

# COMUNE DI ALESSANDRIA

Analisi CAF – aggiornamento sullo sviluppo delle  
macro-azioni di miglioramento  
(Common Assessment Framework)

31 dicembre 2014

***1) Costituzione task force interdirezionale***

***3) Riorganizzazione della macchina comunale***

***6) Potenziamento del sistema di pianificazione e controlli***

Richiamato il precedente report di aggiornamento CAF, in cui si dava atto che, con propria determinazione n.1965 del 25/11/2014 il Direttore dei Servizi Finanziari e Sistema ICT, nel contesto della ridefinizione delle unità organizzative interne alla sua Direzione, aveva costituito l'*ufficio pianificazione e controllo strategico sugli organismi partecipati*, facente capo al Servizio che cura i rapporti economici e amministrativi con le Partecipate del Comune, si evidenzia che, con successiva determinazione n.2030 del 09/12/2014, il succitato Direttore provvedeva alla rettifica parziale delle unità organizzative interne alla Direzione, sopprimendo il neo costituito *ufficio pianificazione e controllo strategico sugli organismi partecipati* e rinviando al 2015 “la sostanziale revisione della struttura della Direzione, alla luce del nuovo organigramma dell’Ente approvato con deliberazione G.C.n.326 del 20/11/2014”.

Proprio riguardo alla suddetta deliberazione, inerente all’approvazione della nuova macrostruttura unitamente all’assetto delle funzioni attribuite alle Direzioni e ai Servizi Autonomi dell’Ente, con propria deliberazione n.374 del 23/12/2014 la Giunta comunale ha ritenuto di prorogarne l’attivazione - dalla data del 1° gennaio 2015, inizialmente prevista, al 1° febbraio 2015 - “al fine del completamento degli adempimenti attuativi del nuovo modello organizzativo”.

Tutto ciò premesso, si riporta ancora quanto sottolineato nel contesto del verbale n.104 del 29/09/2014 in cui il Collegio dei Revisori dei Conti ha evidenziato la necessità di “una rivisitazione dei sistemi di programmazione e dei controlli”, attraverso la “costituzione di apposita unità organizzativa a cui attribuire la funzione del controllo strategico”, considerata altresì “non più procrastinabile l’istituzione di apposita unità organizzativa destinata a disciplinare i rapporti con le partecipate, impartendo opportune direttive ai fini della riduzione dei costi di gestione con obbligo di presentare ipotesi di fattibilità gestionale più economiche ed efficienti”.

## ***2) Rivisitazione sistema delle partecipate***

Con propria deliberazione n.365 del 16/12/2014 la Giunta comunale ha approvato un “Atto di indirizzo nei confronti delle società partecipate del Comune in materia di vincoli assunzionali, di contenimento delle spese del personale e in materia di procedure di mobilità infragruppo”. In particolare, riguardo a quest’ultimo punto, nel contesto dell’allegato 2 alla suddetta deliberazione (all.n.1), sono indicate specifiche disposizioni in materia di adozione di procedure di mobilità infragruppo, a cui devono attenersi le società controllate, derivanti dalla ricognizione del loro organico in funzione delle attività attuali e prospettiche, con conseguente accertamento presso di esse di eventuali situazioni di eccedenza di personale.

Si reputa utile richiamare anche il parere n.248/2014, formulato dalla Corte dei Conti – Sezione regionale di controllo per la Toscana (all.n.2) ed inerente all’applicazione delle norme sul contenimento delle assunzioni riferite ai contratti di lavoro flessibile.

*Gruppo A.M.A.G. S.p.A.*

*A.M.I.U. S.p.A. in fallimento*

*A.R.AL. S.p.A.*

*Consorzio di Bacino Alessandrino R.S.U. (in fase di scioglimento ex L.R.n.7/2012)*

Si richiama integralmente quanto riportato nel contesto delle precedenti analisi.

L’assemblea del Consorzio di Bacino, convocata il 10/12/2014, si è espressa a maggioranza dei voti dei presenti (19 Comuni favorevoli, 4 contrari e 5 astenuti) per l’affidamento del servizio per la raccolta ed il trasporto rifiuti alla New-co AMAG Ambiente, tenuto anche conto dell’impellente scadenza (18/12/2014) dell’esercizio provvisorio dell’attività di impresa, sotto la direzione e vigilanza dei curatori, concesso nel contesto della sentenza di fallimento alla società A.M.I.U.. Per opportuna conoscenza si acclude copia della deliberazione consortile (all.n.3).

Il giorno successivo, 11/12/2014, è stato raggiunto l’accordo sindacale per il passaggio di tutti i dipendenti di Amiu nella New-co, con il mantenimento del contratto nazionale di Federambiente, di tutti gli inquadramenti e delle voci retributive della busta paga, con la sola eccezione di eventuali superminimi. L’anzianità di servizio accumulata negli ultimi anni sarà corrisposta entro i prossimi tre anni: il 40% nel primo semestre del 2015, il 30% nei primi sei mesi del 2016 e l’ultima parte entro giugno 2017. Per quanto riguarda poi l’anzianità di servizio maturata nel corso del 2015, il 50% sarà corrisposto a decorrere dal 1° gennaio 2016 e la restante parte nel 2017. Riguardo al TFR, invece, l’offerta di AMAG ne copre il 65% ed il 35% sarà a carico del fondo di garanzia del contratto Federambiente. Tutti i 190 dipendenti dell’AMIU hanno aderito alla deroga alle norme sul TFR nel passaggio ad AMAG Ambiente, consentendo quindi ai vertici aziendali, il 19/12/2014, di formalizzare l’atto di acquisto della fallita AMIU.

La presa d'atto della costituzione della New.co AMAG Ambiente (\*) che, a decorrere dal 19/12/2014, si fa carico delle attività svolte dall'Amiu, è stata approvata dal Consiglio Comunale con deliberazione n.155 del 22/12/2014. Si evidenzia che, nel contesto dello Statuto della New.Co, all'articolo 16bis, è prevista la costituzione di un **Comitato di Coordinamento**, finalizzato a garantire la corrispondenza tra l'operato della società e gli indirizzi degli Enti soci (controllo analogo). Il Comitato, di cui fanno parte cinque componenti eletti dall'Assemblea del Consorzio d Bacino, deve essere preventivamente sentito dalla società riguardo all'approvazione dei budget, dei bilanci, dei piani industriali, di operazioni straordinarie (fusioni, incorporazioni, assunzioni di partecipazioni in altre società); il suddetto organismo svolge inoltre funzioni di consultazione per conto dei Comuni soci per la verifica dell'andamento della gestione dei servizi pubblici svolti dalla New.co nell'ambito del territorio di ogni singolo Comune. Da quanto dichiarato dai vertici aziendali, la tabella di marcia di AMAG Ambiente prevede a breve termine la riorganizzazione dei servizi, con la manutenzione degli automezzi, la sistemazione dei contenitori e la cura delle isole ecologiche, per poi completare la filiera dei rifiuti con lo smaltimento. A tal fine sarà altresì valutata l'acquisizione di A.R.AL. e di A.M.V., sulla base degli indirizzi del Comune di Alessandria e alla luce del quadro normativo regionale in costante evoluzione.

Il 22/12/2014 è stata convocata l'Assemblea dell'ARAL e, in quella sede, il neo eletto Presidente Fulvio Delucchi ha illustrato la situazione economico-finanziaria della società, che chiude il bilancio dei primi dieci mesi dell'anno 2014 con una perdita di circa 2 milioni di euro e con debiti che raggiungono i 35 milioni. Il risultato negativo, da quanto dichiarato dal Presidente, è dovuto al calo dei prezzi del materiale riciclabile e ad un aumento dei costi di trasporto e smaltimento, nonché ad un blocco temporaneo dei conferimenti in CoRePla, il consorzio di recupero della plastica. Permanendo tale situazione, si incorre nell'applicazione dell'articolo 2447 del codice civile (riduzione del capitale sociale al di sotto del limite legale, stabilito all'articolo 2327), che prevede la convocazione di un'assemblea per deliberare la riduzione e il contestuale aumento del capitale ad una cifra non inferiore al suddetto limite (120.000 €) oppure la trasformazione della società. L'uffido preposto ha richiesto copia dell'atto deliberativo della società, corredato dagli allegati (per opportuna memoria, si acclude il report inerente al confronto dei principali dati di bilancio degli esercizi 2011-2013, **all.n.4**).

(\*) AMAG Ambiente S.p.A.: capitale sociale pari ad Euro 50.000,00 di proprietà di A.M.A.G. s.p.a. (per l'80%) e del Consorzio di Bacino Alessandrino per la Raccolta ed il Trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani (per il restante 20%), ha come oggetto sociale la prestazione di servizio di gestione del ciclo integrato dei rifiuti solidi urbani, di quelli assimilabili agli urbani e dei rifiuti speciali inerti, ai fini di tutela, conservazione e valorizzazione della qualità ambientale.

***Affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nell'Atem 2*** – Per opportuna memoria si riepilogano le ultime fasi dell'iter descritto nei report precedenti.

Con determinazione n.929 del 09/06/2014, la Direzione competente ha provveduto all'aggiudicazione definitiva dell'affidamento del servizio di supporto al RUP nell'espletamento delle procedure propedeutiche all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale dell'Atem 2. Successivamente, in data 24/06/2014, la Giunta comunale con propria deliberazione n.190 ha nominato il RUP del procedimento in esame.

Con propria deliberazione n.93 del 03/07/2014 il Consiglio Comunale ha approvato lo schema di convenzione per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale per l'ambito Alessandria 2 – Centro (Atem 2).

Per completezza d'informazione, riguardo alla verifica del rispetto del termine perentorio imposto al suddetto Atem 2 (di cui il Comune di Alessandria è capofila) per la pubblicazione del bando di gara inerente all'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale, fissato **all'11 marzo 2015**, si accludono due note a firma del RUP indirizzate, rispettivamente, al Ministero dello Sviluppo Economico e all'AMAG S.p.A. (all.n.5).

***A.S.M. Costruire Insieme***

***A.S.P.AL. s.r.l. in liquidazione***

***A.S.M. Costruire Insieme*** – Si richiama integralmente quanto riportato nel contesto delle precedenti analisi.

Con verbale del CdA n.9 del 29/09/2014 l'Azienda ha approvato il Piano Programma 2014 (agli atti della Direzione Servizi alla Persona, Politiche Educative e Culturali), di cui all'art.3 punto 2 del contratto di servizio allegato alla deliberazione del C.C. n.105 del 05/08/2014.

Dalla relazione del Direttore dell'azienda, contenuta nel suddetto *piano*, si evince, inoltre, che “nulla è stato comunicato (*dal Comune*) circa il contributo per l'esercizio 2015, pertanto non è possibile ottemperare alla redazione del bilancio di previsione 2015 come richiesto dalla delibera C.C. n.105 del 05/08/2014”. Alla data del presente report non risulta siano stati posti all'odg del C.C. il *piano* de quo nonché il bilancio di previsione 2014 dell'A.S.M..

Con propria deliberazione n.382, il 30/12/2014 la G.C. ha invece deliberato un “intervento diretto straordinario pari a Euro 145.000,00 in favore dell'Azienda Speciale Multiservizi "Costruire Insieme" per il sostegno della rete dei servizi comunali aventi natura culturale, museale, di informazione turistica, ludico-ricreativa per minori, per i giovani, di mediazione culturale”, in coerenza a quanto disposto dall'art. 30, comma 3 dello Statuto della citata Azienda. L'Organo esecutivo ha altresì dato atto che il *suddetto provvedimento non altera negativamente il saldo contabile previsto nel Bilancio di Previsione per l'anno 2014, giacché l'intervento contributivo in oggetto è finanziato con risorse già previste e contabilizzate nella parte di spesa corrente.*

**Gara affidamento Tributi minori** - Si richiama integralmente quanto riportato nel contesto delle precedenti analisi.

Con determinazione n.2118 del 15/12/2014, il Direttore dei Servizi Finanziari ha provveduto alla nomina della Commissione tecnica di valutazione qualitativa inerente al *bando di gara per l'affidamento in concessione del servizio di accertamento, riscossione volontaria e coattiva di entrate tributarie minori*.

L'affidamento "in prorogatio" ad A.S.P.AL. s.r.l. in liquidazione cesserà a far tempo dalla sottoscrizione dell'atto di concessione al soggetto aggiudicatario.

Per opportuna conoscenza si acclude un interessante commento (all.n.6) riguardante l'entrata in vigore dell'IMU secondaria.

### **A.T.M. S.p.A.**

Con deliberazione n.153 del 22/12/2014 il Consiglio Comunale ha approvato alcune modifiche allo statuto di A.T.M. inerenti, in particolare, la riduzione del C.S. della società da 13.895.476,98 a 544.364,00 euro, a copertura di perdite di esercizio presenti a bilancio, riduzione di cui il C.C. aveva già preso atto con propria deliberazione n.103 del 05/08/2014 (per opportuna memoria, si acclude il report inerente al confronto dei principali dati di bilancio degli esercizi 2011-2013, all.n.7). Sempre nel contesto delle succitate modifiche statutarie è stata introdotta la riduzione - da cinque a tre - del numero dei membri componenti il CdA (avendo ridotto il C.S. ad un importo inferiore a € 2000.000).

Per dare attuazione agli indirizzi definiti con la succitata deliberazione C.C. n. 103 del 05/08/2014, si rammenta che, con deliberazione n.257 del 25/09/2014 e s.m.i., la Giunta Comunale ha approvato la costituzione di un'unità di progetto interdirezionale avente ad oggetto il trasporto pubblico locale e con i seguenti compiti:

- predisposizione degli atti relativi alle agevolazioni tariffarie;
- piano triennale dei servizi riferito al trasporto pubblico locale, di cui si occuperà operativamente la direzione Programmazione territoriale politiche di sviluppo e attività economiche, attraverso anche il supporto ed il coinvolgimento di personale specializzato della Provincia di Alessandria;
- preparazione degli atti per la redazione del capitolato;
- avvio del procedimento di gara pubblica ad evidenza europea per l'affidamento del contratto di servizio di trasporto pubblico locale, incluso il servizio di sosta e parcheggio a pagamento, trasporto alunni e del trasporto delle persone diversamente abili da attivarsi entro la fine dell'anno in corso.

