



**CITTA' DI ALESSANDRIA**  
**CONTROLLO DI GESTIONE E QUALITA'**

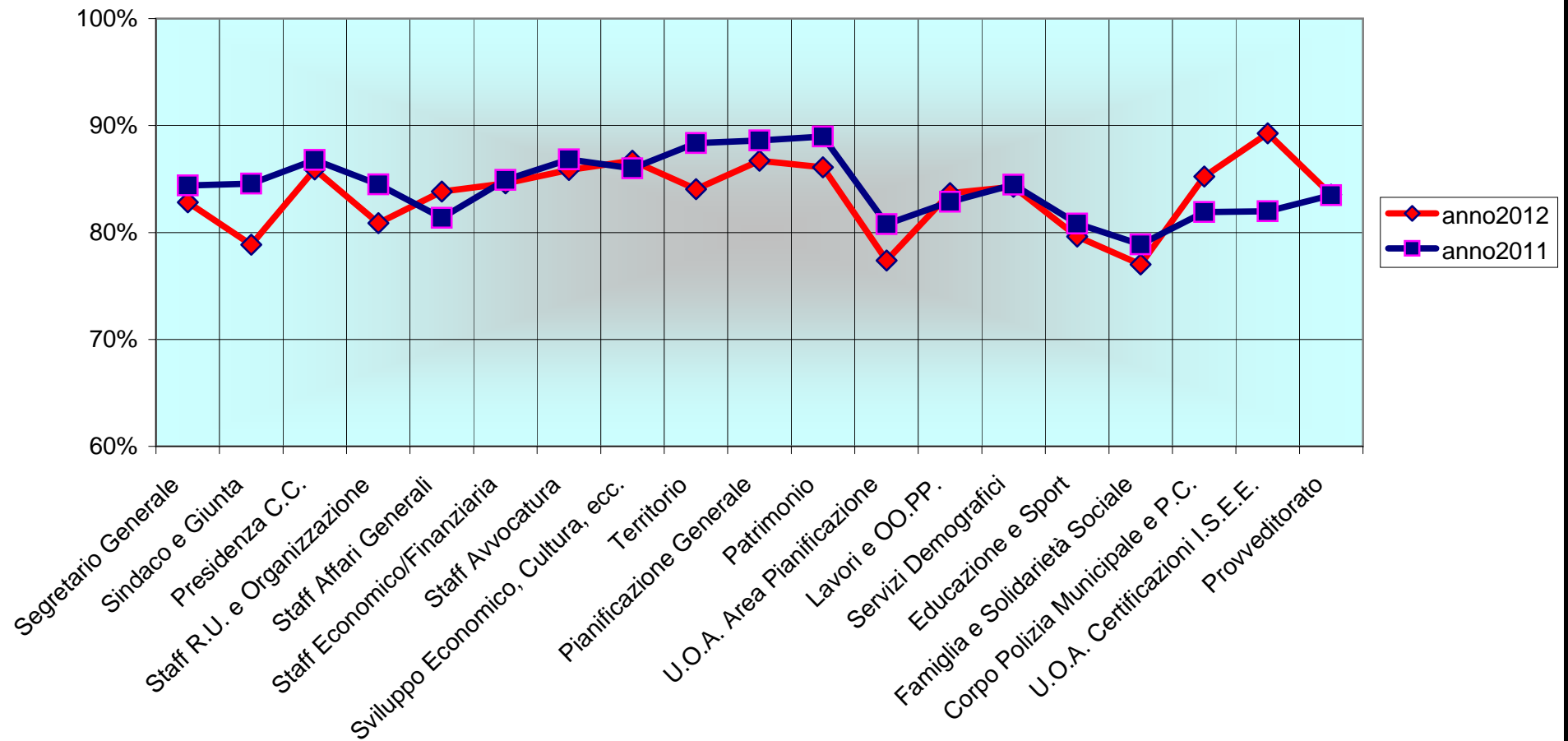
## *Trend Forza Lavoro*

*Periodo 2011 - 2016*

