



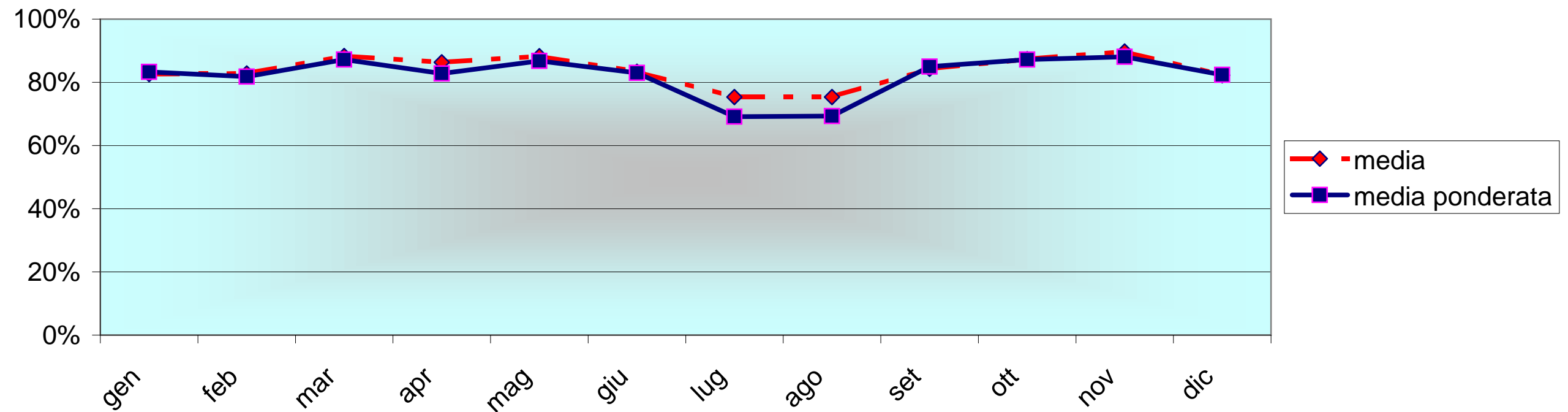
**CITTA' DI ALESSANDRIA**  
**CONTROLLO DI GESTIONE E QUALITA'**

## *Trend Forza Lavoro*

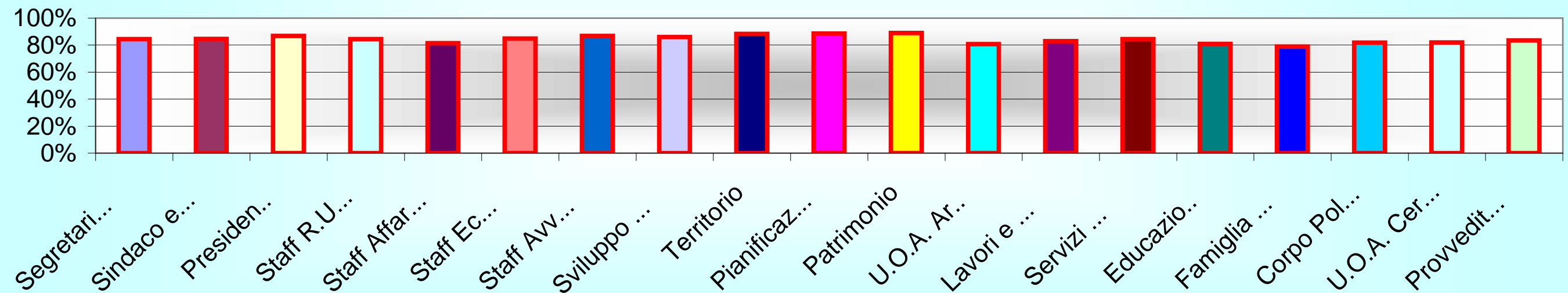
*Periodo 2010/2011*

Febbraio 2012

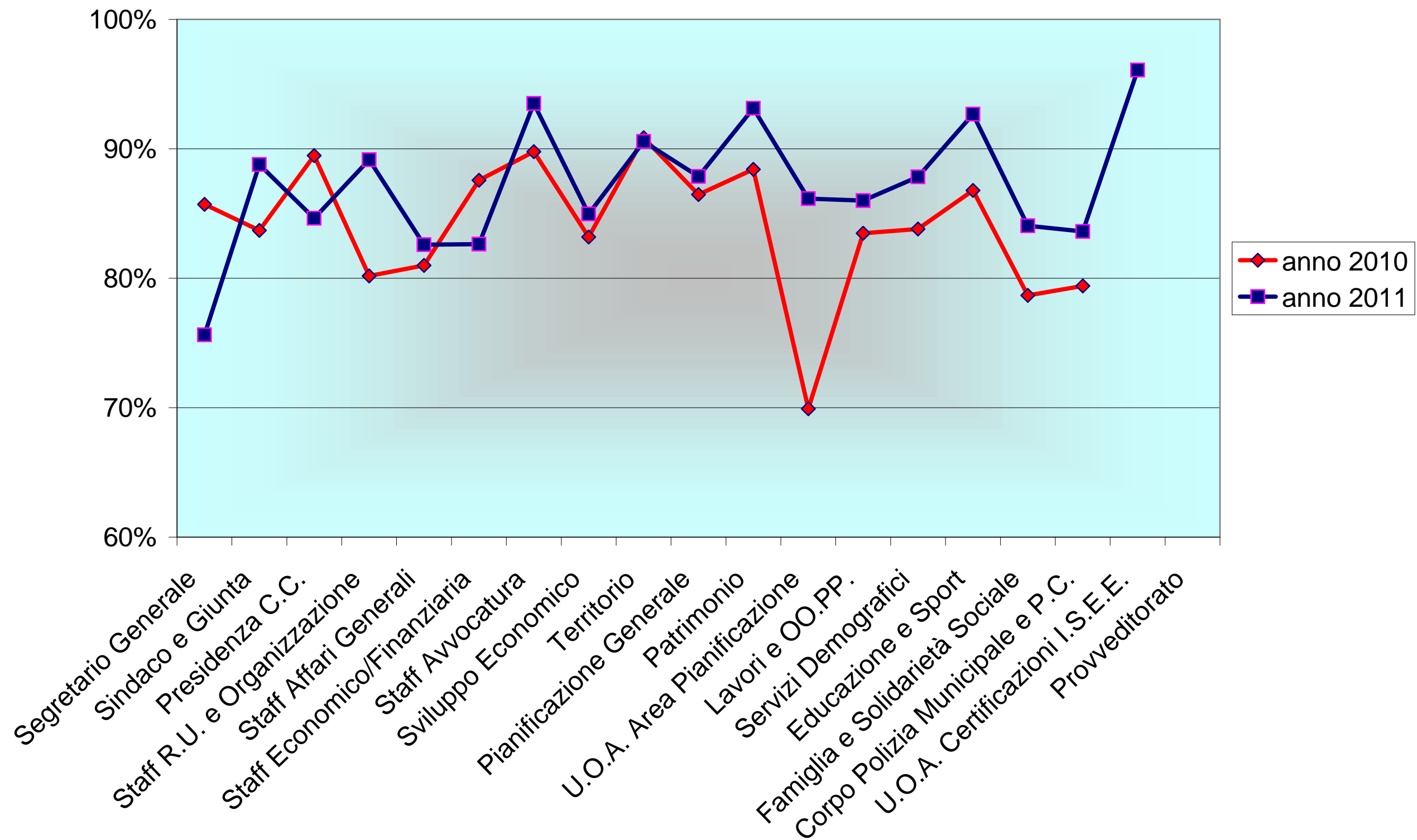
**Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro - anno 2011**