In data 16/12/2014, la Giunta Comunale, con deliberazione n.362 (a cui si rinvia), ha poi provveduto ad approvare il nuovo piano tariffario in vigore dal 1° gennaio 2015, con adeguamenti in aumento per i biglietti ordinari e con l'introduzione di supplementi per l'utilizzo del servizio *Eccobus*, confermando tutte le altre tariffe ordinarie e agevolate per abbonamenti mensili e annuali.

*Si richiama ancora tutto quanto riportato nel contesto delle precedenti analisi*, tenuto conto della necessità di una completa ristrutturazione aziendale nell'ottica del ridimensionamento dei servizi offerti, previa accurata verifica della loro sostenibilità economica a livello consolidato di gruppo comunale.

*Aristor s.r.l.*

Con determinazione della Direzione Servizi alla Persona, Politiche Educative e Culturali n. 1831 del 31/10/2014 è stata indetta una procedura negoziata mediante cottimo fiduciario per l'affidamento del servizio di refezione presso gli asili nido comunali per il periodo 01/01/2015 – 31/07/2016, da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa; non essendo pervenute offerte entro il termine fissato, il primo esperimento di gara - svoltosi in data 04/12/2014 - ha avuto esito negativo, perciò la Direzione competente, nelle more dell'espletamento di una nuova procedura ad evidenza pubblica, con determinazione dirigenziale n. 2321 del 30/12/2014, ha affidato ad Aristor s.r.l. la fornitura dei servizi necessari a garantire la refezione scolastica de qua durante il solo periodo intercorrente tra il 7 gennaio al 31 marzo 2015.

*Si richiama ancora tutto quanto riportato nel contesto delle precedenti analisi* e, in particolare, quanto evidenziato nella relazione redatta ai sensi dell'art.34, c.21, del D.L.179/2012 cv. in L.n.221/2012 (approvata con deliberazione C.C. n.7/2014) riguardo al servizio di refezione scolastica (scuole statali e dell'infanzia com.li) per cui non sussisterebbero più i requisiti per la prosecuzione dell'affidamento in house alla suddetta società.

## ***5) Piano di razionalizzazione delle spese***

Con propria deliberazione n.371 del 23/12/2014 la Giunta Comunale ha ritenuto di dichiarare di pubblico interesse la proposta presentata in data 29.7.2014 dalla Manutencoop Facility Management S.p.A., avente ad oggetto la “concessione di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare ai sensi dell'art. 278 del D.P.R. 207/2010”, attesa la sua fattibilità sotto i profili tecnici e finanziari (*parere di regolarità tecnica favorevole* rilasciato dal Direttore delle Infrastrutture e Protezione Civile, *parere di regolarità contabile favorevole* del Direttore dei Servizi Finanziari e Sistema ICT) e stante l'assenza di condizioni ostative alla sua concessione. Dalla data del suddetto atto di Giunta la società de qua ha assunto la qualifica e le prerogative di “Promotore” ai sensi della specifica normativa vigente. Nel contesto della succitata deliberazione la Giunta ha dato atto che “non si è avvalsa della facoltà di cui all'art. 271 del D.P.R. 1207/2010 “Programmazione dell'attività contrattuale per l'acquisizione di beni e servizi” ritenendo perciò non necessaria “alcuna ulteriore approvazione da parte del Consiglio Comunale”.

La proposta oggetto di approvazione da parte della Giunta riguarda l'esecuzione di tutti i servizi relativi alla gestione e manutenzione del sistema edificio-impianto degli immobili comunali, così sintetizzati:

- manutenzione ordinaria e straordinaria;
- fornitura dei vettori energetici;
- attività di esercizio e conduzione degli impianti;
- fornitura dei materiali di uso e consumo;
- assunzione del ruolo di terzo responsabile;
- servizio di reperibilità e pronto intervento;
- gestione informativa del processo manutentivo;
- servizi di consulenza gestionale.

Responsabile del procedimento è il Direttore della Direzione Infrastrutture e Protezione Civile, Ing. Marco Italo Neri, al quale sono demandati tutti gli atti connessi e conseguenti (\*) al provvedimento illustrato in cui si dà altresì atto che “l'onere complessivo a carico del Comune per la realizzazione della proposta ammonta a 4.118.000 euro annui, rivalutati secondo i parametri previsti nella bozza di convenzione (allegata alla delibera), oltre I.V.A. di legge; tale importo sarà erogato per i 15 anni di durata della concessione. La predetta spesa annua dovrà essere prevista nei medesimi capitoli di bilancio ove sono imputate le spese per la fornitura dei servizi (energia elettrica, gas metano, gasolio, appalto calore) e per la manutenzione ordinaria degli impianti e degli edifici”.

(\*) atti connessi e conseguenti: procedure di affidamento della concessione di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare mediante l'indizione della gara, ai sensi del citato art 278 comma 4 D.P.R. 207/2010, a cui verrà invitato lo stesso promotore. La gara verrà svolta con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ponendo a base di gara il progetto preliminare presentato dal succitato promotore.

La suddetta proposta è stata ritenuta conforme alla normativa vigente e conveniente per il Comune in quanto:

è vantaggiosa sotto il profilo economico;

contribuisce ad un efficientamento energetico degli immobili comunali con un positivo beneficio sul bilancio ambientale;

migliora la qualità del servizio offerto attraverso una più organica ed efficiente manutenzione degli edifici;

riduce la responsabilità dell'Amministrazione Comunale verso terzi;

induce, attraverso una diversa collocazione del personale oggi impiegato per la gestione degli edifici comunali, un miglioramento della qualità dei servizi offerti nei campi manutentivi del verde pubblico e delle strade comunali con possibili economie di esercizio.

*Si reputa utile acquisire la relazione tecnica redatta in fase istruttoria dai Direttori che hanno ritenuto fattibile “sotto i profili tecnici e finanziari” la proposta.*

## **8) Documenti di Programmazione**

Con determinazione n.1937 del 20/11/2014, la Direzione Servizi Finanziari e Sistema ICT ha provveduto all'accertamento dei 52.032.111,17 di euro concessi a titolo di anticipazione di liquidità, a valere sul fondo di rotazione per la stabilità finanziaria (ex D.L. n.66/2014 cv. in L. n.89/2014) da destinare all'incremento della massa attiva per il pagamento dei debiti pregressi, avendo il Comune dichiarato il dissesto dopo il 1° ottobre 2009 ed avendo il medesimo Ente aderito alla procedura semplificata di cui all'articolo 258 del D.Lgs.n.267/2000 e s.m.i.. L'intera somma accertata è stata contestualmente trasferita all'OSL per l'espletamento degli atti di sua competenza. Tale anticipazione è oggetto di ammortamento ventennale, a rate costanti semestrali (30/04 e 31/10), a decorrere dal 2015.

Così come riportato nell'istanza (prot.n.40589 dell'11/07/2014) che il Sindaco ha presentato al Ministero dell'Interno al fine dell'ottenimento dell'anticipazione suddetta,

“- l'importo complessivo stimato della massa passiva è indicato dall'O.S.L. in euro 127.600.000,00;

- il fabbisogno stimato di liquidazione dei debiti da parte dell'O.S.L. è di euro 83.350.000,00 (di cui euro 31.743.241,48 a favore del Comune);

- la disponibilità di cassa al 10/07/2014 da parte dell'O.S.L. è di euro 5.666.041,44;

- il fabbisogno netto presuntivo al 10/07/2014 è, pertanto pari ad euro 77.683.958,56”.

Il Consiglio Comunale, in data 22/12/2014, con deliberazione n. 154 (pareri favorevoli di regolarità tecnico e contabile espressi dal Direttore dei Servizi Finanziari e Sistema ICT) ha aderito alla proposta di transazione di cui alla deliberazione n. 231 del 10/12/2014 dell'Organismo Straordinario di Liquidazione (OSL), relativa alle istanze di ammissione alla massa passiva del dissesto della Città di Alessandria.

Con successiva determinazione n.2245 del 23/12/2014 della Direzione Servizi Finanziari e Sistema ICT, è stata quindi accertata la somma di euro 11.379.638,84, riscossa con mandato di pagamento dell'OSL, prevedendo la costituzione di avanzo vincolato per la stessa somma in sede di conto consuntivo 2014, e disponendo di applicare tale avanzo - in sede di bilancio di previsione 2015 - come segue:

- per euro 9.079.748,57 a favore dell'istituendo capitolo denominato "Fondo rischi" di cui al punto 5.2 lettera h) dell'allegato 4.2 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.;
- per euro 2.299.890,27 a favore del capitolo 10103084 "Trasferimento risorse all'OSL" (riversamenti di cassa a favore dell'OSL, inizialmente imputati a "partite di giro").

Pur non entrando nel merito della decisione politica assunta dal Consiglio Comunale, si evidenzia come - approssimandosi la data di ultimazione delle operazioni di pagamento da parte dell'OSL - sarebbe opportuno acquisire preliminarmente una bozza del rendiconto della gestione liquidatoria, al fine di verificarne l'eventuale impatto sul bilancio dell'Ente, tenuto anche conto del fatto che il termine di approvazione per il 2015 è stato differito al 31 marzo p.v..



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

*Allegato n. 1*  
*Analisi CAF – Approfondimento a dicembre*

31 dicembre 2014

Centro Stampa Comunale

## **ALLEGATO 1)**

### **VINCOLI ASSUNZIONALI**

Le società controllate dal Comune di Alessandria non possono ricorrere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato nelle more dell'esame da parte dell'Ente dei piani di razionalizzazione da essi predisposti secondo quanto previsto nell'Atto di indirizzo allegato 2) e, comunque, fino al 31.12.2015.

Eventuali deroghe, di carattere del tutto eccezionale e debitamente motivate anche per l'urgenza, devono essere preventivamente autorizzate dall'Amministrazione Comunale per l'indizione delle relative procedure concorsuali.

In questo periodo sono possibili esclusivamente assunzioni di personale a tempo determinato al fine:

- 1) di assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
- 2) di assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
- 3) di assicurare e garantire la qualità e la continuità dei servizi da erogare ai cittadini nelle situazioni di stagionalità e/picchi di lavoro;
- 4) di garantire il turn over aziendale sostituendo prevalentemente le posizioni di tipo operativo;
- 5) di garantire i servizi pubblici essenziali.

Dette assunzioni devono essere oggetto di previo nulla osta da parte dell'Amministrazione Comunale.



## **ALLEGATO 2)**

### **MOBILITA' INFRAGRUPPO**

Al fine di iniziare le attività volte ad accertare eventuali situazioni di eccedenza di personale atte ad attivare processi di mobilità infragruppo, entro 60 giorni dalla data di formale comunicazione del presente atto alle società, le stesse devono approvare, con apposito atto dell'organo amministrativo da trasmettere all'Amministrazione Comunale entro il termine sopra indicato, una ricognizione specifica del loro organico in funzione delle attività attuali e prospettiche svolte.

Le società che verifichino l'eventuale situazione di eccedenze di personale, in relazione ad esigenze funzionali o nell'ipotesi in cui l'incidenza delle spese del personale sia pari o superiore al 50% delle spese correnti, hanno l'obbligo di attivare un'informativa sindacale che individui numero, collocazione e profili professionali del personale in eccedenza, con contestuale comunicazione anche alla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

A seguito dell'accertamento dell'eccedenza di personale, vengono attivate, a cura dell'Ente controllante, procedure di riallocazione totale o parziale del personale in eccedenza all'interno della stessa società, mediante il ricorso a forme di flessibilità o presso altre società controllate dal medesimo ente, con le modalità di cui al comma 563 (mobilità infragruppo anche senza consenso del personale);

Sin da subito le società devono comunque incentivare l'utilizzo del distacco o di altre forme di mobilità del personale con le altre società controllate/partecipate del Comune di Alessandria, al fine di contenere i costi di gestione nonché addivenire in genere ad una razionalizzazione dell'impiego del personale dipendente.



Allegato 3)

11/12/2014

**Società CONTROLLATE**

A.S.P.AL s.r.l. in liquidazione

A.T.M. s.p.a.

A.M.A.G. s.p.a. (più società controllate dalla Capogruppo)

A.R.AL. S.p.a.

IL DIRETTORE DELLA  
DIREZIONE ECONOMICO FINANZIARIA  
(Antonio Di Stefano)

22



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

*Allegato n. 2*  
*Analisi CAF – Approfondimento a dicembre*

31 dicembre 2014

Centro Stampa Comunale

### **Assunzioni di personale: meno vincoli per le società che non gestiscono servizi pubblici locali**

Le norme sul contenimento delle assunzioni riferite ai contratti di lavoro flessibile, previste dal c. 2bis dell'art. 18 del DL 112/2008 conv. dalla L. 133/2008, si applicano alle società a totale partecipazione pubblica che gestiscono servizi pubblici locali; le società diverse da queste ultime possono utilizzare contratti di lavoro flessibile (così come effettuare assunzioni a tempo indeterminato), purché la selezione si ispiri a principi di imparzialità. Tale orientamento è stato formulato dalla Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Toscana, nel [parere n. 248/2014](#).