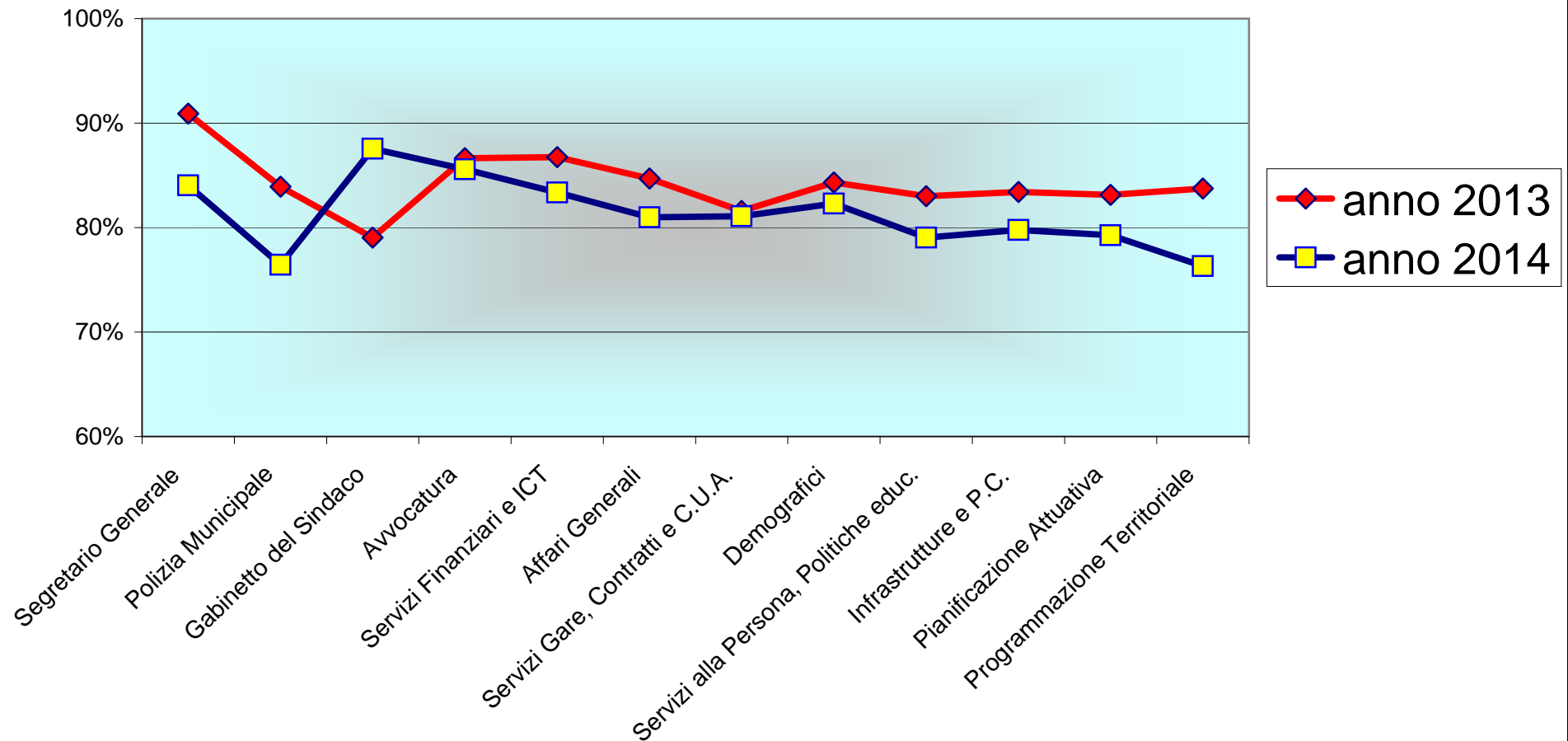
Aprile 2017

CENTRO STAMPA COMUNALE

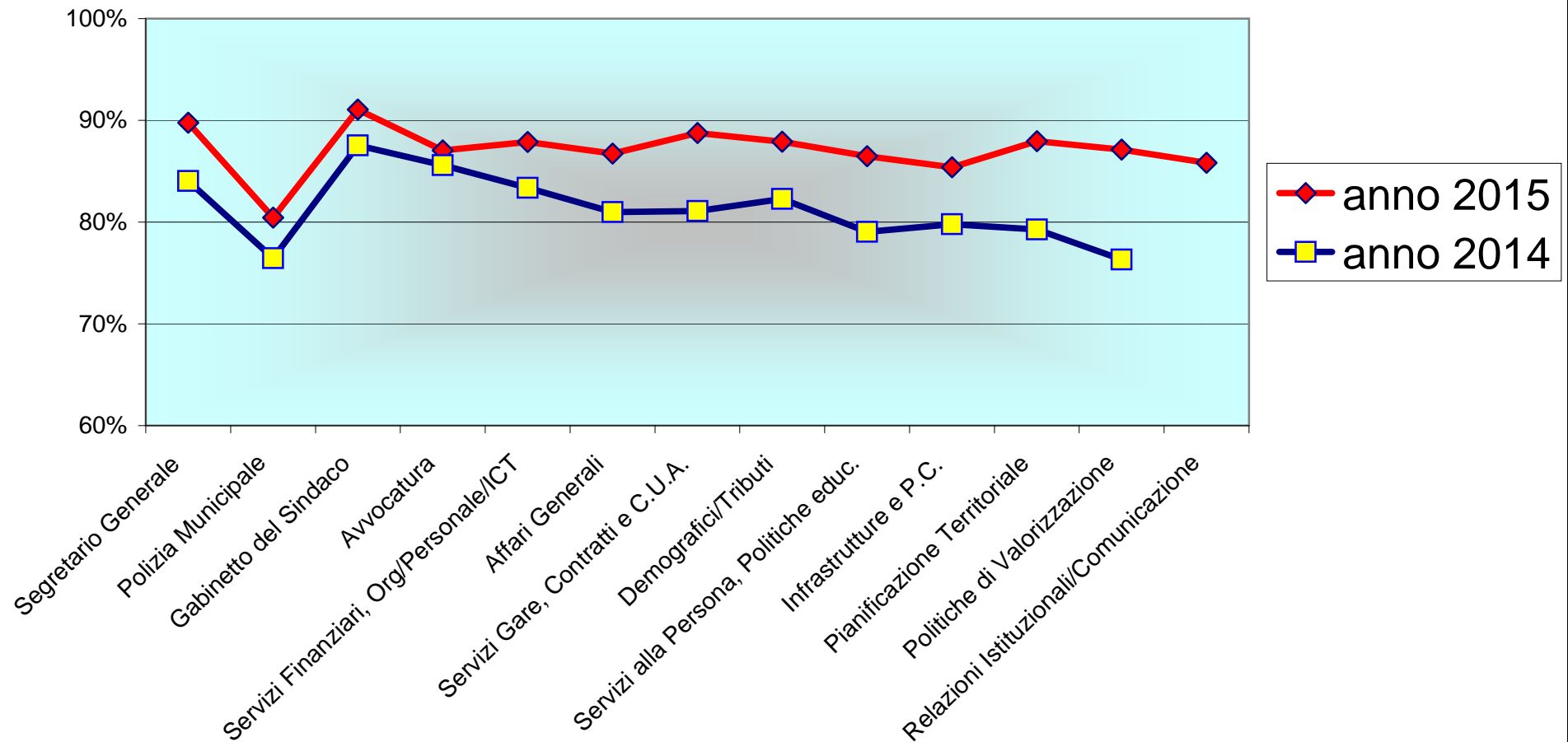
# Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro Anni 2011 e 2012



