Gestione Corrente	- 89.421	- 610.862	521.441	-85,4%	- 610.862	518.291	- 1.129.153	-217,9%
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
Utile/Perdita prima delle imposte	- 89.421	- 610.862	521.441	-85,4%	- 610.862	518.291	- 1.129.153	-217,9%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 720.019	- 303.046	- 416.973	137,6%	- 303.046	- 164.401	- 138.645	84,3%
Utile d'Esercizio	- 809.440	- 913.908	104.468	-11,4%	- 913.908	353.890	- 1.267.798	-358,2%

ALEGAS S.r.l.

	2020	2019	2018
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	165.382	279.240	42.068
Immobilizzazioni materiali	4.367	11.099	30.403
Immobilizzazioni finanziarie	228	-	-
Attivo Immobilizzato	169.977	290.339	72.471
scorte di magazzino	-	-	-
liquidità differite	39.242.785	40.363.310	36.938.005
liquidità immediate	178.643	103.901	421.809
Attivo Circolante	39.421.428	40.467.211	37.359.814
CAPITALE INVESTITO	39.591.405	40.757.550	37.432.285
FONTI			
Patrimonio Netto	1.744.676	2.554.114	3.821.913
Passività Consolidate	1.085.261	1.091.111	1.136.586
Passività Correnti	36.761.468	37.112.325	32.473.786
CAPITALE ACQUISITO	39.591.405	40.757.550	37.432.285

ALEGAS S.r.l.

Debiti	2020		2019		2018	
	<i>fine esercizio</i>	<i>inizio esercizio</i>	<i>fine esercizio</i>	<i>inizio esercizio</i>	<i>fine esercizio</i>	<i>inizio esercizio</i>
di cui:						
vs/banche	9.828.157	10.506.752	10.506.752	9.682.447	9.682.447	9.978.846
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	9.828.157	10.506.752	10.506.752	9.682.447	9.682.447	9.978.846
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-	-	-	-
vs/fornitori	8.874.925	10.679.723	10.679.723	10.550.029	10.550.029	9.573.353
vs/controllate delle controllanti	9.816.116	9.011.101	9.011.101	6.174.595	6.174.595	8.718.312
vs/controllanti	4.220.576	4.778.223	4.778.223	4.642.888	4.642.888	2.264.738
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	4.220.576	4.778.223	4.778.223	4.642.888	4.642.888	2.264.738
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-	-	-	-
vs/istituti di previdenza	37.004	44.740	44.740	35.283	35.283	25.681
tributari	1.784.477	691.283	691.283	172.404	172.404	311.600
altri	2.996.032	2.186.217	2.186.217	2.035.557	2.035.557	2.090.789
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	1.964.587	1.095.106	1.095.106	898.971	898.971	913.989
<i>oltre 12 mesi</i>	1.031.445	1.091.111	1.091.111	1.136.586	1.136.586	1.176.800
tot Debiti	37.557.287	37.898.039	37.898.039	33.293.203	33.293.203	32.963.319

Crediti	<i>fine esercizio</i>	<i>inizio esercizio</i>		<i>fine esercizio</i>	<i>inizio esercizio</i>		<i>fine esercizio</i>	<i>inizio esercizio</i>
di cui:								
vs/clienti	30.600.462	31.389.148		31.389.148	31.873.975		31.873.975	29.797.011
vs/controllate delle controllanti	4.175.153	4.841.260		4.841.260	871.280		871.280	2.458.695
vs/controllanti	1.513.907	159.362		159.362	177.486		177.486	1.553.321
tributari	1.085.332	1.366.972		1.366.972	1.995.910		1.995.910	347.170
imposte anticipate	240.518	1.392.080		1.392.080	1.538.257		1.538.257	1.564.187
altri	1.584.968	1.107.300		1.107.300	405.592		405.592	382.754
tot Crediti	39.200.340	40.256.122		40.256.122	36.862.500		36.862.500	36.103.138

ALEGAS S.r.l.

Patrimonio Netto	2020		2019		2018	
	<i>fine esercizio</i>	<i>inizio esercizio</i>	<i>fine esercizio</i>	<i>inizio esercizio</i>	<i>fine esercizio</i>	<i>inizio esercizio</i>
capitale	1.810.000	1.810.000	1.810.000	1.810.000	1.810.000	1.810.000
riserva legale	378.961	378.961	378.961	378.961	378.961	378.961
riserva straordinaria	365.154	1.279.061	1.279.061	1.279.061	1.279.061	1.220.064
arrotondamenti				1	1	2
utile/perdita d'esercizio	- 809.439	- 913.908	- 913.908	353.890	353.890	958.997
totale	1.744.676	2.554.114	2.554.114	3.821.913	3.821.913	4.368.024

ALEGAS S.r.l.

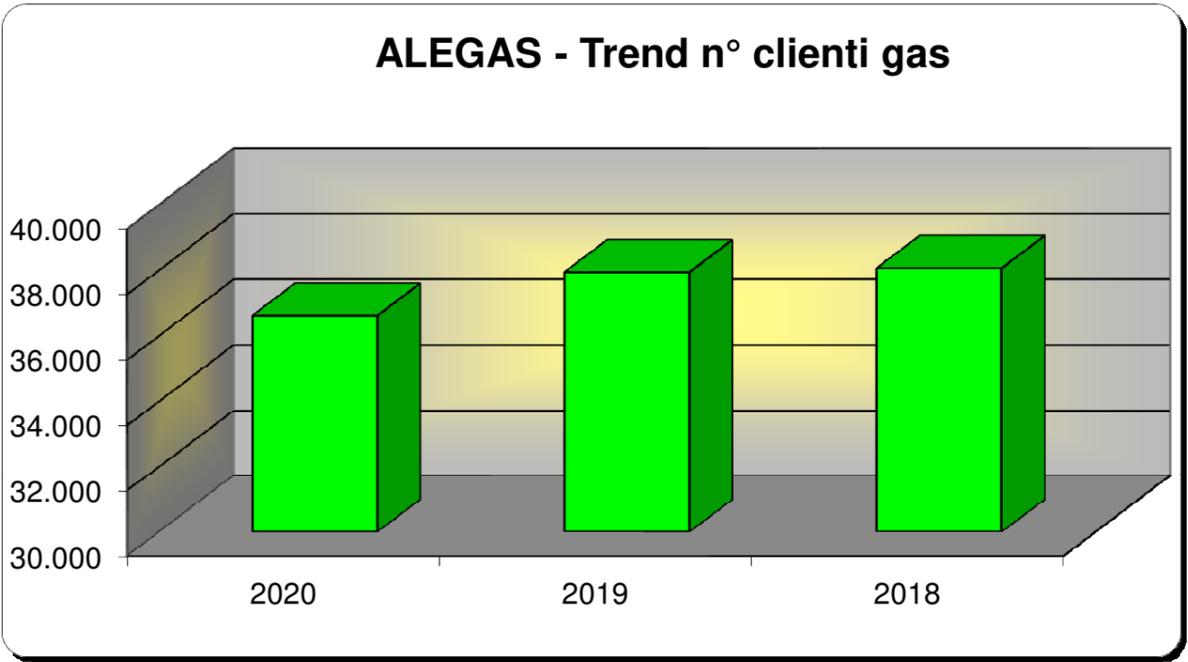
		2020	2019	2018
gradi giorno		1920	1735	1800
gas acquistato	(milioni di mc)	95,41	91,35	87,49
gas erogato	(milioni di mc)	95,41	91,35	87,49
clienti gas al 31 dicembre		36.618	37.949	38.070
energia elettrica venduta	(milioni di kwh)	33,8	33,3	31,3
clienti energia al 31 dicembre		7.841	6.907	5.637

ALEGAS S.r.l.