© Delfino & Partners spa - 16.12.2014



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

*Allegato n. 3*  
*Analisi CAF – Approfondimento a dicembre*

31 dicembre 2014

Centro Stampa Comunale

## CONSORZIO ALESSANDRINO DI BACINO PER LA RACCOLTA ED IL TRASPORTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI

DELIBERAZIONE N. 18

**OGGETTO:** Proposta di affidamento in house-providing del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani dei comuni di Alessandria, Altavilla, Bergamasco, Borgoratto, Bosco Marengo, Carentino, Casal Cermelli, Castelnuovo Bormida, Castelspina, Conzano, Cuccaro, Felizzano, Frascaro, Frugarolo, Fubine, Gamalero, Lu Monferrato, Masio, Montecastello, Oviglio, Pietra Marazzi, Quargnento, Quattordio, Solero, Sezzadio ad AMAG AMBIENTE SPA con sede in Alessandria.

L'anno duemilaquattordici il giorno dieci del mese di dicembre alle ore 17,30 nella sala delle adunate del Consorzio si è riunita l'Assemblea Consortile in sessione straordinaria ed in seduta pubblica.

L'avviso di convocazione, con l'elenco degli oggetti da trattare, è stato inviato in tempo utile a tutti i Comuni consorziati.

All'inizio della seduta, dei componenti di questa Assemblea sono presenti:

COMUNE DI ALESSANDRIA	ABONANTE Giorgio	ASSESSORE
COMUNE DI ALTAVILLA M.TO	ARROBBIO Massimo	SINDACO
COMUNE DI BASSIGNANA	BARBERIS Pier Paolo	SINDACO
COMUNE DI BERGAMASCO	ASSENTE	
COMUNE DI BORGORATTO	BIGOTTI Simone	SINDACO
COMUNE DI BOSCOMARENGO	CARUSO Marco	CONSIGLIERE
COMUNE DI CARENTINO	CELORIA Silvia	SINDACO
COMUNE DI CASALCERMELLI	FRANCESCO ZANINI	VICE SINDACO
COMUNE DI CASTELLETTO M.TO	BORASIO Paolo	SINDACO
COMUNE DI CASTELNUOVO B.DA	RUGGERO Giovanni	SINDACO
COMUNE DI CASTELSPINA	ASSENTE	
COMUNE DI CONZANO	MISSERI Massimo	CONSIGLIERE
COMUNE DI CUCCARO	ASSENTE	
COMUNE DI FELIZZANO	CERRI Luca	SINDACO
COMUNE DI FRASCARO	CIBERTI Pietro	SINDACO
COMUNE DI FRUGAROLO	VALDENASSI Martino Giovanni Pio	SINDACO
COMUNE DI FUBINE	FIORI Dina	SINDACO
COMUNE DI GAMALERO	TAVERNA Nadia	SINDACO
COMUNE DI LU M.TO	FONTEFRANCESCO Michele Filippo	SINDACO
COMUNE DI MASIO	AIRAUDO Giovanni	SINDACO
COMUNE DI MONTECASTELLO	PENNA Gianluca	SINDACO
COMUNE DI OVIGLIO	ASSENTE	
COMUNE DI PECETTO	BORTOLONI Andrea	SINDACO
COMUNE DI PIETRAMARAZZI	CALORIO Gianfranco	SINDACO
COMUNE DI PIOVERA	BIANCHI Giorgio	CONSIGLIERE
COMUNE DI QUARGNENTO	BENZI Luigi	SINDACO
COMUNE DI QUATTORDIO	VENEZIA Alessandro	SINDACO
COMUNE DI RIVARONE	ASSENTE	
COMUNE DI S. SALVATORE M.TO	GERMONIO Andrea	CONSIGLIERE
COMUNE DI SEZZADIO	BUFFA Pier Giorgio	SINDACO
COMUNE DI SOLERO	ERCOLE Giovanni	SINDACO
COMUNE DI VALENZA	SOSAN Paolo	VICE SINDACO

presenti n. 27 n. 230 quote rappresentate:

assenti n. 5

Constatata la presenza del numero legale dei componenti e delle quote di partecipazione, assume la Presidenza il Sig. Soban Paolo in qualità di Presidente dell'Assemblea, con l'assistenza del Segretario Generale Dott.ssa Paola Crescenzi invita i presenti a trattare l'argomento di cui all'oggetto.

ENTRA il Sindaco di Bergamasco alle ore 18,00.

**PARERE RESO AI SENSI DELL' ART. 49, COMMA 1, DEL D. LGS. 18/08/2000 N. 267 s.m.i.**

**Il Responsabile del Servizio finanziario del Consorzio di Bacino Alessandrino Dott. Gianluca Galati ha espresso, sulla presente deliberazione parere di regolarità tecnica e contabile favorevole.**

**Firmato Dott. Gianluca Galati**

---

Richiamata la propria deliberazione n. 11 del 19/11/2014 esecutiva, con cui, a seguito del fallimento della società AMIU Spa di Alessandria, affidataria, in "house providing" del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani di Alessandria, Altavilla, Bergamasco, Casal Cermelli, Castelnuovo B.da, Cuccaro, Frugarolo, Gamalero, Lu M.to, Oviglio, Pietra Marazzi, Quargnento, Quattordio, Solero, Sezzadio, Castelspina, Bosco Marengo, Montecastello, Borgoratto, Conzano, Felizzano, Frascaro, Carentino, Fubine e Masio, si è deliberato di procedere all'acquisto di tante azioni che rappresentino il 20% del capitale sociale di AMAG Ambiente Spa con sede in Alessandria, al fine di procedere, successivamente, e come dettagliatamente esplicitato nella stessa deliberazione, ad affidare alla stessa "in house providing", il servizio de quo relativo ai succitati Comuni;

Dato atto che i tre requisiti fondamentali del legittimo affidamento "in house providing", cioè la totale partecipazione pubblica, il controllo analogo e l'attività prevalente, a seguito di un lungo percorso della giurisprudenza europea e nazionale, sono oggi definiti nella recente direttiva sull'aggiudicazione dei contratti di concessione n. 2014/23 UE la quale, seppur non ancora recepita dallo Stato Italiano, costituisce un dato interpretativo imprescindibile in quanto unico atto normativo che definisce, in termini espliciti, detti requisiti, finora frutto di elaborazione esclusivamente giurisprudenziale;

Rilevato:

- Che in dettaglio il requisito della totale partecipazione pubblica è integrato dall'assenza di partecipazioni di capitali privato, ad eccezione di quelli non comportanti controllo o poteri di veto;
- Che il requisito del controllo analogo è integrato se sono soddisfatte le seguenti condizioni: a) gli organi decisionali dell'ente controllato, siano composti da rappresentanti di tutte le amministrazioni partecipanti; b) le stesse siano in grado di esercitare congiuntamente un'influenza determinante sugli obiettivi strategici della società controllata; c) l'organismo controllato non persegua interessi contrari a quelli degli enti controllanti;
- Che le sopracitate condizioni, sintesi della elaborazione giurisprudenziale formatasi sul controllo analogo, si traducono sempre secondo l'interpretazione de qua, in previsioni statutarie dell'ente controllato che integrano la relazione di controllo;
- Che dette previsioni debbano assicurare che: 1) la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e degli organi di controllo dell'organismo in house sia riservata, almeno in misura maggioritaria, agli enti controllanti; 2) gli atti contenenti l'individuazione degli obiettivi strategici e le decisioni più importanti della vita dell'organismo controllato, vale a dire i bilanci, i piani industriali, gli atti di programmazione e le decisioni su operazioni di fusione incorporazione o creazione di enti controllati, siano sottoposti alla preventiva approvazione degli enti controllanti; 3) l'oggetto sociale dell'organismo controllato sia limitato alle attività che costituiscono l'oggetto dell'affidamento in house o comunque strettamente connesse alle finalità perseguite dagli enti soci;
- Che con riferimento al requisito dell'attività prevalente, la direttiva n. 2014/23/UE risolvendo il problema interpretativo della misurazione della prevalenza, ha introdotto una chiara indicazione numerica ravvisando la stessa almeno nell'80% dell'attività che la società controllata svolge nei confronti degli enti controllanti;

Esaminato lo Statuto della Società AMAG Ambiente costituita in data 19/11/2014

Esaminata ancora la modifica statutaria approvata dall'Assemblea dei soci della Newco in data 9 dicembre 2014 in cui in cui all'art. 16 bis si introduce, al fine di rendere ancora più stringente l'esercizio del controllo analogo, un comitato di coordinamento;

Accertato che tale statuto contiene le specifiche clausole atte a integrare tutti i requisiti richiesti per poter legittimamente conferire "in house providing" il servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani alla stessa;

Dato atto che questo Consorzio come per altro già sottolineato nella citata delibera n. 11/2014 esecutiva, istituito come organismo con funzioni di governo del servizio rifiuti dalla Legge Regione Piemonte n. 24/2002, nonostante l'intervenuta Legge Regionale n. 7/2012 di riforma dell'assetto organizzativo del servizio, mantiene a tutt'oggi la titolarità delle proprie funzioni di governo tra cui le modalità di affidamento del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani per il territorio di propria competenza. Infatti, nelle more dell'attuazione di tale legge non è rinvenibile alcuna limitazione all'esercizio di funzioni di governo del Consorzio di Bacino; anzi, la stessa legge, all'art. 14 comma 3, nel disciplinare il passaggio dal vecchio al nuovo sistema istituzionale di governo, riconosce che fino all'effettivo funzionamento delle conferenze d'Ambito, i Consorzi di Bacino rimangano titolari delle rispettive funzioni di governo;

Vista la comunicazione del Comune di Alessandria protocollata al n. 2042 del 11/09/2014 con cui si chiede di consolidare l'affidamento in essere per un periodo di sette anni, dettati dalla sostenibilità economica dell'operazione;

Richiamata la propria deliberazione n. 28/2005, esecutiva, con cui si affidava fino al 31/12/2010 ai sensi dell'art. 113 comma 5 lettera c del D. Lgs. 267/2000 s.i.m. rispettivamente:

- Ad AMIU Spa di Alessandria il servizio di raccolta rifiuti e spazzamento stradale per i seguenti comuni Alessandria, , Altavilla, Bergamasco, Casal Cermelli, Castelnuovo B.da, Cuccaro, Frugarolo, Gamalero, Lu M.to, Oviglio, Pietra Marazzi, Quargnento, Quattordio, Solero, Sezzadio, Castelspina, Bosco Marengo, Montecastello, Borgoratto, Conzano, Felizzano, Frascaro, Carentino, Fubine e Masio;
- ad AMV Igiene Ambientale S.r.l. di Valenza il servizio di raccolta rifiuti e spazzamento stradale per i seguenti comuni Rivarone, Piovera, Bassignana, Castelletto M.to, S. Salvatore M.to, Pecetto di Valenza e Valenza;

Richiamata altresì la propria deliberazione n. 18 del 21/12/2012, esecutiva, con la quale l'affidamento è stato prorogato fino al 31/12/2013 e comunque fino all'entrata in vigore della Conferenza d'Ambito di cui alla Legge Regione Piemonte n. 7/2012;

Ravvisata la necessità di revocare la stessa, limitatamente al servizio dei Comuni afferenti ad AMIU Spa, la cui motivazione, per relationem, è parte integrante della deliberazione n. 11/2014 , esecutiva, citata in premessa;

Richiamata la propria deliberazione n. 9 del 30/09/2014, esecutiva, ad oggetto "Approvazione Relazione ex art. 34 comma 21 D.L. 179 del 18/10/2012" con la quale si verifica la conformità ai requisiti previsti dalla normativa europea degli affidamenti in house relativi alle attività di raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani in favore delle società pubbliche AMIU Spa di Alessandria e AMV Igiene Ambientale Srl di Valenza;

Dato atto

- che, relativamente al servizio de quo dei comuni afferenti ad Amiu spa, esistono due contratti di servizio: l'uno sottoscritto dalla società Amiu spa ad oggi fallita e dal Consorzio di Bacino relativamente al Comune di Alessandria, l'altro sottoscritto fra gli stessi soggetti relativamente ai comuni di Altavilla, Bergamasco, Casal Cermelli, Castelnuovo B.da, Cuccaro, Frugarolo, Gamalero, Lu M.to, Oviglio, Pietra Marazzi, Quargnento, Quattordio, Solero, Sezzadio, Castelspina, Bosco Marengo, Montecastello, Borgoratto, Conzano, Felizzano, Frascaro, Carentino, Fubine e Masio;
- che gli stessi verranno prorogati previa accettazione da parte di AMAG AMBIENTE spa fino alla completa approvazione dei nuovi contratti di servizio;

Richiamata la nota prot. 2845 del 09/12/2014 del Presidente di Amag Spa in merito al possesso dei requisiti di AMAG AMBIENTE Spa per l'espletamento del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti, depositata agli atti;

Esaminato il parere favorevole reso dallo studio Prof. Avv. Paolo Scaparone di Torino depositato agli atti ;

DATO atto che il Responsabile del servizio finanziario in ordine alla sola regolarità, tecnica e contabile, ha espresso parere favorevole;

Dopo ampia ed articolata discussione, in cui tra l'altro, l'assessore del comune di Alessandria Abonante propone di inserire la clausola per cui entro 9 mesi i contratti de quibus verranno riapprovati e quindi, maggiormente contestualizzati in base alle mutate esigenze delle varie comunità, avvalendosi delle funzioni di consultazione del comitato di coordinamento di cui all'art. 16 bis dello statuto di Amag Ambiente spa di Alessandria;

Con n. 19 voti favorevoli ( Alessandria, Bassignana, Borgoratto, Bosco Marengo, Casal Cermelli, Conzano, Frascaro, Frugarolo, Fubine, Gamalero, Lu Monferrato, Masio, Montecastello, Pecetto, Pietra Marazzi, San Salvatore, Solero, Sezzadio e Valenza ) , 4 contrari ( Altavilla Monferrato, Castelletto Monferrato, Felizzano e Quattordio ) e n. 5 astenuti ( Bergamasco, Carentino, Castelnuovo Bormida, Piovera e Quargnento )

#### DELIBERA

Per le motivazioni richiamate in premessa e, per relationem in quelle inserite nella propria deliberazione n. 11/2014 succitata, esecutiva,