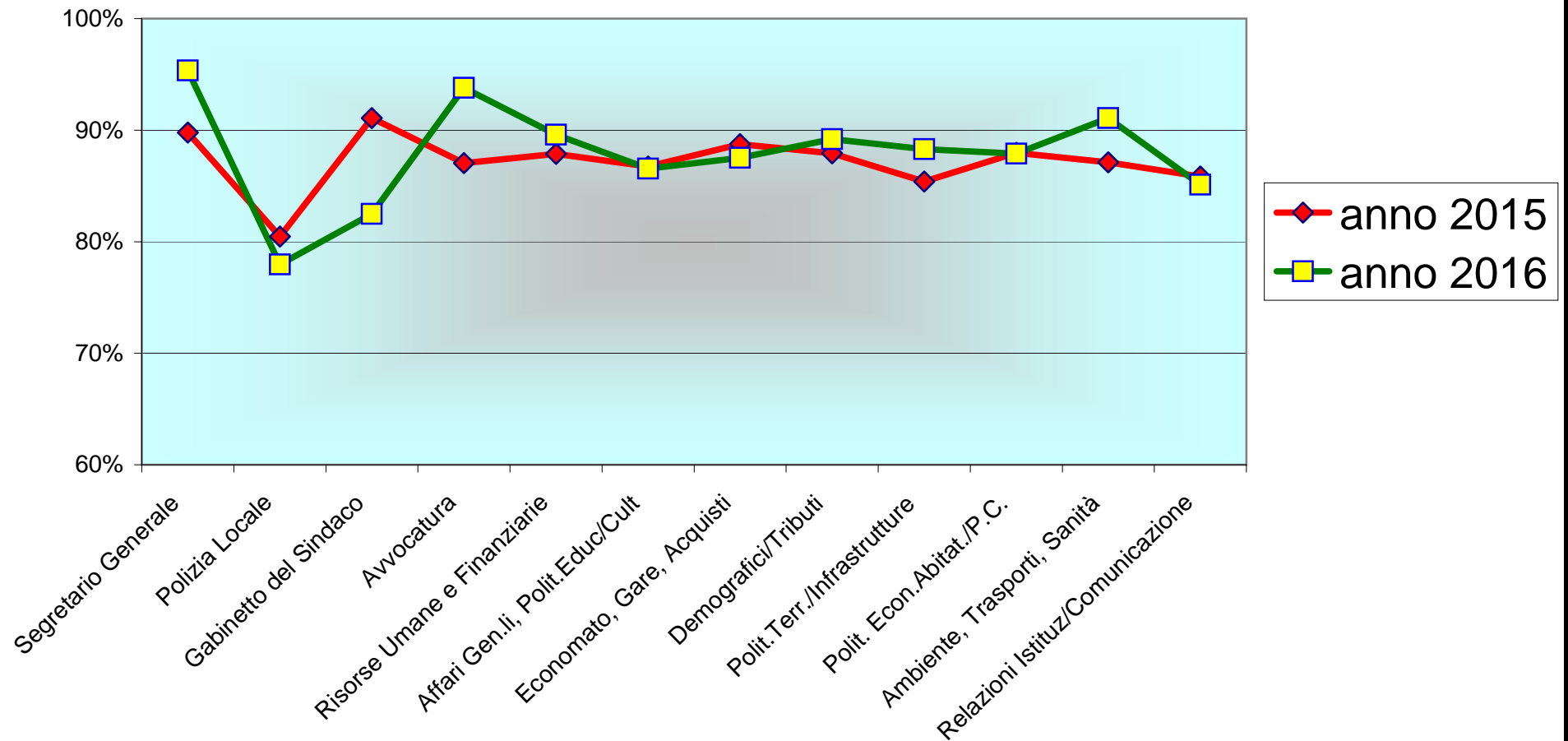
## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro Anno 2013 (da marzo) e Anno 2014



## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro Anni 2014 e 2015



## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro Anni 2015 e 2016



**Città di Alessandria**  
*Forza Lavoro anno 2016*

DIREZIONI/SERVIZI (*)	n° dip	gen	n° dip	feb	n° dip	mar	n° dip	apr	n° dip	mag	n° dip	giu
Segretario Generale	18	91,64%	4	95,24%	4	93,18%	4	98,75%	4	98,86%	4	98,81%
Polizia Locale	98	78,53%	98	82,95%	98	84,28%	98	81,38%	98	82,96%	98	74,93%
Gabinetto del Sindaco/Nucleo Operativo	2	63,16%	14	88,28%	14	86,06%	14	87,26%	14	86,06%	14	86,81%
Relazioni istituzionali/comunicazione	11	86,87%	10	90,36%	10	84,13%	10	85,11%	10	85,51%	10	86,24%
Avvocatura	5	94,74%	5	97,14%	5	94,55%	5	98,00%	5	99,09%	5	93,33%
Risorse Umane e Finanziarie	42	91,60%	45	94,11%	45	92,73%	45	93,34%	45	92,74%	45	89,73%
Affari Generali, Politiche Educ., Cult.	73	85,58%	206	90,92%	206	86,77%	205	89,23%	206	89,30%	206	88,80%
Economato, Gare e Acquisti	35	90,23%	35	93,33%	35	92,73%	35	89,14%	35	92,34%	35	86,67%
Demografici/Tributi	55	91,40%	55	93,33%	55	90,59%	56	87,34%	55	92,14%	55	87,88%
<i>Servizi alla Persona, Politiche educ.</i>	135	88,72%										
Politiche territoriali e Infrastrutture	91	89,71%	86	92,23%	85	89,27%	84	87,64%	84	88,65%	84	86,05%
Politiche Economiche, Abitat. P.C.	47	86,46%	62	90,72%	62	87,45%	62	91,42%	62	90,27%	62	85,82%
Ambiente, Trasporti e Sanità	23	93,01%	14	91,23%	14	90,33%	14	95,97%	14	92,28%	14	93,01%
	<b>635</b>		<b>634</b>		<b>633</b>		<b>632</b>		<b>632</b>		<b>632</b>	
<b>media</b>		<b>87,05%</b>		<b>91,65%</b>		<b>89,34%</b>		<b>90,38%</b>		<b>90,85%</b>		<b>88,17%</b>
<b>media ponderata</b>		<b>87,44%</b>		<b>90,43%</b>		<b>88,00%</b>		<b>88,31%</b>		<b>89,06%</b>		<b>85,97%</b>