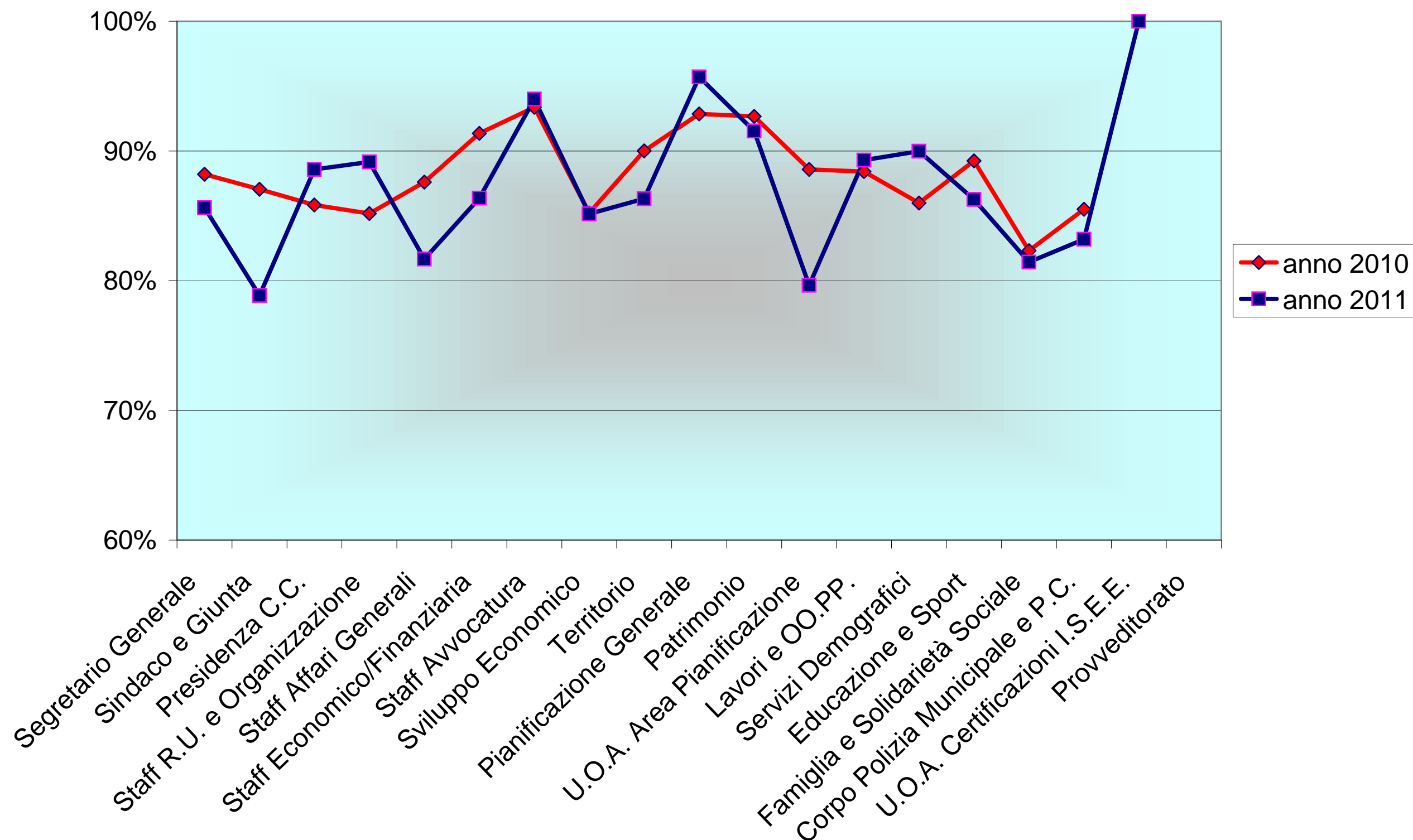
**Città di Alessandria:  
Trend Forza Lavoro per Direzione  
anno 2011**



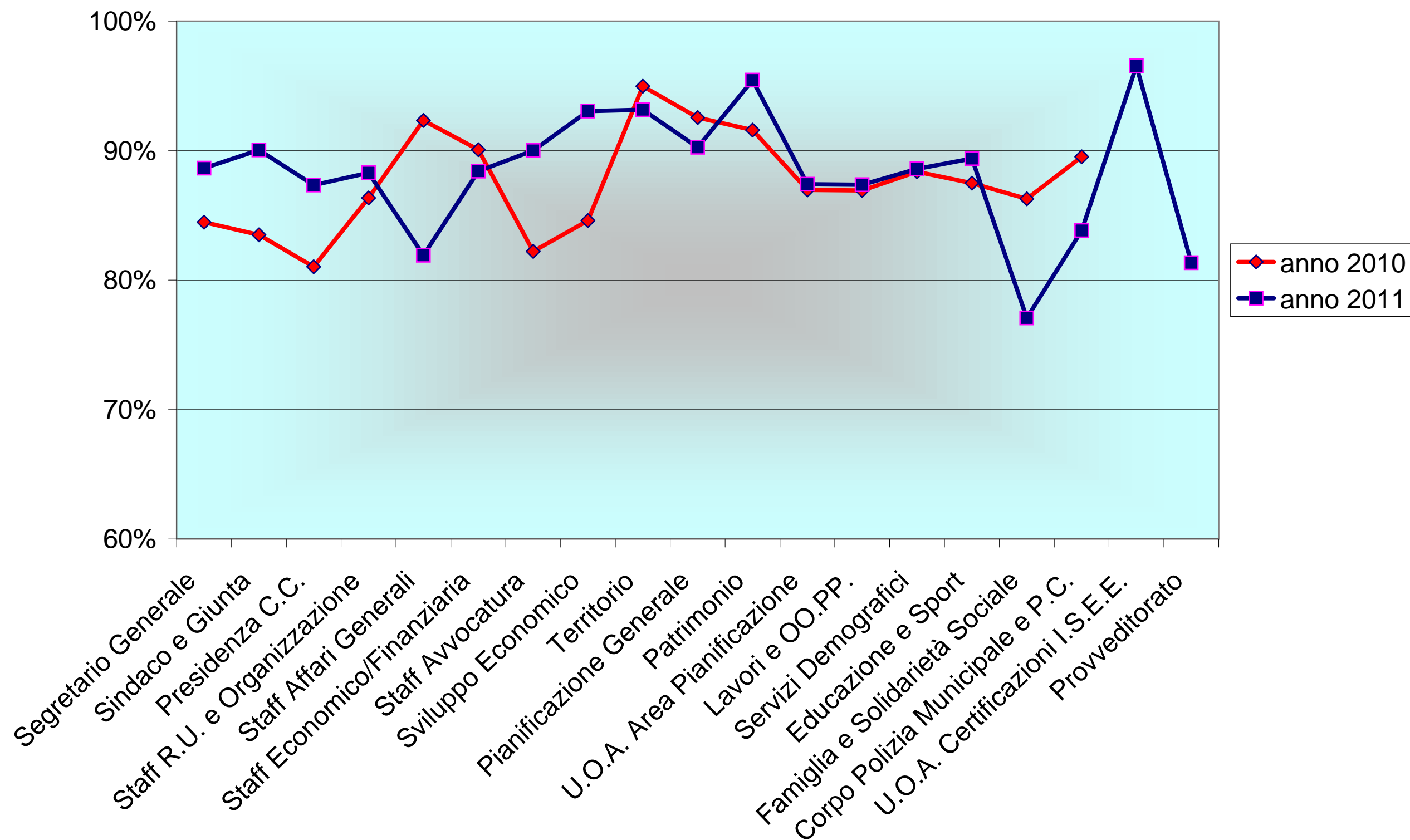
# Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto gennaio 2010/2011



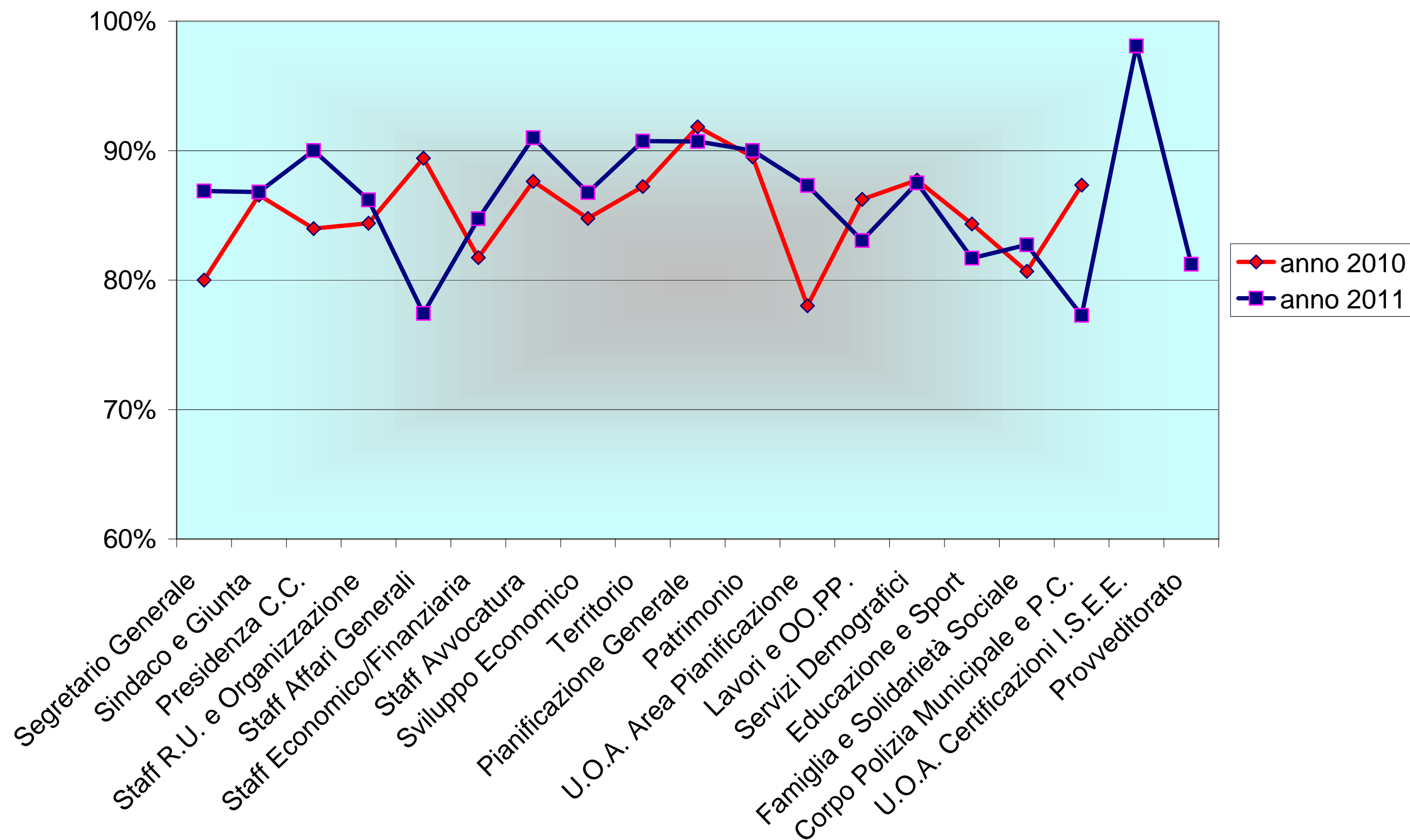
# Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto febbraio 2010/2011