- Di affidare il servizio di raccolta rifiuti e spazzamento stradale per i seguenti comuni Alessandria, Altavilla, Bergamasco, Casal Cermelli, Castelnuovo B.da, Cuccaro, Frugarolo, Gamalero, Lu M.to, Oviglio, Pietra Marazzi, Quargnento, Quattordio, Solero, Sezzadio, Castelspina, Bosco Marengo, Montecastello, Borgoratto, Conzano, Felizzano, Frascaro, Carentino, Fubine e Masio ad AMAG AMBIENTE SpA con sede in Alessandria, e per la durata di anni 7 decorrenti dalla data di scadenza dell'esercizio provvisorio disposto dal giudice fallimentare delegato del Tribunale di Alessandria, in modo che il passaggio del servizio avvenga senza soluzione di continuità;
- Di revocare, con medesima decorrenza, la propria deliberazione n. 18 del 21/12/2012, esecutiva, limitatamente alla parte in cui si affida ad AMIU Spa di Alessandria il servizio di raccolta rifiuti e spazzamento stradale per i seguenti comuni Alessandria, Altavilla, Bergamasco, Casal Cermelli, Castelnuovo B.da, Cuccaro, Frugarolo, Gamalero, Lu M.to, Oviglio, Pietra Marazzi, Quargnento, Quattordio, Solero, Sezzadio, Castelspina, Bosco Marengo, Montecastello, Borgoratto, Conzano, Felizzano, Frascaro, Carentino, Fubine e Masio fino al 31/12/2013 e comunque fino all'entrata in vigore della Conferenza d'Ambito di cui alla Legge Regione Piemonte n. 7/2012;
- Di prevedere come entro 9 mesi i contratti di servizio sottoscritti da Amiu spa ed il Consorzio di Bacino relativamente al Comune di Alessandria ed ai comuni di Felizzano Altavilla, Bergamasco, Casal Cermelli, Castelnuovo B.da, Cuccaro, Frugarolo, Gamalero, Lu M.to, Oviglio, Pietra Marazzi, Quargnento, Quattordio, Solero, Sezzadio, Castelspina, Bosco Marengo, Montecastello, Borgoratto, Conzano, Frascaro, Carentino, Fubine e Masio, vengano riapprovati avvalendosi delle funzioni di consultazione del comitato di coordinamento previsto dall'art. 16 bis dello statuto di AMAG AMBIENTE spa di Alessandria.
- di conferire alla presente valore sinallagmatico facendo apporre in calce la sottoscrizione del Presidente di AMAG AMBIENTE Spa.

F.TO PAOLO SOBAN

F.TO PAOLA CRESCENZI

il 22 DIC. 2014

IL SEGRETARIO (S)



IL SEGRETARIO



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

*Allegato n. 4*  
*Analisi CAF – Approfondimento a dicembre*

31 dicembre 2014

Centro Stampa Comunale



Città di Alessandria

A.R.A L. S.p.A.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2011 - 2013

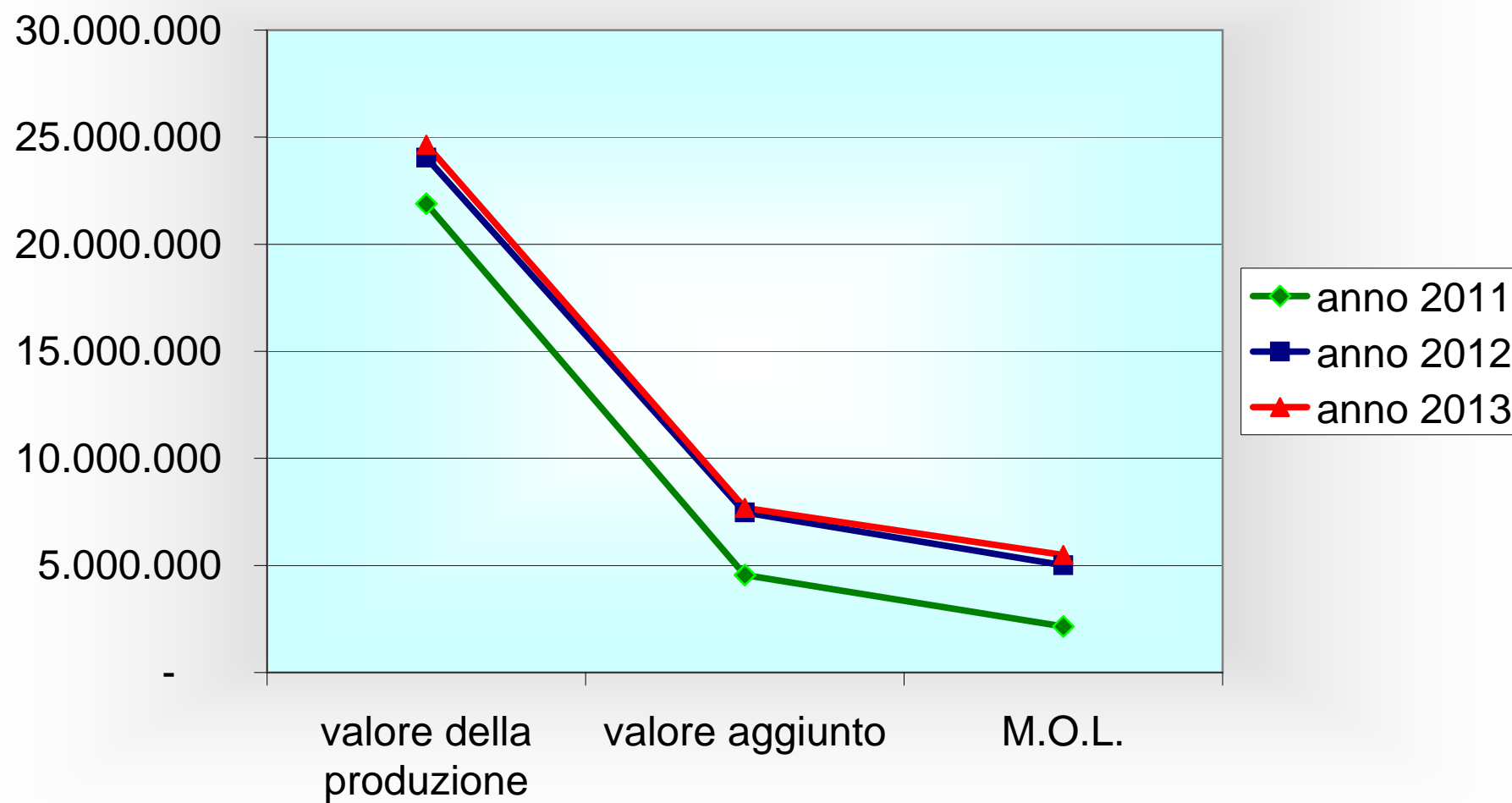
CONTO ECONOMICO	ARAL 31/12/2013	ARAL 31/12/2012	Variazione 2013/2012	% 2013/2012	ARAL 31/12/2012	ARAL 31/12/2011	Variazione 2012/2011	% 2012/2011
<b>A - Valore della produzione</b>								
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI:								
da Comuni consorziati	6.454.379	6.568.269	- 113.890	-1,7%	6.568.269	6.987.150	- 418.881	-6,0%
da Enti non consorziati	1.662.055	2.181.799	- 519.744	-23,8%	2.181.799	2.452.474	- 270.675	-11,0%
da Aziende diverse	11.697.442	10.172.666	1.524.776	15,0%	10.172.666	7.521.256	2.651.410	35,3%
VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI	13.581	5.659	7.922	140,0%	5.659	9.517	- 3.858	-40,5%
ALTRI RICAVI E PROVENTI:								
vendita materiale recuperato	4.446.974	4.606.310	- 159.336	-3,5%	4.606.310	4.404.468	201.842	4,6%
altri proventi	348.710	402.448	- 53.738	-13,4%	402.448	366.329	36.119	9,9%
plusvalenze da alienazioni	23.054	-	23.054		-	-	-	
abbuoni attivi	88	56	32	57,1%	56	38	18	47,4%
contributi in c/esercizio	4.653	5.811	- 1.158		5.811	-	5.811	
servizi resi a terzi	-	105.730			105.730	157.162		
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>24.650.936</b>	<b>24.048.748</b>	<b>602.188</b>	<b>2,5%</b>	<b>24.048.748</b>	<b>21.898.394</b>	<b>2.150.354</b>	<b>9,8%</b>
<b>B - Costi della Produzione</b>								
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI	- 1.066.972	- 903.222	- 163.750	18,1%	- 903.222	- 766.740	- 136.482	17,8%
PER SERVIZI	- 14.564.977	- 14.749.999	185.022	-1,3%	- 14.749.999	- 15.270.181	520.182	-3,4%
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.341.032	- 930.095	- 410.937	44,2%	- 930.095	- 1.298.218	368.123	-28,4%
PER IL PERSONALE:								
salari e stipendi	- 1.451.540	- 1.723.044	271.504	-15,8%	- 1.723.044	- 1.678.577	- 44.467	2,6%
oneri sociali	- 524.525	- 517.853	- 6.672	1,3%	- 517.853	- 511.716	- 6.137	1,2%
trattamento di fine rapporto	- 111.391	- 114.862	3.471	-3,0%	- 114.862	- 116.007	1.145	-1,0%
trattamento di quiescenza e simili	-	-			-	-		
altri costi	- 103.807	- 102.134	- 1.673	1,6%	- 102.134	- 98.336	- 3.798	3,9%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI:								
amm.to immobilizzazioni immateriali	- 635.001	- 1.027.465	392.464	-38,2%	- 1.027.465	- 63.083	- 964.382	1528,8%
amm.to immobilizzazioni materiali	- 1.379.634	- 1.321.942	- 57.692	4,4%	- 1.321.942	- 1.228.019	- 93.923	7,6%
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-			-	-		
svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-		-	-	-	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	8.058	3.109	4.949	159,2%	3.109	5.542	8.651	-156,1%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 43.308	- 62.627	19.319		- 62.627	-	- 62.627	
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 795.553	- 1.186.134	390.581		- 1.186.134	-	- 1.186.134	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 1.775.888	- 776.453	- 999.435	128,7%	- 776.453	- 235.633	- 540.820	229,5%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>- 23.785.569</b>	<b>- 23.412.720</b>	<b>- 372.849</b>	<b>1,6%</b>	<b>- 23.412.720</b>	<b>- 21.272.053</b>	<b>- 2.140.667</b>	<b>10,1%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>865.367</b>	<b>636.028</b>	<b>229.339</b>	<b>36,1%</b>	<b>636.028</b>	<b>626.341</b>	<b>9.687</b>	<b>1,5%</b>

CONTO ECONOMICO	ARAL 31/12/2013	ARAL 31/12/2012	Variazione 2013/2012	% 2013/2012	ARAL 31/12/2012	ARAL 31/12/2011	Variazione 2012/2011	% 2012/2011
<b>C - Proventi e Oneri Finanziari</b>								
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI:								
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
ALTRI PROVENTI FINANZIARI:			-				-	
proventi diversi	638	722	- 84	-11,6%	722	9.645	- 8.923	-92,5%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI:			-				-	
da imprese controllate	-	-	-		-	-	-	
da imprese controllanti	-	-	-		-	-	-	
da altri	- 733.904	- 686.832	- 47.072	6,9%	- 686.832	- 611.046	- 75.786	12,4%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 733.267</b>	<b>- 686.111</b>	<b>- 47.156</b>	<b>6,9%</b>	<b>- 686.111</b>	<b>- 601.402</b>	<b>- 84.709</b>	<b>14,1%</b>
<b>D - Proventi e Oneri Straordinari</b>								
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>6.699</b>	<b>231.992</b>	- 225.293	-97,1%	<b>231.992</b>	<b>67.392</b>	164.600	244,2%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>138.800</b>	<b>181.909</b>	- 43.109	-23,7%	<b>181.909</b>	<b>92.330</b>	89.579	97,0%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO								
imposte sul reddito dell'esercizio	- 111.926	- 126.975	15.049	-11,9%	- 126.975	- 138.761	11.786	-8,5%
imposte differite (anticipate)	-	-	-		-	140.607	140.607	
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>1.846</b>	<b>1.846</b>	<b>-100,0%</b>
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>26.875</b>	<b>54.935</b>	<b>- 28.060</b>	<b>-51,1%</b>	<b>54.935</b>	<b>94.177</b>	<b>- 39.242</b>	<b>-41,7%</b>