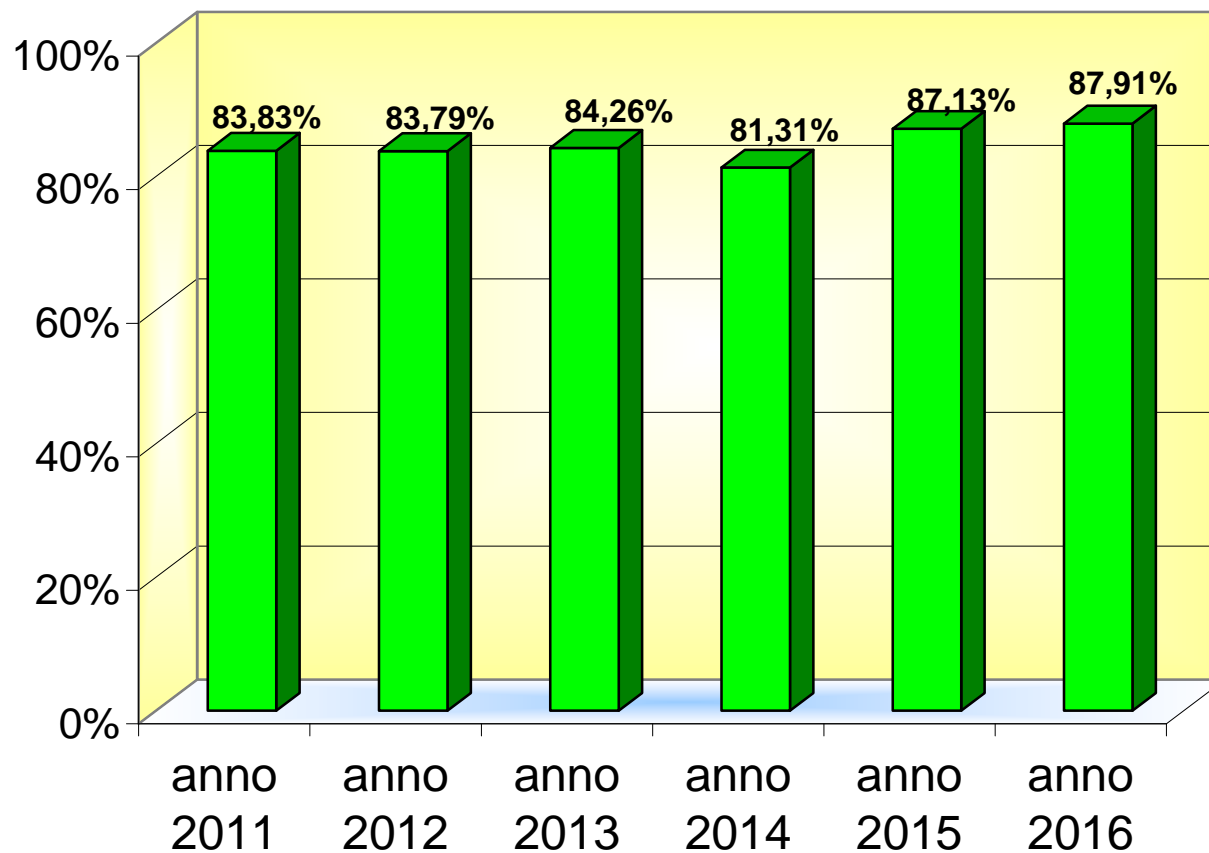
**Città di Alessandria**  
**Forza Lavoro anno 2016**

DIREZIONI/SERVIZI (*)	n° dip	lug	n° dip	ago	n° dip	set	n° dip	ott	n° dip	nov	n° dip	dic	media
Segretario Generale	4	91,67%	4	86,36%	4	97,73%	4	100,00%	4	98,81%	3	93,22%	<b>95,36%</b>
Polizia Locale	96	65,66%	96	62,57%	95	75,55%	95	82,61%	94	86,26%	95	78,01%	<b>77,97%</b>
Gabinetto del Sindaco/Nucleo Operativo	14	81,25%	13	74,60%	12	84,21%	12	86,70%	12	86,70%	12	78,74%	<b>82,49%</b>
Relazioni istituzionali/comunicazione	9	78,89%	10	82,27%	10	88,64%	10	88,57%	10	88,57%	10	76,00%	<b>85,10%</b>
Avvocatura	5	97,14%	5	70,91%	5	95,45%	5	97,14%	5	99,05%	5	89,00%	<b>93,80%</b>
Risorse Umane e Finanziarie	45	85,61%	45	78,02%	45	89,64%	45	90,13%	44	91,01%	43	86,52%	<b>89,60%</b>
Affari Generali, Politiche Educ., Cult.	205	76,51%	204	73,93%	202	90,07%	201	88,98%	201	91,68%	200	86,81%	<b>86,55%</b>
Economato, Gare e Acquisti	35	84,22%	36	78,66%	37	88,08%	37	90,35%	36	87,96%	36	76,53%	<b>87,52%</b>
Demografici/Tributi	55	84,60%	55	84,25%	57	87,87%	57	91,40%	55	94,44%	55	84,96%	<b>89,18%</b>
<i>Servizi alla Persona, Politiche educ.</i>													
Politiche territoriali e Infrastrutture	84	83,29%	84	80,78%	84	90,63%	84	91,95%	84	92,63%	84	86,65%	<b>88,29%</b>
Politiche Economiche, Abitat. P.C.	61	83,68%	61	79,50%	61	89,09%	61	91,46%	61	93,18%	60	85,61%	<b>87,89%</b>
Ambiente, Trasporti e Sanità	14	86,36%	14	81,61%	14	94,67%	14	94,74%	14	95,45%	14	84,25%	<b>91,08%</b>
<b>media</b>	<b>627</b>		<b>627</b>		<b>626</b>		<b>625</b>		<b>620</b>		<b>617</b>		
<b>media ponderata</b>		<b>83,24%</b>		<b>77,79%</b>		<b>89,30%</b>		<b>91,17%</b>		<b>92,15%</b>		<b>83,86%</b>	<b>87,91%</b>
		<b>78,87%</b>		<b>75,49%</b>		<b>87,56%</b>		<b>89,25%</b>		<b>91,16%</b>		<b>84,19%</b>	<b>86,31%</b>

(\*) Le Direzioni/Servizi indicati sono quelli post riorganizzazione del. GC n. 1 del 13/01/2016, vigente dal 01/02/2016; si evidenzia, in particolare, sempre a decorrere dal 01/02/2016, l'accorpamento delle Direzioni Affari Generali e Servizi alla Persona, Politiche Educative, Culturali e del Tempo Libero, Promozione sportiva