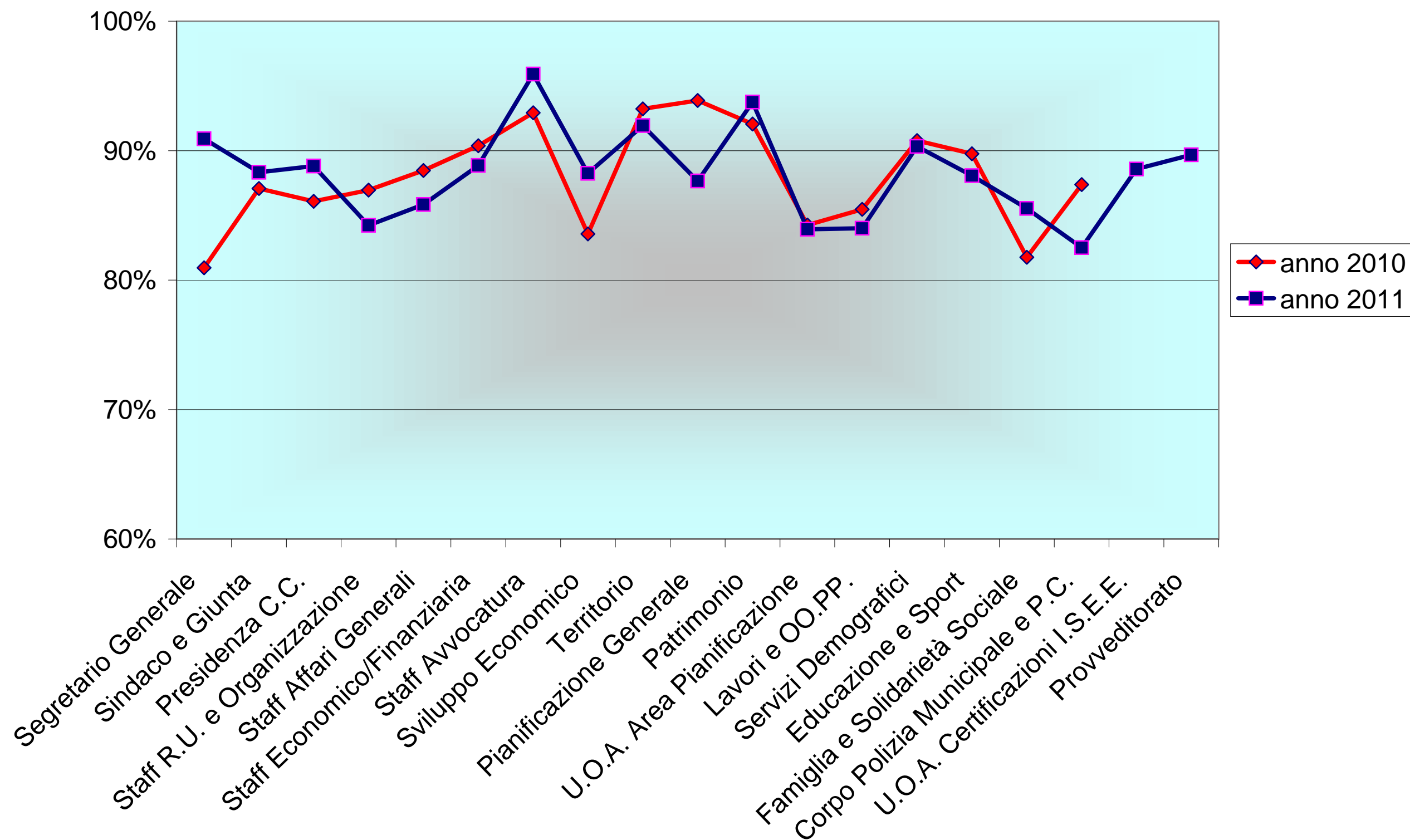
## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto marzo 2010/2011



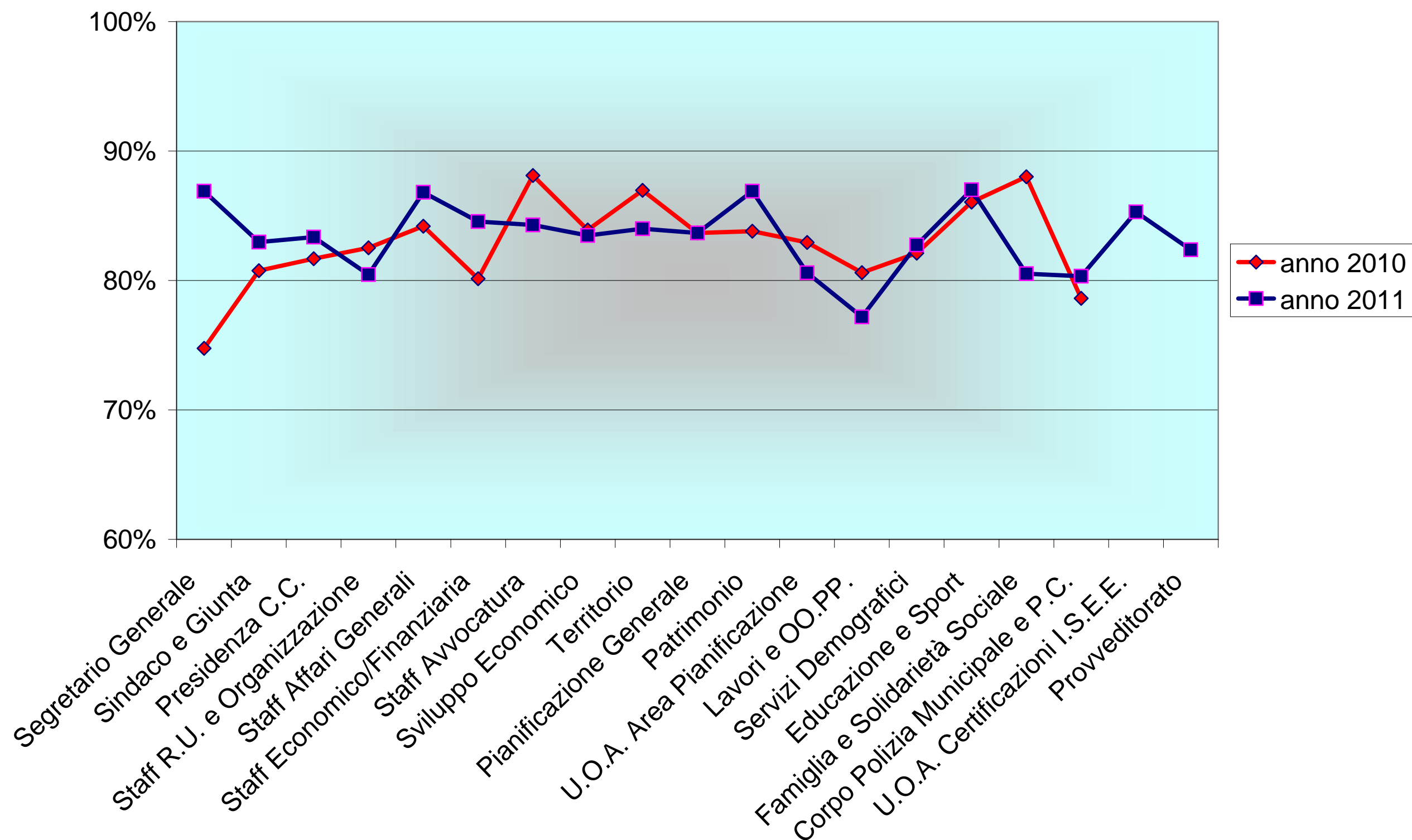
## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto aprile 2010/2011



## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto maggio 2010/2011

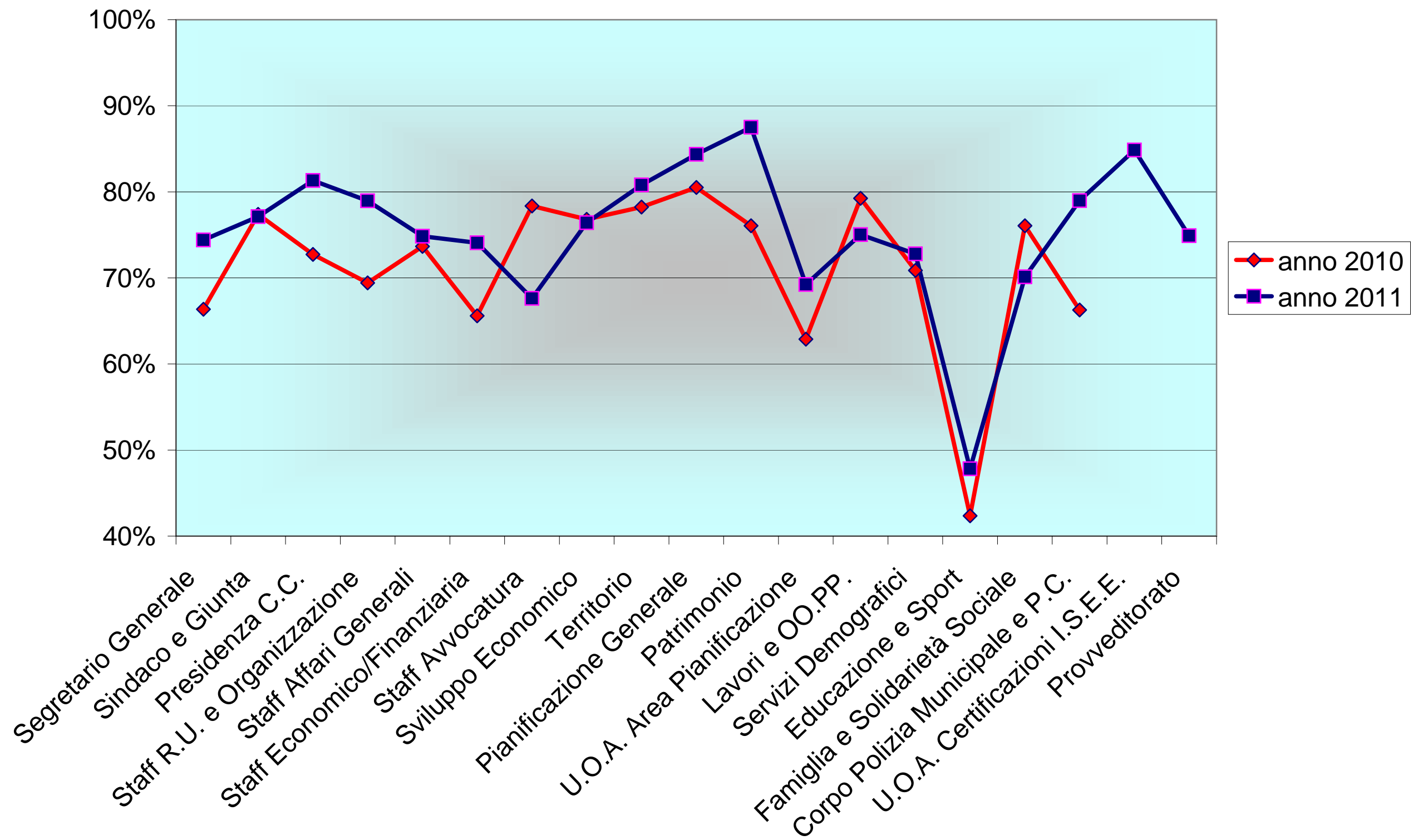


# Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto giugno 2010/2011

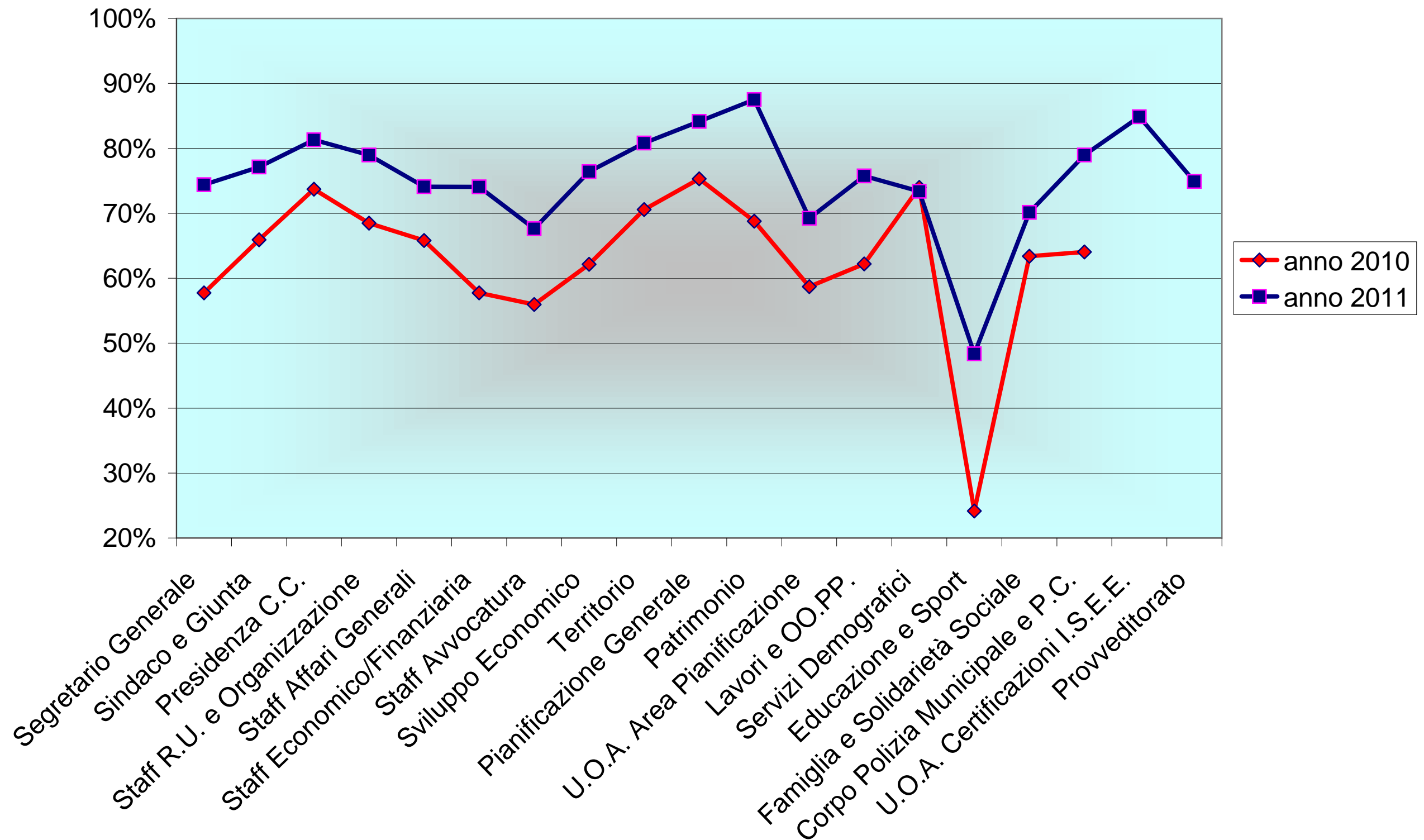




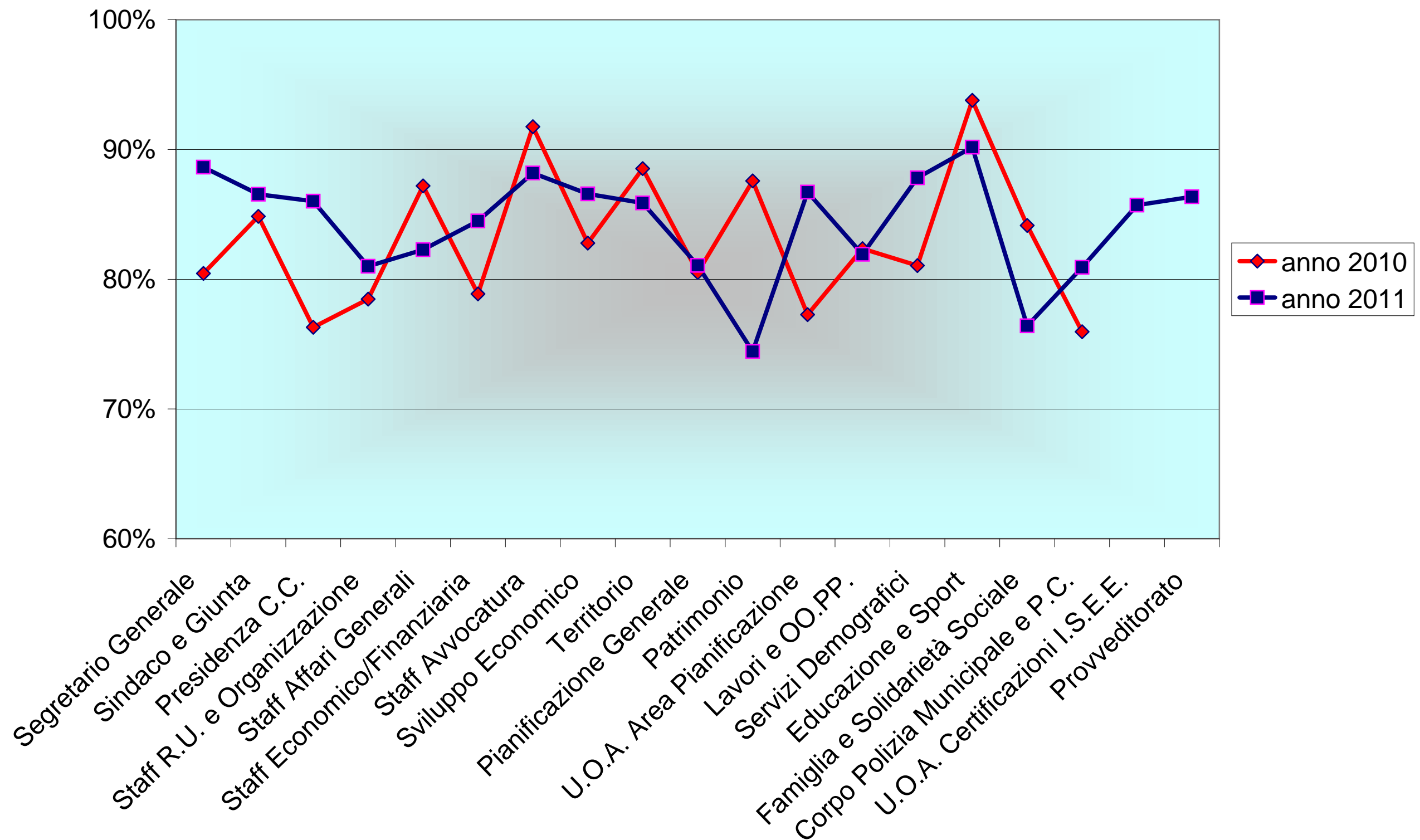
# Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto luglio 2010/2011