Indici di bilancio	2020	2019	2018
indice di indipendenza finanziaria (patrimonio netto/capitale acquisito)	0,04	0,06	0,10
indice di solidità patrimoniale (patrimonio netto/capitale sociale)	0,96	1,41	2,11
tasso di rotazione del capitale investito (ricavi/capitale investito)	1,08	1,15	1,19
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	0,32	-0,58	2,07
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	0,30	-0,50	1,74
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	-46,39	-35,78	9,26
R.O.A. (reddito operativo+proventi finanziari + reddito atipico/capitale investito)	1,04	-0,14	2,53

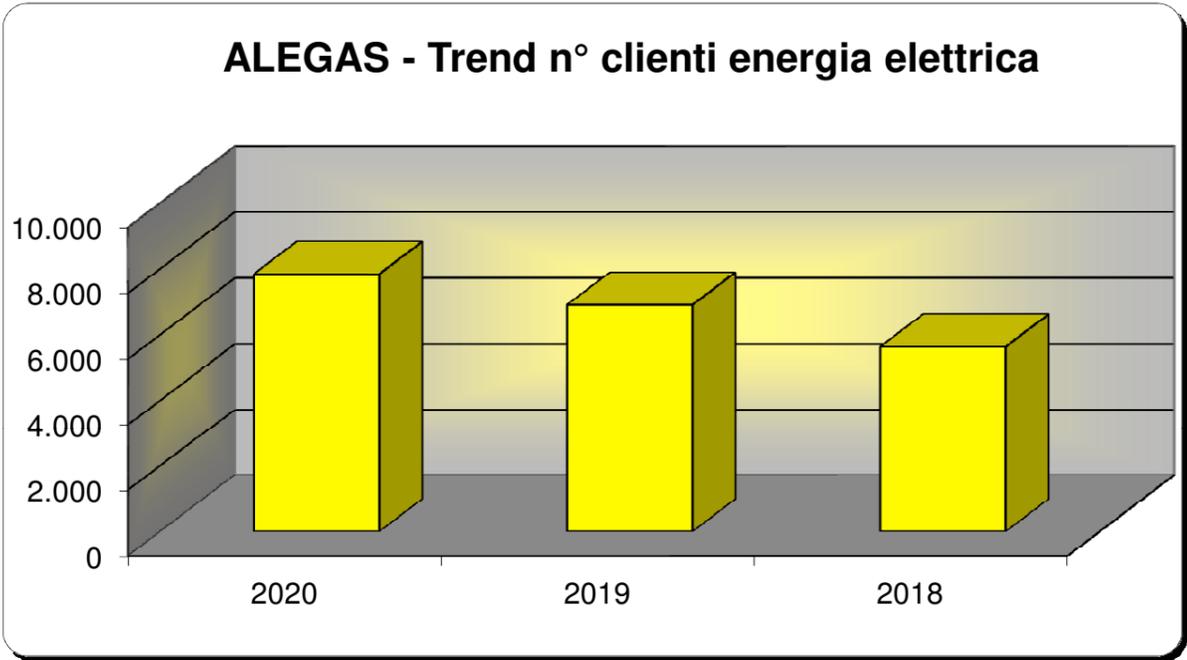
ALEGAS S.r.l.

		2020	2019	2018
clienti gas	n°	36.618	37.949	38.070



ALEGAS S.r.l.

		2020	2019	2018
clienti energia elettrica	n°	7.841	6.907	5.637



ALEGAS S.r.l.

Organico	2020	2019	2018
impiegati	6	8	4
operai	5	5	5
Totale dipendenti	11	13	9

ALEGAS S.r.l.

Indici di attività del personale	2020	2019	2018
fatturato per dipendente (euro)	3.784.212	3.824.098	4.940.363
costo per dipendente (euro)	48.779	43.429	43.174
valore aggiunto per dipendente (euro)	235.993	157.715	237.093
ore lavorate ordinarie/Forza media	1.520,28	1.560,60	1.682,09
ore lavorate ordinarie/ore lavorative (netto ferie)	0,86	0,88	0,93
ore straordinario/ore lavorative (compreso ferie)	0,01	0,01	0,02
ore non lavorate (escluso ferie)/ore lavorative (compreso ferie)	0,12	0,11	0,06



Città di Alessandria

Analisi di Bilancio

A.M.A.G. MOBILITA' S.p.A.

Esercizi 2020 - 2018

CONTO ECONOMICO	AMAG Mobilità 31/12/2020	AMAG Mobilità 31/12/2019	differenza 2020-2019	%	AMAG Mobilità 31/12/2019	AMAG Mobilità 31/12/2018	differenza 2019-2018	%
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	7.831.894	9.496.161	- 1.664.267	-18%	9.496.161	9.489.108	7.053	0,1%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI	-	-			-	-		
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.358.514	1.630.101	- 271.587	-17%	1.630.101	1.442.770	187.331	13%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	9.190.408	11.126.262	- 1.935.854	-17%	11.126.262	10.931.878	194.384	2%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 698.566	- 1.105.314	406.748	-37%	- 1.105.314	- 1.061.699	- 43.615	4%
PER SERVIZI	- 1.740.311	- 1.738.522	- 1.789	0,1%	- 1.738.522	- 1.776.688	38.166	-2%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 506.218	- 504.144	- 2.074	0,4%	- 504.144	- 504.659	515	-0,1%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 3.219.095	- 4.178.019	958.924	-23%	- 4.178.019	- 3.919.784	- 258.235	7%
oneri sociali	- 764.611	- 1.237.468	472.857	-38%	- 1.237.468	- 1.219.293	- 18.175	1%
trattamento di fine rapporto	- 264.279	- 271.867	7.588	-3%	- 271.867	- 275.678	3.811	-1%
altri costi	-	-	-		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 10.104	- 31.899	21.795	-68%	- 31.899	- 27.302	- 4.597	17%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 903.968	- 788.447	- 115.521	15%	- 788.447	- 631.051	- 157.396	25%
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 40.846	- 82.469	41.623	-50%	- 82.469	- 131.283	48.814	-37%
altre svalutazioni	-	- 120.628			- 120.628			
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	13.733	31.538	- 17.805	-56%	31.538	8.331	39.869	-479%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 80.227	-			-	-		
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 195.000	- 175.000	- 20.000	11%	- 175.000	- 434.115	259.115	-60%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 359.084	- 348.949	- 10.135	3%	- 348.949	- 421.785	72.836	-17%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 8.768.576	- 10.551.188	1.742.211	-17%	- 10.551.188	- 10.411.668	- 18.892	1%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	421.832	575.074	- 193.643	-27%	575.074	520.210	175.492	11%