# Città di Alessandria

## Trend % media Forza Lavoro





**CITTA' DI ALESSANDRIA**  
**CONTROLLO DI GESTIONE E QUALITA'**

## *Trend Straordinari*

*Periodo 2011 - 2016*

Aprile 2017

Direzione	Esercizio 2016			Esercizio 2015		
	Ore di Straordinario effettuato	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Ore di Straordinario elettorale retribuite	Ore di Straordinario effettuato	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Ore di Straordinario elettorale retribuite
<b>Segretario Generale</b>	364	-	61	2.239	29	
<b>Polizia Locale</b>	10.024	729	4.502	6.005	1.441	
<b>Gabinetto del Sindaco/Nucleo operativo</b>	1.296	31	75	1.062	241	
<b>Avvocatura</b>	273	-	-	261	-	
<b>Risorse Umane e Finanziarie</b>	2.792	194	272	1.833	198	
<b>Affari Generali, Politiche educat., cult.</b>	11.637	192	924	9.676	128	
<b>Economato, Gare e Acquisti</b>	6.198	955	2.434	3.001	868	
<b>Demografici e Tributi</b>	5.104	15	2.210	2.399	34	136
<b>Relazioni Istituzionali/pubbliche/comun.</b>	663	36	23	584	79	
<b>Politiche Territoriali e Infrastrutture</b>	7.764	392	627	7.322	544	
<b>Politiche Economiche, abitative e P.C.</b>	3.056	161	27	2.232	147	
<b>Ambiente, Trasporti e Sanità</b>	803	-	-	965	25	
<b>Totali</b>	<b>49.974</b>	<b>2.705</b>	<b>11.155</b>	<b>37.580</b>	<b>3.734</b>	<b>136</b>

(\*) Per alcuni mesi, nel corso dell'anno 2015, il personale assegnato al Gabinetto del Sindaco era costituito da 3 unità. Le Direzioni/Servizi indicati sono quelli post riorganizzazione del. GC n. 1 del 13/01/2016, vigente dal 01/02/2016; si evidenzia, in particolare, sempre a decorrere dal 01/02/2016, l'accorpamento delle Direzioni Affari Generali e Servizi alla Persona, Politiche Educative, Culturali e del Tempo Libero, Promozione sportiva

	Esercizio 2015			Esercizio 2014		
Direzione	Ore di Straordinario effettuato	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Ore di Straordinario elettorale retribuite	Ore di Straordinario effettuato	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Ore di Straordinario elettorale retribuite
<b>Segretario Generale (*)</b>	2.823	108		3.472	40	229
<b>Polizia Municipale</b>	6.005	1.441		8.459	741	2.822
<b>Gabinetto del Sindaco/Nucleo operativo</b>	1.062	241		213		-
<b>Avvocatura</b>	261	-		855	3	96
<b>Servizi Finanziari, Org. Personale e ICT</b>	1.833	198		1.750		119
<b>Affari Generali</b>	2.320	110		1.732	57	153
<b>Servizi Gare, Contratti e C.U.A.</b>	3.001	868		4.663	577	1.455
<b>Demografici e Tributi</b>	2.399	34	136	2.972	30	1.068
<b>Servizi alla Persona, Politiche educ.</b>	7.356	18		5.928	19	42
<b>Infrastrutture e P.C.</b>	7.322	544		8.959	373	325
<b>Pianificazione Territoriale, Edilizia Priv.</b>	2.232	147		2.051	52	95
<b>Politiche di Valorizzazione</b>	965	25		1.034		10
<b>Totali</b>	<b>37.580</b>	<b>3.734</b>	<b>136</b>	<b>42.088</b>	<b>1.892</b>	<b>6.414</b>

(\*) Le ore di straordinario del Servizio Autonomo Relazioni Istituzionali (584) sono state fatte confluire nella Segreteria Generale, per l'omogeneità del confronto

Direzione	Esercizio 2014			Esercizio 2013		
	Ore di Straordinario effettuato	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Ore di Straordinario elettorale retribuite	Ore di Straordinario effettuato	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Ore di Straordinario elettorale retribuite
<b>Segretario Generale (*)</b>	3.472	40	229	3.152		207
<b>Polizia Municipale</b>	8.459	741	2.822	14.289	244	5.693
<b>Gabinetto del Sindaco</b>	213		-	183		118
<b>Avvocatura</b>	855	3	96	690		
<b>Servizi Finanziari e ICT (*)</b>	1.750		119	2.050		
<b>Affari Generali</b>	1.732	57	153	2.863	42	584
<b>Servizi Gare, Contratti e C.U.A.</b>	4.663	577	1.455	4.375		2.058
<b>Demografici (*)</b>	2.972	30	1.068	4.242	5	1.945
<b>Servizi alla Persona, Politiche educ.</b>	5.928	19	42	6.313		
<b>Infrastrutture e P.C.</b>	8.959	373	325	7.961		291
<b>Pianificazione Attuativa (*)</b>	2.051	52	95	2.100		
<b>Programmazione Territoriale</b>	1.034		10	858		
<b>Totali</b>	<b>42.088</b>	<b>1.892</b>	<b>6.414</b>	<b>49.076</b>	<b>291</b>	<b>10.896</b>

(\*) Nel 2013 alla Direzione Servizi Finanziari e ICT faceva capo anche il Servizio Patrimonio (passato nel 2014 alla Direz.Pianificazione) e alla Direzione Servizi Demografici faceva capo anche l'Organizzazione/Personale (passata nel 2014 al Segretario Generale)

Direzione	ANNO 2012			ANNO 2011		
	Ore di Straordinario effettuato	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Ore di Straordinario elettorale retribuite	Ore di Straordinario effettuato	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Ore di Straordinario elettorale retribuite
DIREZIONE CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE E PROTEZIONE CIVILE	14.522	986	2.154	17.903	2.057	2.822
DIREZIONE EDUCAZIONE, SPORT ...	4.614	405		3.709	719	
DIREZIONE FAMIGLIA E SOLIDARIETA' SOCIALE	835			954	80	
DIREZIONE LAVORI E OPERE PUBBLICHE	8.952	1.292		10.518	2.726	396
DIREZIONE PATRIMONIO, DEMANIO, CATASTO	500			377	58	
DIREZIONE PIANIFICAZIONE GENERALE	198	35		167	18	
DIREZIONE PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	939	166		945	139	
DIREZIONE SERVIZI DEMOGRAFICI	3.827	177	2.488	3.323	290	1.716
DIREZIONE SINDACO E GIUNTA	2.784	449		5.992	362	125
DIREZIONE STAFF AFFARI GENERALI	2.110	232	467	1.906	350	455
DIREZIONE STAFF AVVOCATURA	698			761	92	
DIREZIONE STAFF ECONOMICO/FINANZIARIA	3.345	132		2.607	480	
DIREZIONE STAFF RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	1.908	401		1.676	485	257
DIREZIONE SVILUPPO ECONOMICO	720			567	72	
DIREZIONE TERRITORIO	757	28		942	201	
SEGRETARIO GENERALE (*)	1.119	285	1.978	1.303	209	1.658
PROVVEDITORATO	6.050	1.486	2.488	7.557	2.036	2.638
ASSISTENZA ORGANI (*)					2.180	
U.O.A. FUNZIONI AMMINISTRATIVE DELL'AREA E POLITICHE DELL'ABITARE	561			390		
<b>Totali</b>	<b>54.439</b>	<b>6.074</b>	<b>9.575</b>	<b>61.597</b>	<b>12.554</b>	<b>10.067</b>