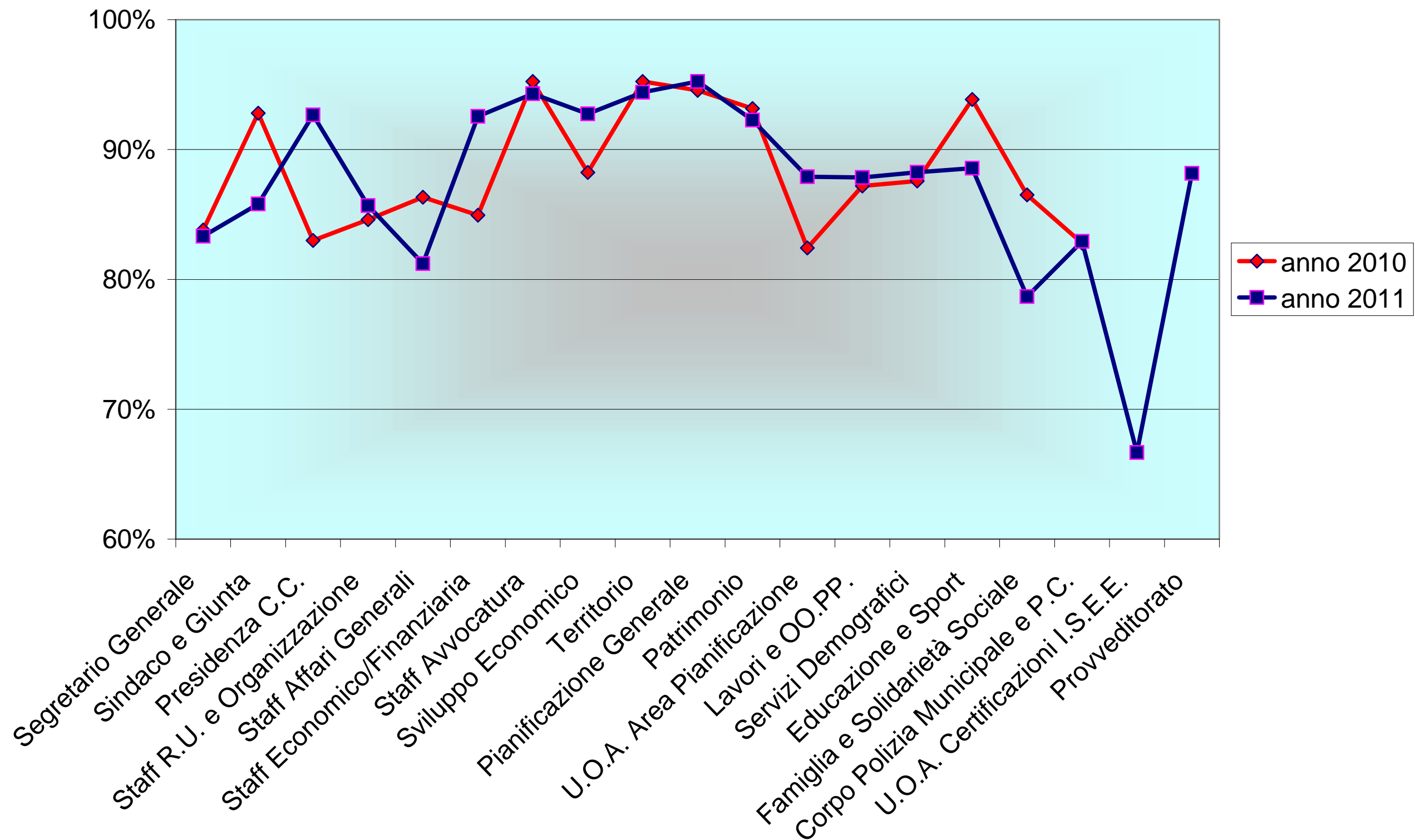
## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto agosto 2010/2011



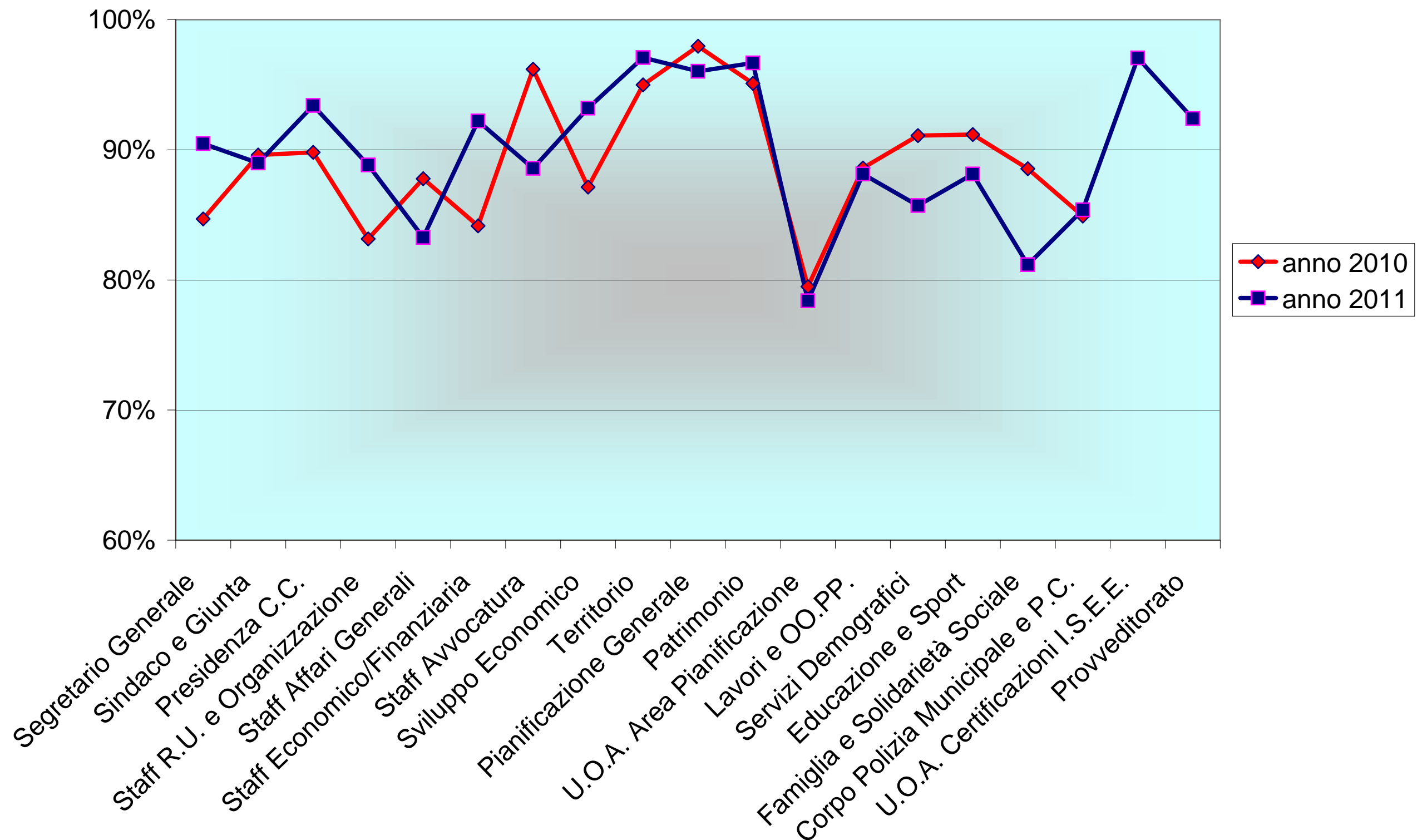
## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto settembre 2010/2011