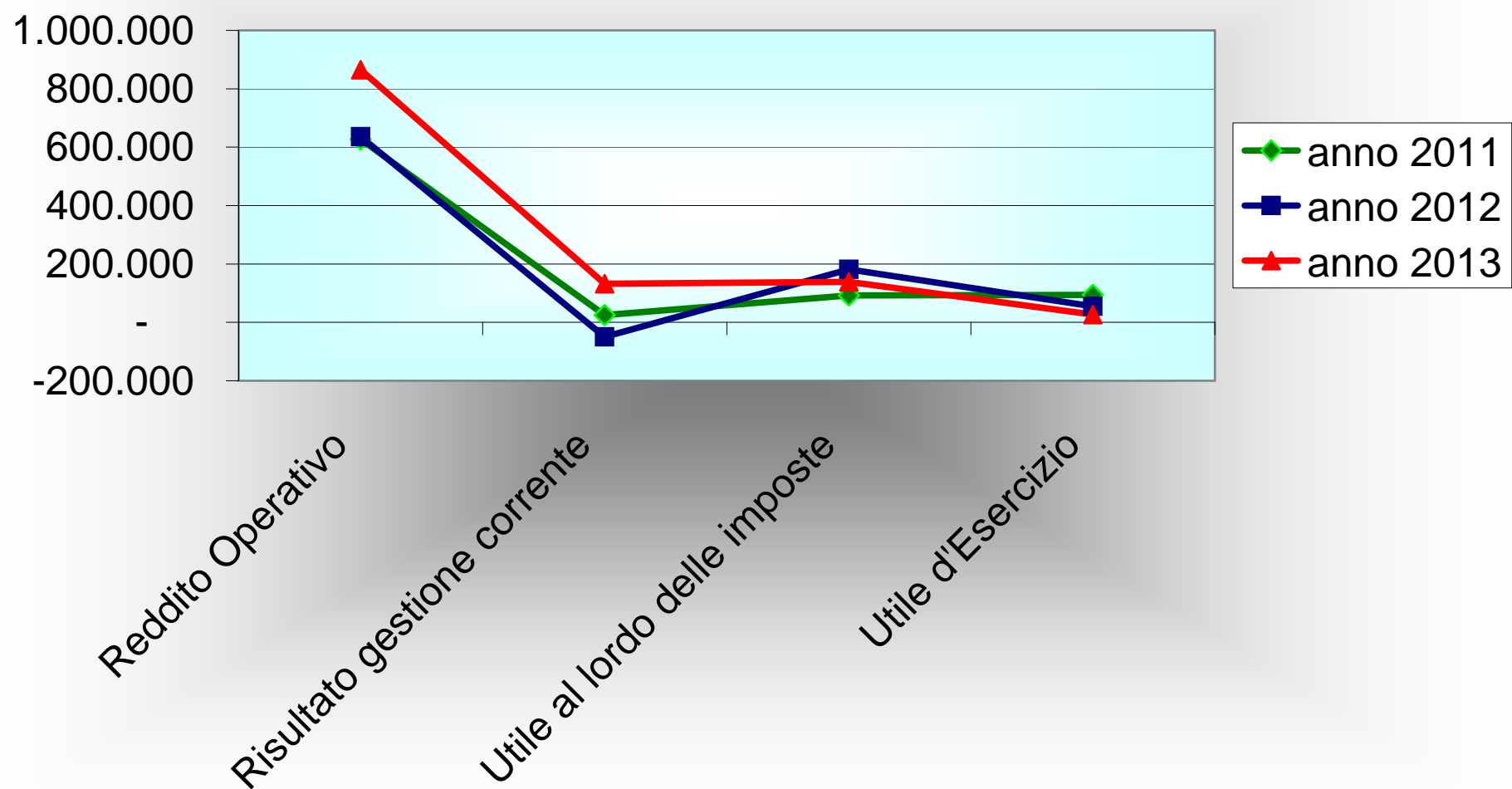
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	ARAL 31/12/2013	ARAL 31/12/2012	differenza 2013/2012	ARAL 31/12/2011	differenza 2012/2011
<b>Valore della produzione</b>	<b>24.650.936</b>	<b>24.048.749</b>	<b>602.187</b>	<b>21.898.394</b>	<b>2.150.355</b>
COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	- 1.066.972	- 903.222	- 163.750	- 766.740	- 136.482
SERVIZI	- 14.564.977	- 14.749.999	185.022	- 15.270.181	520.182
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 1.341.032	- 930.095	- 410.937	- 1.298.218	368.123
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	8.058	3.109	4.949	- 5.542	8.651
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>7.686.013</b>	<b>7.468.542</b>	<b>217.471</b>	<b>4.557.713</b>	<b>2.910.829</b>
COSTO DEL PERSONALE	- 2.191.263	- 2.457.893	266.630	- 2.404.636	- 53.257
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>5.494.750</b>	<b>5.010.649</b>	<b>484.101</b>	<b>2.153.077</b>	<b>2.857.572</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 2.014.634	- 2.349.407	334.773	- 1.291.102	- 1.058.305
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	- 43.308	- 62.627	19.319	-	- 62.627
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 795.553	- 1.186.134	390.581	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 1.775.888	- 776.453	- 999.435	- 235.633	- 540.820
<b>Reddito Operativo</b>	<b>865.367</b>	<b>636.028</b>	<b>229.339</b>	<b>626.342</b>	<b>9.686</b>
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	638	722	- 84	9.645	- 8.923
ONERI FINANZIARI	- 733.904	- 686.832	- 47.072	- 611.046	- 75.786
<b>Risultato della Gestione Corrente</b>	<b>132.101</b>	- <b>50.082</b>	<b>182.183</b>	<b>24.941</b>	- <b>75.023</b>
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	6.699	231.992	- 225.293	67.392	164.600
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>138.800</b>	<b>181.910</b>	- <b>43.110</b>	<b>92.333</b>	<b>89.577</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 111.926	- 126.975	15.049	1.846	- 128.821
<b>Utile d'Esercizio</b>	<b>26.875</b>	<b>54.935</b>	- <b>28.060</b>	<b>94.177</b>	- <b>39.242</b>

ARAL S.p.A.	STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO		
	2013	2012	2011
IMPIEGHI			
Crediti vs Enti Pubblici	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali	8.283.232	5.989.996	903.053
Immobilizzazioni materiali	14.791.003	15.365.454	15.866.064
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	433.606
(A) Attivo Immobilizzato	23.074.235	21.355.450	17.202.723
scorte di magazzino	102.260	80.621	71.853
liquidità differite	13.224.385	16.994.133	12.008.244
liquidità immediate	900.161	399.379	2.267.036
(B) Attivo Circolante	14.226.806	17.474.133	14.347.133
(C) Ratei e Risconti Attivi	386.148	469.163	419.270
CAPITALE INVESTITO	37.687.190	39.298.747	31.969.127
FONTI			
(A) Patrimonio Netto	2.065.694	2.038.819	1.978.642
(B) Fondi rischi e oneri	2.271.133	1.475.580	289.445
(C) Trattamento fine rapporto	759.911	688.096	622.995
(D) Debiti	30.675.026	33.374.373	27.256.191
(E) Ratei e Risconti Passivi	1.915.427	1.721.879	1.821.855
CAPITALE ACQUISITO	37.687.190	39.298.747	31.969.127

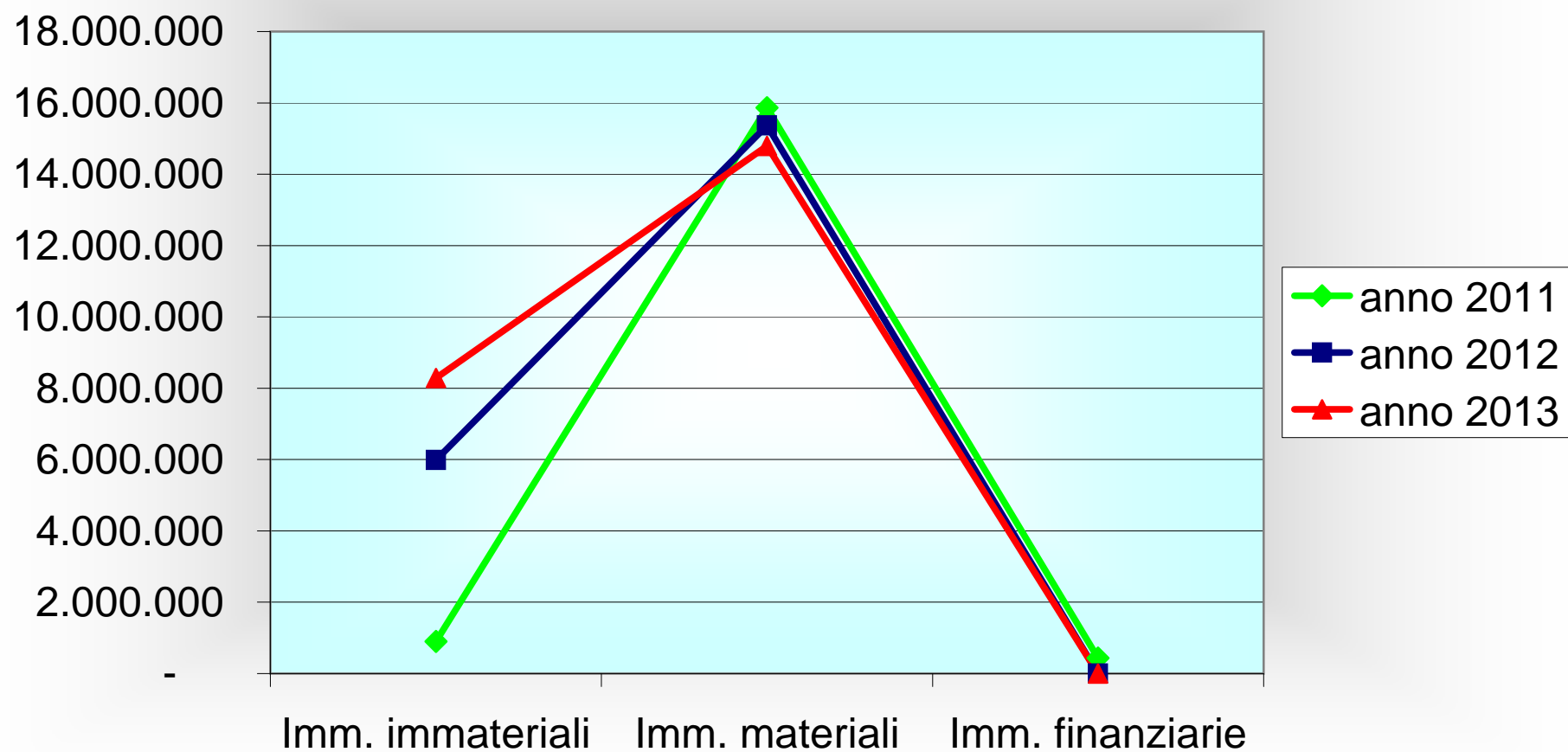
## A.R.AL. S.p.A.



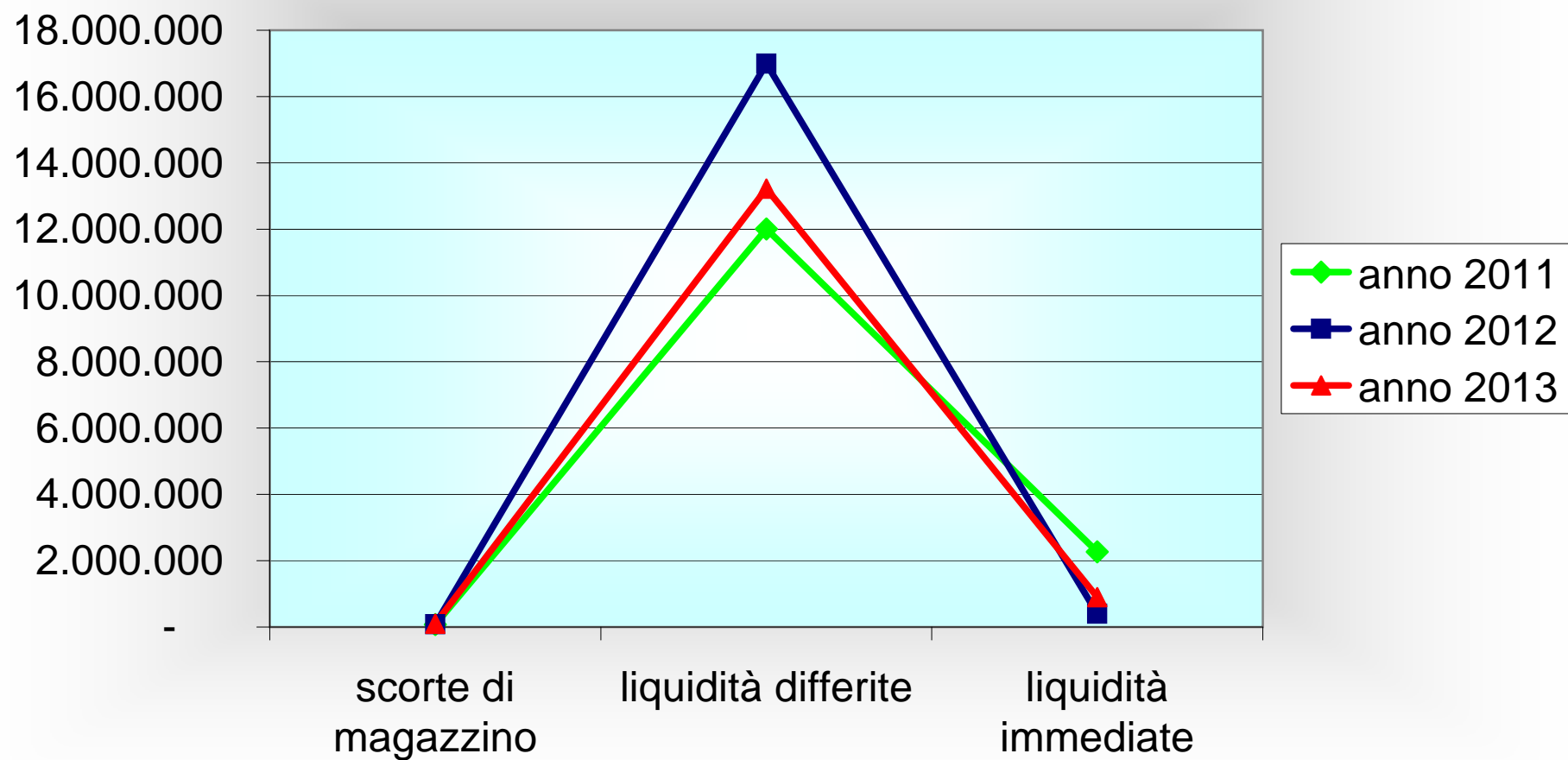
## A.R.AL. S.p.A.