CONTO ECONOMICO	AMAG Mobilità 31/12/2020	AMAG Mobilità 31/12/2019	differenza 2020-2019	%	AMAG Mobilità 31/12/2019	AMAG Mobilità 31/12/2018	differenza 2019-2018	%
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	8	3	5		3	-	3	
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 14.434	- 14.777	343	-2%	14.777	- 22.472	7.695	-34%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 14.426	- 14.774	348	-2%	14.774	- 22.472	7.698	-34%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-			-	-		
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-			-	-		
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-			-	-		
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-			-	-		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	407.406	560.300	- 152.894	-27%	560.300	497.738	62.562	13%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	-	- 225.091	225.091	-100%	225.091	- 295.084	69.993	-24%
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-	-		-	-	-	
imposte differite (anticipate)	- 62.651	-	62.651		-	134.485	134.485	-100%
TOTALE IMPOSTE	- 62.651	- 225.091	162.440	-72%	225.091	- 160.599	64.492	40%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	344.755	335.209	9.546	3%	335.209	337.139	1.930	-1%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	AMAG Mobilità 31/12/2020	AMAG Mobilità 31/12/2019	differenza	%	AMAG Mobilità 31/12/2019	AMAG Mobilità 31/12/2018	differenza	%
Valore della produzione	9.190.408	11.126.262	- 1.935.854	-17,4%	11.126.262	10.931.878	194.384	1,8%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 698.566	- 1.105.314	406.748	-36,8%	- 1.105.314	- 1.061.699	- 43.615	4,1%
SERVIZI	- 1.740.311	- 1.738.522	- 1.789	0,1%	- 1.738.522	- 1.776.688	38.166	-2,1%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 506.218	- 504.144	- 2.074	0,4%	- 504.144	- 504.659	515	-0,1%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	13.733	31.538	- 17.805		31.538	8.331	39.869	
Valore Aggiunto	6.259.046	7.809.820	- 1.550.774	-19,9%	7.809.820	7.580.501	229.319	3,0%
COSTO DEL PERSONALE	- 4.247.985	- 5.687.354	1.439.369	-25,3%	- 5.687.354	- 5.414.755	- 272.599	5,0%
Margine Operativo Lordo	2.011.061	2.122.466	- 111.405	-5,2%	2.122.466	2.165.746	- 43.280	-2,0%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 954.918	- 1.023.443	68.525	-6,7%	- 1.023.443	- 789.636	- 233.807	29,6%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 80.227	-	- 80.227		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 195.000	- 175.000	- 20.000	11,4%	- 175.000	- 434.115	259.115	-59,7%
Reddito Operativo	780.916	924.023	- 143.107	-15,5%	924.023	941.995	- 17.972	-1,9%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI FINANZIARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 373.510	- 363.723	- 9.787	2,7%	- 363.723	- 444.257	80.534	-18,1%
Risultato della Gestione Corrente	407.406	560.300	- 152.894	-27,3%	560.300	497.738	62.562	12,6%
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
Utile prima delle imposte	407.406	560.300	- 152.894	-27,3%	560.300	497.738	62.562	12,6%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 62.651	- 225.091	162.440	-72,2%	- 225.091	- 160.599	- 64.492	40,2%
Utile d'Esercizio	344.755	335.209	9.546	2,8%	335.209	337.139	- 1.930	-0,6%

2020

2019

2018

	2020	2019	2018
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	5.306	9.810	107.981
Immobilizzazioni materiali	9.385.590	8.031.297	8.311.795
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
Attivo Immobilizzato	9.390.896	8.041.107	8.419.776
scorte di magazzino	120.913	107.180	75.642
liquidità differite	2.482.456	1.881.995	2.220.051
liquidità immediate	759.069	702.833	565.215
Attivo Circolante	3.362.438	2.692.008	2.860.908
ratei e risconti	50.796	13.183	23.462
CAPITALE INVESTITO	12.804.130	10.746.298	11.304.146
FONTI			
Patrimonio Netto	8.419.368	6.103.722	5.768.513
Passività Consolidate	-	-	-
Passività Correnti	3.200.326	3.202.420	5.007.714
ratei e risconti	1.184.436	1.440.156	527.919
CAPITALE ACQUISITO	12.804.130	10.746.298	11.304.146

AMAG Mobilità S.p.A.

2018

Capitale sociale	334.000
Riserve	5.097.374
Utile al 31/12/2018	337.139
Patrimonio Netto	5.768.513

2019

Capitale sociale	334.000
Riserve	5.434.513
Utile al 31/12/2019	335.209
Patrimonio Netto	6.103.722

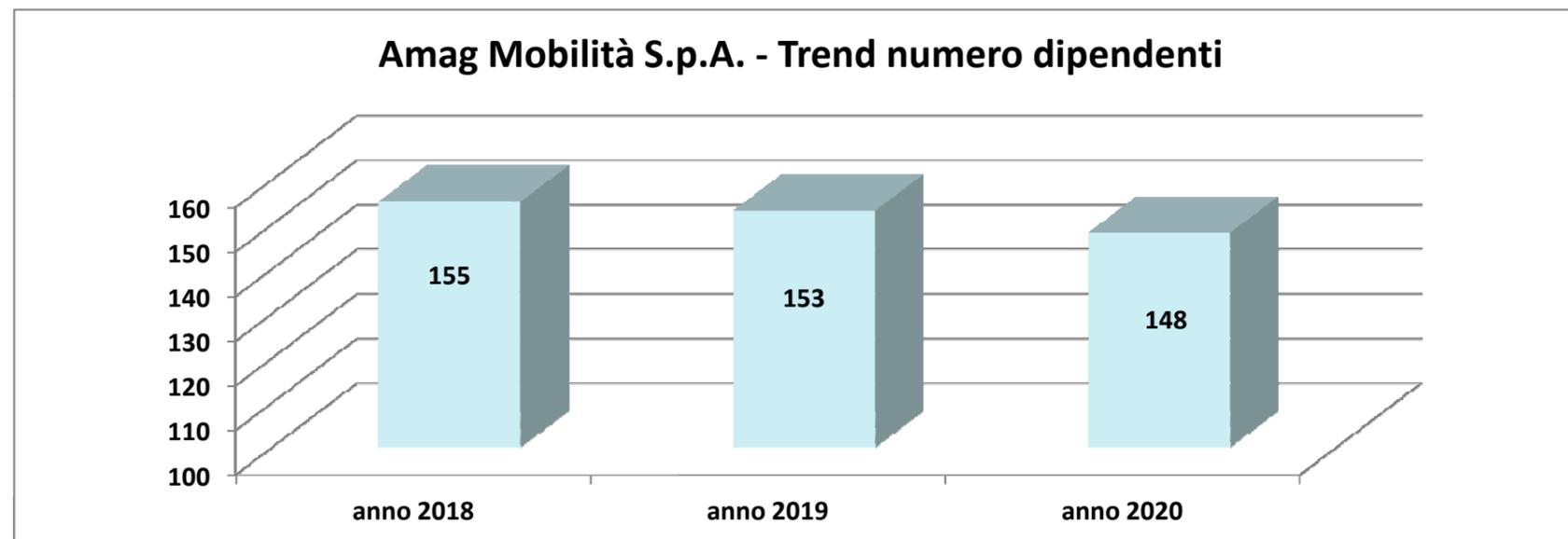
2020

Capitale sociale	334.000
Riserve	7.740.613
Utile al 31/12/2020	344.755
Patrimonio Netto	8.419.368

Debiti	AMAG Mobilità S.p.A. Esercizio 2020	AMAG Mobilità S.p.A. Esercizio 2019	AMAG Mobilità S.p.A. Esercizio 2018
di cui:			
vs/banche	361.865	397.836	217.375
vs/fornitori	986.823	1.240.611	2.590.171
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti	-	-	210.000
vs/collegate			
vs/controllanti	194.127	153.136	153.136
vs/istituti di previdenza	207.063	237.894	256.611
tributari	73.311	129.315	100.631
altri	951.910	838.942	733.598
tot Debiti	2.775.099	2.997.734	4.261.522
Crediti			
di cui:			
vs/clienti	1.459.721	1.114.635	710.805
vs/collegate			
vs/controllanti			
tributari	59.329	1	27.592
imposte anticipate	97.086	104.211	276.171
altri	866.320	663.148	1.205.483
tot Crediti	2.482.456	1.881.995	2.220.051

AMAG Mobilità S.p.A.

Organico	2020	2019	2018
dirigenti	1	1	1
impiegati	19	20	23
operai	16	14	15
altri dipendenti	112	118	116
<i>Totale dipendenti</i>	<i>148</i>	<i>153</i>	<i>155</i>



Organico	AMAG Mobilità S.p.A.			ATM S.p.A. (*) Esercizio 2014
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	
dirigenti	1	1	1	
impiegati	19	20	23	20
operai	16	14	15	35
personale viaggiante/altri dipendenti	112	118	116	171
Totale dipendenti	148	153	155	226

(*) Si reputa interessante il confronto con i dati ante fallimento della società ATM S.p.A.