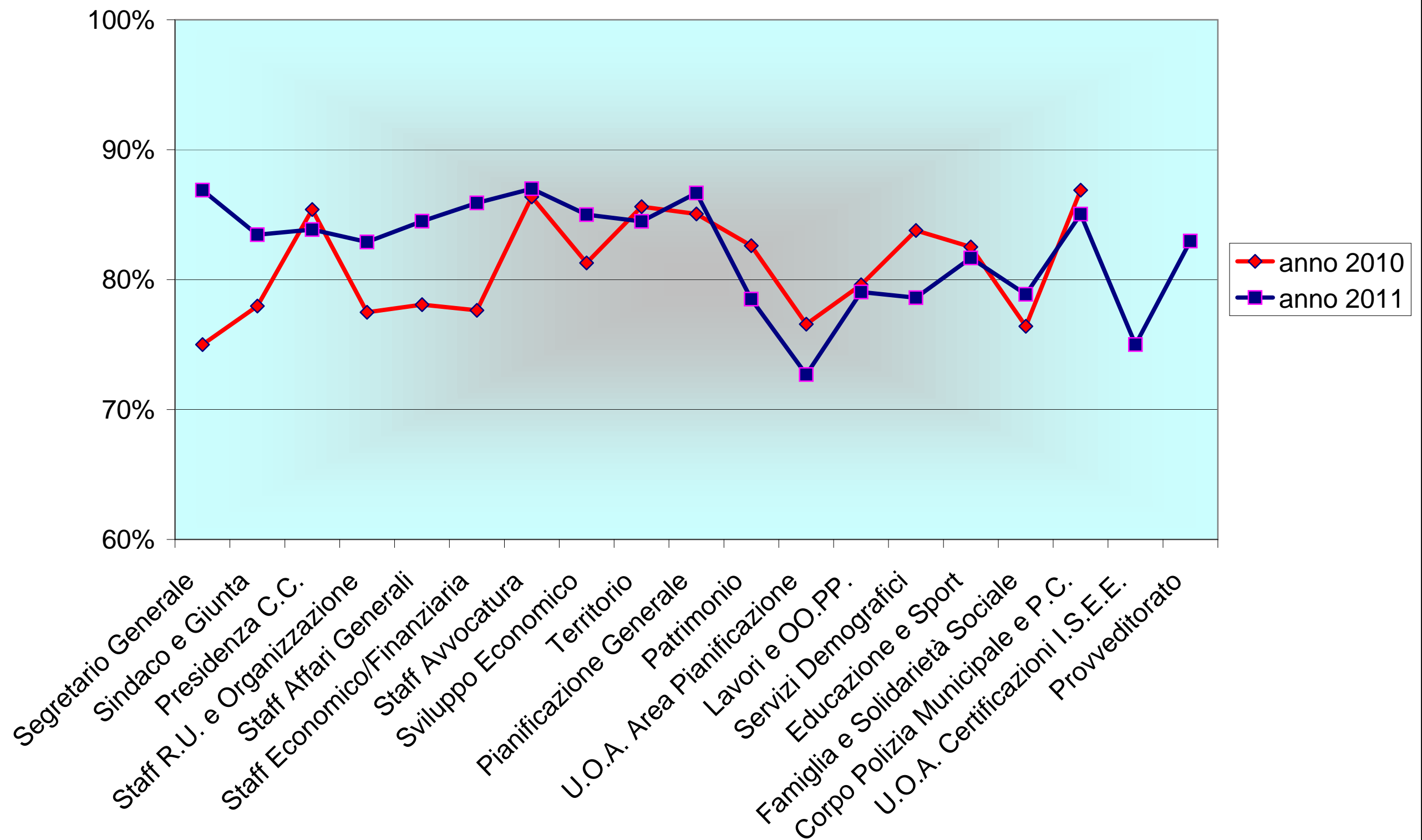
# Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto ottobre 2010/2011



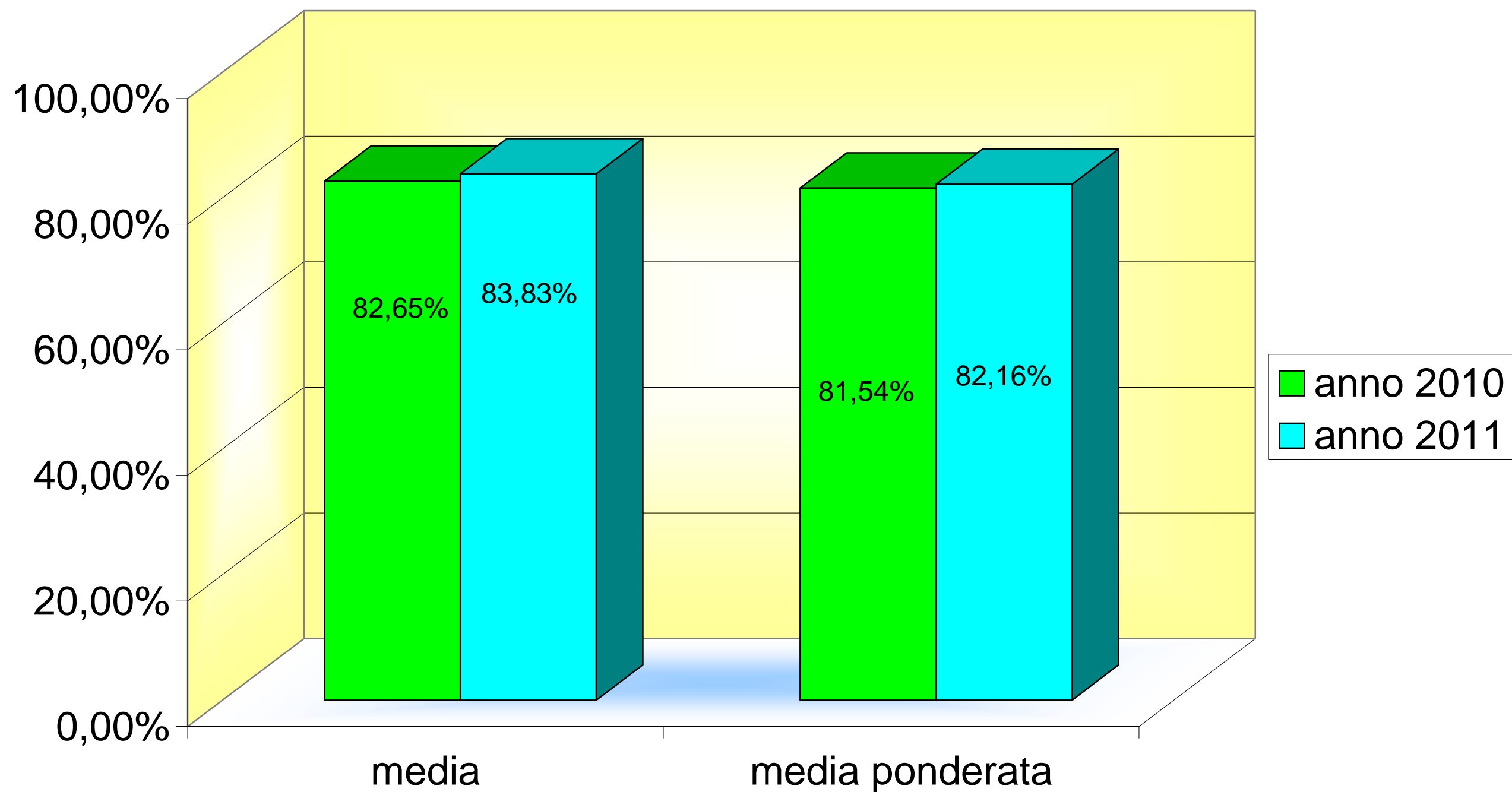
## Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto novembre 2010/2011



# Città di Alessandria: Trend Forza Lavoro confronto dicembre 2010/2011



# Città di Alessandria - Confronto media e media ponderata Forza Lavoro periodo gennaio - dicembre



**CITTA' DI ALESSANDRIA - FORZA LAVORO ANNO 2010**

DIREZIONI	n° dip	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	media
<b>Segretario Generale</b>	14	85,71%	88,21%	84,47%	80,00%	80,95%	74,76%	66,36%	57,73%	80,45%	83,81%	84,69%	75,00%	78,51%
<b>Sindaco e Giunta</b>	32	83,69%	87,05%	83,49%	86,56%	87,08%	80,76%	77,39%	65,91%	84,85%	92,80%	89,60%	77,96%	83,10%
<b>Presidenza C.C.</b>	7	89,47%	85,83%	81,03%	83,98%	86,08%	81,68%	72,73%	73,70%	76,30%	82,99%	89,80%	85,39%	82,42%
<b>Staff R.U. e Organizzazione</b>	24	80,18%	85,18%	86,35%	84,39%	86,95%	82,53%	69,42%	68,47%	78,47%	84,60%	83,16%	77,48%	80,60%
<b>Staff Affari Generali</b>	82	80,99%	87,60%	92,33%	89,41%	88,46%	84,19%	73,66%	65,82%	87,20%	86,33%	87,78%	78,07%	83,49%
<b>Staff Economico/Finanziaria</b>	38	87,57%	91,36%	90,08%	81,73%	90,38%	80,14%	65,60%	57,75%	78,87%	84,95%	84,15%	77,63%	80,85%
<b>Staff Advocatura</b>	10	89,78%	93,37%	82,22%	87,63%	92,93%	88,11%	78,35%	55,96%	91,75%	95,24%	96,19%	86,36%	86,49%
<b>Sviluppo Economico, Cultura, ecc.</b>	57	83,18%	85,22%	84,60%	84,76%	83,56%	83,90%	76,80%	62,14%	82,78%	88,24%	87,14%	81,28%	81,97%
<b>Territorio</b>	19	90,86%	90,00%	94,97%	87,22%	93,23%	86,97%	78,23%	70,57%	88,52%	95,24%	94,99%	85,61%	88,03%
<b>Pianificazione Generale</b>	7	86,47%	92,86%	92,55%	91,84%	93,88%	83,67%	80,52%	75,32%	80,52%	94,56%	97,96%	85,06%	87,93%
<b>Patrimonio</b>	15	88,42%	92,67%	91,59%	89,52%	92,06%	83,81%	76,06%	68,79%	87,58%	93,16%	95,10%	82,61%	86,78%
<b>U.O.A. Area Pianificazione</b>	14	69,92%	88,57%	86,96%	78,02%	84,25%	82,94%	62,88%	58,71%	77,27%	82,42%	79,49%	76,57%	77,33%
<b>Lavori e OO.PP.</b>	106	83,47%	88,41%	86,93%	86,23%	85,47%	80,61%	79,25%	62,21%	82,35%	87,19%	88,60%	79,60%	82,53%
<b>Servizi Demografici</b>	44	83,81%	85,99%	88,37%	87,72%	90,78%	82,11%	70,86%	73,98%	81,05%	87,58%	91,09%	83,78%	83,93%
<b>Educazione e Sport</b>	206	86,78%	89,23%	87,49%	84,33%	89,76%	86,06%	42,35%	24,16%	93,79%	93,85%	91,18%	82,52%	79,29%
<b>Famiglia e Solidarietà Sociale</b>	23	78,67%	82,31%	86,27%	80,67%	81,76%	88,01%	76,06%	63,38%	84,14%	86,50%	88,55%	76,41%	81,06%
<b>Corpo Polizia Municipale e P.C.</b>	144	79,41%	85,50%	89,53%	87,33%	87,38%	78,62%	66,27%	64,04%	75,95%	82,79%	84,91%	86,88%	80,72%
<b>media</b>		84,02%	88,20%	87,60%	85,37%	87,94%	82,87%	71,34%	62,86%	83,05%	88,37%	89,08%	81,07%	82,65%
<b>media ponderata</b>		83,53%	87,70%	88,10%	85,73%	87,87%	82,76%	65,18%	54,63%	84,53%	88,37%	88,45%	81,68%	81,54%