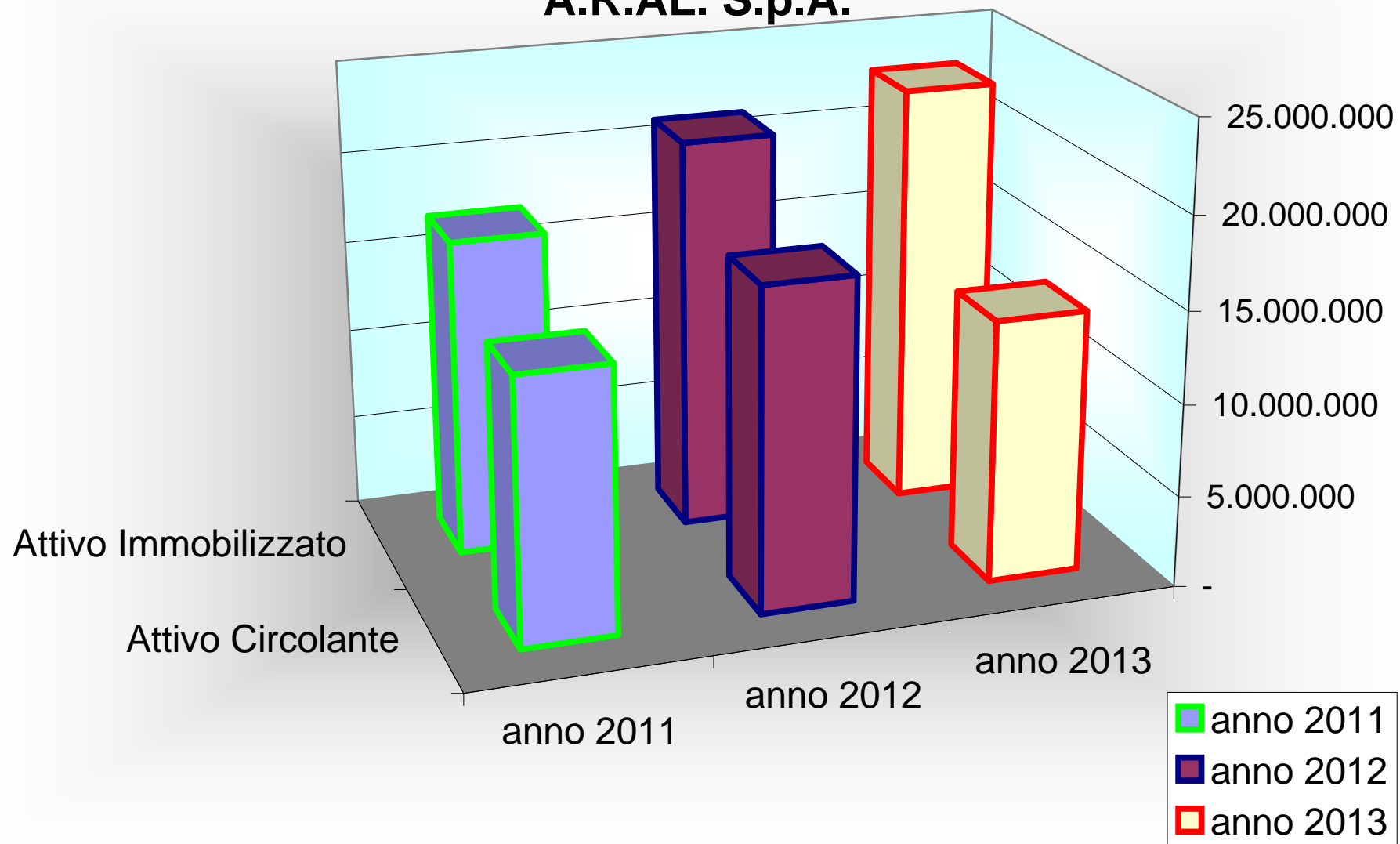
## A.R.AL. S.p.A. Attivo Immobilizzato



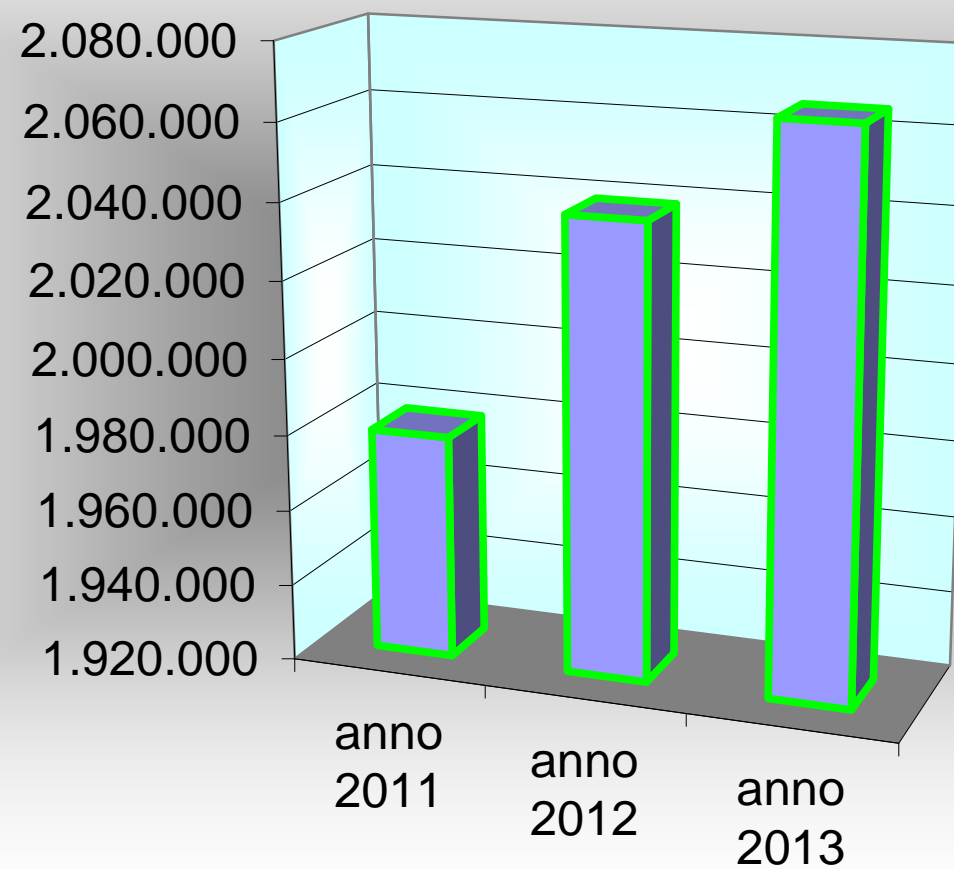
## A.R.AL. S.p.A. Attivo Circolante



## A.R.AL. S.p.A.

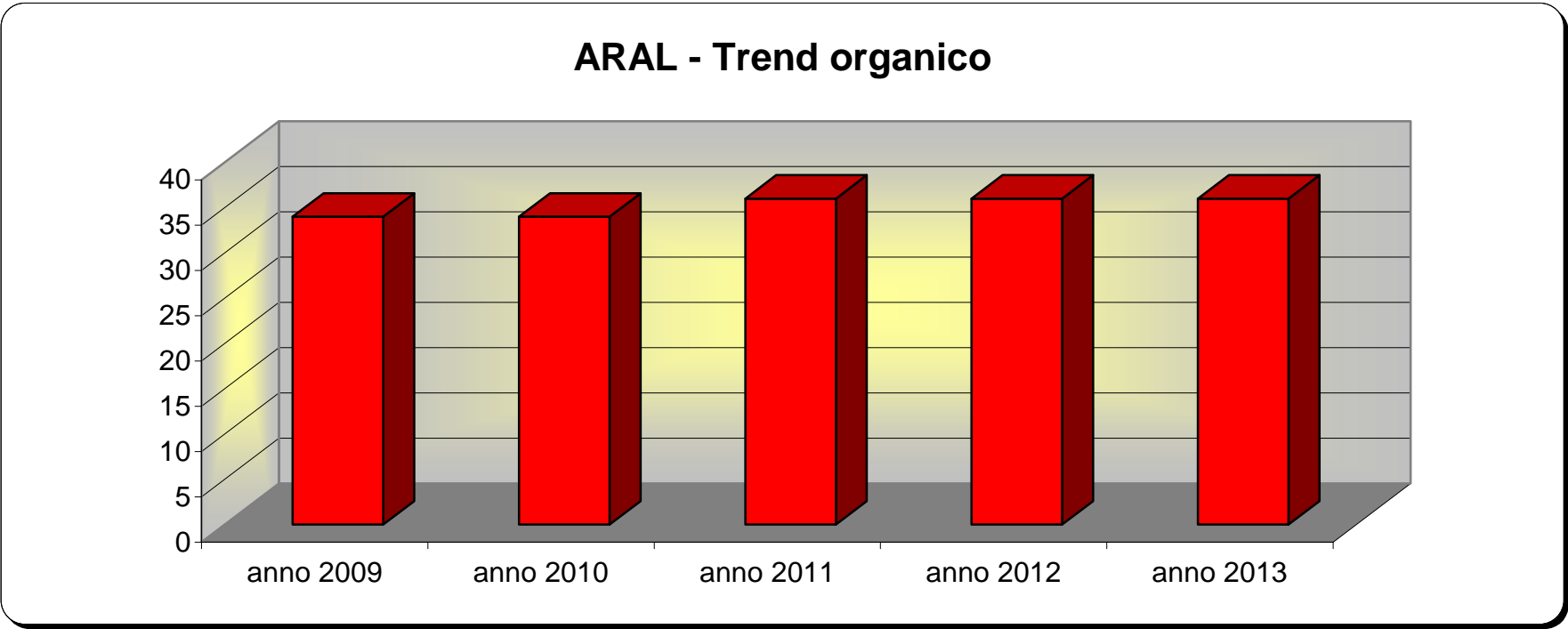


## A.R.AL. S.p.A. Patrimonio Netto



**A.R.AL. S.p.A.**

		2013	2012	2011	2010	2009
dipendenti (*)	n°	36	36	36	34	34



(\*) a cui va aggiunto il Direttore Generale

A.R.AL. S.p.A.

Organico					
	2013	2012	2011	2010	2009
quadri	3	3	3	3	3
impiegati	10	10	10	10	10
operai	23	23	23	21	21
<b>Totale dipendenti (*)</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>34</b>	<b>34</b>

(\*) al numero totale dei dipendenti va aggiunto il direttore

**A.R.AL. S.p.A.**

Indici di attività del personale			
	2013	2012	2011
ricavi procapite (euro)	665.875	649.814	591.591
costo del lavoro procapite (euro)	59.223	66.430	64.990
valore aggiunto operativo procapite (euro)	207.730	201.853	123.181

**A.R.AL. S.p.A.**

<b>Rifiuti</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
rifiuti indifferenziati	tonnellate	<b>46.093</b>	<b>36.272</b>	
organico da compostare	tonnellate	<b>22.652</b>	<b>27.768</b>	
umido per FOS e secco per CDR	tonnellate	<b>134.320</b>	<b>101.238</b>	
altro	tonnellate	<b>49.933</b>	<b>120.284</b>	
Totale rifiuti conferiti	tonnellate	<b>252.998</b>	<b>285.562</b>	

<b>Prodotti</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
compost	tonnellate	<b>20.296</b>	<b>24.278</b>	
FOS (Frazione Organica Stabilizzata)	tonnellate	<b>58.956</b>	<b>66.250</b>	
CDR (Combustibile Derivato dai Rifiuti)	tonnellate	<b>45.381</b>	<b>36.038</b>	

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
saldo al 31 dicembre	€	<b>14.791.003</b>	<b>15.365.454</b>	<b>15.866.064</b>
valore al 1° gennaio	€	<b>15.365.454</b>	<b>15.866.064</b>	<b>15.015.771</b>
variazioni in corso d'esercizio	€	<b>-574.451</b>	<b>-500.610</b>	<b>850.293</b>

A.R.AL. S.p.A.						
	2013			2012		
Crediti	importi esigibili entro l'esercizio successivo	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	TOTALE	importi esigibili entro l'esercizio successivo	importi esigibili oltre l'esercizio successivo	TOTALE
		di durata residua < o = a 5 anni			di durata residua < o = a 5 anni	
crediti vs/clienti	5.113.361		5.113.361	6.146.916		6.146.916
crediti vs/imprese controllate						
crediti vs/enti pubblici di riferimento	3.504.994		3.504.994	6.265.693		6.265.693
crediti tributari	653.055		653.055	538.867		538.867
imposte anticipate		321.596	321.596		321.596	321.596
crediti vs/altri	463.872	3.167.508	3.631.380	504.124	3.216.938	3.721.062
<i>Totale</i>	<b>9.735.282</b>	<b>3.489.104</b>	<b>13.224.385</b>	<b>13.455.600</b>	<b>3.538.534</b>	<b>16.994.134</b>
	2013			2012		
Debiti	importi esigibili entro 12 mesi	importi esigibili oltre 12 mesi	TOTALE	importi esigibili entro 12 mesi	importi esigibili oltre 12 mesi	TOTALE
debiti vs/Tesoreria	64.823		64.823	362.972		362.972
debiti vs/Banche	3.161.452	9.365.919	12.527.371	3.680.661	10.267.038	13.947.699
debiti vs/altri finanziatori	250.000		250.000	250.000		250.000
debiti vs/C.DD.PP. - Mutui	157.701	1.231.888	1.389.589	192.374	1.390.256	1.582.630
debiti vs/fornitori	13.656.711		13.656.711	15.411.898		15.411.898
debiti tributari	194.120		194.120	188.770		188.770
debiti vs/istituti di previdenza	29.198		29.198	33.340		33.340
altri debiti	2.563.214		2.563.214	1.597.065		1.597.065
<i>Totale</i>	<b>20.077.219</b>	<b>10.597.807</b>	<b>30.675.026</b>	<b>21.717.080</b>	<b>11.657.294</b>	<b>33.374.374</b>



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

*Allegato n. 5*  
*Analisi CAF – Approfondimento a dicembre*

31 dicembre 2014

Centro Stampa Comunale



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

**ASSESSORATO ALLO SVILUPPO TERRITORIALE E STRATEGICO**

Pianificazione strategica e infrastrutturale

Urbanistica e pianificazione territoriale - Pianificazione energetica

Politiche della mobilità

(Piazza della Libertà, 1 - 15121 Alessandria - Tel: 0131-515190)

Alessandria li, 12.12.2014

Spett.le **Ministero dello Sviluppo Economico**

Via Molise, 2

00187 Roma

PEC: [ene.saie.div5@pec.sviluppoeconomico.mise.gov.it](mailto:ene.saie.div5@pec.sviluppoeconomico.mise.gov.it)

e p.c. Spett.le

**ANCI**

PEC: [anci@pec.anci.it](mailto:anci@pec.anci.it)

**Autorità per l'Energia Elettrica,**

**il Gas e il Sistema Idrico**

PEC: [infrastrutture.aeeg@pec.energia.it](mailto:infrastrutture.aeeg@pec.energia.it)

**Oggetto: Prossima scadenza dei termini di cui all'allegato 1 del DM n. 226/2011 per il primo raggruppamento di ATEM – Stato avanzamento delle attività propedeutiche alle gare – Comunicazioni**

Con riferimento alla Vs. nota di pari oggetto n. 0021189 del 10.11.2014 comunichiamo lo stato di avanzamento delle attività propedeutiche alle gare d'Ambito per l'affidamento in concessione del servizio di distribuzione del gas naturale.