Città di Alessandria

Analisi di Bilancio

REAM S.p.A.

Esercizi 2020 - 2018

CONTO ECONOMICO	REAM S.p.A. 31/12/2020	REAM S.p.A. 31/12/2019	differenza	%	REAM S.p.A. 31/12/2019	REAM S.p.A. 31/12/2018	differenza	%
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	257.000	809.474	- 552.474	-68%	809.474	781.963	27.511	4%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI								
ALTRI RICAVI E PROVENTI	410.645	48.558	362.087	746%	48.558	148.372	- 99.814	-67%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	667.645	858.032	- 190.387	-22%	858.032	930.335	- 72.303	-8%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 260.092	- 563.656	303.564	-54%	- 563.656	- 653.806	90.150	-14%
PER SERVIZI	- 124.057	- 156.015	31.958	-20%	- 156.015	- 168.533	12.518	-7%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.942	- 3.070	1.128	-37%	- 3.070	- 3.274	204	-6%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	-	-	-		-	-	-	
oneri sociali	-	-	-		-	-	-	
trattamento di fine rapporto	-	-	-		-	-	-	
altri costi	-	-	-		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 33.650	- 82.899	49.249	-59%	- 82.899	- 83.159	260	0%
amm.to immobilizzazioni materiali	-	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	8.747	-		8.747	-	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	-	-	-		-	-	-	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI								
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 222.799	- 17.999	204.800	1138%	- 17.999	- 36.424	18.425	-51%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 642.540	- 832.386	181.099	-23%	- 832.386	- 945.196	121.557	-12%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	25.105	25.646	- 9.288	-2%	25.646	14.861	49.254	-273%

CONTO ECONOMICO	REAM S.p.A. 31/12/2020	REAM S.p.A. 31/12/2019	differenza	%	REAM S.p.A. 31/12/2019	REAM S.p.A. 31/12/2018	differenza	%
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:	-	-	-	-	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:	3.352	4.835	- 1.483	-31%	4.835	5.545	- 710	-13%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI verso terzi	- 6.562	- 11.964			- 11.964	- 15.613		
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 3.210	- 7.129	3.919	-55%	7.129	10.068	2.939	-29%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI:								
altri proventi straordinari	-	-			-	-		
ONERI:								
altri oneri straordinari	-	-			-	-		
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-			-	-		
E - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-			-	-		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	21.895	18.517	3.378	18%	18.517	24.929	43.446	-174%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 6.344	- 6.483	139	-2%	- 6.483	- 1.442	- 5.041	350%
imposte relative ad esercizi precedenti	-	-			-	-		
imposte differite (anticipate)	-	- 1.506	1.506	-100%	- 1.506	- 34.047	- 32.541	-96%
proventi (oneri) regime consolidato fiscale						38.385		
TOTALE IMPOSTE	- 6.344	- 7.989	1.645	-21%	7.989	2.896	10.885	-376%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	15.551	10.528	5.023	48%	10.528	22.033	32.561	-148%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	REAM S.p.A. 31/12/2020	REAM S.p.A. 31/12/2019	differenza	%	REAM S.p.A. 31/12/2019	REAM S.p.A. 31/12/2018	differenza	%
Valore della produzione	667.643	858.032	- 190.389	-22,2%	858.032	930.335	- 72.303	-7,8%
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 260.092	- 563.655	303.563	-53,9%	- 563.655	- 653.806	90.151	-13,8%
SERVIZI	- 124.055	- 156.015	31.960	-20,5%	- 156.015	- 168.533	12.518	-7,4%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.942	- 3.070	1.128	-36,7%	- 3.070	- 3.274	204	-6,2%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	-	-	-		-	-	-	
Valore Aggiunto	281.554	135.292	146.262	108,1%	135.292	104.722	30.570	29,2%
COSTO DEL PERSONALE	-	-	-		-	-	-	
Margine Operativo Lordo	281.554	135.292	146.262	108,1%	135.292	104.722	30.570	29,2%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 33.650	- 91.646	57.996	-63,3%	- 91.646	- 83.159	8.487	10,2%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI								
Reddito Operativo	247.904	43.646	204.258	468,0%	43.646	21.563	22.083	102,4%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-		-	-	-	
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 3.210	- 7.131	3.921	-55,0%	- 7.131	- 10.070	2.939	-29,2%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 222.799	- 17.999	204.800	1137,8%	- 17.999	- 36.422	18.423	-50,6%
Risultato della Gestione Corrente	21.895	18.516	3.379	18,2%	18.516	24.929	43.445	-174,3%
PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
Utile prima delle imposte	21.895	18.516	3.379	18,2%	18.516	24.929	43.445	-174,3%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 6.344	- 7.988	1.644	-20,6%	- 7.988	2.896	10.884	-375,8%
Utile d'Esercizio	15.551	10.528	5.023	47,7%	10.528	22.033	32.561	-147,8%

<i>REAM S.p.A.</i>	<i>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</i>		
	2020	2019	2018
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	85	235.129	317.942
Immobilizzazioni materiali			-
Immobilizzazioni finanziarie			-
Attivo Immobilizzato	85	235.129	317.942
scorte di magazzino	-	-	-
liquidità differite	1.033.786	1.761.382	1.727.711
liquidità immediate	626.252	71.342	39.358
Attivo Circolante	1.660.038	1.832.724	1.767.069
<i>CAPITALE INVESTITO</i>	<i>1.660.123</i>	<i>2.067.853</i>	<i>2.085.011</i>
FONTI			
Patrimonio Netto	1.362.465	1.346.915	1.336.385
Passività Consolidate	-	72.667	88.173
Passività Correnti	297.658	648.271	660.453
<i>CAPITALE ACQUISITO</i>	<i>1.660.123</i>	<i>2.067.853</i>	<i>2.085.011</i>

REAM S.p.A.

2018

Capitale sociale	360.000
Riserve	998.418
Perdita al 31/12/2018	- 22.033
Patrimonio Netto	1.336.385

2019

Capitale sociale	360.000
Riserve	976.387
Utile al 31/12/2019	10.528
Patrimonio Netto	1.346.915

2020

Capitale sociale	360.000
Riserve	986.914
Utile al 31/12/2020	15.551
Patrimonio Netto	1.362.465

REAM S.p.A.

Indici di bilancio	2020	2019	2018
indice di indipendenza finanziaria (patrimonio netto/capitale acquisito)	0,82	0,65	0,64
indice di solidità patrimoniale (patrimonio netto/capitale sociale)	3,78	3,74	3,71
tasso di rotazione del capitale investito (ricavi/capitale investito)	0,15	0,39	0,38
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	1,51	1,24	-0,71
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	9,77	3,17	-1,90
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	1,14	0,78	-1,65
R.O.A. (reddito operativo+proventi finanziari + reddito atipico/capitale investito)	1,71	1,47	-0,45

Debiti	REAM S.p.A. Esercizio 2020	REAM S.p.A. Esercizio 2019	REAM S.p.A. Esercizio 2018
di cui:			
vs/banche	119	738	108.047
vs/fornitori	82.599	80.848	59.965
vs/altri finanziatori			
vs/soci per finanziamenti			
vs/collegate	23.224	15.269	5.530
vs/controllanti	74.261	21.705	31.809
vs/imprese controllate dalle controllanti	11.781	151.436	188.475
vs/istituti di previdenza	1.035	764	840
tributari	946	2.590	1.906
altri	103.535	169.211	94.566
tot Debiti	297.500	442.561	491.138
Crediti			
di cui:			
vs/clienti	828.063	1.384.566	1.460.675
vs/collegate	30.307	350	
vs/controllanti	73.851	144.957	136.611
vs/imprese controllate dalle controllanti	6.558	2.000	25.613
tributari	5.348	7.894	5.737
imposte anticipate	85.728	85.728	87.234
altri	3.498	47.075	7.032
tot Crediti	1.033.353	1.672.570	1.722.902

REAM S.p.A.