N.B.: forza lavoro = % giorni di presenza per Direzione rapportati al totale giorni lavorativi per Direzione



**CITTA' DI ALESSANDRIA - FORZA LAVORO ANNO 2011**

DIREZIONI	n° dip	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	media
<b>Segretario Generale</b>	8	75,63%	85,63%	88,64%	86,88%	90,91%	86,90%	74,40%	74,40%	88,64%	83,33%	90,48%	86,88%	84,39%
<b>Sindaco e Giunta</b>	37	88,78%	78,86%	90,05%	86,80%	88,33%	82,97%	77,11%	77,11%	86,55%	85,81%	88,99%	83,45%	84,57%
<b>Presidenza C.C.</b>	13	84,64%	88,57%	87,34%	90,00%	88,81%	83,35%	81,32%	81,32%	86,01%	92,67%	93,41%	83,85%	86,77%
<b>Staff R.U. e Organizzazione</b>	25	89,16%	89,16%	88,28%	86,20%	84,23%	80,45%	78,96%	78,96%	80,99%	85,69%	88,83%	82,89%	84,48%
<b>Staff Affari Generali</b>	37	82,60%	81,67%	81,91%	77,42%	85,84%	86,82%	74,84%	74,10%	82,27%	81,21%	83,27%	84,49%	81,37%
<b>Staff Economico/Finanziaria</b>	43	82,63%	86,36%	88,41%	84,73%	88,85%	84,55%	74,07%	74,07%	84,48%	92,56%	92,22%	85,90%	84,90%
<b>Staff Advocatura</b>	10	93,50%	94,00%	90,00%	91,00%	95,91%	84,29%	67,62%	67,62%	88,18%	94,29%	88,57%	87,00%	86,83%
<b>Sviluppo Economico</b>	20	84,96%	85,15%	93,05%	86,76%	88,24%	83,47%	76,42%	76,42%	86,58%	92,74%	93,20%	85,00%	86,00%
<b>Territorio e Ambiente</b>	20	90,56%	86,32%	93,16%	90,73%	91,94%	84,00%	80,80%	80,80%	85,88%	94,40%	97,09%	84,48%	88,35%
<b>Pianificazione Generale</b>	6	87,86%	95,71%	90,26%	90,71%	87,66%	83,67%	84,35%	84,13%	81,06%	95,24%	96,03%	86,67%	88,61%
<b>Patrimonio</b>	10	93,13%	91,54%	95,45%	90,00%	93,75%	86,90%	87,50%	87,50%	74,43%	92,26%	96,67%	78,50%	88,97%
<b>U.O.A. Area Pianificazione</b>	13	86,15%	79,64%	87,41%	87,31%	83,92%	80,59%	69,23%	69,23%	86,71%	87,91%	78,39%	72,69%	80,77%
<b>Lavori e OO.PP.</b>	103	86,00%	89,29%	87,36%	83,05%	84,00%	77,19%	75,03%	75,75%	81,91%	87,85%	88,13%	79,05%	82,88%
<b>Servizi Demografici</b>	43	87,84%	89,98%	88,59%	87,50%	90,32%	82,75%	72,80%	73,38%	87,81%	88,25%	85,71%	78,60%	84,46%
<b>Educazione, Sport, ...</b>	196	92,68%	86,26%	89,39%	81,69%	88,06%	87,00%	47,83%	48,36%	90,17%	88,56%	88,13%	81,66%	80,82%
<b>Famiglia e Solidarietà Sociale</b>	22	84,05%	81,43%	77,07%	82,73%	85,54%	80,52%	70,13%	70,13%	76,41%	78,68%	81,17%	78,86%	78,89%
<b>Corpo Polizia Municipale e P.C.</b>	134	83,61%	83,19%	83,83%	77,27%	82,50%	80,33%	78,97%	78,97%	80,91%	82,93%	85,39%	85,04%	81,91%
<b>U.O.A. Certificazioni I.S.E.E.</b>	2	96,08%	100,00%	96,55%	98,08%	88,57%	85,29%	84,85%	84,85%	85,71%	66,67%	97,06%	75,00%	81,98%
<b>Provveditorato</b>	37			81,33%	81,22%	89,68%	82,37%	74,90%	74,90%	86,36%	88,16%	92,41%	82,97%	83,48%

**CITTA' DI ALESSANDRIA - FORZA LAVORO ANNO 2011**

DIREZIONI	n° dip	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	media
media		82,62%	82,78%	88,32%	86,32%	88,27%	83,34%	75,32%	75,37%	84,27%	87,33%	89,74%	82,26%	<u>83,83%</u>
media ponderata		83,31%	81,80%	87,20%	82,78%	86,77%	82,97%	69,11%	69,33%	84,97%	87,21%	88,10%	82,35%	<u>82,16%</u>

N.B.: forza lavoro = % giorni di presenza per Direzione rapportati al totale giorni lavorativi per Direzione

	gennaio		febbraio		marzo		aprile	
	anno 2010	anno 2011	anno 2010	anno 2011	anno 2010	anno 2011	anno 2010	anno 2011
<b>Segretario Generale</b>	86%	76%	88%	86%	84%	89%	80%	87%
<b>Sindaco e Giunta</b>	84%	89%	87%	79%	83%	90%	87%	87%
<b>Presidenza C.C.</b>	89%	85%	86%	89%	81%	87%	84%	90%
<b>Staff R.U. e Organizzazione</b>	80%	89%	85%	89%	86%	88%	84%	86%
<b>Staff Affari Generali</b>	81%	83%	88%	82%	92%	82%	89%	77%
<b>Staff Economico/Finanziaria</b>	88%	83%	91%	86%	90%	88%	82%	85%
<b>Staff Advocatura</b>	90%	94%	93%	94%	82%	90%	88%	91%
<b>Sviluppo Economico</b>	83%	85%	85%	85%	85%	93%	85%	87%
<b>Territorio</b>	91%	91%	90%	86%	95%	93%	87%	91%
<b>Pianificazione Generale</b>	86%	88%	93%	96%	93%	90%	92%	91%
<b>Patrimonio</b>	88%	93%	93%	92%	92%	95%	90%	90%
<b>U.O.A. Area Pianificazione</b>	70%	86%	89%	80%	87%	87%	78%	87%
<b>Lavori e OO.PP.</b>	83%	86%	88%	89%	87%	87%	86%	83%
<b>Servizi Demografici</b>	84%	88%	86%	90%	88%	89%	88%	88%
<b>Educazione e Sport</b>	87%	93%	89%	86%	87%	89%	84%	82%
<b>Famiglia e Solidarietà Sociale</b>	79%	84%	82%	81%	86%	77%	81%	83%
<b>Corpo Polizia Municipale e P.C.</b>	79%	84%	86%	83%	90%	84%	87%	77%
<b>U.O.A. Certificazioni I.S.E.E.</b>		96%		100%		97%		98%
<b>Provveditorato</b>						81%		81%

	maggio		giugno		luglio		agosto	
	anno 2010	anno 2011	anno 2010	anno 2011	anno 2010	anno 2011	anno 2010	anno 2011
<b>Segretario Generale</b>	81%	91%	75%	87%	66%	74%	58%	74%
<b>Sindaco e Giunta</b>	87%	88%	81%	83%	77%	77%	66%	77%
<b>Presidenza C.C.</b>	86%	89%	82%	83%	73%	81%	74%	81%
<b>Staff R.U. e Organizzazione</b>	87%	84%	83%	80%	69%	79%	68%	79%
<b>Staff Affari Generali</b>	88%	86%	84%	87%	74%	75%	66%	74%
<b>Staff Economico/Finanziaria</b>	90%	89%	80%	85%	66%	74%	58%	74%
<b>Staff Advocatura</b>	93%	96%	88%	84%	78%	68%	56%	68%
<b>Sviluppo Economico</b>	84%	88%	84%	83%	77%	76%	62%	76%
<b>Territorio</b>	93%	92%	87%	84%	78%	81%	71%	81%
<b>Pianificazione Generale</b>	94%	88%	84%	84%	81%	84%	75%	84%
<b>Patrimonio</b>	92%	94%	84%	87%	76%	88%	69%	88%
<b>U.O.A. Area Pianificazione</b>	84%	84%	83%	81%	63%	69%	59%	69%
<b>Lavori e OO.PP.</b>	85%	84%	81%	77%	79%	75%	62%	76%
<b>Servizi Demografici</b>	91%	90%	82%	83%	71%	73%	74%	73%
<b>Educazione e Sport</b>	90%	88%	86%	87%	42%	48%	24%	48%
<b>Famiglia e Solidarietà Sociale</b>	82%	86%	88%	81%	76%	70%	63%	70%
<b>Corpo Polizia Municipale e P.C.</b>	87%	83%	79%	80%	66%	79%	64%	79%
<b>U.O.A. Certificazioni I.S.E.E.</b>		89%		85%		85%		85%
<b>Provveditorato</b>		90%		82%		75%		75%