Il nostro ATEM denominato "Alessandria 2 – Centro" è costituito da 12 Comuni (Alessandria, Bergamasco, Borgoratto Alessandrino, Carentino, Casal Cermelli, Cassine, Castellazzo Bormida, Castelspina, Frascaro, Gamalero, Oviglio, Sezzadio ) che hanno delegato il Comune di Alessandria con apposita convenzione sottoscritta in data 10.07.2014 a svolgere ruolo di Stazione Appaltante per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale in forma associata

All'interno dell'Ambito operano tre diversi gestori: Metanprogetti srl, 2i Rete Gas S.p.A. e AMAG S.p.A.

A tutti e tre i gestori è stata prontamente richiesta la documentazione e le informazioni di cui all'art. 4, c. 1 del D.M. n. 226/2011 con la precisazione che lo stato di consistenza degli impianti esistenti al 31/12/2013, compilato secondo il format stabilito dall'Autorità con delibera n. 532/2012/R/gas, dovrà essere completato con tutti gli elementi di cui all'allegato A), nonché adeguato alle "linee guida" di cui all'art. 19 D.M. del 22 maggio 2014 per la verifica del valore industriale residuo

Il tutto al fine di poter ottemperare ai termini ordinatori di cui alla deliberazione AEEGSI 310/2014/R/gas e adempiere all'art.9 comma 2 del citato DM 226/2011 che richiede che bando e disciplinare siano inviati all'AEEGSI per eventuali osservazioni (60gg. prima della pubblicazione ai sensi della deliberazione 155/2014/R/gas).

Non avendo avuto riscontro nei tempi previsti da parte di tutti e tre i gestori alle richieste fatte, e più reiterate anche durante i "tavoli tecnici" che si sono costituiti all'interno dell'Ambito e che si sono susseguiti in questi mesi, si è proceduto alla loro diffida e avviso di messa in mora ai sensi dell'art. 4, comma 6 del citato DM 226/2011, visto che il ritardo nel fornire tali dati è suscettibile di produrre effetti lesivi ai Comuni dell'ATEM, impedendo l'effettuazione della gara d'ambito nei tempi previsti (11.03.2015)

Al momento sono giunte dalle Società 2i Rete Gas S.p.A. e AMAG S.p.A. le prime informazioni e documentazioni che stiamo esaminando (ma che comunque non consentono ancora una verifica da parte dell'ente locale del valore industriale residuo ai sensi del D.M. del 22 maggio 2014 per le reti dalle stesse gestite), mentre Metanprogetti srl continua a non adempiere a quanto richiesto non fornendoci alcun tipo di informazione o documentazione.

Pertanto Vi segnaliamo che, a causa dei ritardi delle Società a fornirci tutti i dati necessari, non è possibile rispettare per il nostro ATEM termini ordinatori di cui alla deliberazione AEEGSI 310/2014/R/gas per la trasmissione della documentazione con il calcolo dettagliato del valore di rimborso ed è fortemente a rischio allo stato attuale la possibilità di inoltrare bando e disciplinare all'AEEGSI per eventuali osservazioni 60gg. prima della pubblicazione (cioè entro il giorno 11.01.2015), e conseguentemente il rispetto da parte della Stazione Appaltante dei tempi previsti (11.03.2015) per l'effettuazione della gara d'ambito.

Tutto questo evidenzia, come già sottolineato dall'Anci con nota del 18.11.2014, come l'applicazione delle penali alle stazioni appaltanti sia incongrua in quanto i ritardi sono dipendenti da fattori esterni e si ritiene inoltre opportuno un adeguamento dei tempi limite di pubblicazione del bando, stante anche un contesto normativo di riferimento più volte soggetto a modifiche significative e non ancora completamente assestatosi.

Cordiali saluti

**Il Responsabile Unico del Procedimento**

**Arch. Fabio Barisione**





**CITTA' DI ALESSANDRIA**

**ASSESSORATO ALLO SVILUPPO TERRITORIALE E STRATEGICO**

Pianificazione strategica e infrastrutturale

Urbanistica e pianificazione territoriale - Pianificazione energetica - Politiche della mobilità

Alessandria lì, 31.12.2014

Spett.le **AMAG S.p.A.**  
Via Damiano Chiesa, 18  
15121 Alessandria

PEC: [amag@cert.amagalessandria.it](mailto:amag@cert.amagalessandria.it)

e p.c. Spett.le **Autorità per l'Energia Elettrica e Gas**  
Piazza Cavour n. 5  
20121 Milano

PEC: [autoritaenergielettricaegas.protocollo.mi@pa.postacertificata.gov.it](mailto:autoritaenergielettricaegas.protocollo.mi@pa.postacertificata.gov.it)

**Oggetto:** Affidamento del servizio di distribuzione del gas – D.Lgs. n. 164/2000 e s.m.i. –  
Richiesta documentazione e informazioni occorrenti ai fini dell'espletamento della  
gara nell'ATEM Alessandria 2 Centro – **Nuovo sollecito trasmissione  
documentazione.**

Con riferimento alla tabella riassuntiva trasmessaci in data 29.12.2014 vi comunichiamo che essa non consente nessuna attività di verifica del VIR, così come viene evidenziato anche dalla nota che lo Studio Fracasso (che alleghiamo alla presente), incaricato di svolgere attività di supporto al RUP, ci ha trasmesso e nella quale troverete elencata la documentazione che dovrà essere presentata con la massima urgenza alla scrivente Stazione Appaltante così come prescritto alla Parte IV delle Linee Guida del 07/04/14 pubblicate con D.M. del 22/05/14, "Documentazione per la verifica dell'Ente Locale".

Come già ribadito nelle precedenti note con le quali si richiedevano le necessarie informazioni e documentazione e in particolare nella ultima nostra nota del 22.12.2014 (ns. Prot. N. 75273) si sottolinea come la scrivente Stazione Appaltante continua a non essere messa dalla società in indirizzo nelle condizioni di rispettare le tempistiche (scadenza 11.03.2015 con trasmissione di bando e disciplinare all'AEEGSI per eventuali osservazioni entro il giorno 11.01.2015) previste per la pubblicazione del bando di gara.

Pertanto nel richiedere con la massima urgenza la dovuta documentazione così come evidenziate nella citata nota dello Studio Fracasso allegata, confermiamo tutto quanto già espresso nella precedente nota prot. 69445 del 20.11.2014, ovvero che il ritardo del Gestore nel fornire i documenti e le informazioni ha come conseguenza di produrre effetti lesivi in capo all'Ente Locale concedente, anche con riferimento al ritardo nell'effettuazione della gara d'ambito

Cordiali saluti

**Il Responsabile Unico del Procedimento**

**Arch. Fabio Barisione**



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

*Allegato n. 6*  
*Analisi CAF – Approfondimento a dicembre*

31 dicembre 2014

Centro Stampa Comunale

## NESSUNA PROROGA PER L'IMU SECONDARIA: IL NUOVO TRIBUTO (SENZA DISCIPLINA) ENTRA IN VIGORE NEL 2015.

Dopo l'approvazione della Legge di Stabilità, avevamo segnalato la grave dimenticanza relativa alla proroga dell'entrata in vigore dell'IMU secondaria, introdotta nell'ordinamento con il Decreto sul Federalismo Municipale (D. Lgs. 23/2011 - art. 11) ma di fatto mai entrata in vigore per effetto della proroga contenuta nella precedente Legge di Stabilità (L. 147/2013). Visto il mancato rispetto del comma 2 dell'articolo 11 richiamato, il quale dispone che *"con regolamento, da adottare [...] d'intesa con la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, è dettata la disciplina generale dell'imposta municipale secondaria"*, pareva scontata una ulteriore proroga dell'entrata in vigore del nuovo tributo prima con Legge di Stabilità 2015 e successivamente con il Decreto Milleproroghe.

Ma la proroga non c'è stata e nel rispetto del comma 1 dello stesso articolo 11 *"L'imposta municipale secondaria è introdotta, a decorrere dall'anno 2015, con deliberazione del consiglio comunale, per sostituire le seguenti forme di prelievo: la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone di occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e i diritti sulle pubbliche affissioni, il canone per l'autorizzazione all'installazione dei mezzi pubblicitari"*.

Oltre ai problemi applicativi enormi, causati dall'assenza di una disciplina specifica su molte materie - disciplina che avrebbe dovuto essere dettata da apposito regolamento statale -, l'incertezza maggiore è causata dall'assenza di una norma che consenta ai Comuni la facoltà di prorogare il servizio posto in essere con i concessionari della riscossione dei tributi che risulterebbero soppressi. Una eventuale proroga dovrebbe essere disposta dai Comuni entro 48 ore: ma a così poco tempo dall'entrata in vigore del tributo appare quanto mai remota la possibilità che il Governo intervenga con un Decreto d'urgenza per rinviare l'adozione dell'IMU secondaria. Tanto basta a mettere in grave pericolo le casse dei Comuni che una volta di più saranno così esposti all'indeterminatezza più totale, su un argomento cruciale qual è quello delle entrate proprie.



**CITTA' DI ALESSANDRIA**

*Allegato n. 7*  
*Analisi CAF – Approfondimento a dicembre*

31 dicembre 2014

Centro Stampa Comunale



Città di Alessandria

A.T.M. S.p.A.

Analisi di Bilancio

Esercizi 2011 - 2013

C.E.	A.T.M. 31/12/2013	A.T.M. 31/12/2012	Variazione 2013/2012	% 2013/2012	A.T.M. 31/12/2012	A.T.M. 31/12/2011	Variazione 2012/2011	% 2012/2011
<b>Valore della produzione</b>								
corrispettivi	10.811.456	13.418.277	- 2.606.821	-19,4%	13.418.277	13.234.847	183.430	1,4%
trasferimenti/contributi	504.063	1.181.818	- 677.755	-57,3%	1.181.818	1.202.142	- 20.324	-1,7%
varie	1.074.878	2.266.407	- 1.191.529	-52,6%	2.266.407	2.943.398	- 676.991	-23,0%
<b>tot Valore della produzione</b>	<b>12.390.397</b>	<b>16.866.503</b>	<b>- 4.476.106</b>	<b>-26,5%</b>	<b>16.866.503</b>	<b>17.380.388</b>	<b>- 513.885</b>	<b>-3,0%</b>
<b>Costi della produzione</b>								
materie prime	2.009.936	2.323.697	- 313.761	-13,5%	2.323.697	2.284.659	39.038	1,7%
servizi	1.859.367	2.360.188	- 500.821	-21,2%	2.360.188	2.496.914	- 136.726	-5,5%
personale	8.305.187	8.589.191	- 284.004	-3,3%	8.589.191	8.823.329	- 234.138	-2,7%
ammortamenti e svalutazioni	1.001.704	5.830.429	- 4.828.725	-82,8%	5.830.429	1.241.994	4.588.435	369,4%
varie	2.288.563	1.436.352	852.211	59,3%	1.436.352	1.451.901	- 15.549	-1,1%
<b>tot Costi della produzione</b>	<b>15.464.756</b>	<b>20.539.857</b>	<b>- 5.075.101</b>	<b>-24,7%</b>	<b>20.539.857</b>	<b>16.298.797</b>	<b>4.241.060</b>	<b>26,0%</b>
<b>Margine operativo</b>	<b>- 3.074.358</b>	<b>- 3.673.354</b>	<b>598.996</b>		<b>- 3.673.354</b>	<b>1.081.591</b>	<b>- 4.754.945</b>	
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>- 311.823</b>	<b>- 610.504</b>	<b>298.681</b>		<b>- 610.504</b>	<b>- 757.153</b>	<b>146.649</b>	
<b>Rettifiche</b>								
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>- 2.710.016</b>	<b>- 541.527</b>	<b>- 2.168.489</b>		<b>- 541.527</b>	<b>12.503</b>	<b>- 554.030</b>	
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>- 213.479</b>	<b>- 422.116</b>	<b>208.637</b>		<b>- 422.116</b>	<b>- 326.703</b>	<b>- 95.413</b>	
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>- 6.309.675</b>	<b>- 5.247.502</b>	<b>- 1.062.173</b>		<b>- 5.247.502</b>	<b>10.237</b>	<b>- 5.257.739</b>	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