Organico	2020	2019	2018
<i>La società non dispone di personale proprio</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>



Città di Alessandria

A.R.AL. S.p.A.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2019 - 2020

CONTO ECONOMICO	A.R.AL. 31/12/2020	A.R.AL. 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019
A - Valore della produzione				
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI:	14.517.228	14.971.941	- 454.713	-3,0%
ALTRI RICAVI E PROVENTI:				
contributi in c/esercizio	39.319	67.537	- 28.218	-41,8%
altri	1.096.589	170.022	926.567	545,0%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	15.653.136	15.209.500	443.636	2,9%
B - Costi della Produzione				
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 331.444	- 327.346	- 4.098	1,3%
PER SERVIZI	- 8.644.579	- 8.169.690	- 474.889	5,8%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 368.177	- 366.444	- 1.733	0,5%
PER IL PERSONALE:				
salari e stipendi	- 1.525.825	- 1.391.117	- 134.708	9,7%
oneri sociali	- 633.204	- 482.178	- 151.026	31,3%
trattamento di fine rapporto	- 91.280	- 84.790	- 6.490	7,7%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-	
altri costi	- 288.796	- 15.573	- 273.223	1754,5%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:				
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 541.953	- 542.192	239	0,0%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 1.640.874	- 1.624.417	- 16.457	1,0%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	- 200.000	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 1.273	- 9.321	8.048	-86,3%
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 471.929	- 737.804	265.875	-36,0%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 659.533	- 665.848	6.315	-0,9%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 15.198.867	- 14.616.720	- 582.147	4,0%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	454.269	592.780	- 138.511	-23,4%
C - Proventi e Oneri Finanziari				
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:				
da imprese controllate	-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:				
proventi diversi	840.990	2.765	838.225	30315,6%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:				
da imprese controllate	-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-	
da altri	- 7.908	- 34.132	26.224	-76,8%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	833.082	- 31.367	864.449	-2755,9%

CONTO ECONOMICO	A.R.AL. 31/12/2020	A.R.AL. 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019
D - Proventi e Oneri Straordinari				
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	
<i>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</i>	1.287.351	561.413	725.938	129,3%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
imposte sul reddito dell'esercizio	- 61.636	- 106.031	44.395	-41,9%
imposte relative ad esercizi precedenti	46.452	-	46.452	
TOTALE IMPOSTE	- 15.184	- 106.031	90.847	
<i>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</i>	1.272.167	455.382	816.785	179,4%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	A.R.AL. 31/12/2020	A.R.AL. 31/12/2019	differenza 2020/2019
Valore della produzione	15.653.136	15.209.500	443.636
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 331.444	- 327.346	- 4.098
SERVIZI	- 8.644.579	- 8.169.690	- 474.889
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 368.177	- 366.444	- 1.733
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	- 1.273	- 9.321	8.048
Valore Aggiunto	6.307.663	6.336.699	- 29.036
COSTO DEL PERSONALE	- 2.539.105	- 1.973.658	- 565.447
Margine Operativo Lordo	3.768.558	4.363.041	- 594.483
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 2.182.827	- 2.366.609	183.782
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 471.929	- 737.804	265.875
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 659.533	- 665.848	6.315
Reddito Operativo	454.269	592.780	- 138.511
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	840.990	2.765	838.225
ONERI FINANZIARI	- 7.908	- 34.132	26.224
Risultato della Gestione Corrente	1.287.351	561.413	725.938
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-
Utile prima delle imposte	1.287.351	561.413	725.938
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 15.184	- 106.031	90.847
Utile d'Esercizio	1.272.167	455.382	816.785

A.R.AL. S.p.A.	<i>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</i>
-----------------------	--

2020	2019
-------------	-------------

IMPIEGHI		
Crediti vs Enti Pubblici	-	-
Immobilizzazioni immateriali	1.132.470	1.645.219
Immobilizzazioni materiali	8.964.926	9.416.946
Immobilizzazioni finanziarie	-	-
(A) Attivo Immobilizzato	10.097.396	11.062.165
scorte di magazzino	23.727	25.000
liquidità differite	5.695.380	5.812.650
liquidità immediate	1.800.528	2.430.719
(B) Attivo Circolante	7.519.635	8.268.369
CAPITALE INVESTITO	17.617.031	19.330.534
FONTI		
C) Patrimonio Netto	72.834	- 11.438.106
Capitale sociale	384.200	384.200
Riserve	- 311.366	- 11.822.306
(D) Passività Consolidate	8.304.600	8.604.744
(E) Passività Correnti	9.239.597	22.163.896
CAPITALE ACQUISITO	17.617.031	19.330.534

A.R.AL. S.p.A.

2020

Capitale sociale	384.200
Riserva legale	77.447
Varie altre riserve	10.587.291
Perdite portate a nuovo	- 12.248.272
Utile dell'esercizio 2020	1.272.167
Patrimonio Netto	72.833

A.R.AL. S.p.A.						
	2020			2019		
Crediti	importi esigibili entro l'esercizio successivo	importi esigibili oltre l'esercizio successivo di durata residua < o = a 5 anni	TOTALE	importi esigibili entro l'esercizio successivo (*)	importi esigibili oltre l'esercizio successivo (*) di durata residua < o = a 5 anni	TOTALE
crediti vs/clienti	2.069.488		2.069.488			2.183.708
crediti vs/imprese controllanti	2.937.355		2.937.355			3.136.991
crediti tributari	282.751		282.751			124.670
crediti vs/altri iscritti nell'attivo circolante	260.137		260.137			236.681
<i>Totale</i>	5.549.731		5.549.731			5.682.050
	2020			2019		
Debiti	importi esigibili entro 12 mesi	importi esigibili oltre 12 mesi	TOTALE	importi esigibili entro 12 mesi (*)	importi esigibili oltre 12 mesi (*)	TOTALE
debiti vs/Tesoreria	0		0			0
debiti vs/Banche	584.931	325.179	910.110			3.587.629
debiti vs/controllanti	871.548	560.990	1.432.538			2.533.890
debiti vs/altri finanziatori	202.918	135.278	338.196			1.068.260
debiti vs/fornitori	4.805.881	1.218.752	6.024.633			12.470.780
debiti tributari	174.139	0	174.139			150.634
debiti vs/istituti di previdenza	257.434	70.845	328.279			206.774
altri debiti	997.102	279.511	1.276.613			1.191.922
<i>Totale</i>	7.893.953	2.590.555	10.484.508			21.209.889

(*) informazione non disponibile

A.R.AL. S.p.A.

Organico	2020
dirigenti	1
quadri	3
impiegati	8
operai	23
<i>Totale dipendenti (*)</i>	35

A.R.AL. S.p.A.

Indici di bilancio	2020	2019
	ROI (Reddito Operativo/Capitale Investito)	2,6%
ROS (Reddito Operativo/Ricavi)	3,1%	4,0%
Tasso di rotazione del capitale investito (Ricavi/Capitale investito)	0,82	0,77

A.R.AL. S.p.A.

Rifiuti conferiti presso l'impianto di Castelceriolo		2020
RSU indifferenziato a tritovagliatura	tonnellate	101.031
Rifiuti da spazzamento stradale e alluvionali	tonnellate	1.839
Organico da compostare (FORSU)	tonnellate	8.037
altro	tonnellate	23.237
Totale rifiuti conferiti	tonnellate	134.145

Rifiuti conferiti in discarica di Solero		2020
FOS (Frazione Organica Stabilizzata)	tonnellate	4.482
Frazione secca di scarto	tonnellate	34.792
Rifiuti da spazzamento stradale	tonnellate	2.102
altro	tonnellate	217
Totale rifiuti conferiti	tonnellate	41.593



Città di Alessandria

Azienda Speciale Multiservizi (A.S.M.)