	settembre		ottobre		novembre		dicembre	
	anno 2010	anno 2011	anno 2010	anno 2011	anno 2010	anno 2011	anno 2010	anno 2011
<b>Segretario Generale</b>	80%	89%	84%	83%	85%	90%	75%	87%
<b>Sindaco e Giunta</b>	85%	87%	93%	86%	90%	89%	78%	83%
<b>Presidenza C.C.</b>	76%	86%	83%	93%	90%	93%	85%	84%
<b>Staff R.U. e Organizzazione</b>	78%	81%	85%	86%	83%	89%	77%	83%
<b>Staff Affari Generali</b>	87%	82%	86%	81%	88%	83%	78%	84%
<b>Staff Economico/Finanziaria</b>	79%	84%	85%	93%	84%	92%	78%	86%
<b>Staff Advocatura</b>	92%	88%	95%	94%	96%	89%	86%	87%
<b>Sviluppo Economico</b>	83%	87%	88%	93%	87%	93%	81%	85%
<b>Territorio</b>	89%	86%	95%	94%	95%	97%	86%	84%
<b>Pianificazione Generale</b>	81%	81%	95%	95%	98%	96%	85%	87%
<b>Patrimonio</b>	88%	74%	93%	92%	95%	97%	83%	79%
<b>U.O.A. Area Pianificazione</b>	77%	87%	82%	88%	79%	78%	77%	73%
<b>Lavori e OO.PP.</b>	82%	82%	87%	88%	89%	88%	80%	79%
<b>Servizi Demografici</b>	81%	88%	88%	88%	91%	86%	84%	79%
<b>Educazione e Sport</b>	94%	90%	94%	89%	91%	88%	83%	82%
<b>Famiglia e Solidarietà Sociale</b>	84%	76%	87%	79%	89%	81%	76%	79%
<b>Corpo Polizia Municipale e P.C.</b>	76%	81%	83%	83%	85%	85%	87%	85%
<b>U.O.A. Certificazioni I.S.E.E.</b>		86%		67%		97%		75%
<b>Provveditorato</b>		86%		88%		92%		83%
	anno 2010	anno 2011						
media	82,65%	83,83%						
media ponderata	81,54%	82,16%						

	ANNO 2011
<b>Segretario Generale</b>	84%
<b>Sindaco e Giunta</b>	85%
<b>Presidenza C.C.</b>	87%
<b>Staff R.U. e Organizzazione</b>	84%
<b>Staff Affari Generali</b>	81%
<b>Staff Economico/Finanziaria</b>	85%
<b>Staff Advocatura</b>	87%
<b>Sviluppo Economico</b>	86%
<b>Territorio</b>	88%
<b>Pianificazione Generale</b>	89%
<b>Patrimonio</b>	89%
<b>U.O.A. Area Pianificazione</b>	81%
<b>Lavori e OO.PP.</b>	83%
<b>Servizi Demografici</b>	84%
<b>Educazione e Sport</b>	81%
<b>Famiglia e Solidarietà Sociale</b>	79%
<b>Corpo Polizia Municipale e P.C.</b>	82%
<b>U.O.A. Certificazioni I.S.E.E.</b>	82%
<b>Provveditorato</b>	83%

Direzione	Ore di Straordinario effettuato (anno 2010)	Ore di Straordinario effettuato (anno 2011)	scostamento	%
DIREZIONE CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE E PROTEZIONE CIVILE	18.676	17.903	- 773	-4,1%
DIREZIONE EDUCAZIONE, SPORT ...	1.500	3.709	2.209	147,3%
DIREZIONE FAMIGLIA E SOLIDARIETA' SOCIALE	1.200	954	- 246	-20,5%
DIREZIONE LAVORI E OPERE PUBBLICHE	10.012	10.518	506	5,1%
DIREZIONE PATRIMONIO, DEMANIO, CATASTO	806	377	- 429	-53,2%
DIREZIONE PIANIFICAZIONE GENERALE	191	167	- 24	-12,6%
DIREZIONE PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	486	945	459	94,4%
DIREZIONE SERVIZI DEMOGRAFICI	3.330	3.323	- 7	-0,2%
DIREZIONE SINDACO E GIUNTA	5.549	5.992	443	8,0%
DIREZIONE STAFF AFFARI GENERALI	9.437	1.906	- 7.531	-79,8%
DIREZIONE STAFF AVVOCATURA	712	761	49	6,9%
DIREZIONE STAFF ECONOMICO/FINANZIARIA	1.586	2.607	1.021	64,4%
DIREZIONE STAFF RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	1.313	1.676	363	27,6%
DIREZIONE SVILUPPO ECONOMICO	3.036	567	- 2.469	-81,3%
DIREZIONE TERRITORIO	828	942	114	13,8%
SEGRETARIO GENERALE	1.536	1.303	- 233	-15,2%
PROVVEDITORATO		7.557		
U.O.A. FUNZIONI AMMINISTRATIVE DELL'AREA E POLITICHE DELL'ABITARE	531	390	- 141	-26,6%
<b>Totali</b>	<b>60.729</b>	<b>61.597</b>	<b>868</b>	<b>1,4%</b>

## Esercizio 2010

## Esercizio 2011

Direzione	Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite		Ore di Straordinario effettuato	Organico medio	Ore di straordinario effettuato procapite
DIREZIONE CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE E PROTEZIONE CIVILE	18.676	139	134		17.903	142	126
DIREZIONE EDUCAZIONE, SPORT ...	1.500	203	7		3.709	236	16
DIREZIONE FAMIGLIA E SOLIDARIETA' SOCIALE	1.200	23	52		954	22	43
DIREZIONE LAVORI E OPERE PUBBLICHE	10.012	104	96		10.518	96	110
DIREZIONE PATRIMONIO, DEMANIO, CATASTO	806	15	54		377	10	38
DIREZIONE PIANIFICAZIONE GENERALE	191	21	9		167	23	7
DIREZIONE PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	486	14	35		945	13	73
DIREZIONE SERVIZI DEMOGRAFICI	3.330	46	72		3.323	42	79
DIREZIONE SINDACO E GIUNTA	5.549	16	347		5.992	13	461
DIREZIONE STAFF AFFARI GENERALI	9.437	75	126		1.906	37	52
DIREZIONE STAFF AVVOCATURA	712	10	71		761	9	85
DIREZIONE STAFF ECONOMICO/FINANZIARIA	1.586	38	42		2.607	40	65
DIREZIONE STAFF RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	1.313	21	63		1.676	22	76
DIREZIONE SVILUPPO ECONOMICO	3.036	53	57		567	16	35
DIREZIONE TERRITORIO	828	19	44		942	22	43
SEGRETARIO GENERALE	1.536	10	154		1.303	7	186
PROVVEDITORATO					7.557	37	204
U.O.A. FUNZIONI AMMINISTRATIVE DELL'AREA E POLITICHE DELL'ABITARE	531	5	106		390	5	78
<b>Totali</b>	<b>60.729</b>	<b>812</b>	<b>75</b>		<b>61.597</b>	<b>792</b>	<b>78</b>



Ore di Straordinario effettuato

Direzione	ANNO 2010			ANNO 2011		
	tot	elettorale	altro	tot	elettorale	altro
DIREZIONE CORPO DI POLIZIA MUNICIPALE E PROTEZIONE CIVILE	18.676	4.809	13.867	17.903	2.822	15.081
DIREZIONE EDUCAZIONE, SPORT ...	1.500	282	1.218	3.709	-	3.709
DIREZIONE FAMIGLIA E SOLIDARIETA' SOCIALE	1.200		1.200	954	-	954
DIREZIONE LAVORI E OPERE PUBBLICHE	10.012	590	9.422	10.518	396	10.122
DIREZIONE PATRIMONIO, DEMANIO, CATASTO	806	23	783	377	-	377
DIREZIONE PIANIFICAZIONE GENERALE	191		191	167	-	167
DIREZIONE PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	486	129	357	945	-	945
DIREZIONE SERVIZI DEMOGRAFICI	3.330	1.762	1.568	3.323	1.716	1.607
DIREZIONE SINDACO E GIUNTA	5.549	463	5.086	5.992	125	5.867
DIREZIONE STAFF AFFARI GENERALI	9.437	2.927	6.510	1.906	455	1.451
DIREZIONE STAFF AVVOCATURA	712	18	694	761	-	761
DIREZIONE STAFF ECONOMICO/FINANZIARIA	1.586	229	1.357	2.607	-	2.607
DIREZIONE STAFF RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	1.313	229	1.084	1.676	257	1.419
DIREZIONE SVILUPPO ECONOMICO	3.036	19	3.017	567	-	567
DIREZIONE TERRITORIO	828	27	801	942	-	942
SEGRETARIO GENERALE	1.536	550	986	1.303	1.658	- 355
PROVVEDITORATO				7.557	2.638	4.919
U.O.A. FUNZIONI AMMINISTRATIVE DELL'AREA E POLITICHE DELL'ABITARE	531	68	463	390	-	390

<b>Totali</b>	<b>60.729</b>	<b>12.125</b>	<b>48.604</b>	<b>61.597</b>	<b>10.067</b>	<b>51.530</b>
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------