C.E. Esercizio 2010	Linee Alessandria	Disabili	Scuolabus	Distributore metano	Linee Valenza	Parcheggi	Segnaletica	Totale Azienda
<b>Valore della produzione</b>								
corrispettivi	6.173.453	755.739	1.233.001	586.115	874.583	3.344.360	558.398	13.525.649
trasferimenti/contributi	1.534.445	26.296			12.127	29.286	1.573	1.603.727
varie	918.949	44.329	63.410	274	47.254	274.344	71.733	1.420.293
<b>tot Valore della produzione</b>	<b>8.626.847</b>	<b>826.364</b>	<b>1.296.411</b>	<b>586.389</b>	<b>933.964</b>	<b>3.647.990</b>	<b>631.704</b>	<b>16.549.670</b>
<b>Costi della produzione</b>								
materie prime	1.246.400	124.586	182.635	290.020	97.379	184.298	237.170	2.362.488
servizi	966.685	80.439	290.007	39.090	474.393	545.219	194.992	2.590.825
personale	5.106.585	593.967	894.550	82.743	485.102	1.744.293	440.457	9.347.697
ammortamenti	429.807	36.152	67.965	2.162	37.025	509.399	12.406	1.094.916
varie	160.408	14.063	29.609	56.823	60.425	1.004.010	24.789	1.350.127
<b>tot Costi della produzione</b>	<b>7.909.885</b>	<b>849.207</b>	<b>1.464.766</b>	<b>470.838</b>	<b>1.154.324</b>	<b>3.987.219</b>	<b>909.814</b>	<b>16.746.053</b>
<b>Margine operativo</b>	<b>716.962</b>	- <b>22.843</b>	- <b>168.355</b>	<b>115.551</b>	- <b>220.360</b>	- <b>339.229</b>	- <b>278.110</b>	- <b>196.383</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	- 123.385	- 15.251	- 18.109		- 15.775	- 266.564	- 13.405	- 452.489
<b>Rettifiche</b>								
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	3.051	255	941		- 1.759	- 6.719	- 1.494	- 5.725
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	- 215.845	- 20.833	- 26.489	- 7.674	- 8.912	- 51.321	- 4.192	- 335.266
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>380.783</b>	- <b>58.672</b>	- <b>212.012</b>	<b>107.877</b>	- <b>246.806</b>	- <b>663.833</b>	- <b>297.201</b>	- <b>989.863</b>

C.E. Esercizio 2009	Linee Alessandria	Disabili	Scuolabus	Distributore metano	Linee Valenza	Parcheggi	Segnaletica	Totale Azienda
<b>Valore della produzione</b>								
corrispettivi	5.921.620	716.537	1.313.873	508.416	883.019	3.264.613	558.333	13.166.411
trasferimenti/contributi	1.677.383	26.349	776		12.127	29.516	1.573	1.747.724
varie	865.005	76.721	122.072	4.307	24.758	147.843	281.897	1.522.603
<b>tot Valore della produzione</b>	<b>8.464.008</b>	<b>819.607</b>	<b>1.436.720</b>	<b>512.723</b>	<b>919.904</b>	<b>3.441.972</b>	<b>841.803</b>	<b>16.436.738</b>
<b>Costi della produzione</b>								
materie prime	1.141.629	115.208	175.120	284.581	83.062	168.153	349.590	2.317.343
servizi	1.138.065	101.306	261.635	20.272	336.003	547.792	124.614	2.529.687
personale	5.086.512	592.678	886.805	78.771	504.334	1.687.578	334.124	9.170.802
ammortamenti	840.565	49.434	118.097	978	66.001	495.228	11.694	1.581.997
varie	274.118	26.336	36.411	50.201	140.361	1.000.633	14.149	1.542.209
<b>tot Costi della produzione</b>	<b>8.480.889</b>	<b>884.962</b>	<b>1.478.068</b>	<b>434.802</b>	<b>1.129.759</b>	<b>3.899.384</b>	<b>834.170</b>	<b>17.142.034</b>
<b>Margine operativo</b>	<b>- 16.881</b>	<b>- 65.355</b>	<b>- 41.349</b>	<b>77.920</b>	<b>- 209.854</b>	<b>- 457.412</b>	<b>7.633</b>	<b>- 705.296</b>
<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>- 106.133</b>	<b>- 12.741</b>	<b>- 14.777</b>		<b>- 14.291</b>	<b>- 268.229</b>	<b>- 12.148</b>	<b>- 428.319</b>
<b>Rettifiche</b>								
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>13.554</b>	<b>1.558</b>	<b>2.450</b>		<b>- 419</b>	<b>- 1.228</b>	<b>- 245</b>	<b>15.670</b>
<b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>532.509</b>	<b>70.002</b>	<b>72.816</b>	<b>- 5.961</b>	<b>85.690</b>	<b>329.052</b>	<b>71.039</b>	<b>1.155.147</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>423.049</b>	<b>- 6.536</b>	<b>19.140</b>	<b>71.959</b>	<b>- 138.874</b>	<b>- 397.816</b>	<b>66.280</b>	<b>37.203</b>

		anno 2013	anno 2012	anno 2011
corrispettivi biglietti/abbonamenti AL		1.175.923	848.827	882.643
agevolazioni tariffarie AL		504.062	1.181.818	1.202.142
ricavi da servizi speciali di linea		109.566	65.284	49.049
corrispettivi Eccobus		7.579	8.639	13.772
corrispettivi Discobus			1.811	3.335
corrispettivi biglietti/abbonamenti Valenza		220.766	219.585	225.723
ricavi da servizi speciali di linea Valenza		-	-	4.400
corrispettivo contratto di servizio linee		3.949.864	5.634.340	5.432.408
corrispettivi contratto di servizio Scuolabus		807.091	1.226.999	1.244.285
biglietti e servizi trasporto Disabili		32.050	110.417	83.107
corrispettivo contratto di servizio Disabili		409.091	666.744	655.599
corrispettivo vendita gas metano auto		801.086	722.443	618.125
corrispettivo biglietti/abbonamenti parcheggi:	Rovereto	63.363	62.725	75.329
	Piazza della Libertà	958.146	1.036.546	1.033.529
	via Parma	159.945	180.126	177.060
	Cardinal Massaia	-	-	20.538
	tessere a scalare	4.334	4.368	4.895
	parking voucher	758.252	630.793	614.554
	parcometri	1.185.010	1.138.435	1.168.538
	Neos Park	169.391	144.927	142.595
contratto di servizio parcheggi			225.000	225.000
bike sharing			770	2.029
contratto di servizio segnaletica			489.498	558.333
<b>totale</b>		<b>11.315.519</b>	<b>14.600.095</b>	<b>14.436.989</b>

**A.T.M. S.p.A.**

contratto			
	2013	2012	differenza
Parcheggi	0	225.000	-225.000
Segnaletica	0	489.498	-489.498
Scuolabus	727.273	1.135.319	-408.046
Disabili	409.091	666.744	-257.653
TPL trasferimenti regionali	3.371.630	4.388.022	-1.016.392
TPL trasferimenti comunali	0	521.147	-521.147
TPL trasferimenti provinciali	578.234	660.000	-81.766
Agevolazioni tariffarie	454.545	1.181.818	-727.273
Agevolazioni tariffarie invalidi e Forze dell'Ordine	49.517	65.171	-15.654
	5.590.290	9.332.719	-3.742.429

<i>ATM S.p.A.</i>		<i>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</i>		
		2013	2012	2011
<b>ATTIVO</b>				
Immobilizzazioni immateriali	34.388	63.606	92.406	
Immobilizzazioni materiali	22.540.039	23.520.226	24.314.724	
<b>Attivo Immobilizzato</b>	<b>22.574.427</b>	<b>23.583.832</b>	<b>24.407.130</b>	
rimanenze	108.276	104.092	117.345	
crediti	22.135.748	21.978.017	21.697.887	
disponibilità liquide	1.041.668	488.368	164.401	
<b>Attivo Circolante</b>	<b>23.285.692</b>	<b>22.570.477</b>	<b>21.979.633</b>	
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>18.051</b>	<b>10.356</b>	<b>184.384</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>45.878.170</b>	<b>46.164.665</b>	<b>46.571.147</b>	
<b>PASSIVO</b>				
Patrimonio Netto	544.362	6.854.042	12.460.183	
Trattamento Fine Rapporto (TFR)	3.078.394	3.255.566	3.435.402	
Debiti	42.065.959	35.525.443	29.744.695	
Ratei e Risconti	189.455	529.614	930.867	
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>45.878.170</b>	<b>46.164.665</b>	<b>46.571.147</b>	

**ATM S.p.A.**

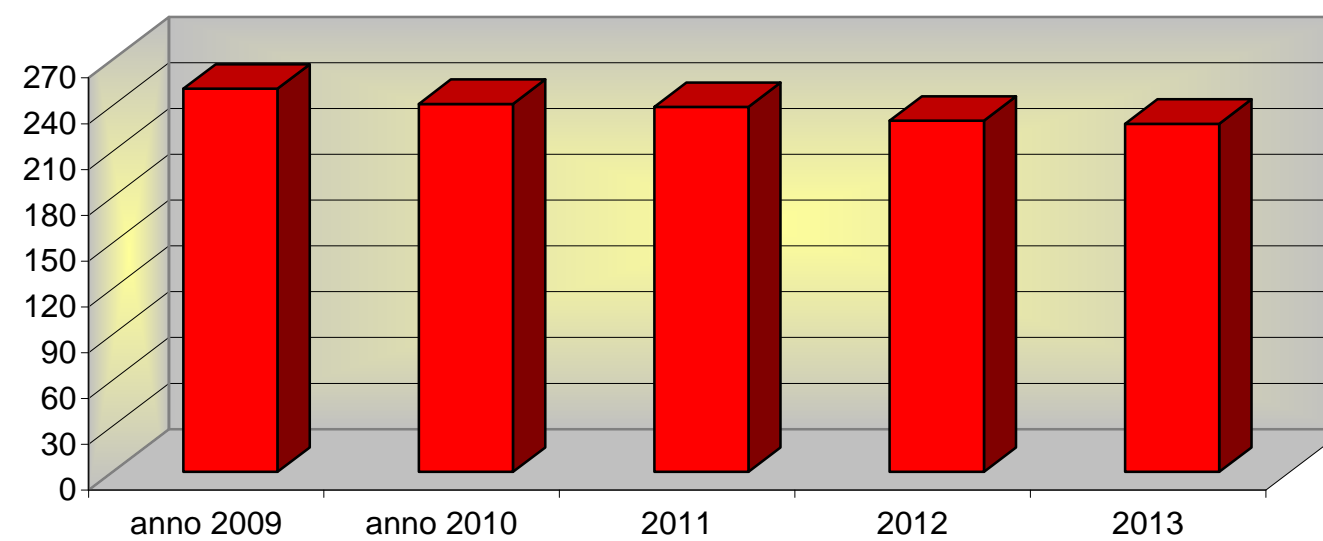
**2013**

Capitale sociale	13.895.477
Riserve	8.682
Perdite a nuovo al 31.12.2012	- 7.050.122
Perdita d'esercizio 2013	- 6.309.675
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>544.362</b>

## A.T.M. S.p.A.

		2013	2012	2011	2010	2009
dipendenti	n°	228	230	239	241	251

### ATM - Trend organico



(\*) Con decorrenza 1° settembre 2008 si è conclusa la procedura di fusione per incorporazione della SPRA in ATM, con effetto contabile e fiscale retroattivo al 1° gennaio 2008.

## A.T.M. S.p.A.

Organico					
	2013	2012	2011	2010	2009
dirigenti		1	2	2	2
impiegati	21	22	17	19	21
operai	35	29	34	34	36
personale viaggiante/altri	172	178	186	186	192
<b><i>Totale dipendenti</i></b>	<b>228</b>	<b>230</b>	<b>239</b>	<b>241</b>	<b>251</b>

(\*) Con decorrenza 1° settembre 2008 si è conclusa la procedura di fusione per incorporazione della SPRA in ATM, con effetto contabile e fiscale retroattivo al 1° gennaio 2008.

A.T.M. S.p.A.			
	2013	2012	2011
<b>Debiti</b>			
di cui:			
vs/banche	9.727.148	12.430.186	13.825.841
<i>di cui: entro 12 mesi</i>	<i>4.153.215</i>	<i>5.946.253</i>	<i>7.102.684</i>
<i>oltre 12 mesi</i>	<i>5.573.933</i>	<i>6.483.933</i>	<i>6.723.157</i>
vs/fornitori	6.580.523	6.802.386	5.027.031
vs/controllanti	5.472.996	2.395.213	1.184.088
vs/istituti di previdenza	7.598.358	5.007.393	3.711.380
tributari	11.524.821	7.473.064	4.865.051
altri	1.162.113	1.417.201	1.131.304
<b>tot Debiti</b>	<b>42.065.959</b>	<b>35.525.443</b>	<b>29.744.695</b>
<b>Crediti</b>	2013	2012	2011
di cui:			
vs/clienti	560.851	507.272	449.179
vs/controllanti	20.655.091	20.673.445	20.972.468
tributari	39.036	39.026	32.582
altri	817.166	758.274	243.658
<b>tot Crediti</b>	<b>22.072.144</b>	<b>21.978.017</b>	<b>21.697.887</b>

**A.T.M. S.p.A.**

Indici			
	2013	2012	2011
costo del lavoro su ricavi	73%	59%	61%
patrimonio netto/immobilizzazioni	2%	31%	51%
patrimonio netto/totale attivo	1,2%	15,5%	26,8%
rapporto di indebitamento (tot.Passivo-Patrimonio netto)/Tot.Attivo	0,988	0,845	0,732
ROE (utile/perdita d'esercizio/Patrimonio netto)	-11,591	-0,728	0,001
ROI (Reddito operativo/Totale Attivo)	-0,07	-0,08	0,02

**A.T.M. S.p.A.**

	2013	2012	2011
Servizio di linea:			
Km percorsi	1.966.899	2.172.138	2.345.813
n°viaggiatori		3.474.721	3.848.577
Servizio Scuolabus:			
n°viaggiatori	218.020	290.528	263.704
Servizio Trasporto Disabili:			
Km percorsi	161.901	178.152	180.819
n°vetture impiegate	6	6	6
Parcheggi:			
n°abbonamenti	7.355	5.346	6.517
Segnaletica:			
n°interventi effettuati	0	1.200	1.475