Costruire Insieme

Analisi di Bilancio

Esercizi 2018 - 2020

marzo 2021

CENTRO STAMPA COMUNALE

CONTO ECONOMICO	A.S.M. 31/12/2020	A.S.M. 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	A.S.M. 31/12/2019	A.S.M. 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.209.656	1.325.704	- 116.048	-8,8%	1.325.704	1.221.620	104.084	8,5%
VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	-	-	-		-	-	-	
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	10.500	22.671	- 12.171	-53,7%	22.671	65.750	- 43.079	-65,5%
contributi in conto esercizio	39.566	57.233	- 17.667	-30,9%	57.233	13.250	43.983	331,9%
TOTALE VALORE PRODUZIONE	1.259.722	1.405.608	- 145.886	-10,4%	1.405.608	1.300.620	104.988	8,1%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 13.056	- 25.935	12.879	-49,7%	- 25.935	- 17.846	- 8.089	45,3%
PER SERVIZI	- 81.222	- 188.371	107.149	-56,9%	- 188.371	- 130.778	- 57.593	44,0%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 3.131	- 13.972	10.841		- 13.972	- 4.740	- 9.232	
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 706.016	- 829.739	123.723	-14,9%	- 829.739	- 737.722	- 92.017	12,5%
oneri sociali	- 207.178	- 223.163	15.985	-7,2%	- 223.163	- 224.944	1.781	-0,8%
trattamento di fine rapporto	- 46.945	- 50.306	3.361	-6,7%	- 50.306	- 50.509	203	-0,4%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	-	-	-		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 265	- 865	600		- 865	- 1.332	467	
amm.to immobilizzazioni materiali	- 7.064	- 7.258	194		- 7.258	- 8.573	1.315	
altre svalutazioni delle immobilizzazioni								
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 136	-	- 136		-	-	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	2.796	297	3.093	-1041,4%	297	58	239	412,1%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-		-	-	-	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 54.500	- 20.000	- 34.500		- 20.000	- 20.000	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 7.054	- 19.126	12.072	-63,1%	- 19.126	- 12.988	- 6.138	47,3%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 1.123.771	- 1.379.032	255.261	-18,5%	- 1.379.032	- 1.209.490	- 169.542	14,0%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	135.951	26.576	109.375	411,6%	26.576	91.130	- 64.554	-70,8%

CONTO ECONOMICO	A.S.M. 31/12/2020	A.S.M. 31/12/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	A.S.M. 31/12/2019	A.S.M. 31/12/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	-	-	-		-	12	- 12	-100,0%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	-	19	19	-	19	-	- 19	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	19	19	-100,0%	19	12	- 31	-258,3%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	135.951	26.557	109.394	411,9%	26.557	91.142	- 64.585	-70,9%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 46.099	- 9.378	- 36.721	391,6%	- 9.378	- 16.674	7.296	-43,8%
imposte relative ad esercizi precedenti	- 1.157	-	- 1.157		-	-	-	
TOTALE IMPOSTE	- 47.256	- 9.378	- 37.878	403,9%	- 9.378	- 16.674	7.296	-43,8%
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO	88.695	17.179	71.516		17.179	74.468	- 57.289	

Costruire Insieme	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2020	2019	2018
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	661	926	1.790
Immobilizzazioni materiali	19.853	18.487	19.656
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
(A) Attivo Immobilizzato	20.514	19.413	21.446
scorte di magazzino	5.083	2.287	2.584
liquidità differite	511.493	440.711	321.054
liquidità immediate	293.240	255.445	349.866
(B) Attivo Circolante	809.816	698.443	673.504
ratei e risconti	14.198	9.449	15.334
(C) Capitale Investito	844.528	727.305	710.284
FONTI			
(A) Patrimonio Netto	407.393	318.697	301.518
(B) Passività Consolidate (*)	122.360	102.820	108.576
(C) Passività Correnti	314.775	305.788	300.190
(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO	844.528	727.305	710.284

(*) da nota integrativa si evince quanto segue: "ai fini di una migliore esposizione del bilancio di esercizio, si è ritenuto di indicare al 31/12/2018 l'ammontare del TFR dovuto ai dipendenti al netto degli importi versati al fondo di tesoreria dell'INPS, mentre nei passati esercizi veniva indicato a credito quanto versato globalmente l'ammontare totale maturato a favore dei dipendenti"

Azienda Speciale Costruire Insieme

Debiti	ANNO 2020	ANNO 2019	ANNO 2018
di cui:			
vs/banche			-
<i>di cui: entro 12 mesi</i>			-
<i>oltre 12 mesi</i>			-
vs/fornitori	45.367	73.212	53.175
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	45.367	73.212	53.175
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti	-	-	-
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	-	-	-
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-
vs/istituti di previdenza	38.772	38.850	36.962
tributari	64.857	31.517	43.034
altri	165.779	162.209	167.019
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	165.779	162.209	167.019
<i>oltre 12 mesi</i>	-	-	-
tot Debiti	314.775	305.788	300.190

Crediti	ANNO 2020	ANNO 2019	ANNO 2018
di cui:			
vs/clienti	27.005	22.187	29.545
vs/controllate			-
vs/controllanti			-
tributari	101.154	85.313	91.584
imposte anticipate			-
altri (*)	383.334	333.211	199.925
tot Crediti	511.493	440.711	321.054

(*) sulla base delle indicazioni dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) 15 nella voce "altri crediti" confluiscono le seguenti poste:

	anno 2020	anno 2019	anno 2018
Crediti vs/Enti di riferimento (Comune di Alessandria)	383.334	328.411	195.317
Crediti vs/INPS Fondo Tesoreria			
Crediti vs/Compagnia di San Paolo			4.608
Crediti vs/Fondazione CRAL		4.800	
<i>Totale</i>	383.334	333.211	199.925

Azienda Speciale Costruire Insieme

Patrimonio Netto	<i>anno 2020</i>	<i>anno 2019</i>	<i>anno 2018</i>
capitale	20.000	20.000	20.000
riserva legale	225.820	208.641	134.173
riserva straordinaria			-
riserva statutaria	72.878	72.878	72.878
riserva facoltativa		-	1
utile dell'esercizio (*)	88.695	17.179	74.468
totale	407.393	318.697	301.518

(*) l'utile di esercizio 2019 è stato destinato a riserva legale

Azienda Speciale Costruire Insieme

		2020 (*)	2019	2018
informagiovani	n° medio accessi/giorno			20
	n° curriculum in banca dati		1.500	
	n° like su facebook	5.625	5.524	
	n° incontri informativi	2	11	
e...state in gioco (**)	n° iscritti	138	320	320
centro-gioco "il Bianconiglio"	n° iscritti		115	132
mediazione culturale	n° utenti/anno		5.388	4.940
museo Borsalino	n° visitatori			
teatro delle Scienze	n° visitatori	377	1.548	2.111
palazzo Cuttica	n° visitatori	134	2.495	4.557
Sale d'Arte	n° visitatori	398	3.406	1.597
Marengo Museum	n° visitatori	156	2.277	3.203

(*) i dati quantitativi risentono degli effetti della pandemia

(**) N° massimo di bambini iscrivibili

Azienda Speciale Costruire Insieme

Indici di bilancio	2020	2019	2018
indice di autonomia patrimoniale (patrimonio netto/capitale acquisito)	0,48	0,44	0,42
rapporto di indebitamento (passività correnti e consolidate/patrimonio netto)	1,07	1,28	1,36
indice di liquidità primaria (liquidità immediate/passività correnti)	0,93	0,84	1,17
R.O.I. (reddito operativo/capitale investito)	11,00	-4,70	2,08
R.O.S. (reddito operativo/ricavi)	11,24	2,00	7,46
R.O.E. (reddito netto/patrimonio netto)	21,77	5,39	24,70