(\*) ore di straordinario ordinario retribuite da ripartire su varie Direzioni

Direzione/Servizio	Esercizio 2016			Esercizio 2015		
	Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite	Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite
<b>Segretario Generale</b>	364	5	73	2.239	20	112
<b>Polizia Locale</b>	10.024	97	103	6.005	99	61
<b>Gabinetto del Sindaco/Nucleo operativo</b>	1.296	12	108	1.062	2	399
<b>Avvocatura</b>	273	5	55	261	5	52
<b>Risorse Umane e Finanziarie</b>	2.792	45	62	1.833	40	46
<b>Affari Generali, Politiche educat., cult.</b>	11.637	204	57	9.676	210	46
<b>Economato, Gare e Acquisti</b>	6.198	35	177	3.001	35	86
<b>Demografici e Tributi</b>	5.104	55	93	2.399	55	44
<b>Relazioni Istituzionali/pubbliche/comun.</b>	663	10	66	584	9	65
<b>Politiche Territoriali e Infrastrutture</b>	7.764	85	91	7.322	91	80
<b>Politiche Economiche, abitative e P.C.</b>	3.056	60	51	2.232	47	47
<b>Ambiente, Trasporti e Sanità</b>	803	15	54	965	23	42
<b>Totali</b>	<b>49.974</b>	<b>628</b>	<b>80</b>	<b>37.580</b>	<b>636</b>	<b>59</b>

(\*) Per alcuni mesi, nel corso dell'anno 2015, il personale assegnato al Gabinetto del Sindaco era costituito da 3 unità. Le Direzioni/Servizi indicati sono quelli post riorganizzazione del. GC n. 1 del 13/01/2016, vigente dal 01/02/2016; si evidenzia, in particolare, sempre a decorrere dal 01/02/2016, l'accorpamento delle Direzioni Affari Generali e Servizi alla Persona, Politiche Educative, Culturali e del Tempo Libero, Promozione sportiva

Direzione	Esercizio 2015			Esercizio 2014		
	Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite	Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite
<b>Segretario Generale (*)</b>	2.823	29	97	3.472	29	120
<b>Polizia Municipale</b>	6.005	99	61	8.459	109	78
<b>Gabinetto del Sindaco/Nucleo operativo (*)</b>	1.062	2	399	213	2	107
<b>Avvocatura</b>	261	5	52	855	9	95
<b>Servizi Finanziari, Org. Personale e ICT</b>	1.833	40	46	1.750	43	41
<b>Affari Generali (*)</b>	2.320	73	32	1.732	39	44
<b>Servizi Gare, Contratti e C.U.A.</b>	3.001	35	86	4.663	55	85
<b>Demografici e Tributi (*)</b>	2.399	55	44	2.972	42	71
<b>Servizi alla Persona, Politiche educ.</b>	7.356	137	54	5.928	147	40
<b>Infrastrutture e P.C.</b>	7.322	91	80	8.959	95	94
<b>Pianificazione Territoriale, Edilizia Priv.</b>	2.232	47	47	2.051	53	39
<b>Politiche di Valorizzazione</b>	965	23	42	1.034	24	43
<b>Totali</b>	<b>37.580</b>	<b>636</b>	<b>59</b>	<b>42.088</b>	<b>647</b>	<b>65</b>

(\*) Le ore di straordinario e il personale del Servizio Autonomo Relazioni Istituzionali (584) sono state fatte confluire nella Segreteria Generale, per l'omogeneità del confronto; per alcuni mesi, nel corso dell'anno 2015, il personale assegnato al Gabinetto del Sindaco era costituito da 3 unità; alla Direzione Affari Generali sono stati assegnati tutti gli uscieri dell'Ente; alla Direzione dei Demografici nel 2015 è stato accorpato il Servizio Tributi

Direzione	Esercizio 2014			Esercizio 2013		
	Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite	Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite
<b>Segretario Generale (*)</b>	3.472	29	120	3.152	16	197
<b>Polizia Municipale</b>	8.459	109	78	14.289	112	128
<b>Gabinetto del Sindaco</b>	213	2	107	183	1	183
<b>Avvocatura</b>	855	9	95	690	9	77
<b>Servizi Finanziari e ICT (*)</b>	1.750	43	41	2.050	48	43
<b>Affari Generali</b>	1.732	39	44	2.863	54	53
<b>Servizi Gare, Contratti e C.U.A.</b>	4.663	55	85	4.375	51	86
<b>Demografici (*)</b>	2.972	42	71	4.242	67	63
<b>Servizi alla Persona, Politiche educ.</b>	5.928	147	40	6.313	156	40
<b>Infrastrutture e P.C.</b>	8.959	95	94	7.961	104	77
<b>Pianificazione Attuativa (*)</b>	2.051	53	39	2.100	34	62
<b>Programmazione Territoriale</b>	1.034	24	43	858	26	33
<b>Totali</b>	<b>42.088</b>	<b>647</b>	<b>65</b>	<b>49.076</b>	<b>678</b>	<b>72</b>

(\*) Nel 2013 alla Direzione Servizi Finanziari e ICT faceva capo anche il Servizio Patrimonio (passato nel 2014 alla Direz. Pianificazione) e alla Direzione Servizi Demografici faceva capo anche l'Organizzazione/Personale (passata nel 2014 al Segretario Generale)