Azienda Speciale Costruire Insieme										
		2020			2019			2018		
		CCNL Terziario/ Servizi	CCNL Autonomie Locali	totale	CCNL Terziario/ Servizi	CCNL Autonomie Locali	totale	CCNL Terziario/ Servizi	CCNL Autonomie Locali	totale
operai part-time 50%	n°			0	1		1	1		1
impiegati full-time	n°	10	11	21	11	12	23	12	12	24
impiegati part-time 50%	n°	4	2	6	3	1	4	3	1	4
impiegati part-time 52,50%	n°	1		1	1		1	1		1
impiegati part-time 60%	n°			0			0			0
impiegati part-time 70%	n°		2	2		3	3		4	4
impiegati part-time 75%	n°	1		1	1		1			0
<i>tot. dipendenti</i>	<i>n°</i>	16	15	31	17	16	33	17	17	34

Azienda Speciale Costruire Insieme

Dipendenti in forza al 31/12/2020	CCNL terziario			CCNL EE.LL.		
	N°	livello	full/part time	N°	livello	full/part time
responsabile servizio amministrazione e contabilità	1	2°	full-time			
addetto ufficio contabilità	1	3°	full-time			
referente servizio musei/eventi	1	2°	full-time			
addetto servizio musei/eventi	2	3°	part-time			
addetto servizio musei/eventi	3	5°	part-time	2	C1	part-time
referente servizi promozione alla lettura				1	C2	full-time
addetto servizi promozione alla lettura	3	4°	full-time			
addetto servizi promozione alla lettura	1	5°	part-time	1	C2	part-time
addetto servizi promozione alla lettura/ufficio stampa				1	C2	full-time
referente servizio mediazione culturale	1	5°	full-time			
addetto servizio mediazione culturale	2	5°	full-time			
referente centro gioco "Bianconiglio"				1	C2	part-time
addetto centro gioco "Bianconiglio"	1	4°	full-time			
addetto centro gioco "Bianconiglio"				2	C1	full-time
referente servizio Informagiovani				1	C2	full-time
addetto servizio Informagiovani				1	C2	full-time
addetto servizi informatici				3	B4	full-time
addetto servizi informatici				1	B3	full-time
addetto centralino/usciera				1	B3	full-time
tot. dipendenti	16			15		



Città di Alessandria

LA CENTRALE DEL LATTE DI ALESSANDRIA E ASTI S.p.a.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2020 - 2018

CONTO ECONOMICO	CENTRALE LATTE 30/06/2020	CENTRALE LATTE 30/06/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	CENTRALE LATTE 30/06/2019	CENTRALE LATTE 30/06/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
A - Valore della produzione								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	24.615.808	25.972.476	- 1.356.668	-5,2%	25.972.476	26.884.298	- 911.822	-3,4%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE	4.002	- 32.725	36.727	-112,2%	32.725	- 21.453	- 11.272	52,5%
INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	78.893	90.708	- 11.815	-13,0%	90.708	104.194	- 13.486	-12,9%
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO:								
diversi	247.804	234.488	13.316	5,7%	234.488	218.922	15.566	7,1%
contributi in conto esercizio	4.904	-	4.904		-	-	-	
TOTALE VALORE PRODUZIONE	24.951.411	26.264.947	- 1.313.536	-5,0%	26.264.947	27.185.961	- 921.014	-3,4%
B - Costi della Produzione								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 15.357.940	- 16.057.689	699.749	-4,4%	- 16.057.689	- 16.974.838	917.149	-5,4%
PER SERVIZI	- 5.738.066	- 5.988.808	250.742	-4,2%	- 5.988.808	- 5.935.779	53.029	0,9%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 774.540	- 686.540	88.000	12,8%	- 686.540	- 644.419	42.121	6,5%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 1.915.010	- 1.952.923	37.913	-1,9%	- 1.952.923	- 1.955.866	2.943	-0,2%
oneri sociali	- 600.508	- 629.593	29.085	-4,6%	- 629.593	- 698.444	68.851	-9,9%
trattamento di fine rapporto	- 146.702	- 142.785	3.917	2,7%	- 142.785	- 134.980	7.805	5,8%
trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	-	-	
altri costi	-	-	-		-	-	-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 260.105	- 242.451	17.654	7,3%	- 242.451	- 218.148	24.303	11,1%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 298.071	- 298.672	601	-0,2%	- 298.672	- 268.807	29.865	11,1%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-		-	-	-	
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	- 249.314	- 91.582	157.732	172,2%	- 91.582	- 28.836	62.746	217,6%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	96.134	- 50.433	146.567	-290,6%	- 50.433	- 13.661	36.772	269,2%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	- 159.551	159.551		- 159.551	-	159.551	
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-		-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 231.953	- 154.073	77.880	50,5%	- 154.073	- 191.779	37.706	-19,7%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	- 25.476.075	- 26.455.100	979.025	-3,7%	- 26.455.100	- 27.065.557	610.457	-2,3%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	- 524.664	- 190.153	334.511	175,9%	- 190.153	120.404	310.557	-257,9%

CONTO ECONOMICO	CENTRALE LATTE 30/06/2020	CENTRALE LATTE 30/06/2019	Variazione 2020/2019	% 2020/2019	CENTRALE LATTE 30/06/2019	CENTRALE LATTE 30/06/2018	Variazione 2019/2018	% 2019/2018
C - Proventi e Oneri Finanziari								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:								
proventi diversi	9.237	3.738	5.499	147,1%	3.738	6.573	2.835	-43,1%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 44.003	- 52.753	8.750	-16,6%	- 52.753	- 50.287	2.466	4,9%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 34.766	- 49.015	14.249	-29,1%	- 49.015	- 43.714	5.301	12,1%
D - Proventi e Oneri Straordinari								
PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
plusvalenze da alienazioni	-	-	-		-	-	-	
altri	-	-	-		-	-	-	
ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI								
altri	-	-	-		-	-	-	
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-		-	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 559.430	- 239.168	320.262		- 239.168	76.690	315.858	
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 7.797	- 15.278	7.481	-49,0%	- 15.278	- 30.334	15.056	-49,6%
imposte differite (anticipate)/eserc.precedenti	5.596	52.409	46.813		52.409	28.084	80.493	
TOTALE IMPOSTE	- 2.201	37.131	39.332		37.131	58.418	95.549	
UTILE NETTO/PERDITA DELL'ESERCIZIO	- 561.631	- 202.037	359.594		- 202.037	18.272	220.309	

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	CENTRALE LATTE 30/06/2020	CENTRALE LATTE 30/06/2019	differenza 2020/2019	CENTRALE LATTE 30/06/2018	differenza 2019/2018
Valore della produzione	24.883.060	26.195.298	- 1.312.238	27.122.589	- 927.291
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 15.357.940	- 16.057.689	699.749	- 16.974.839	917.150
SERVIZI	- 5.738.066	- 5.988.808	250.742	- 5.935.779	53.029
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 774.540	- 686.540	88.000	- 644.419	42.121
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	96.134	- 50.433	146.567	- 13.661	36.772
ONERI DIVERSI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA	- 119.142	- 141.858		- 171.526	
Valore Aggiunto	2.989.506	3.269.970	- 280.464	3.382.365	- 112.395
COSTO DEL PERSONALE	- 2.662.220	- 2.725.300	63.080	- 2.735.306	10.006
Margine Operativo Lordo	327.286	544.670	- 217.384	647.059	- 102.389
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 480.860	- 464.483	16.377	- 410.633	53.850
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	- 249.314	- 91.583	157.731	- 28.836	62.747
Reddito Operativo	- 402.888	- 11.396	- 391.492	207.590	- 218.986
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	9.237	3.738	5.499	6.573	2.835
ONERI FINANZIARI	- 44.003	- 52.753	8.750	- 50.288	2.465
Risultato della Gestione Corrente	- 437.654	- 60.411	- 377.243	163.875	- 224.286
PROVENTI NON CARATTERISTICI	26.625	26.598	27	29.771	3.173
ONERI DIVERSI NON CARATTERISTICI	- 77.316	- 236.191	158.875	- 76.321	159.870
RICAVI/PROVENTI STRAORDINARI	41.727	43.049	1.322	33.601	9.448
ONERI STRAORDINARI	- 112.812	- 12.213	100.599	- 74.236	62.023
Utile prima delle imposte	- 559.430	- 239.168	- 320.262	76.690	- 315.858
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 2.201	37.131	39.332	- 58.418	95.549
Utile/Perdita d'Esercizio	- 561.631	- 202.037	- 359.594	18.272	- 220.309

CENTRALE DEL LATTE AL e AT S.p.a.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
IMPIEGHI			
Immobilizzazioni immateriali	961.815	1.157.510	1.259.902
Immobilizzazioni materiali	2.860.794	2.982.210	2.927.055
(A) Attivo Immobilizzato	3.822.609	4.139.720	4.186.957
rimanenze	832.882	732.746	815.905
liquidità differite	5.083.638	6.302.193	5.827.431
liquidità immediate	382.357	520.736	756.732
altri crediti	127.296	160.870	219.418
(B) Attivo Circolante	6.426.173	7.716.545	7.619.486
(C) Capitale Investito	10.248.782	11.856.265	11.806.443
FONTI			
(A) Patrimonio Netto	476.359	1.037.990	1.240.027
(B) Passività Consolidate	3.730.145	4.381.107	3.765.566
(C) Passività Correnti	6.042.278	6.437.168	6.800.850
(A+B+C) CAPITALE ACQUISITO	10.248.782	11.856.265	11.806.443

CENTRALE DEL LATTE AL e AT S.p.a.

	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
Capitale sociale	134.940	134.940	134.940
Riserva da sovrapprezzo azioni	479.560	479.560	479.560
Riserva legale	26.988	26.988	26.988
Altre riserve	396.502	598.539	598.539
Perdita d'esercizio	- 561.631	- 202.037	-
Patrimonio Netto	476.359	1.037.990	1.240.027

CENTRALE DEL LATTE AL e AT S.p.a.			
Debiti	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
di cui:			
vs/banche	2.369.088	2.940.283	2.614.886
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	1.270.683	377.546	1.190.041
<i>oltre 12 mesi</i>	1.098.405	2.562.737	1.424.845
vs/fornitori	4.650.132	4.768.619	4.989.924
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti	-	-	-
<i>di cui: entro 12 mesi</i>			
<i>oltre 12 mesi</i>			
vs/istituti di previdenza	139.223	138.149	192.756
tributari	151.933	61.392	86.254
altri	882.776	1.089.976	1.063.243
<i>di cui: entro 12 mesi</i>			
<i>oltre 12 mesi</i>			
tot Debiti	8.193.152	8.998.419	8.947.063
Crediti	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
di cui:			
vs/clienti	4.419.572	5.443.588	5.086.966
vs/controllate	-	-	-
vs/controllanti	-	-	-
tributari	311.571	410.051	403.893
imposte anticipate	292.353	332.373	279.964
altri	60.143	116.181	56.608
tot Crediti	5.083.639	6.302.193	5.827.431

CENTRALE DEL LATTE AL e AT S.p.a.

Indici di bilancio	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
ROE (risultato netto dell'esercizio/patrimonio netto del periodo)	-54,11%	-16,29%	1,50%
ROI (risultato operativo/tot.investimenti operativi del periodo)	-4,26%	-0,11%	2,01%
ROS (risultato operativo/fatturato)	-1,62%	-0,04%	0,77%
indice di copertura delle immobilizzazioni (patrimonio netto/attività immobilizzate)	0,12	0,25	0,30
indice di liquidità ((liquidità immediate + liquidità differite)/passività correnti)	0,90	1,06	0,97
indice di liquidità corrente (attività correnti/passività correnti)	1,06	1,20	1,12

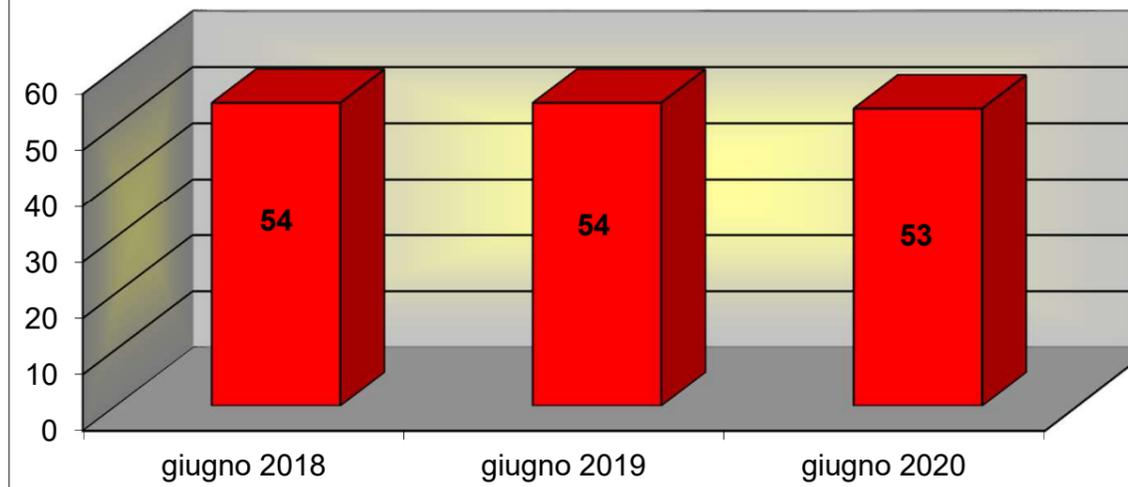
CENTRALE DEL LATTE AL e AT S.p.a.

Ripartizione dei ricavi per prodotto		30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
vendita latte fresco confezionato	€	11.986.054	13.251.052	13.646.731
vendita latte e panna in cisterne	€	1.083.995	1.267.267	1.546.234
vendita panna confezionata fresca	€	1.320.487	1.552.939	1.512.111
vendita latte, panna e prodotti UHT	€	3.054.450	2.667.039	2.750.381
vendite altri prodotti	€	8.808.133	8.786.953	9.028.702
vendite diverse	€	2.260	4.975	1.519
sconti e premi a clienti	€	- 1.639.016	- 1.549.160	- 1.600.590
abbuoni e sconti passivi	€	- 555	- 8.589	- 790
totale ricavi delle vendite	€	24.615.808	25.972.476	26.884.298

CENTRALE DEL LATTE AL e AT S.p.a.

		30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
dipendenti	n°	53	54	54

CENTRALE DEL LATTE - Trend organico



CENTRALE DEL LATTE AL e AT S.p.a.

Organico	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2018
dirigenti	1	1	1
quadri	3	3	3
impiegati	22	23	24
operai	26	26	25
altri dipendenti	1	1	1
<i>Totale dipendenti</i>	53	54	54

NOTE

Il bilancio della Centrale del Latte di Alessandria e Asti S.p.A., al 30/06/2020, chiude con una perdita di euro 561.631 (nell'ultimo triennio, la società in un solo esercizio ha conseguito un risultato positivo).

Dalla tabella ad hoc si evince pertanto come il Patrimonio Netto si riduce a causa della copertura della perdita dell'ultimo esercizio chiuso.

Il margine operativo lordo - MOL (derivante dalla differenza tra ricavi e costi della gestione caratteristica) - in costante diminuzione nel triennio, non consente la copertura di ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti, pertanto il reddito operativo del periodo è negativo.