## Esercizio 2012

## Esercizio 2011

Direzione	Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite		Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite
DIREZIONE CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE E PROTEZIONE CIVILE	14.522	135	108		17.903	142	126
DIREZIONE EDUCAZIONE, SPORT ...	4.614	197	23		3.709	236	16
DIREZIONE FAMIGLIA E SOLIDARIETA' SOCIALE	835	25	33		954	22	43
DIREZIONE LAVORI E OPERE PUBBLICHE	8.952	102	88		10.518	96	110
DIREZIONE PATRIMONIO, DEMANIO, CATASTO	500	10	50		377	10	38
DIREZIONE PIANIFICAZIONE GENERALE	198	16	12		167	23	7
DIREZIONE PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	939	13	72		945	13	73
DIREZIONE SERVIZI DEMOGRAFICI	3.827	41	93		3.323	42	79
DIREZIONE SINDACO E GIUNTA	2.784	21	101		5.992	13	162
DIREZIONE STAFF AFFARI GENERALI	2.110	39	54		1.906	37	52
DIREZIONE STAFF AVVOCATURA	698	10	70		761	9	85
DIREZIONE STAFF ECONOMICO/FINANZIARIA	3.345	42	80		2.607	40	65
DIREZIONE STAFF RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	1.908	22	87		1.676	22	76
DIREZIONE SVILUPPO ECONOMICO	720	21	34		567	16	35
DIREZIONE TERRITORIO	757	21	36		942	22	43
SEGRETARIO GENERALE	1.119	8	140		1.303	7	186
PROVVEDITORATO	6.050	37	164		7.557	37	204
U.O.A. FUNZIONI AMMINISTRATIVE DELL'AREA E POLITICHE DELL'ABITARE	561	3	187		390	5	78
<b>Totali</b>	<b>54.439</b>	<b>763</b>	<b>71</b>		<b>61.597</b>	<b>792</b>	<b>75</b>

Direzione	Esercizio 2016			Esercizio 2015		
	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Organico medio	Ore di Straordinario retribuito procapite	Ore di Straordinario ordinario retribuite	Organico medio	Ore di Straordinario retribuito procapite
<b>Segretario Generale</b>	-	5	-	29	20	1
<b>Polizia Locale</b>	729	97	8	1.441	99	15
<b>Gabinetto del Sindaco/Nucleo operativo</b>	31	12	3	241	2	121
<b>Avvocatura</b>	-	5	-	-	5	-
<b>Risorse Umane e Finanziarie</b>	194	45	4	198	40	5
<b>Affari Generali, Politiche educat., cult.</b>	192	204	1	128	210	1
<b>Economato, Gare e Acquisti</b>	955	35	27	868	35	25
<b>Demografici e Tributi</b>	15	55	0	34	55	1
<b>Relazioni Istituzionali/pubbliche/comun.</b>	36	10	4	79	9	9
<b>Politiche Territoriali e Infrastrutture</b>	392	85	5	544	91	6
<b>Politiche Economiche, abitative e P.C.</b>	161	60	3	147	47	3
<b>Ambiente, Trasporti e Sanità</b>	-	15	-	25	23	1
<b>Totali</b>	<b>2.705</b>	<b>628</b>	<b>4</b>	<b>3.734</b>	<b>636</b>	<b>6</b>

(\*) Per alcuni mesi, nel corso dell'anno 2015, il personale assegnato al Gabinetto del Sindaco era costituito da 3 unità. Le Direzioni/Servizi indicati sono quelli post riorganizzazione del. GC n. 1 del 13/01/2016, vigente dal 01/02/2016; si evidenzia, in particolare, sempre a decorrere dal 01/02/2016, l'accorpamento delle Direzioni Affari Generali e Servizi alla Persona, Politiche Educative, Culturali e del Tempo Libero, Promozione sportiva

Direzione	Esercizio 2016			Esercizio 2015		
	Ore di Straordinario elettorale retribuite	Organico medio	Ore di Straord.elett. retribuito procapite	Ore di Straordinario elettorale retribuite	Organico medio	Ore di Straord.elett. retribuito procapite
<b>Segretario Generale</b>	61	5	12	-	20	-
<b>Polizia Locale</b>	4.502	97	46	-	99	-
<b>Gabinetto del Sindaco/Nucleo operativo</b>	75	12	6	-	2	-
<b>Avvocatura</b>	-	5	-	-	5	-
<b>Risorse Umane e Finanziarie</b>	272	45	6	-	40	-
<b>Affari Generali, Politiche educat., cult.</b>	924	204	5	-	210	-
<b>Economato, Gare e Acquisti</b>	2.434	35	70	-	35	-
<b>Demografici e Tributi</b>	2.210	55	40	136	55	2,5
<b>Relazioni Istituzionali/pubbliche/comun.</b>	23	10	2	-	9	-
<b>Politiche Territoriali e Infrastrutture</b>	627	85	7	-	91	-
<b>Politiche Economiche, abitative e P.C.</b>	27	60	0,5	-	47	-
<b>Ambiente, Trasporti e Sanità</b>	-	15	-	-	23	-
<b>Totali</b>	<b>11.155</b>	<b>628</b>	<b>18</b>	<b>136</b>	<b>636</b>	<b>0,2</b>

(\*) Per alcuni mesi, nel corso dell'anno 2015, il personale assegnato al Gabinetto del Sindaco era costituito da 3 unità. Le Direzioni/Servizi indicati sono quelli post riorganizzazione del. GC n. 1 del 13/01/2016, vigente dal 01/02/2016; si evidenzia, in particolare, sempre a decorrere dal 01/02/2016, l'accorpamento delle Direzioni Affari Generali e Servizi alla Persona, Politiche Educative, Culturali e del Tempo Libero, Promozione sportiva

Direzione/Servizio (*)	Ore di Straordinario effettuato (anno 2016)	Ore di Straordinario effettuato (anno 2015)	Scostamento	%
<b>Segretario Generale</b>	364	2.239	- 1.875	-84%
<b>Polizia Locale</b>	10.024	6.005	4.019	67%
<b>Gabinetto del Sindaco/Nucleo operativo</b>	1.296	1.062	234	22%
<b>Avvocatura</b>	274	261	13	5%
<b>Risorse Umane e Finanziarie</b>	2.792	1.833	959	52%
<b>Affari Generali, Politiche educat., cult.</b>	11.637	9.676	1.961	20%
<b>Economato, Gare e Acquisti</b>	6.198	3.001	3.197	107%
<b>Demografici e Tributi</b>	5.104	2.399	2.705	113%
<b>Relazioni Istituzionali/pubbliche/comun.</b>	663	584	79	14%
<b>Politiche Territoriali e Infrastrutture</b>	7.764	7.322	442	6%
<b>Politiche Economiche, abitative e P.C.</b>	3.055	2.232	823	37%
<b>Ambiente, Trasporti e Sanità</b>	803	965	- 162	-17%
<b>Totali</b>	<b>49.974</b>	<b>37.580</b>	<b>12.394</b>	<b>33%</b>

(\*) Le Direzioni/Servizi indicati sono quelli post riorganizzazione del. GC n. 1 del 13/01/2016, vigente dal 01/02/2016; si evidenzia, in particolare, sempre a decorrere dal 01/02/2016, l'accorpamento delle Direzioni Affari Generali e Servizi alla Persona, Politiche Educative, Culturali e del Tempo Libero, Promozione sportiva

Direzione	Ore di Straordinario effettuato (anno 2015)	Ore di Straordinario effettuato (anno 2014)	Scostamento	%
<b>Segretario Generale (*)</b>	2.823	3.472	- 649	-19%
<b>Polizia Municipale</b>	6.005	8.459	- 2.454	-29%
<b>Gabinetto del Sindaco/Nucleo operativo</b>	1.062	213	849	399%
<b>Avvocatura</b>	261	855	- 594	-69%
<b>Servizi Finanziari, Org. Personale e ICT</b>	1.833	1.750	83	5%
<b>Affari Generali</b>	2.320	1.732	588	34%
<b>Servizi Gare, Contratti e C.U.A.</b>	3.001	4.663	- 1.662	-36%
<b>Demografici e Tributi</b>	2.399	2.972	- 573	-19%
<b>Servizi alla Persona, Politiche educ.</b>	7.356	5.928	1.428	24%
<b>Infrastrutture e P.C.</b>	7.322	8.959	- 1.637	-18%
<b>Pianificazione Territoriale, Edilizia Priv.</b>	2.232	2.051	181	9%
<b>Politiche di Valorizzazione</b>	965	1.034	- 69	-7%
<b>Totali</b>	<b>37.580</b>	<b>42.088</b>	<b>- 4.508</b>	<b>-11%</b>

(\*) Le ore di straordinario del Servizio Autonomo Relazioni Istituzionali (584) sono state fatte confluire nella Segreteria Generale, per l'omogeneità del confronto

Direzione	Ore di Straordinario effettuato (anno 2014)	Ore di Straordinario effettuato (anno 2013)	Scostamento	%
<b>Segretario Generale (*)</b>	3.472	3.152	320	10%
			-	
<b>Polizia Municipale</b>	8.459	14.289	- 5.830	-41%
			-	
<b>Gabinetto del Sindaco</b>	213	183	30	16%
			-	
<b>Avvocatura</b>	855	690	165	24%
			-	
<b>Servizi Finanziari e ICT (*)</b>	1.750	2.050	- 300	-15%
			-	
<b>Affari Generali</b>	1.732	2.863	- 1.131	-40%
			-	
<b>Servizi Gare, Contratti e C.U.A.</b>	4.663	4.375	288	7%
			-	
<b>Demografici (*)</b>	2.972	4.242	- 1.270	-30%
			-	
<b>Servizi alla Persona, Politiche educ.</b>	5.928	6.313	- 385	-6%
			-	
<b>Infrastrutture e P.C.</b>	8.959	7.961	998	13%
			-	
<b>Pianificazione Attuativa (*)</b>	2.051	2.100	- 49	-2%
<b>Programmazione Territoriale</b>	1.034	858	176	21%
<b>Totali</b>	<b>42.088</b>	<b>49.076</b>	<b>- 6.988</b>	<b>-14%</b>

(\*) Nel 2013 alla Direzione Servizi Finanziari e ICT faceva capo anche il Servizio Patrimonio (passato nel 2014 alla Direz. Pianificazione) e alla Direzione Servizi Demografici faceva capo anche l'Organizzazione/Personale (passata nel 2014 al Segretario G)

Direzione	Ore di Straordinario effettuato (anno 2012)	Ore di Straordinario effettuato (anno 2011)	scostamento	%
DIREZIONE CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE E PROTEZIONE CIVILE	14.522	17.903	- 3.381	-18,9%
DIREZIONE EDUCAZIONE, SPORT ...	4.614	3.709	905	24,4%
DIREZIONE FAMIGLIA E SOLIDARIETA' SOCIALE	835	954	- 119	-12,5%
DIREZIONE LAVORI E OPERE PUBBLICHE	8.952	10.518	- 1.566	-14,9%
DIREZIONE PATRIMONIO, DEMANIO, CATASTO	500	377	123	32,6%
DIREZIONE PIANIFICAZIONE GENERALE	198	167	31	18,6%
DIREZIONE PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	939	945	- 6	-0,6%
DIREZIONE SERVIZI DEMOGRAFICI	3.827	3.323	504	15,2%
DIREZIONE SINDACO E GIUNTA	2.784	5.992	- 3.208	-53,5%
DIREZIONE STAFF AFFARI GENERALI	2.110	1.906	204	10,7%
DIREZIONE STAFF AVVOCATURA	698	761	- 63	-8,3%
DIREZIONE STAFF ECONOMICO/FINANZIARIA	3.345	2.607	738	28,3%
DIREZIONE STAFF RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	1.908	1.676	232	13,8%
DIREZIONE SVILUPPO ECONOMICO	720	567	153	27,0%
DIREZIONE TERRITORIO	757	942	- 185	-19,6%
SEGRETARIO GENERALE	1.119	1.303	- 184	-14,1%
PROVVEDITORATO	6.050	7.557		
U.O.A. FUNZIONI AMMINISTRATIVE DELL'AREA E POLITICHE DELL'ABITARE	561	390	171	43,8%
<b>Totali</b>	<b>54.439</b>	<b>61.597</b>	<b>- 7.158</b>	<b>-11,6%</b>

Direzione	2016	2015	2014	2013	2012	2011
<b>organico medio</b>	628	636	647	678	763	792
<b>ore straordinario effettuate</b>	49.974	37.580	42.088	49.076	54.439	61.597
<b>ore straordinario elettorale retribuite (*)</b>	11.155	136	6.414	10.896	9.575	10.067
<b>ore straordinario ordinario retribuite</b>	2.705	3.734	1.892	291	6.951	12.554

(\*) Il totale delle ore di straordinario elettorale del 2015 è da attribuirsi esclusivamente al personale del Servizio Elettorale, a fronte di attività svolte per conto dei Comuni del Circondario elettorale